

SMEs Let's Go Green

ขับเคลื่อนเศรษฐกิจไทย
มั่นคง ยั่งยืน



SMEs Let's Go Green

ความรู้คู่ทุน

นับตั้งแต่ พ.ศ. 2558 ถึง มกราคม พ.ศ. 2563



สร้างผู้ประกอบการใหม่
1,288 ราย

พารวยออกบูธขายของ
129 ครั้ง คิดเป็น 2,281 ราย
ก่อให้เกิดรายได้
239.64 ล้านบาท

พารวยด้วยออนไลน์
มียอดการมองเห็น (Reach)
มากกว่า 1.3 ล้านครั้งต่อเดือน
คิดเป็นมูลค่า 38.70 ล้านบาท

สร้างมูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจ
304,238 ล้านบาท

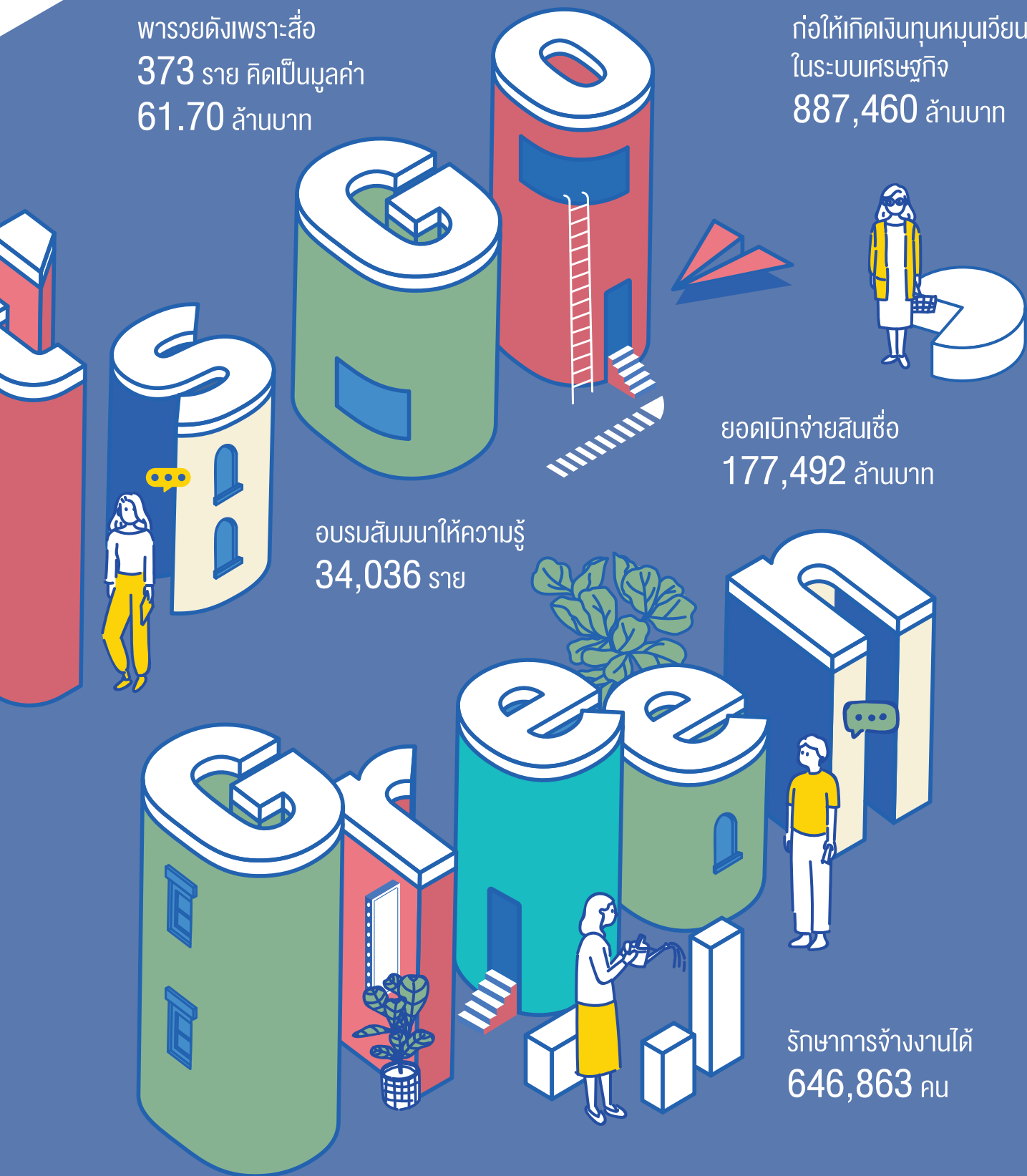
พารวยดิ่งเพราะสื่อ
373 ราย คิดเป็นมูลค่า
61.70 ล้านบาท

ก่อให้เกิดเงินทุนหมุนเวียน
ในระบบเศรษฐกิจ
887,460 ล้านบาท

อบรมสัมมนาให้ความรู้
34,036 ราย

ยอดเบิกจ่ายสินเชื่อ
177,492 ล้านบาท

รักษาการจ้างงานได้
646,863 คน



“

ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลาง
และขนาดย่อมแห่งประเทศไทย สถาบันการเงินของรัฐ
ภายใต้การกำกับดูแลของกระทรวงการคลัง
และกระทรวงอุตสาหกรรม พร้อมผลักดันและพัฒนาผู้ประกอบการ
เอสเอ็มอีไทยให้เติบโตและยั่งยืน ภายใต้วิสัยทัศน์

“เป็นธนาคารหลักของรัฐเพื่อการพัฒนา SMEs ไทยให้เติบโตและยั่งยืน”

โดยธนาคารพร้อมเป็นกลไกหลักในการเชื่อมโยงธุรกิจเอสเอ็มอีให้เข้าถึงแหล่งเงินทุน
อัตราดอกเบี้ยพิเศษ ควบคู่กับการเติมความรู้
การพัฒนา และการบูรณาการครอบคลุมทุกมิติ เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ
การทำธุรกิจ สร้างงาน สร้างอาชีพ สร้างรายได้สู่ชุมชน
ลดความเหลื่อมล้ำทางสังคมทั่วประเทศ

”



ธนาคารยึดหลักธรรมาภิบาลควบคู่การพัฒนาสังคม พร้อมปลูกฝังองค์กรสู่ความสำเร็จ ผ่านกิจกรรม 4 ด้าน ได้แก่ ด้านพัฒนาการศึกษา ด้านพัฒนาสังคม และสิ่งแวดล้อม ด้านทำบุญบำรุงศาสนา และด้านการมีส่วนร่วมของพนักงาน โดยที่ผ่านธนาคารได้ร่วมทำกิจกรรม เช่น ร่วมเป็นเจ้าภาพทอดกฐินสามัคคี ประจำปี 2562 เพื่อสมทบบูรณปฏิสังขรณ์กุฏิสงฆ์ และเสนาสนะที่ชำรุดทรุดโทรม ณ วัดริ้วหว้า จ.อ่างทอง พร้อมเป็นส่วนหนึ่งในการบริจาคเงินจัดซื้อเครื่องมือทางการแพทย์แก่โรงพยาบาลรามารินทร์ ร่วมมอบถุงผ้าใส่ยาแก่โรงพยาบาลราชวิถี เพื่อรณรงค์อนุรักษ์สิ่งแวดล้อมลดการใช้ถุงพลาสติก และร่วมกับกรมกิจการสตรีและสถาบันครอบครัว (สค.) จัดโครงการ “สามฝัน ฝักอาชีพรสร้างรายได้” เปิดโอกาสสร้างคุณภาพชีวิตที่ดีให้แก่ผู้ด้อยโอกาสได้มีอาชีพ มีรายได้ พึ่งพาตัวเองได้ ถือเป็นปลูกฝังจิตสำนึกต่อสังคม

ด้านความรับผิดชอบต่อสังคม



ด้านบริการสินเชื่อ



ธนาคารในฐานะสถาบันการเงินของรัฐที่มีภารกิจหลักในการพัฒนาศักยภาพเป็นแหล่งเงินทุนอัตราดอกเบี้ยพิเศษให้กับผู้ประกอบการเอสเอ็มอีนำไปหมุนเวียนขยาย ปรับปรุง ซึ่งสอดคล้องกับนโยบายภาครัฐที่มีมาตรการยกระดับความสามารถ SMEs ขึ้นเป็นวาระแห่งชาติ โดยที่ผ่านธนาคารได้ขับเคลื่อนการให้บริการสินเชื่อซึ่งครอบคลุมทุกกลุ่ม SMEs ทั้ง “สินเชื่อ SME ใดใดไทยยั่งยืน” (ภายใต้กองทุนพัฒนาเอสเอ็มอีตามแนวประชารัฐ โดยกระทรวงอุตสาหกรรม), “SME D ยกกำลัง 3” ภายใต้โครงการสินเชื่อเพื่อยกระดับเศรษฐกิจชุมชน (Local Economy Loan)

ธนาคารมีแนวทางสนับสนุนผู้ประกอบการเอสเอ็มอี ผ่านการ “เติมความรู้คู่ทุน” ที่พร้อมส่งเสริมเคียงข้างผู้ประกอบการตลอดเส้นทางธุรกิจ โดยพัฒนาองค์ความรู้ผู้ประกอบการผ่าน wdev.smebank.co.th แหล่งรวบรวมความรู้การพัฒนา SMEs ผ่านระบบ E-learning และพัฒนารูธุรกิจผู้ประกอบการผ่านช่องทางออนไลน์ ผ่านเพจ “Power SME Thai” และ Facebook Group “ฝากร้านฟรี SME D Bank” นอกจากนี้ยังมีกิจกรรม อาทิ จัดอบรมการทำตลาดออนไลน์ บริหารจัดการต้นทุนธุรกิจ แนะนำการทำบัญชีเดียว เป็นต้น รวมถึงเพิ่มช่องทางขยายตลาดใหม่เพื่อต่อยอดการขาย เช่น กิจกรรมออกบูธจำหน่ายสินค้าในงานตลาดนัด “SME D ยกกำลัง 3” ที่ธนาคารจัดขึ้นเป็นประจำทุกเดือนโดยไม่มีค่าใช้จ่ายใดๆ กิจกรรมจำหน่ายสินค้าบนตลาดอีคอมเมิร์ซผ่านแพลตฟอร์มช้อปปิ้งออนไลน์ชื่อดัง อย่าง Thailandpostmart.com Shopee Lazada และ Alibaba.com รวมถึงกิจกรรมประชาสัมพันธ์ลูกค้าผ่านสื่อมวลชน เป็นต้น ถือเป็นอีกหนึ่งช่องทางส่งเสริมผู้ประกอบการเอสเอ็มอีให้มีรายได้ เพิ่มขีดความสามารถทางการแข่งขันให้ธุรกิจเติบโตอย่างมั่นคง ยั่งยืน

ด้านพัฒนาผู้ประกอบการ



จากใจลูกค้า



คุณปราโมช ใจมี

“Shade Grow™” จังหวัดเชียงใหม่

โทร : 089-890-5200

Shade Grow™

สินเชื่อ SMART SMEs

“อยากขอบคุณธนาคารที่เป็นแรงหนุนสำคัญให้เรามีโอกาสได้เดินบนเส้นทางธุรกิจกาแฟแบบไม่สะดุด ทำให้มีการพัฒนาต่อ ยอดธุรกิจ Shade-grown Coffee สร้างสรรค์เมนูและสร้างประสบการณ์ใหม่ๆ ให้กับผู้บริโภคได้อย่างต่อเนื่องภายใต้แนวคิดกาแฟได้เริ่มต้นไม้ใหญ่ในป่าต้นน้ำ ที่สร้างรอยยิ้มและความประทับใจต่อผู้ได้ลิ้มลอง มีความสุขทุกครั้งที่ได้ดื่มกาแฟ และการสนับสนุนแหล่งเงินทุนจากธนาคารยังช่วยให้บริษัทขยายเติบโตสามารถกระจายรายได้จากการรับซื้อเมล็ดกาแฟจากกลุ่มเกษตรกรในชุมชน เกิดการสร้างงาน สร้างอาชีพที่แท้จริง”

บจก.บุญชู อินเตอร์เนชั่นแนล

สินเชื่อเพื่อยกระดับเศรษฐกิจชุมชน ระยะที่ 3 (Local Economy Loan)

“ตั้งแต่รู้จักกับธนาคารถือเป็นพาร์กเนอร์ที่ดีให้กับบริษัทมาโดยตลอด ต้องขอบคุณการสนับสนุนตั้งแต่เริ่มต้นธุรกิจจนถึงปัจจุบัน ทั้งการช่วยให้คำปรึกษาที่ดีในการประกอบธุรกิจ การประชาสัมพันธ์ผลิตภัณฑ์ เพื่อสร้างการรับรู้ รวมถึงการสนับสนุนด้านเงินทุน อัตราดอกเบี้ยพิเศษ ทำให้บริษัทสามารถขยายธุรกิจได้อย่างต่อเนื่อง และมีสภาพคล่องสามารถบริหารจัดการธุรกิจได้ดีขึ้น ถือเป็นส่วนหนึ่ง ที่ช่วยผลักดันให้แบรนด์ “NUNUH” ฝ่ากลุ่มศิระะฮิญาบมุสลิมแบบสำเร็จรูป ระดับด้วยไข่มุกและคริสตัลเข้าไปอยู่ในใจของลูกค้าจนถึงทุกวันนี้”



คุณภาณุมาศ ชนาภาบต์

“บจก.บุญชู อินเตอร์เนชั่นแนล” จังหวัดนราธิวาส

โทร : 089-466-1417



คุณวรชัย มัทกิจ

“Hayak ฮายักษ์ by Thai Together” กรุงเทพมหานคร
โทร : 088-008-0691

Hayak ฮายักษ์ by Thai Together

สินเชื่อเก่าแก่ 4.0

“ยิ้มสยามคือจุดเริ่มต้นของธุรกิจ HAYAK (ฮายักษ์) ที่ต้องการสื่อความเป็นไทยให้คนทั่วโลกได้รู้จัก โดยเกิดไอเดียนำมาสร้างสรรค์ผลิตภัณฑ์ที่มีเอกลักษณ์เฉพาะตัว สามารถซื้อหาเป็นของฝากของที่ระลึกได้ ซึ่งบริษัทมีความประทับใจต่อธนาคารอย่างมาก ด้วยเป็นธุรกิจแปลกใหม่ แต่ธนาคารยังให้ความไว้วางใจเข้ามาสนับสนุนเงินทุนด้วยสินเชื่อดอกเบี้ยอัตราพิเศษ ดูแลใส่ใจลูกค้าในทุกขั้นตอนรายละเอียด อาจดูเป็นเรื่องปกติ แต่สำหรับผู้ประกอบการที่ไม่มีความรู้เรื่องเอกสารเลย มันเป็นเรื่องประทับใจที่คงอยู่ เรื่องเล็กน้อยแต่ยิ่งใหญ่ในใจลูกค้า”

บจก.จีพินน์ริบบอร์เทค

**โครงการ SME-D Scaleup Rubber Innovation
ติดปีกธุรกิจยางพาราด้วยนวัตกรรม**

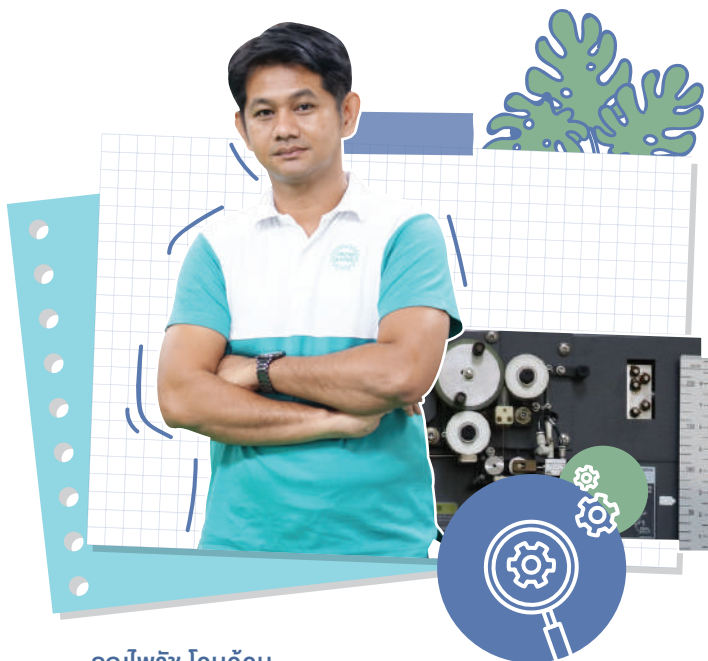
“จากต้นกล้า SMEs บจก.จีพินน์ริบบอร์เทค ได้ก้าวสู่การเป็นผู้ประกอบการอย่างแท้จริงทุกวันนี้ ต้องขอบคุณธนาคารที่จัดกิจกรรมดีๆ อย่างโครงการ SME-D Scaleup Rubber Innovation ติดปีกธุรกิจยางพาราด้วยนวัตกรรม ทำให้ถูกเพาะชำจากยางพาราแบรนด์ “Greensery” ได้รับการสนับสนุน พัฒนา และต่อยอดผลิตภัณฑ์ เปิดโอกาสจับคู่ธุรกิจ และพาออกบูธประชาสัมพันธ์ตามงานต่างๆ ส่งผลให้ปัจจุบัน ผลิตภัณฑ์ที่แปรรูปจากยางพาราได้รับความนิยมและเป็นที่รู้จักมากขึ้น รวมถึงได้สร้างเครือข่ายระหว่างผู้ประกอบการและเกษตรกรอีกด้วย”



คุณณัฐวิ บัวแก้ว

“บจก.จีพินน์ริบบอร์เทค” จังหวัดสงขลา
โทร : 064-497-7095

จากใจลูกค้า



คุณไพรัช โอบอ้อม

“โอบอ้อม เทคโนโลยี” จังหวัดปทุมธานี

โทร : 02-593-1389

โอบอ้อม เทคโนโลยี

กองทุนพัฒนาเอสเอ็มอีตามแนวประชารัฐ

“จากพนักงานจับรถแท็กซี่ ผมเติบโตมีธุรกิจผลิตอุปกรณ์ตรวจสอบชิ้นส่วนยานยนต์เป็นของตัวเองได้ทุกวันนี้ ส่วนหนึ่งมาจากแรงสนับสนุนของธนาคารที่ให้โอกาสเข้าถึงแหล่งเงินทุนดอกเบี้ยพิเศษ มีทุนสร้างโรงงานซื้อเครื่องจักรที่ทันสมัย สามารถแบ่งเบาภาระทำให้ธุรกิจขับเคลื่อนได้อย่างคล่องตัว นอกจากนี้ ธนาคารยังใส่ใจดูแลและให้คำปรึกษาตอบโจทย์ทุกความต้องการของลูกค้าได้เป็นอย่างดี”

หจก.เคทีพีกรุ๊ป (บุษบา ฝ้าขาวม้า)

สินเชื่อดอกเบี้ยต่ำ (Policy loan)

“บุษบา... จะเรียกว่าเกิดจากธนาคารก็ว่าได้ เพราะได้รับแรงสนับสนุนมากมาย ทั้งด้านแหล่งเงินทุน ด้านการตลาด หรือแหล่งความรู้ที่เป็นประโยชน์ต่อธุรกิจ โดยเฉพาะช่องทางการจัดจำหน่ายสินค้าที่ได้มีโอกาสร่วมออกบูธในงานตลาดคลองผดุงกรุงเกษม ทำงานนิยมนรัฐบาล ซึ่งมีกระแสตอบรับดีมาก ออกเดอร์หลังไหลเข้ามาไม่ขาดสาย ธุรกิจเดินหน้าเติบโตแบบก้าวกระโดด ก่อเกิดเป็นความผูกพันที่สานต่อไปถึงวิสาหกิจชุมชน แหล่งวัตถุดิบผลิตฝ้าขาวม้าคุณภาพให้กับบุษบา ได้มีอาชีพ มีรายได้มั่นคง ทุกวันนี้บุษบายังไม่หยุดยั้งการพัฒนาสินค้า เดินหน้าสานฝันสร้างชื่อสินค้าแปรรูปฝ้าขาวม้าไทยให้ดังไกลไปทั่วโลก”



คุณนิดา คุณนัฐนิชา

“หจก.เคทีพีกรุ๊ป (บุษบา ฝ้าขาวม้า)” จังหวัดอำนาจเจริญ

โทร : 080-333-8399



คุณพัชรากร สิริบุญยา

“บจก.เงิน-สดซีซีหนึ่ง (ปุ๋ยแก่ง)” จังหวัดปราจีนบุรี
 โทร : 062-465-6363

บจก.เงิน-สดซีซีหนึ่ง (ปุ๋ยแก่ง)

สินเชื่อพัฒนาผลิตภาพการทำงานการผลิต (PIL) ระยะที่ 2

“ประทับใจในการให้บริการของเจ้าหน้าที่ธนาคาร มีความใส่ใจดูแลลูกค้าสม่ำเสมอ คอยให้คำปรึกษาแนะนำ โดยเฉพาะเมื่อมีข่าวสารจากนโยบายภาครัฐ หรือบริการสินเชื่ออัตราดอกเบี้ยพิเศษที่มีความโดดเด่น สามารถตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าได้ เจ้าหน้าที่จะช่วยชี้แนะให้เข้าใจชัดเจน ทำให้การดำเนินงานของธุรกิจภายใต้ผลิตภัณฑ์ตราปุ๋ยแก่งเป็นไปอย่างราบรื่น เวลาเจอผู้ประกอบการที่สนใจแหล่งเงินทุน จึงคอยแนะนำให้เข้าไปใช้บริการกับธนาคารอยู่เสมอ”

ผัดไทภูเขาไฟ บ้านครุฑกานต์

สินเชื่อดอกเบี้ยต่ำ (Policy loan)

“หากเอ่ยถึงธนาคาร ถือเป็นสถาบันการเงินของรัฐที่ช่วยเหลือผู้ประกอบการเอสเอ็มอีได้ครอบคลุมทุกมิติ จากที่ได้ใช้บริการมามีความรู้สึกดีต่อธนาคารมาก เพราะเข้ามาช่วยสร้างช่องทางการตลาด สร้างคอนเนกชันทางธุรกิจ ช่วยให้บริการมีรายได้เพิ่มขึ้น ถือเป็นบริการที่มากกว่าแค่การปล่อยสินเชื่อ ที่สำคัญยังให้ความรู้สึกเหมือนเป็นพี่น้องที่คอยห่วงใยให้คำปรึกษาที่ดี ทำให้บริษัทกล้าลุยในตลาดโลก เพราะเชื่อมั่นว่ามีผู้สนับสนุนที่ดี”



คุณณัฐพัชร สัจฉิรินทร์

“ผัดไทภูเขาไฟ บ้านครุฑกานต์” จังหวัดบุรีรัมย์
 โทร : 080-979-0796

สารบัญ

010

//////////

วิสัยทัศน์ พันธกิจ
ค่านิยมองค์กร

022

//////////

คณะกรรมการธนาคาร

040

//////////

ประวัติรองกรรมการผู้จัดการ

011

//////////

นโยบายภาครัฐ
และการส่งเสริม SMEs

024

//////////

ประวัติคณะกรรมการธนาคาร

042

//////////

ทำเนียบผู้บริหาร

014

//////////

ทิศทางการดำเนินงานปี 2563

033

//////////

คณะกรรมการบริหาร

- คณะกรรมการตรวจสอบ
- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- คณะอนุกรรมการพิจารณาผลตอบแทนกรรมการผู้จัดการธนาคาร
- คณะกรรมการกำกับและติดตามการบริหารงาน NPL
- คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน
- คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์
- คณะกรรมการเทคโนโลยีสารสนเทศ
- คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและกำกับความรับผิดชอบต่อสังคม
- คณะกรรมการร่วมลงทุน

044

//////////

โครงสร้างองค์กร

018

//////////

สารจากประธาน
กรรมการธนาคาร

046

//////////

โครงสร้างอัตราค่าจ้าง

020

//////////

ประวัติธนาคาร

038

//////////

ผู้บริหารระดับสูง

047

//////////

โครงสร้างผู้ถือหุ้น



048

การกำกับดูแลกิจการที่ดี

072

พัฒนาการที่สำคัญ

094

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

058

การเปิดเผยข้อมูล
ของคณะกรรมการธนาคาร

073

ภาวะอุตสาหกรรมและแนวโน้ม

096

รายงานความรับผิดชอบ
ของคณะกรรมการ
ต่อรายงานทางการเงิน

061

ปัจจัยที่มีผลกระทบหลักต่อกิจการ

079

ผลการดำเนินงานปี 2562

097

รายงานของผู้สอบบัญชี
และงบการเงิน

062

การบริหารความเสี่ยง

088

ความร่วมมือองค์กร
และหน่วยงานอื่น

151

ทำเนียบคณะกรรมการ
ธนาคาร

071

สาระสำคัญทางการเงิน

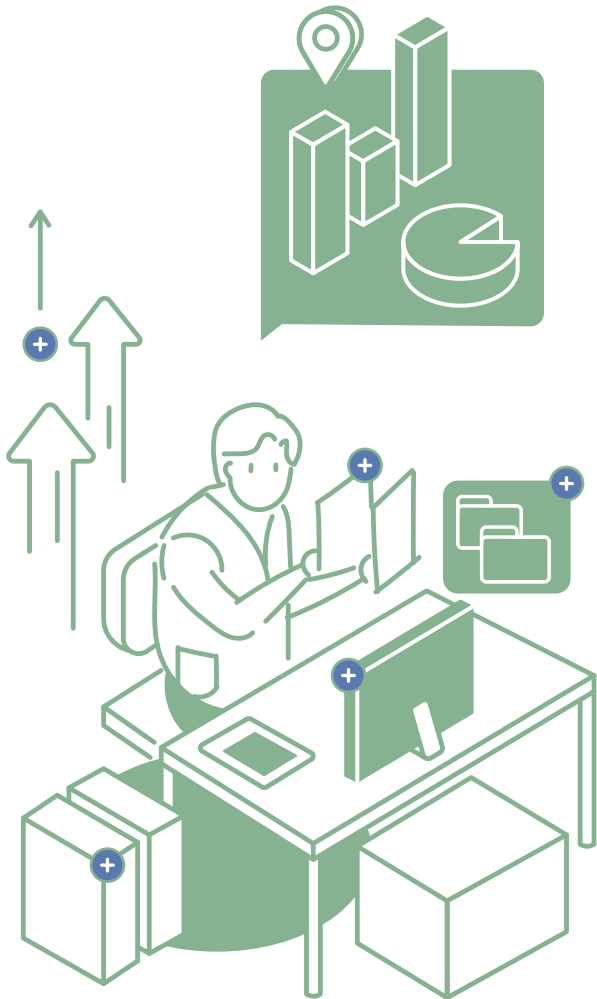
092

รายงานของคณะกรรมการสรรหา
และกำหนดค่าตอบแทน

155

ทำเนียบสาขา





วิสัยทัศน์

เป็นธนาคารหลักของรัฐเพื่อการพัฒนา SMEs ไทยให้เติบโตและยั่งยืน

พันธกิจ

- สนับสนุนการเข้าถึงแหล่งเงินทุนและจัดสรรทรัพยากร เพิ่มความสะดวกความคล่องตัว ให้กับ SMEs ไทย ด้วยบริการทางการเงินครบวงจรอย่างมีประสิทธิภาพ
- สนับสนุนและพัฒนา เพิ่มศักยภาพ SMEs ไทย ให้เติบโตอย่างยั่งยืน ร่วมกับพันธมิตรทั้งภาครัฐ และเอกชน
- จัดให้มีการพัฒนาระบบการให้บริการ การบริหารจัดการองค์กร และบุคลากรอย่างมีธรรมาภิบาล ให้กับและสอดคล้องกับสภาพการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป เพื่อสร้างความเชื่อมั่นแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ค่านิยมองค์กร

SME-D CULTURE SME Development



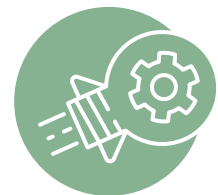
Synergy
ประสานความร่วมมือ



Morality
ยึดถือจรรยา



Efficiency
ตอบโจทยคุ้มค่า



Development
พัฒนาอย่างต่อเนื่อง

นโยบายภาครัฐและการส่งเสริม SMEs

ธนาคารได้นำยุทธศาสตร์ชาติระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2561 - 2580) แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ แผนการปฏิรูปประเทศ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560 - 2564) นโยบายรัฐบาล นโยบายหน่วยงานกำกับดูแลและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการสนับสนุนผู้ประกอบการ SMEs ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับธนาคาร นำมาพิจารณากำหนดเป็นทิศทางและแนวทางในการดำเนินงานของธนาคาร ได้แก่

ยุทธศาสตร์ชาติระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2561 - 2580)

เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ “ประเทศมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นประเทศพัฒนาแล้ว ด้วยการพัฒนาตามปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง” อันจะนำไปสู่การยกระดับศักยภาพของประเทศในหลากหลายมิติและในทุกช่วงวัยให้เป็นคนดี เก่ง และมีคุณภาพสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม สร้างการเติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และมีภาครัฐของประชาชนเพื่อประชาชนและประโยชน์ส่วนรวม โดยมีแนวทางที่สำคัญของยุทธศาสตร์ชาติที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ 2 ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน

ประเด็น 4.5 พัฒนาเศรษฐกิจบนพื้นฐานผู้ประกอบการยุคใหม่

- สร้างผู้ประกอบการอัจฉริยะ
- สร้างโอกาสเข้าถึงบริการทางการเงิน
- ปรับบทบาทและโอกาสการเข้าถึงบริการภาครัฐ

ยุทธศาสตร์ที่ 4 ด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม

ประเด็น 4.1 การลดความเหลื่อมล้ำ สร้างความเป็นธรรมในทุกมิติ

- ปรับโครงสร้างเศรษฐกิจฐานราก

ประเด็น 4.4 การเพิ่มขีดความสามารถของชุมชนท้องถิ่นในการพัฒนาการพึ่งตนเองและการจัดการตนเอง

- เสริมสร้างศักยภาพของชุมชนในการพึ่งตนเองและการพึ่งพาตนเอง

ยุทธศาสตร์ที่ 6 ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ

ประเด็น 4.6 ภาครัฐมีความโปร่งใส ปลอดภัย ยุติธรรม และประพฤติมิชอบ

- การบริหารจัดการการป้องกันและปราบปรามการทุจริตอย่างเป็นระบบแบบบูรณาการ

แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ (พ.ศ. 2561 - 2580)

แผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติเป็นกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติให้บรรลุตามเป้าหมายที่วางไว้ในปี 2580 ซึ่งจะกำหนดประเด็นในลักษณะที่มีการบูรณาการและเชื่อมโยง

ระหว่างยุทธศาสตร์ชาติด้านที่เกี่ยวข้อง โดยแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติเป็นแผนระดับที่ 2 ที่มีความสำคัญในการเป็นแนวทางการพัฒนาและขับเคลื่อนประเทศเพื่อให้บรรลุตามเป้าหมายของยุทธศาสตร์ โดยมีแนวทางที่สำคัญของแผนแม่บทภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

ประเด็นที่ 8 : ผู้ประกอบการและวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมยุคใหม่

- การสร้างความเข้มแข็งผู้ประกอบการอัจฉริยะ
- การสร้างโอกาสเข้าถึงบริการทางการเงิน
- การสร้างโอกาสเข้าถึงตลาด
- การสร้างระบบนิเวศน์ที่เอื้อต่อการดำเนินธุรกิจของผู้ประกอบการ และวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมยุคใหม่

ประเด็นที่ 16 : เศรษฐกิจฐานราก

- การยกระดับศักยภาพการเป็นผู้ประกอบการธุรกิจ
- การสร้างสภาพแวดล้อมและกลไกที่ส่งเสริมการพัฒนาเศรษฐกิจฐานราก

ประเด็นที่ 20 : การบริการประชาชนและประสิทธิภาพ

- การปรับสมดุลภาครัฐ

ประเด็นที่ 21 : การต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบ

- การป้องกันการทุจริตและประพฤติมิชอบ
- การปราบปรามการทุจริต

แผนการปฏิรูปประเทศ

แผนการปฏิรูปประเทศ ด้านการบริหารราชการ องค์การภาครัฐ เปิดกว้างและเชื่อมโยงข้อมูลกัน กะทัดรัดแต่แข็งแรง ทำงานเพื่อประชาชนโดยเชิงพื้นที่เป็นหลัก จัดระบบบริหารและบริการให้เป็นดิจิทัล จัดระบบบุคลากรให้มีมาตรฐานกลาง มีคุณธรรมและจริยธรรม และสร้างวัฒนธรรมต่อต้านการทุจริต

แผนการปฏิรูปประเทศ ด้านกฎหมาย มีกลไกให้มีการตรากฎหมายเพื่อส่งเสริมและพัฒนาความสามารถในการแข่งขันของวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) และธุรกิจสตาร์ทอัพอย่างบูรณาการและเป็นระบบ

แผนการปฏิรูปประเทศ ด้านเศรษฐกิจ มีการเสริมสร้างพลังอำนาจชุมชน และการพัฒนาธุรกิจชุมชน เพื่อเพิ่มโอกาสในการเข้าถึงตลาดและทรัพยากร สามารถเติบโตและสร้างรายได้ให้แก่ชุมชนได้อย่างยั่งยืน

แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560 - 2564)

ยุทธศาสตร์ที่ 3 การสร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจและแข่งขันได้อย่างยั่งยืน โดยเน้นให้ (1) เศรษฐกิจขยายตัวอย่างมีเสถียรภาพและยั่งยืน โดยเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันทางเศรษฐกิจของประเทศให้สูงขึ้น (2) การสร้างความเข้มแข็งให้เศรษฐกิจรายสาขา โดยส่งเสริมให้วิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมมีบทบาทต่อระบบเศรษฐกิจเพิ่มมากขึ้น

กอบรกับสร้างความเชื่อมโยงของห่วงโซ่มูลค่าระหว่างภาคเกษตรอุตสาหกรรม บริการ และการค้าการลงทุน เพื่อยกระดับศักยภาพในการแข่งขันของประเทศ อันจะนำไปสู่การเปลี่ยนแปลงสู่ประเทศไทย 4.0 โดยมุ่งสู่สินค้าเชิงนวัตกรรม ขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยี/ความคิดสร้างสรรค์ และนวัตกรรมเปลี่ยนจากการผลิตเป็นบริการ

นโยบายรัฐบาล (พลเอก ประยุทธ์ จันทร์โอชา)

นโยบายหลัก

ด้านที่ 5 การพัฒนาเศรษฐกิจ และความสามารถในการแข่งขันของไทย

- 5.1 เศรษฐกิจมหภาค การเงินและการคลัง
- 5.2 พัฒนาภาคอุตสาหกรรม
- 5.9 ขับเคลื่อนเศรษฐกิจยุคใหม่

ด้านที่ 7 การพัฒนาสร้างความเข้มแข็งจากฐานราก

- 7.1 ส่งเสริมวิสาหกิจชุมชนและผลิตภัณฑ์ชุมชน

ด้านที่ 12 การป้องกันและปราบปรามการทุจริต

และประพฤติมิชอบ

- 12.1 แก้ไขปัญหาทุจริตและประพฤติมิชอบ

นโยบายเร่งด่วน

เรื่องที่ 6 การวางรากฐานระบบเศรษฐกิจของประเทศสู่อนาคต

เรื่องที่ 8 การแก้ไขปัญหาทุจริตและประพฤติมิชอบ

เรื่องที่ 10 การพัฒนาระบบการให้บริการประชาชน

แผนการส่งเสริม SMEs ฉบับที่ 4 (พ.ศ. 2560 - 2564)

ยุทธศาสตร์ที่ 1 ส่งเสริมและพัฒนา SMEs รายประเด็น โดยมุ่งเน้นการสร้างระบบนิเวศ (Ecosystem) ที่ช่วยสนับสนุนการเติบโตและความเข้มแข็งให้กับ SMEs

ยุทธศาสตร์ที่ 2 เสริมสร้างขีดความสามารถ SMEs เฉพาะกลุ่ม โดยมีแนวทางการส่งเสริมและพัฒนา SMEs เฉพาะกลุ่ม ซึ่งต้องการความช่วยเหลือที่แตกต่างกัน

ยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนากลไกเพื่อขับเคลื่อนการส่งเสริม SMEs อย่างเป็นระบบ เพื่อพัฒนาระบบสนับสนุนที่ช่วยส่งเสริมและพัฒนา SMEs ให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น

กระทรวงการคลัง

แผนการดำเนินการที่สำคัญตามความเห็นของกระทรวงการคลัง โดยสำนักงานเศรษฐกิจการคลัง (สศค.) ใน 2 ประเด็น ดังนี้

1. การดำเนินงานตามแผนงานที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีทางการเงิน (Fintech) อย่างน้อยควรประกอบด้วย
 - การจัดทำแอปพลิเคชัน เพื่ออำนวยความสะดวก และให้บริการลูกค้าของธนาคารการพัฒนาการประเมินความเสี่ยงด้านเครดิตโดยใช้ข้อมูลแบบใหม่ (Untraditional Data)
2. พัฒนาผลิตภัณฑ์ทางการเงินสำหรับกลุ่ม SMEs ให้มีความหลากหลายมากขึ้น รวมทั้งการเพิ่มประสิทธิภาพในการอำนวยความสะดวก

กระทรวงอุตสาหกรรม

แผนยุทธศาสตร์กระทรวงอุตสาหกรรม พ.ศ. 2560 - 2564 (ฉบับทบทวน สำหรับปีงบประมาณ พ.ศ. 2563) มุ่งเน้นส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพของผู้ประกอบการให้มีความเข้มแข็ง รวมทั้งขับเคลื่อนและพัฒนาระบบนิเวศอุตสาหกรรม (Ecosystem) เพื่อเปลี่ยนผ่านอุตสาหกรรมไทยสู่อุตสาหกรรม 4.0 พร้อมทั้งส่งเสริมการประกอบกิจการอุตสาหกรรมให้เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม ก่อให้เกิดการเพิ่มผลิตภาพ มูลค่า และมาตรฐาน รวมถึงพัฒนาศักยภาพของผู้ประกอบการให้มีความเข้มแข็ง และสามารถแข่งขันได้ในตลาดโลก

คณะรัฐมนตรีมีมติเห็นชอบและอนุมัติ “มาตรการพิเศษเพื่อขับเคลื่อน SMEs สู่ยุค 4.0” ตามที่กระทรวงอุตสาหกรรมเสนอ โดยเน้นด้านการส่งเสริมพัฒนาผ่าน 9 มาตรการส่งเสริม SMEs ปี 2561 และด้านการเงิน โดยยกระดับความสามารถของธนาคาร ผ่านโครงการสินเชื่อเพื่อยกระดับเศรษฐกิจชุมชน (Local Economy Loan) วงเงิน 50,000 ล้านบาท และสินเชื่อกองทุนพัฒนาเอสเอ็มอีตามแนวประชารัฐ (โครงการฟื้นฟูและเสริมศักยภาพ วิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมสำหรับ SMEs - คนตัวเล็ก) วงเงิน 8,000 ล้านบาท

แนวนโยบายผู้ถือหุ้นภาครัฐ

ยุทธศาสตร์วิสาหกิจรายสาขา พ.ศ. 2560-2564

มติคณะกรรมการนโยบายวิสาหกิจ (คนร.) ในคราวประชุมครั้งที่ 1/2560 วันที่ 9 มกราคม 2560 เห็นชอบแผนยุทธศาสตร์วิสาหกิจ พ.ศ. 2560-2564 ต่อมาในคราวประชุมครั้งที่ 3/2560 เมื่อวันที่ 17 กรกฎาคม 2560 คนร. มีมติรับทราบความคืบหน้าการจัดทำแผนยุทธศาสตร์วิสาหกิจรายสาขา โดยนายกรัฐมนตรีได้สั่งการให้วิสาหกิจนำแผนยุทธศาสตร์

วิสาหกิจและแผนยุทธศาสตร์วิสาหกิจรายสาขา ไปประกอบการจัดทำแผนวิสาหกิจ/แผนธุรกิจของวิสาหกิจ ปี 2561 และให้สำนักงานคณะกรรมการนโยบายวิสาหกิจ (สคร.) พิจารณาและมอบหมายให้วิสาหกิจและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องนำไปใช้เป็นแนวทางในการจัดทำแผนงานปี 2560 แผนงานระยะ 5 ปี และเป้าหมาย 20 ปี โดยมียุทธศาสตร์ ดังต่อไปนี้



ยุทธศาสตร์ที่ 1
กำหนดบทบาทวิสาหกิจ
ให้ชัดเจนเพื่อขับเคลื่อน
ยุทธศาสตร์ชาติ



ยุทธศาสตร์ที่ 2
บริหารแผนลงทุน
ให้สอดคล้อง
กับยุทธศาสตร์ประเทศ



ยุทธศาสตร์ที่ 3
เสริมสร้างความแข็งแกร่ง
ทางการเงินเพื่อความยั่งยืน
ในระยะยาว



ยุทธศาสตร์ที่ 4
สนับสนุนนวัตกรรมและ
เทคโนโลยีให้สอดคล้องกับ
Thailand 4.0



ยุทธศาสตร์ที่ 5
ส่งเสริมระบบธรรมาภิบาล
ให้มีความโปร่งใส
และมีคุณธรรม

วัตถุประสงค์ เป้าประสงค์

ตามเจตนารมณ์ในการจัดตั้งธนาคารดังปรากฏในพระราชบัญญัติธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย พ.ศ.2545 ที่ระบุว่า “วิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมเป็นวิสาหกิจที่มีความสำคัญต่อการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศ ให้มีความเข้มแข็งและเติบโตอย่างยั่งยืน โดยก่อให้เกิดการจ้างงาน สร้างรายได้ และเป็นฐานการผลิต จึงสมควรจัดตั้งธนาคารพัฒนาวิสาหกิจ

ขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทยขึ้น โดยระบุวัตถุประสงค์ตามมาตราที่ 11 ความว่า “ให้ธนาคารมีวัตถุประสงค์เพื่อประกอบธุรกิจอันเป็นการพัฒนา ส่งเสริม ช่วยเหลือและสนับสนุนการดำเนินการดำเนินงาน การขยายหรือการปรับปรุงวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมโดยการให้สินเชื่อ ค่าประกัน ร่วมลงทุน ให้คำปรึกษา แนะนำ หรือให้บริการที่จำเป็นอื่น”

ทิศทางการดำเนินงานปี 2563

ในปี 2563 ธนาคารกำหนดทิศทางการดำเนินงานให้สอดคล้องกับภารกิจและเป็นไปตามแนวนโยบายภาครัฐ ซึ่งเป็นแนวทางที่ภาครัฐมีต่อธนาคาร คือ มุ่งเน้นวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมให้เข้มแข็ง โดยให้บริการทางการเงินควบคู่ไปกับการเสริมสร้างองค์ความรู้ และเร่งรัดการแก้ไขปัญหาการบริหารจัดการองค์กร โดยธนาคารกำหนดแนวทางและทิศทางการดำเนินงาน และมุ่งเน้นการเป็นธนาคารเพื่อการพัฒนาผู้ประกอบการให้ยั่งยืน

แผนภาพแสดงนโยบายของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

นโยบายของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

นโยบายรัฐบาล

นโยบายหลัก

- ด้านที่ 5 การพัฒนาเศรษฐกิจ และความสามารถในการแข่งขันของไทย
- ด้านที่ 7 การพัฒนาสร้างความเข้มแข็งจากฐานราก
- ด้านที่ 12 การป้องกันและปราบปรามการทุจริตและประพฤติมิชอบ

นโยบายเร่งด่วน

- เรื่องที่ 6 การวางรากฐานระบบเศรษฐกิจของประเทศสู่อนาคต
- เรื่องที่ 8 การแก้ไขปัญหาทุจริตและประพฤติมิชอบ
- เรื่องที่ 10 การพัฒนาระบบการให้บริการประชาชน

แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

ยุทธศาสตร์ที่ 3 การสร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจและแข่งขันได้อย่างยั่งยืน

- เศรษฐกิจขยายตัวอย่างมีเสถียรภาพและยั่งยืน
- การสร้างความเข้มแข็งให้เศรษฐกิจรายสาขา

เปลี่ยนแปลงใน 3 มิติ

- มุ่งสู่สินค้าเชิงนวัตกรรม
- ขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยี/ความคิดสร้างสรรค์ และนวัตกรรม
- เปลี่ยนจากการผลิต เป็นบริการ

ประเทศไทย 4.0

แผน สสว.

- ยุทธศาสตร์ที่ 1 ส่งเสริมและพัฒนา SMEs รายประเด็น
- ยุทธศาสตร์ที่ 2 เสริมสร้างขีดความสามารถ SMEs เฉพาะกลุ่ม
- ยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนากลไกเพื่อขับเคลื่อนการส่งเสริม SMEs อย่างเป็นระบบ

ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี

- ยุทธศาสตร์ที่ 2 ด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน
- ยุทธศาสตร์ที่ 4 ด้านการสร้างโอกาสและความเสมอภาคทางสังคม
- ยุทธศาสตร์ที่ 6 ด้านการปรับสมดุลและพัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ

แผนแม่บท ภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี

- ประเด็นที่ 8 ผู้ประกอบการและวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมยุคใหม่
- ประเด็นที่ 16 เศรษฐกิจฐานราก
- ประเด็นที่ 20 การบริการประชาชนและประสิทธิภาพ
- ประเด็นที่ 21 การต่อต้านการทุจริตและประพฤติมิชอบ

แผนการปฏิรูปประเทศ

ด้านการบริหารราชการ ภาครัฐเชื่อมโยงข้อมูลกัน ทำงานเพื่อประชาชนเชิงพื้นที่เป็นหลัก จัดระบบบริหารและบริการให้เป็นดิจิทัล บุคลากรมีมาตรฐานกลาง มีคุณธรรมและจริยธรรม ต่อด้านการทุจริต

ด้านกฎหมาย มีกลไกให้มีการตรวจหมายเพื่อส่งเสริมและพัฒนาความสามารถในการแข่งขันของประเทศไทย

ด้านเศรษฐกิจ มีการเสริมสร้างพลังอำนาจชุมชน และการพัฒนารัฐกิจชุมชน

นโยบายของหน่วยงานที่กำกับดูแล

กระทรวงการคลัง (สศค.)

- การดำเนินงานตามแผนงานที่เกี่ยวข้องกับเทคโนโลยีทางการเงิน (Fintech) อย่างน้อยควรประกอบด้วย
 - การจัดทำแอปพลิเคชัน เพื่ออำนวยความสะดวกและให้บริการลูกค้าของธนาคาร
 - การพัฒนาการประเมินความเสี่ยงด้านเครดิตโดยใช้ข้อมูลแบบใหม่ (Untraditional Data)
- พัฒนาผลิตภัณฑ์ทางการเงินสำหรับกลุ่ม SMEs ให้มีความหลากหลายมากขึ้น รวมทั้งการเพิ่มประสิทธิภาพในการอำนวยความสะดวก

กระทรวงอุตสาหกรรม

การเสริมสร้างศักยภาพของภาคอุตสาหกรรมให้เติบโตและเข้มแข็ง

- เพื่อส่งเสริมและพัฒนาอุตสาหกรรมที่สอดคล้องกับศักยภาพพื้นฐานของประเทศ
- เน้นงานวิจัย เทคโนโลยี และนวัตกรรมเพื่อเพิ่มผลิตภาพและพัฒนามาตรฐานให้ภาคอุตสาหกรรมมีความสามารถในการแข่งขันในระดับที่สูงขึ้น

มาตรการพิเศษเพื่อขับเคลื่อน SMEs สู่ยุค 4.0

- ด้านการส่งเสริมพัฒนา : 9 มาตรการส่งเสริม SMEs ปี 2561
- ด้านการเงิน : ยกระดับความสามารถของธนาคารโครงการสินเชื่อเงิน 78,000 ล้านบาท

ยุทธศาสตร์รัฐวิสาหกิจรายสาขา (สสร.)

- กำหนดบทบาทรัฐวิสาหกิจให้ชัดเจน เพื่อขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ชาติ
- บริหารแผนลงทุนให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ประเทศ
- เสริมสร้างความเข้มแข็งทางการเงิน เพื่อความยั่งยืนในระยะยาว
- สนับสนุนนวัตกรรมและเทคโนโลยี ให้สอดคล้องกับ Thailand 4.0
- ส่งเสริมระบบธรรมาภิบาล ให้มีความโปร่งใสและมีคุณธรรม

วัตถุประสงค์

ตามพระราชบัญญัติ จัดตั้ง สวอ. : “ให้ธนาคารมีวัตถุประสงค์ เพื่อประกอบธุรกิจอันเป็นการพัฒนา ส่งเสริม ช่วยเหลือ และสนับสนุนการจัดตั้ง การดำเนินงาน การขยายหรือการปรับปรุงวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม โดยการให้สินเชื่อ คำปรึกษา ร่วมลงทุน ให้คำปรึกษา แนะนำ หรือให้บริการที่จำเป็นอันตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัตินี้”

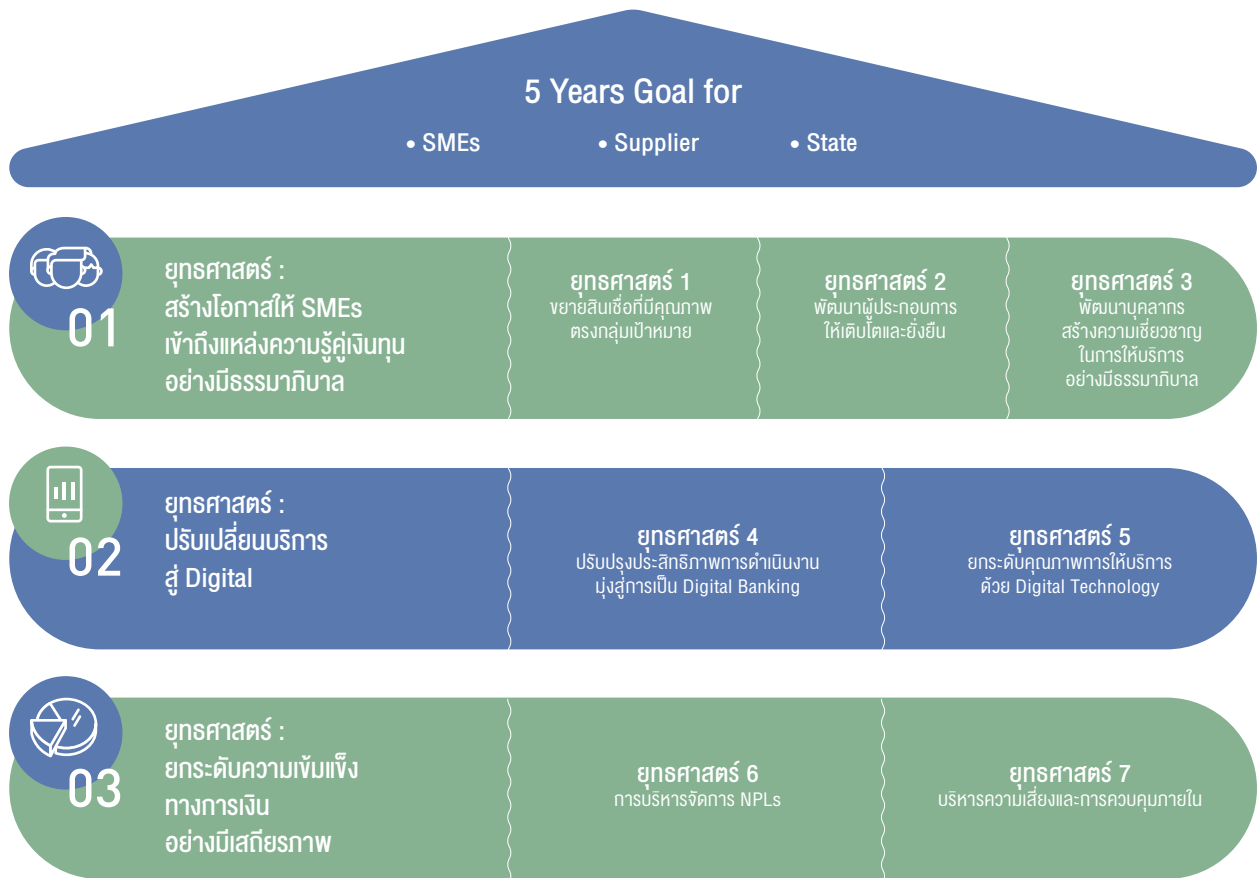
แนวทางและทิศทางการดำเนินงานของ สวอ.

สวอ. จะเพิ่มบทบาทของการพัฒนาผู้ประกอบการ SMEs รายย่อย ให้มีความเข้มแข็งมากยิ่งขึ้น ยกระดับให้เป็นพันธมิตรหลัก เพื่อให้ธนาคารมีสถานะเป็น

“ธนาคารเพื่อการพัฒนาผู้ประกอบการ (SME Development Bank)”

ธนาคารได้กำหนดแนวทางการดำเนินการหลักใน 3 ยุทธศาสตร์ 7 แผนกลยุทธ์ ไว้ ดังนี้

แผนภาพแสดงยุทธศาสตร์ปี 2563 – 2567 และแผนกลยุทธ์



แผนยุทธศาสตร์ที่ 1 สร้างโอกาสให้ SMEs เข้าถึงแหล่งความรู้เงินทุนอย่างมีธรรมาภิบาล

เป็นธนาคารเพื่อการพัฒนาอย่างแท้จริง ในการสนับสนุนผู้ประกอบการด้วยความรู้คู่เงินทุน เพื่อให้เข้าถึงแหล่งเงินทุน และพัฒนาศักยภาพ ให้มีความเข้มแข็งในทุกด้าน ตอบสนองความต้องการและความคาดหวังของผู้ประกอบการ SMEs และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

พัฒนาบุคลากรทุกระดับในด้านธรรมาภิบาลและด้านการเสริมสร้างประสิทธิภาพการทำงานเพื่อเพิ่มศักยภาพ ทักษะ และประสบการณ์ ในการช่วยเหลือสนับสนุนผู้ประกอบการ SMEs ที่กระจายอยู่ตามภูมิภาค โดยมี 3 แผนกลยุทธ์ ดังนี้

1. แผนกลยุทธ์ขยายสินเชื่อที่มีคุณภาพตรงกลุ่มเป้าหมาย

ธนาคารมีภารกิจด้านการขยายสินเชื่อส่งเสริมให้ผู้ประกอบการรายย่อย ให้สามารถเข้าสู่แหล่งทุน และขยายฐานลูกค้าให้มีการกระจายตัวมากขึ้นโดยมุ่งเน้นผู้ประกอบการ SMEs ที่ดำเนินกิจการที่มีที่ตั้งธุรกิจอยู่ในเมืองรองและพื้นที่ชายขอบ การรักษารฐานลูกค้าเก่าและขยายสินเชื่อจากฐานลูกค้าเดิม การปรับปรุงผลิตภัณฑ์สินเชื่อให้สอดคล้องกับกลุ่มลูกค้าและนโยบาย

รวมถึงผู้ประกอบการกลุ่ม Start-up SMEs กลุ่มที่มีความสามารถในการดำเนินธุรกิจ ที่ใช้บริการผ่านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อยกระดับผู้ประกอบการ SMEs เข้าสู่ระบบบัญชีเดียว พร้อมทั้งส่งเสริมให้นำเทคโนโลยีมาใช้ในการดำเนินกิจการควบคู่กับการให้เงินทุนพร้อมทั้งสนับสนุนผู้ประกอบการเข้าถึงแหล่งเงินทุนของผู้ประกอบการ SMEs รายย่อย ผ่านการดำเนินงานร่วมกองทุน หน่วยงานพันธมิตร ได้แก่ (ก) กองทุนพัฒนาเอสเอ็มอีตามแนวประชารัฐ ของกระทรวงอุตสาหกรรม ซึ่งเป็นกองทุนเงินหมุนเวียน ธนาคารต้องดำเนินการอย่างต่อเนื่องโดยการขยายสินเชื่อเพิ่มจากเงินกองทุนที่ได้รับคืนจากผู้ประกอบการ SMEs ที่ชำระคืนเงินกู้ (ข) กองทุนส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม ที่มีมติคณะรัฐมนตรี เมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2562 ให้ธนาคารดำเนินการร่วมกับ กองทุนส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม ในโครงการสนับสนุน SMEs รายย่อย วงเงินสินเชื่อกองทุนฯ รวม 10,000 ล้านบาท

2. แผนกลยุทธ์พัฒนาผู้ประกอบการ ให้เติบโตและยั่งยืน

ธนาคารมีแนวทางในการดำเนินงานแผนกลยุทธ์พัฒนาผู้ประกอบการให้อยู่รอดอย่างยั่งยืน เพื่อให้สอดคล้องกับพันธกิจในการสนับสนุนผู้ประกอบการ SMEs ด้านเงินทุน ด้านการส่งเสริมผู้ประกอบการให้เข้มแข็ง โดยการพัฒนาระบบป้กหมุดออนไลน์ที่จะช่วยให้ธุรกิจ SMEs สามารถขยายตลาดผ่านช่องทางออนไลน์ และปรับเปลี่ยนรูปแบบการพัฒนาผู้ประกอบการ ไม่ว่าจะเป็นการอบรม สัมมนา การรวบรวมองค์ความรู้และเครื่องมือดิจิทัล (Toolbox) ที่จำเป็นสำหรับธุรกิจ SMEs โดยในปี 2563 จะเป็นการพัฒนาระบบองค์ความรู้ออนไลน์สำหรับผู้ประกอบการ SMEs (Learning Management System: LMS) การพัฒนาระบบบริหารความสัมพันธ์ลูกค้า (CRM) และการพัฒนาระบบป้กหมุดเพื่อสร้างช่องทางตลาดให้กับลูกค้าธนาคารผ่านช่องทางอินเทอร์เน็ต เป็นต้น

ธนาคารได้กำหนดแผนยกระดับความเข้มแข็งของผู้ประกอบการ SMEs ทั้งด้านการเงินและไม่ใช้การเงิน เพื่อให้ SMEs มีความเข้มแข็งมั่นคง และยั่งยืน ส่งเสริมสนับสนุนพัฒนาผู้ประกอบการในการสร้างความเข้มแข็งให้กิจการร่วมลงทุน และเพิ่มประสิทธิภาพกระบวนการร่วมลงทุน ส่งเสริมและสนับสนุนให้เกิดผู้ประกอบการใหม่ (Startup) ให้เข้าถึงวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี นวัตกรรมสื่อดิจิทัล โดยเชื่อมโยงเครือข่าย Ecosystem กับหน่วยงานภาครัฐ ภาคเอกชน และภาคการศึกษา พัฒนาคูคลากรให้เป็นนักพัฒนาผู้ประกอบการ SMEs ควบคู่กับการให้บริการทางการเงินและยกระดับการให้บริการ สร้างมาตรฐานการให้บริการอย่างมีประสิทธิภาพ

3. แผนกลยุทธ์พัฒนาคูคลากร สร้างความเชี่ยวชาญในการให้บริการอย่างมีประสิทธิภาพ

ธนาคารมีแผนในการเพิ่มศักยภาพของคูคลากร เพื่อเพิ่ม Productivity ขององค์กร โดยจะเพิ่มสัดส่วนเจ้าหน้าที่ด้านหารายได้ (Front Office) ให้มีความรู้ ความเข้าใจในระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและพัฒนาคูคลากรทางด้านการสนับสนุน เพื่อปรับเปลี่ยนมาปฏิบัติงานด้านการหารายได้ ให้มีพื้นฐานด้าน Digital Banking เพิ่มขึ้น พร้อมทั้งพัฒนาคูคลากรสู่การเป็นที่ปรึกษา SMEs อย่างมีประสิทธิภาพ (SME-D Developer) อย่างน้อยสาขาละ 1 คน นอกจากนี้ ธนาคารได้กำหนดกลยุทธ์ 5 กลยุทธ์หลัก ดังนี้

- **สร้างคนเก่ง** พัฒนาคูคลากรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการทำงานและตอบโจทย์การเป็นที่ปรึกษา SMEs มีคูคลากรพร้อมสืบทอดตำแหน่งงาน (Successor) สำคัญของธนาคาร ตลอดจนสนับสนุนให้พนักงานได้เติบโตก้าวหน้าในสายอาชีพตามศักยภาพ
- **ส่งเสริมคนดี** ส่งเสริมค่านิยม SME-D ให้เป็นวัฒนธรรม โดยมีผู้บริหารเป็นแบบอย่าง และถ่ายทอดแนวทางปฏิบัติสู่คูคลากร เพื่อให้คูคลากรปฏิบัติตามค่านิยม SME-D
- **สนับสนุนให้พนักงานมีความสุข** เสริมสร้างความพึงพอใจและความผูกพันของพนักงานเพื่อเป็นพลังในการขับเคลื่อนธนาคารให้บรรลุเป้าหมายผ่านการดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ
- **สนุกกับเทคโนโลยีและนวัตกรรม** พัฒนาศักยภาพบุคคลเพื่อรองรับนโยบาย Thailand 4.0 ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผล ตลอดจนส่งเสริมให้เกิดการคิดสร้างสรรค์นวัตกรรมการทำงาน
- **เสริมสร้างธรรมาภิบาล ต่อต้านการทุจริตเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน** ปรับปรุงแนวทางการดำเนินงานให้เป็นไปตามแนวทางปฏิบัติของหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และให้เป็นไปตามหลักมาตรฐานสากล

แผนยุทธศาสตร์ที่ 2 ปรับเปลี่ยนบริการสู่ดิจิทัล

พัฒนา ปรับปรุงระบบการบริการและกระบวนการทำงานด้วยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่ทันสมัย รวมถึงคูคลากรให้มีประสิทธิภาพ โดยมี 2 แผนกลยุทธ์ ดังนี้

1. แผนกลยุทธ์ปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงาน มุ่งสู่การเป็น Digital Banking

ธนาคารมีแนวทางในการเพิ่มประสิทธิภาพในการอำนวยความสะดวกและยกระดับการกำกับควบคุมคุณภาพสินเชื่อ เพื่อเพิ่มพอร์ตสินเชื่อที่ดี โดยการพัฒนาเครื่องมือที่ใช้ในการควบคุมความเสี่ยง นอกจากนี้ ธนาคารได้ดำเนินการจัดทำโครงการเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับมาตรฐานทางบัญชี TFRS 9 ให้รองรับการปฏิบัติตามมาตรฐานบัญชีรายงานทางการเงินระหว่างประเทศ TFRS 9 สอดคล้องกับข้อกำหนดของสภาวิชาชีพบัญชี และธนาคารแห่งประเทศไทย

ทั้งนี้ ธนาคารได้กำหนดแนวทางดำเนินการโดยปรับปรุงประสิทธิภาพการดำเนินงาน มุ่งเน้นการปรับปรุงกระบวนการทำงานที่สำคัญ โดยยังคงมุ่งเน้นการปรับปรุงกระบวนการทำงานที่สำคัญตามข้อเสนอแนะของที่ปรึกษาภายนอก (บริษัท ดีลอยท์ทูช โธมัทสு ไชยยศ ที่ปรึกษา จำกัด) และพัฒนากระบวนการ/เครื่องมือในการสนับสนุนให้แต่ละหน่วยงานสามารถควบคุมความเสี่ยงได้อย่างมีประสิทธิภาพ รวมถึงการออกแบบและพัฒนาปรับปรุง ระบบงาน และกระบวนการทำงานเพื่อการยกระดับประสิทธิภาพคูคลากรเพื่อเข้าสู่ Digital Banking

2. แผนกลยุทธ์ยกระดับคุณภาพการให้บริการด้วย Digital Technology

ธนาคารมีแนวทางในการดำเนินงานด้านการยกระดับคุณภาพการให้บริการด้วย Digital Technology โดยการพัฒนา Core Business Process System ซึ่งเป็นระบบธุรกิจหลักของธนาคาร การพัฒนาระบบงานอื่น ๆ เพื่อสนับสนุนการเพิ่มประสิทธิภาพด้านสินเชื่อ การพัฒนาผู้ประกอบการ และการนำเทคโนโลยี Big Data และ Artificial Intelligent (AI) เข้ามาให้บริการลูกค้าผ่านแพลตฟอร์มออนไลน์ในหลากหลายรูปแบบ

จากแนวทางการดำเนินงานดังกล่าว ธนาคารได้กำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินงาน โดยการพัฒนา Core Business Process System การปรับปรุง/พัฒนาระบบสารสนเทศให้มีประสิทธิภาพ การพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการพัฒนาผู้ประกอบการ และยกระดับความพึงพอใจลูกค้า การพัฒนาระบบวิเคราะห์ข้อมูล และระบบรายงานผล (Big Data & Data Analytics) การจัดทำและติดตามการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการดิจิทัลธนาคาร ระยะ 5 ปี (พ.ศ.2563-2567) การพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานทางเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล (IT/Digital Infrastructure Development) และการยกระดับทักษะบุคลากรด้านเทคโนโลยีสารสนเทศและดิจิทัล (IT/Digital Manpower Development)

แผนยุทธศาสตร์ที่ 3 ยกระดับความเข้มแข็งทางการเงินอย่างมีเสถียรภาพ

ในการเสริมสร้างฐานะทางการเงินของธนาคารให้มีความเข้มแข็ง เพื่อสนับสนุนผู้ประกอบการ SMEs และส่งเสริมให้บุคลากรมีความรู้ ความเข้าใจในด้านการบริหารความเสี่ยง ควบคุมภายในให้เป็นไปตามแนวปฏิบัติที่ดี (Best Practice) พร้อมทั้งปลูกฝังค่านิยม เพื่อทำให้เกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กรในการดำเนินงานตามหลักธรรมาภิบาล (Good Governance) และมีความโปร่งใส โดยมี 2 แผนกลยุทธ์ ดังนี้

1. แผนกลยุทธ์การบริหารจัดการ NPLs

ธนาคารได้ให้ความสำคัญกับการป้องกันและแก้ไขหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ โดยมีแผนการแก้ไขและแนวทางการดำเนินงานปี 2563 เพื่อให้ได้ตามเป้าหมาย โดยมีแนวทาง 2 แนวทาง ดังนี้

- **การป้องกันหนี้ตกชั้น** ซึ่งจะแบ่งกลุ่มลูกหนี้ตามลักษณะความเสี่ยง ออกเป็น 3 กลุ่ม คือ กลุ่มลูกหนี้ปกติ กลุ่มลูกหนี้ปกติแต่มีคุณภาพอ่อนแอ และกลุ่มลูกหนี้ Special Mention และ กลุ่มลูกหนี้ที่เคยปรับปรุงโครงสร้างหนี้ โดยเฉพาะกลุ่มลูกหนี้ Public Service Account (PSA) โดยมีหน่วยงานติดตาม เร่งรัด การชำระหนี้ ปรับปรุงระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ให้เป็นเครื่องมือในการบริหารและเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานและจัดจ้างบริษัทติดตามหนี้ลูกหนี้ค้างชำระตั้งแต่ 31 วัน ขึ้นไป
- **การแก้ไขหนี้ NPLs** ซึ่งจะแบ่งกลุ่มลูกหนี้ตามลักษณะความเสี่ยงออกเป็น 2 กลุ่ม คือ กลุ่มลูกหนี้ที่มีหลักประกัน และกลุ่มลูกหนี้ที่ไม่มีหลักประกัน โดยเจรจาปรับปรุงโครงสร้างหนี้ ขยายหนี้ให้เหมาะสมกับคุณภาพหนี้ คุณภาพหลักประกัน จัดจ้างบริษัทติดตามหนี้ลูกหนี้ค้างชำระตั้งแต่ 31 วัน ขึ้นไป และเร่งดำเนินการตามกฎหมาย

2. แผนกลยุทธ์บริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน

ธนาคารมีแนวทางในการดำเนินการแผนกลยุทธ์บริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการอำนวยสินเชื่อและยกระดับการกำกับควบคุมคุณภาพสินเชื่อ เพื่อเพิ่มพอร์ตสินเชื่อที่ดี โดยการพัฒนาเครื่องมือที่ใช้ในการควบคุมความเสี่ยง เช่น ระบบ A-Score Model ให้ครอบคลุมวงเงินทุกระดับ ภายในปี 2564 พร้อมทั้งระบบ Batch Annual Review รวมถึง ระบบ Early Warning เพื่อใช้ป้องกันความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นในอนาคต และการส่งเสริมให้บุคลากรของธนาคาร มี Risk Culture ที่ดี เสริมสร้างความรู้ด้านการบริหารความเสี่ยงให้มีการดำเนินการร่วมกัน (Synergy) โดยได้กำหนดกลยุทธ์ในการดำเนินงาน 5 แนวทาง คือ สร้าง Risk Culture และเสริมสร้างความรู้ด้านการบริหารความเสี่ยง พัฒนาเครื่องมือช่วยในการแจ้งเตือน (Early Warning) เสริมสร้างการมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยง กำหนดกระบวนการบริหารความเสี่ยงให้สอดคล้องกับเป้าหมายองค์กร และสร้างมูลค่าด้วยการบริหารความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ



“

นอกจากการให้เงินกู้แก่ผู้ประกอบการแล้ว
อีกพันธกิจที่สำคัญของ ธพว. คือ
การช่วยเหลือและพัฒนาผู้ประกอบการเชิงรุก
โดยยังคงมุ่งเน้น “ความรู้ คู่ทุน” ให้ผู้ประกอบการ
นำองค์ความรู้ไปพัฒนาศักยภาพ
ให้เป็นผู้ประกอบการที่เข้มแข็งทุกด้าน

”

สารจากประธานกรรมการธนาคาร

ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย (ธพว.) ได้ดำเนินการตามพันธกิจ โดยการช่วยเหลือผู้ประกอบการ SMEs เข้าถึงแหล่งเงินทุน ซึ่งในปี 2562 ธพว. มียอดเบิกจ่ายสินเชื่อรวมทั้งสิ้น 38,403.57 ล้านบาท ให้แก่ผู้ประกอบการ 15,093 ราย ซึ่งสามารถปล่อยสินเชื่อได้สูงกว่าปีที่ผ่านมา โดยแบ่งเป็นสินเชื่อโครงการของธนาคาร ที่ได้รับมอบหมายให้ดำเนินโครงการสินเชื่อสนับสนุนผู้ประกอบการ ตามนโยบายภาครัฐอีกหลายโครงการ เช่น โครงการสินเชื่อเพื่อยกระดับเศรษฐกิจชุมชน (Local Economy Loan) เพื่อช่วยเหลือผู้ประกอบการให้เข้าถึงแหล่งเงินทุน และสินเชื่อกองทุนหน่วยร่วมพันธมิตร ซึ่ง ธพว. ได้รับความไว้วางใจจากรัฐบาล ในการเป็นหน่วยร่วมหลักดำเนินการโครงการ “กองทุนพัฒนาเอสเอ็มอีตามแนวประชารัฐ” ของกระทรวงอุตสาหกรรม ตั้งแต่ปี 2560 จนถึงปัจจุบัน และนอกจากการให้เงินทุนแก่ผู้ประกอบการแล้ว อีกพันธกิจที่สำคัญของ ธพว. คือการช่วยเหลือและพัฒนาผู้ประกอบการเชิงรุก เพื่อยกระดับความเข้มแข็งของผู้ประกอบการ SMEs โดยยังคงมุ่งเน้น “ความรู้ คู่ทุน” ให้กับผู้ประกอบการในการนำองค์ความรู้ที่ได้รับจากการพัฒนาผู้ประกอบการไปต่อยอดและบริหารจัดการในกิจการของลูกค้านเอง และพัฒนาศักยภาพให้เป็นผู้ประกอบการที่เข้มแข็งทุกด้าน อาทิ ส่งเสริมผู้ประกอบการให้ได้รับการรับรองมาตรฐาน เพิ่มประสิทธิภาพ การผลิต การส่งเสริมนวัตกรรม และส่งเสริมให้สามารถก้าวสู่ตลาดสากล

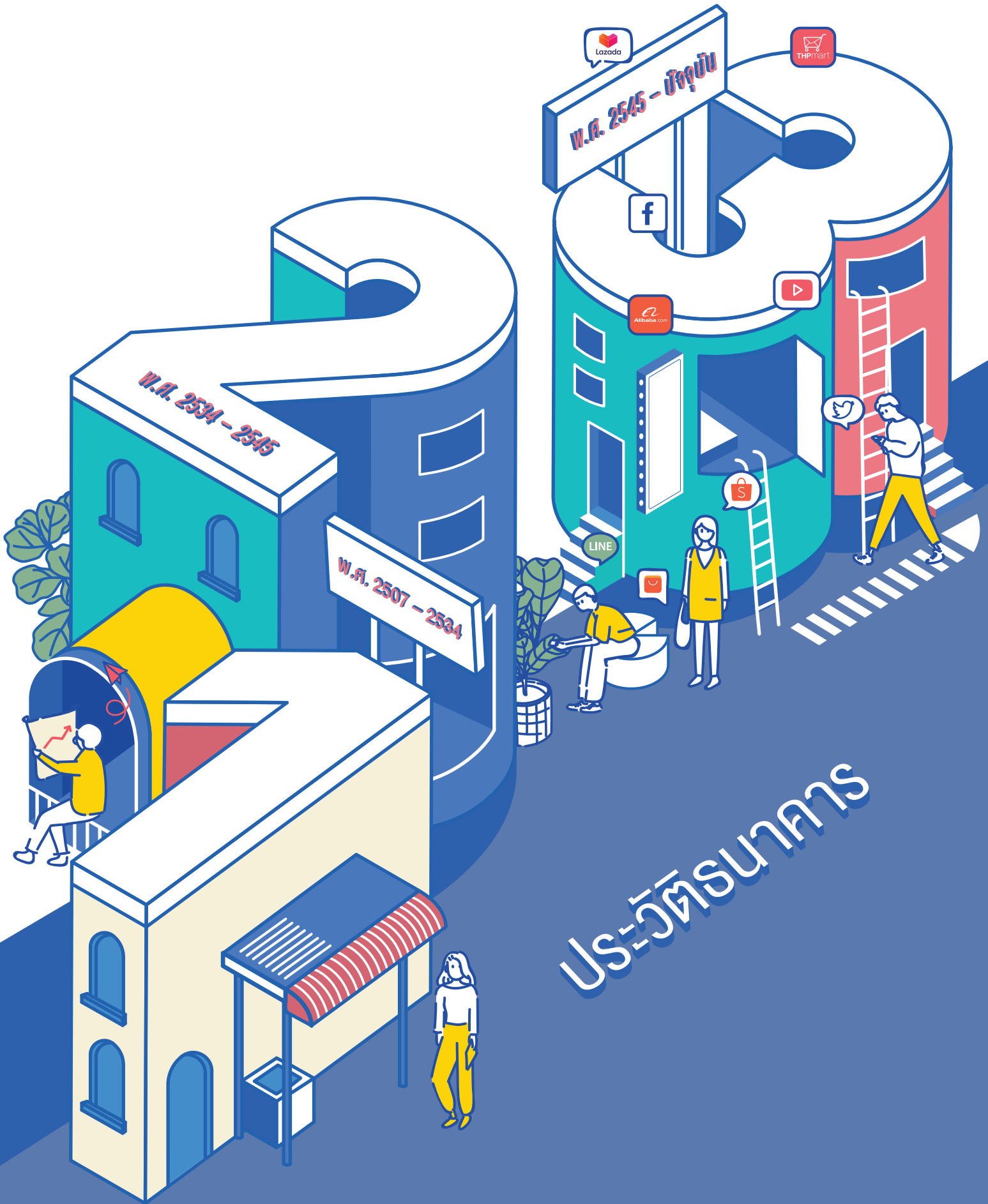
ธพว. ได้รับการจัดอันดับความน่าเชื่อถือ (Credit Rating) โดย Fitch Rating อยู่ในอันดับ AAA (tha) แนวโน้มอันดับเครดิตมีเสถียรภาพต่อเนื่อง 7 ปี นับตั้งแต่ พ.ศ. 2556 - 2562 แสดงให้เห็นถึงความเชื่อถือและความมั่นคงของธนาคาร ในด้านการบริหารจัดการสภาพคล่อง และได้รับผลการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใส (ITA) ในระดับคะแนนมากกว่า 90 คะแนน ต่อเนื่องติดต่อกัน 3 ปี (ปี พ.ศ.2560 - 2562) นอกจากนี้ ธพว. ยังได้รับรางวัลจากคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ ผลงาน “โครงการบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศระบบ BAHTNET และระบบ ICAS ตามมาตรฐาน ISO/IEC 27001:2013” ประจำปี 2562

ในนามคณะกรรมการธนาคาร ผู้บริหาร และพนักงานทุกคน ขอขอบพระคุณ พลเอก ประยุทธ์ จันทร์โอชา นายกรัฐมนตรี รัฐบาล กระทรวงการคลัง กระทรวงอุตสาหกรรม และธนาคารแห่งประเทศไทย ที่กรุณาให้การสนับสนุนธนาคารอย่างดียิ่งตลอดมา และขอขอบคุณ ลูกค้า คู่ค้า คู่ความร่วมมือ และหน่วยงานพันธมิตรที่กรุณาสนับสนุนการดำเนินงานของธนาคารที่ผ่านมาด้วยดีและต่อไปในอนาคต



(นายกอบชัย สังสิทธิสวัสดิ์)

ประธานกรรมการ



ประจักษ์นการ

ประวัติศาสตร์

ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย มีการพัฒนาเปลี่ยนแปลงองค์กรที่สำคัญ 3 ระยะ ดังนี้

สำนักงานธนกิจอุตสาหกรรมขนาดย่อม (พ.ศ. 2507 – 2534)

ในปี พ.ศ. 2507 คณะรัฐมนตรีมีมติเห็นชอบกับโครงการเงินกู้ เพื่อส่งเสริมอุตสาหกรรมขนาดย่อม ซึ่งเป็นโครงการที่บรรจุอยู่ใน แผนพัฒนาเศรษฐกิจแห่งชาติ ฉบับที่ 1 และได้ดำเนินการจัดตั้งเป็น “สำนักงานเงินกู้เพื่อส่งเสริมอุตสาหกรรมขนาดย่อม” (สกอ.) ในเดือนมีนาคม 2507 ภายใต้การกำกับดูแลของกรมส่งเสริม อุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม เพื่อทำหน้าที่ให้การสนับสนุน ทางการเงินแก่ธุรกิจอุตสาหกรรมขนาดย่อม และได้เปลี่ยนชื่อเป็น “สำนักงานธนกิจอุตสาหกรรมขนาดย่อม” (สธอ.) แต่เนื่องจาก สธอ. มีฐานะเป็นหน่วยงานราชการ ในการดำเนินงานจึงมีข้อจำกัด ในเรื่องแหล่งเงินทุนที่จะต้องอาศัยจากงบประมาณแผ่นดินเพียง แหล่งเดียว การอำนวยความสะดวกต่าง ๆ ถือหลักปฏิบัติเช่นเดียวกับ หน่วยงานราชการทั่วไป ทำให้ขาดความคล่องตัวในการดำเนินงาน

บริษัทเงินทุนอุตสาหกรรมขนาดย่อม (พ.ศ. 2534 – 2545)

เนื่องจากสภาพของ สธอ. มีข้อจำกัดในการระดมทุนและการ ให้บริการทางการเงิน กระทรวงอุตสาหกรรมและกระทรวงการคลัง จึงยกระดับสถานะเป็น “บริษัทเงินทุนอุตสาหกรรมขนาดย่อม” (บอย.) เพื่อทำให้มีสถานะเป็นนิติบุคคลตามกฎหมายแพ่งและพาณิชย์ มีทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 300 ล้านบาท และในปี พ.ศ. 2543 กระทรวงการคลังได้เพิ่มทุนให้กับ บอย. อีกจำนวน 2,500 ล้านบาท

- พ.ศ. 2534 ยกระดับเป็น บอย. โดยมีทุนจดทะเบียน 300 ล้านบาท
- พ.ศ. 2543 กระทรวงการคลังเพิ่มทุน จำนวน 2,500 ล้านบาท ทำให้ทุนเรือนหุ้นเพิ่มขึ้นเป็น 2,800 ล้านบาท

ในปี พ.ศ. 2540 ซึ่งเกิดวิกฤตค่าเงิน ได้ก่อให้เกิดผลกระทบต่อภาคธุรกิจต่าง ๆ โดยเฉพาะวิสาหกิจขนาดกลาง และขนาดย่อม ที่ประสบปัญหาขาดสภาพคล่องทางการเงิน จนกระทั่ง กลายเป็นลูกหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ กระทรวงอุตสาหกรรม จึงได้เสนอแนวคิดในการยกระดับเป็นธนาคาร โดยร่วมพิจารณา หารือกับกระทรวงการคลัง ให้เป็นสถาบันการเงินหลักเพื่อ การพัฒนา SMEs

ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม แห่งประเทศไทย (พ.ศ. 2545 – ปัจจุบัน)

ในปี พ.ศ. 2544 รัฐบาลมีความเห็นชอบให้เพิ่มบทบาทและขยาย ขอบเขตการดำเนินการของ บอย. โดยการจัดตั้งเป็น “ธนาคารพัฒนา วิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย” ซึ่งกระทรวง อุตสาหกรรมและกระทรวงการคลังได้ร่วมกันยกร่างพระราชบัญญัติ ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2545 โดยมีผลบังคับใช้เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2545 จึงถือวันดังกล่าวเป็นวันสถาปนาก่อตั้งธนาคาร พร้อมกันนี้ในช่วง พ.ศ. 2547-2562 กระทรวงการคลังได้เพิ่มทุนอีกจำนวน 14,955 ล้านบาท ทำให้ปัจจุบันธนาคารมีทุนเรือนหุ้นทั้งสิ้น 27,300.58 ล้านบาท โดยมีส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้นสามัญ 9,545.58 ล้านบาท

- พ.ศ. 2547 กระทรวงการคลังเพิ่มทุน จำนวน 2,000 ล้านบาท ทำให้ทุนเรือนหุ้นเพิ่มขึ้นเป็น 4,800 ล้านบาท
- พ.ศ. 2548 กระทรวงการคลังเพิ่มทุน จำนวน 2,500 ล้านบาท ทำให้ทุนเรือนหุ้นเพิ่มขึ้นเป็น 7,300 ล้านบาท
- พ.ศ. 2550 กระทรวงการคลังเพิ่มทุน จำนวน 1,200 ล้านบาท ทำให้ทุนเรือนหุ้นเพิ่มขึ้นเป็น 8,500 ล้านบาท
- พ.ศ. 2551 กระทรวงการคลังเพิ่มทุน จำนวน 600 ล้านบาท ทำให้ทุนเรือนหุ้นเพิ่มขึ้นเป็น 9,100 ล้านบาท
- พ.ศ. 2552 กระทรวงการคลังเพิ่มทุน จำนวน 2,500 ล้านบาท ทำให้ทุนเรือนหุ้นเพิ่มขึ้นเป็น 11,600 ล้านบาท
- พ.ศ. 2555 กระทรวงการคลังเพิ่มทุน จำนวน 600 ล้านบาท ทำให้ทุนเรือนหุ้นเพิ่มขึ้นเป็น 12,200 ล้านบาท
- พ.ศ. 2556 กระทรวงการคลังเพิ่มทุน จำนวน 555 ล้านบาท ทำให้ทุนเรือนหุ้นเพิ่มขึ้นเป็น 12,755 ล้านบาท
- พ.ศ. 2558 กระทรวงการคลังเพิ่มทุน จำนวน 1,000 ล้านบาท ทำให้ทุนเรือนหุ้นเพิ่มขึ้นเป็น 16,380.82 ล้านบาท โดยมีส่วน ต่ำกว่ามูลค่าหุ้นสามัญ 2,625.82 ล้านบาท
- พ.ศ. 2559 กระทรวงการคลังเพิ่มทุน จำนวน 1,000 ล้านบาท ทำให้ทุนเรือนหุ้นเพิ่มขึ้นเป็น 20,006.63 ล้านบาท โดยมีส่วน ต่ำกว่ามูลค่าหุ้นสามัญ 5,251.63 ล้านบาท
- พ.ศ. 2562 กระทรวงการคลังเพิ่มทุน จำนวน 3,000 ล้านบาท ทำให้ทุนเรือนหุ้นเพิ่มขึ้นเป็น 27,300.58 ล้านบาท โดยมีส่วน ต่ำกว่ามูลค่าหุ้นสามัญ 9,545.58 ล้านบาท

คณะกรรมการธนาคาร



1 นายกอบชัย สังสิทธิสวัสดิ์
ประธานกรรมการ

2 นายพสุ โลหารชุน
ประธานกรรมการ
(ช่วงวันที่ 9 พฤษภาคม 2560 – 30 กันยายน 2562)

3 นายชาญวิทย์ นาคบุรี
กรรมการ

4 นางสาวชอุณหจิต สังข์ใหม่
กรรมการ

5 นายเสรี นนทสูติ
กรรมการ

6 นายประกิจ ชีพศักดิ์
กรรมการ

7 นางจรี วุฒิสันติ
กรรมการ

8 นางชนิสา ชุตีภักดิ์
กรรมการ

9 นายเกรียงไกร รักษ์กุลชน
กรรมการ



10 นายวันชัย พนมชัย
กรรมการ

11 นายปรีชา เอื้ออนันตรนกุล
กรรมการ

12 นางญาใจ พัฒนสุขวสันต์
กรรมการ
(ช่วงวันที่ 17 มกราคม 2562 – 30 กันยายน 2562)

13 นายประไพสิทธิ์ ตันท์เกตุ
กรรมการ
(ช่วงวันที่ 9 พฤศจิกายน 2560 – 20 ตุลาคม 2562)

14 นายวีระพงศ์ มาลัย
กรรมการ
(ช่วงวันที่ 1 มิถุนายน 2561 – 31 มกราคม 2562)

15 นางสาวนารถนารี รัฐปัตย์
กรรมการและเลขานุการ

16 นายมงคล สีสรรสม
กรรมการและเลขานุการ
(ช่วงวันที่ 1 มกราคม 2559 – 8 มีนาคม 2562)

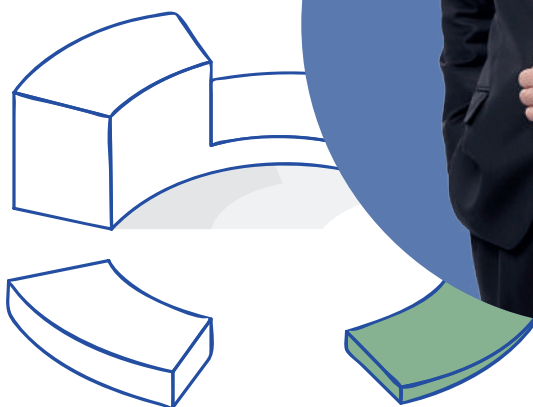
17 นายพงษ์ชาญ สำเภาเงิน
กรรมการและเลขานุการ
(ช่วงวันที่ 12 มีนาคม 2562 – 30 กันยายน 2562)

ประวัติคณะกรรมการธนาคาร

นายกอบชัย สังสีภริสวัสดิ์

ประธานกรรมการ

อายุ 57 ปี



ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาบริหารการจัดการ มหาวิทยาลัยขอนแก่น
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาเครื่องกล มหาวิทยาลัยขอนแก่น

การอบสม

- หลักสูตรการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง (ปปร.21)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านวิทยาการพลังงาน
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์

ตำแหน่งอื่นๆ ในปัจจุบัน

- ประธานคณะกรรมการ การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- ประธานคณะกรรมการ บริษัท อ้อยและน้ำตาลไทย จำกัด

ประวัติการทำงาน

- พ.ศ. 2562 ปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม
- พ.ศ. 2560 อธิบดีกรมส่งเสริมอุตสาหกรรม
- พ.ศ. 2559 รองปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม

นายพสุ โลหารชุน

ประธานกรรมการ

(ช่วงวันที่ 9 พฤษภาคม 2560 -
30 กันยายน 2562)

อายุ 60 ปี



ประวัติการศึกษา

- ปริญญาเอก วิศวกรรมศาสตร์อุตสาหกรรมและการวิจัย การดำเนินงาน, Virginia Polytechnic Institute and State University, USA (พ.ศ. 2529)
- ปริญญาโท วิศวกรรมอุตสาหกรรม Polytechnic Institute of New York, (NYU.POLY) USA (พ.ศ. 2525)
- ปริญญาตรี วิศวกรรมไฟฟ้า จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (พ.ศ. 2523)

การอบรม

- หลักสูตร Director Certificate Program รุ่น 213/2015
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน (หลักสูตร วตท.) รุ่นที่ 22
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ (TEPCoT) รุ่นที่ 8
- หลักสูตรนักบริหารเศรษฐกิจสร้างสรรค์ รุ่นที่ 1 (EXCET-1) โดยสำนักงานพัฒนาและจัดการความรู้ (OKMD) พ.ศ. 2553

ตำแหน่งอื่นๆ ในปัจจุบัน

- นายกสภาคมนักเรียนเก่าเตรียมอุดมศึกษา ในพระบรมราชูปถัมภ์ รุ่นที่ 37
- ประธานรุ่นนิสิตเก่าวิศวกรรมศาสตร์ รุ่นที่ 2519 จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ประธานกรรมการบริหารอุตสาหกรรมพัฒนามูลนิธิ

ประวัติการทำงาน

- พ.ศ. 2560 - กันยายน 2562 ปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม
- พ.ศ. 2559 อธิบดีกรมส่งเสริมอุตสาหกรรม
- พ.ศ. 2557 อธิบดีกรมโรงงานอุตสาหกรรม

นายชาญวิทย์ นาคบุรี

กรรมการ

อายุ 55 ปี



ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจ (สาขาบริหารจัดการทั่วไป) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจ (บัญชี) มหาวิทยาลัยรามคำแหง

การอบรม

- หลักสูตรวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 61
- หลักสูตรโครงการพัฒนานักบริหารระดับสูง : ผู้บริหารส่วนราชการ (นบส.2) รุ่นที่ 8
- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์การมหาชน (PDI) รุ่นที่ 9 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรการพัฒนานักบริหารระดับสูง : ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์ และคุณธรรม (นบส.1) รุ่น 77

ตำแหน่งอื่นๆ ในปัจจุบัน

- กรรมการ บริษัท ข้อมูลเครดิตแห่งชาติ จำกัด
- กรรมการ สำนักงานสลากกินแบ่งรัฐบาล

ประวัติการทำงาน

- รองผู้อำนวยการสำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (กันยายน พ.ศ. 2559 - ปัจจุบัน)
- ผู้อำนวยการสำนักนโยบายและแผนรัฐวิสาหกิจ สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (พ.ศ. 2554 - กันยายน 2559)

นางสาวชุนหจิต สังข์ใหม่

กรรมการ

อายุ 58 ปี



ประวัติการศึกษา

- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- Postgraduate Diploma on Information Management (University of Strathclyde), United Kingdom

การอบรม

- สถาบันวิทยาการตลาดทุน (วตท.) รุ่นที่ 29
- นักบริหารยุทธศาสตร์การป้องกันและปราบปรามการทุจริตระดับสูง (นยปส.) รุ่นที่ 8
- วิทยาลัยการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 56
- ผู้บริหารกระบวนการยุติธรรมระดับสูง (บ.ย.ส.) รุ่นที่ 17

ตำแหน่งอื่นๆ ในปัจจุบัน

- กรรมการ การทางพิเศษแห่งประเทศไทย
- กรรมการ บริษัท ยูไนเต็ด ไทย ชิปปิ้ง จำกัด

ประวัติการทำงาน

- ที่ปรึกษาด้านพัฒนาระบบการเงินการคลังกรมบัญชีกลาง
- รองอธิบดีกรมบัญชีกลาง
- ผู้อำนวยการสำนักมาตรฐานการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐกรมบัญชีกลาง

นายเสรี นนทสุติ

กรรมการ

อายุ 45 ปี



ประวัติการศึกษา

- Doctor of Philosophy, University of Oxford, United Kingdom
- LL.M. (International Law), Columbia University School of Law, New York, USA (Fulbright Scholarship)
- เนติบัณฑิตไทย สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา
- นิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ (พ.ศ. 2533)

การอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 205 สถาบัน IOD (พ.ศ. 2558)
- หลักสูตรประกาศนียบัตรธรรมภิบาลสำหรับผู้บริหารทางการแพทย์ รุ่นที่ 1 สถาบันพระปกเกล้าและแพทยสภา (พ.ศ. 2556)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง (รุ่นที่ 14) สถาบันวิทยาการตลาดทุน

ตำแหน่งอื่นๆ ในปัจจุบัน

- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ และประธานอนุกรรมการกำหนดและติดตามผลการปฏิบัติงานตามกลยุทธ์แผนยุทธศาสตร์และการปฏิบัติงานตามคำรับรองของการทำงาน KPI ของสำนักงานความร่วมมือพัฒนาเศรษฐกิจกับประเทศเพื่อนบ้าน (องค์การมหาชน) (สพพ.)
- กรรมการและประธานกรรมการตรวจสอบ บริษัท ไปรษณีย์ไทย จำกัด
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิ และประธานอนุกรรมการธรรมาภิบาลกองทุนบำเหน็จบำนาญข้าราชการ
- กรรมการและประธานอนุกรรมการกฎหมาย ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- รองกรรมการผู้จัดการ มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ

ประวัติการทำงาน

- ผู้แทนไทยในคณะกรรมการระหว่างรัฐบาลอาเซียนว่าด้วยสิทธิมนุษยชน (พ.ศ. 2556 - 2561)
- ที่ปรึกษากฎหมาย สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ กระทรวงการคลัง (พ.ศ. 2546 - 2555)
- นิติกร สำนักงานคณะกรรมการกฤษฎีกา (พ.ศ. 2538 - 2543)

นายประกิจ ชีพภักดี

กรรมการ
อายุ 64 ปี



ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท คณะรัฐประศาสนศาสตร์
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี คณะพาณิชยศาสตร์และการบัญชี
จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบสม

- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) ภาครัฐ เอกชน
และการเมือง (พ.ศ. 2548)

ประวัติการทำงาน

- ผู้ช่วยผู้อำนวยการ ธนาคารออมสิน
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลาง
และขนาดย่อมแห่งประเทศไทย
- ธนาคารไทยพาณิชย์ จำกัด (มหาชน)

นางจรี วุฒิสันติ

กรรมการ
อายุ 62 ปี



ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิตทางบริหารธุรกิจ
สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี ศิลปศาสตรบัณฑิต (การบัญชี) (เกียรตินิยมอันดับหนึ่ง)
มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- อนุปริญญาการจัดการธนาคาร สถาบันความร่วมมือนานาชาติ
แห่งประเทศไทย สวีเดน ซีต้า

การอบสม

- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการ
และผู้บริหารระดับสูงขององค์กรกำกับดูแล (Regulator) รัฐวิสาหกิจ
และองค์กรมหาชน สถาบันพระปกเกล้า รุ่นที่ 21 (พ.ศ. 2562)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ รุ่นที่ 9
มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย (พ.ศ. 2559)
- หลักสูตรผู้บริหารระดับสูง วิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 16 (พ.ศ. 2555)
- หลักสูตรการป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน (วปอ.)
รุ่นที่ 19 (พ.ศ. 2549)

ตำแหน่งอื่นๆ ในปัจจุบัน

- ประธานกรรมการบริหารการลงทุน บมจ.ทิพยประกันภัย
- กรรมการ บริษัท กรุงไทยแอดไวซ์เซอร์ จำกัด

ประวัติการทำงาน

- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บมจ.ธนาคารกรุงไทย
(พ.ศ. 2554 - 2560)
- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บมจ.ธนาคารธนชาติ (พ.ศ. 2554)
- รองกรรมการผู้จัดการใหญ่ บมจ.ธนาคารนครหลวงไทย
(พ.ศ. 2546 - 2554)

นางชนิสา ชุตติภักร์
กรรมการ
อายุ 58 ปี



ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ปริญญาตรี สาขาบัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรม

- หลักสูตร Director Certification Program (DCP) รุ่น 71
- หลักสูตร วิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 1
- หลักสูตร Senior Executive Program รุ่นที่ 19 สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- หลักสูตร Strategy and Innovation for Business in Asia รุ่นที่ 1 มหาวิทยาลัยมหิดล
- หลักสูตร “การกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงขององค์กรกำกับดูแล (Regulator) รัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน” รุ่นที่ 21 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตร Audit

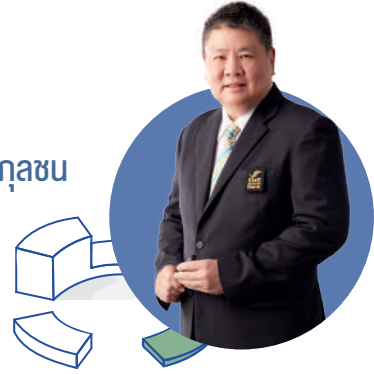
ตำแหน่งอื่นๆ ในปัจจุบัน

- กรรมการตรวจสอบ บริษัท เอส เอ็น ซี ฟอว์เมอร์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ มูลนิธิหอชมเมือง
- ที่ปรึกษา บริษัท สยามพิวรรธน์ จำกัด
- ที่ปรึกษา มูลนิธิแม่ฟ้าหลวง

ประวัติการทำงาน

- กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท สยามพิวรรธน์ จำกัด
- รองผู้จัดการ ตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ บริษัท หลักทรัพย์เอกอัคร จำกัด (มหาชน)
- ผู้ช่วยผู้ตรวจสอบบัญชี สำนักงานตรวจสอบบัญชี เอ็นส์ที แอนด์ ยัง

นายเกรียงไกร รัชกุลชวน
กรรมการ
อายุ 62 ปี



ประวัติการศึกษา

- ปริญญาตรี สาขานิติศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง

การอบรม

- สำนักอบรมศึกษากฎหมายแห่งเนติบัณฑิตยสภา รุ่น 33
- หลักสูตร Director Accreditation Program รุ่นที่ 66/2007 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)

ตำแหน่งอื่นๆ ในปัจจุบัน

- กรรมการผู้จัดการ บริษัท พิษณุชนายความ จำกัด
- กรรมการอิสระและประธานคณะกรรมการสรรหาค่าตอบแทนและบรรษัทภิบาล บริษัท แปซิฟิกไพพ์ จำกัด (มหาชน)
- อนุกรรมการกฎหมาย การนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
- กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บริษัท พรีเมียร์ เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด (มหาชน)
- กรรมการผู้ทรงคุณวุฒิในคณะกรรมการมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม สำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม
- อนุกรรมการ สำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม

ประวัติการทำงาน

- ผู้ทรงคุณวุฒิด้านกฎหมายคณะกรรมการธนาคารและคณะกรรมการบริหาร ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย
- กรรมการและกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน บริษัท แปซิฟิกไพพ์ จำกัด (มหาชน)

นายวันชัย พนมชัย

กรรมการ

อายุ 55 ปี



ประวัติการศึกษา

- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต (ไฟฟ้ากำลัง)
มหาวิทยาลัยเชียงใหม่

การอบสม

- การบริหารผลการปฏิบัติราชการสำหรับผู้บังคับบัญชา
ในส่วนราชการต้นแบบ รุ่นที่ 10 สำนักงานคณะกรรมการ
ข้าราชการพลเรือน (สำนักงาน ก.พ.)
- นักบริหารระดับสูง : ผู้นำที่มีวิสัยทัศน์และคุณธรรม (นบส.)
รุ่นที่ 7 สำนักงานคณะกรรมการข้าราชการพลเรือน
(สำนักงาน ก.พ.)
- นักบริหารยุทธศาสตร์การป้องกันและปราบปรามการทุจริตระดับสูง
(นยปส.) รุ่นที่ 7 สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปราม
การทุจริตแห่งชาติ (สำนักงาน ป.ป.ช.)
- ANTI-Corruption Training for ONACC,
IACA (Vienna/Luxemburg/Czech) 2016, August 15-17
- หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่นที่ 60
วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
ประจำปีการศึกษา พ.ศ. 2560 - 2561

ประวัติการทำงาน

- เลขาธิการ สำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม
(พ.ศ. 2561 - ปัจจุบัน)
- รองเลขาธิการ สำนักงานมาตรฐานผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม
(พ.ศ. 2560 - 2561)
- ผู้อำนวยการกองควบคุมมาตรฐาน สำนักงานมาตรฐาน
ผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรม (พ.ศ. 2558 - 2560)

นายปรัชญา เอื้ออนันตรนกุล

กรรมการ

อายุ 56 ปี



ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
- ปริญญาตรี บัญชีบัณฑิต มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบสม

- หลักสูตรป้องกันราชอาณาจักร (วปอ.) รุ่น 62
สถาบันวิชาการป้องกันประเทศ
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูงด้านการพัฒนาธุรกิจและอุตสาหกรรม
(วธอ.4) สถาบันวิทยาการธุรกิจและอุตสาหกรรม
สำนักงานคณะกรรมการกำกับและส่งเสริมการประกอบธุรกิจ
ประกันภัย รุ่นที่ 4
- หลักสูตรวิทยาการประกันภัยระดับสูง (วปส.) รุ่นที่ 4

ตำแหน่งอื่นๆ ในปัจจุบัน

- ที่ปรึกษาประจำกรรมการการเลือกตั้ง
- กรรมการ บริษัท สยามทรัพย์ทวี จำกัด

ประวัติการทำงาน

- กรรมการ บริษัท สยามทรัพย์ทวี จำกัด

นางญาใจ พัฒนสุขวงสันต์

กรรมการ

(ช่วงวันที่ 17 มกราคม 2562 -
30 กันยายน 2562)

อายุ 60 ปี



ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช
- ปริญญาตรี บัญชี มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ประกาศนียบัตรบัณฑิตทางกฎหมายมหาชน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรม

- หลักสูตรอบรม สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
 - Board that make a difference รุ่น 6/2018
 - Advance Audit Committee (AACCP) รุ่น 22/2016
 - Audit Committee Program (ACP) รุ่น 4/2005
 - Director Certification Program (DCP) รุ่น 43/2004
 - Risk Management Program for Corporate Leaders (RCL) รุ่น 16/2019

ตำแหน่งอื่นๆ ในปัจจุบัน

- กรรมการ องค์การเภสัชกรรม
- กรรมการ การกีฬาแห่งประเทศไทย

ประวัติการทำงาน

- ที่ปรึกษาด้านนโยบายและยุทธศาสตร์ สำนักงานปลัดกระทรวงการคลัง
- ผู้ช่วยปลัดกระทรวงการคลัง
- ผู้อำนวยการสำนักกฎหมาย สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ
- เลขานุการกรม สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ
- กรรมการ บริษัท อสมท จำกัด (มหาชน)
- กรรมการและกรรมการบริหาร บริษัท หลักทรัพย์จัดการกองทุน เอ็มเอฟซี จำกัด (มหาชน)
- กรรมการ บริษัท พีอีเอ เอ็นคอม อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด

นายประไพสิทธิ์ ตันท์เกียร

กรรมการ

(ช่วงวันที่ 9 พฤศจิกายน 2560 -
20 ตุลาคม 2562)

อายุ 65 ปี



ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท บริหารธุรกิจสาขาการเงิน ฟอร์ดัาสเตทยูนิเวอร์ซิตี
- ปริญญาตรี สถิติศาสตร์บัณฑิต สาขาประยุกต์ทางธุรกิจ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย

การอบรม

- Board Nomination and Compensation Program สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Board Matters and Trends (BMT) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- หลักสูตร “การกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงขององค์กรกำกับดูแลรัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน” รุ่นที่ 18 สถาบันพระปกเกล้า
- Role of the Chairman Program (RCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Director Certificate Program (DCP) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD)
- Regional Credit Seminar, Citicorp - South Korea
- Valuation & Restructuring, Citicorp - Singapore
- Real Estate Project Finance, Citicorp - USA

ตำแหน่งอื่นๆ ในปัจจุบัน

- กรรมการผู้จัดการ บริษัท บีทีเอสเอ็น จำกัด
- กรรมการอิสระ ประธานกรรมการตรวจสอบ กำกับดูแลกิจการ ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมและกรรมการสรรหา และกำหนดค่าตอบแทน บมจ.บัตรกรุงไทย
- กรรมการอิสระและกรรมการตรวจสอบ บมจ.ไทยออยล์

ประวัติการทำงาน

- กรรมการผู้จัดการใหญ่ บมจ.ธนาคารกรุงศรีอยุธยา
- ประธานกรรมการ บริษัท อยูธยาดีเวลลอปเม้นท์ลิสซิ่ง จำกัด
- ประธานกรรมการบริหารและกรรมการ บมจ.ศรีอยุธยาประกันภัย
- ประธานกรรมการและกรรมการผู้จัดการ บงล.ซีทีคอร์ป (ประเทศไทย) และรองประธานกรรมการ ธนาคารซีทีแบงก์ ประเทศไทย

นายวีระพงศ์ มาลัย

กรรมการ

(ช่วงวันที่ 1 มิถุนายน 2561 -
31 มกราคม 2562)

อายุ 47 ปี



ประวัติการศึกษา

- ปริญญาเอก Ph.D. (International Business), Asian Institute of Technology (AIT)
- ปริญญาโท ศิลปศาสตรมหาบัณฑิต (กฎหมายเศรษฐกิจ) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
- ปริญญาโท บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
- ปริญญาตรี บริหารธุรกิจบัณฑิต (การตลาด) เกียรตินิยมอันดับ 2 มหาวิทยาลัยกรุงเทพ

การอบรม

- หลักสูตรการกำกับดูแลกิจการสำหรับกรรมการและผู้บริหารระดับสูงของรัฐวิสาหกิจและองค์กรมหาชน รุ่นที่ 13 สถาบันพระปกเกล้า
- The Prince of Wales's Business & Sustainability Programme University of Cambridge, United Kingdom
- หลักสูตร "How to Measure the Success of Corporate Strategy" (HMS) รุ่นที่ 3 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (IOD), (พ.ศ. 2556)

ตำแหน่งอื่นๆ ในปัจจุบัน

- รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนานวัตกรรมและผู้ประกอบการสร้างสรรค์ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
- กรรมการ บริษัท ห้องปฏิบัติการกลาง (ประเทศไทย) จำกัด
- ผู้พิพากษาสมทบ ศาลทรัพย์สินทางปัญญาและการค้าระหว่างประเทศกลาง

ประวัติการทำงาน

- กรรมการและผู้อำนวยการ สำนักงานพัฒนาเศรษฐกิจจากฐานชีวภาพ (องค์การมหาชน) กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
- คณบดีคณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ
- ผู้จัดการลูกค้ารายสำคัญ บริษัท ดีทีแฮล์ม จำกัด (DKSH)

นางสาวนารณารี รัฐปัตย์

กรรมการและเลขานุการ

อายุ 49 ปี



ประวัติการศึกษา

- นิติศาสตรบัณฑิต, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (พ.ศ. 2547 - 2549)
- บริหารธุรกิจมหาบัณฑิต (การเงิน), สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (พ.ศ. 2538 - 2540)
- วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต (วทบ.) Biotechnology, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (พ.ศ. 2536 - 2539)
- วิทยาศาสตร์บัณฑิต (วทบ.) Bio-Chemistry, จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (พ.ศ. 2532 - 2535)

การอบรม

- หลักสูตรวิทยากรการจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง (วบส.) รุ่นที่ 4 สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (พ.ศ. 2562)
- หลักสูตรประกาศนียบัตรชั้นสูงการเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตย สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 22 (ปปร. 22) วิทยาลัยการเมืองการปกครอง สถาบันพระปกเกล้า (พ.ศ. 2561)
- Director Certification Program (DCP) #245 (พ.ศ. 2560)
- Leadership Succession Program (LSP 6) (พ.ศ. 2559)
- Thammasart Leadership Program (TLP 4) (พ.ศ. 2557)
- Financial Executive Development Program (Finex21) from the Thai Institute of Banking and Finance Association (พ.ศ. 2553)

ประวัติการทำงาน

ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย (ธพว.)

- รักษาการแทนกรรมการผู้จัดการ (1 ตุลาคม 2562)
- รองกรรมการผู้จัดการ รับผิดชอบเป้าหมายบริหารสินทรัพย์ และ NPLs กำกับดูแลสายงานบริหารคุณภาพสินเชื่อ กำกับดูแลสายงานบริหารสินทรัพย์ กำกับดูแลสายงานพัฒนาผู้ประกอบการและร่วมลงทุน และกำกับดูแลโครงการ Core Business Process System & ERP (พ.ศ. 2561 - 2562)
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ รับผิดชอบสายงานพัฒนาผู้ประกอบการและร่วมลงทุน และรับผิดชอบสายงานสารสนเทศและสนับสนุนการบริหาร (พ.ศ. 2560 - 2561)
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ รับผิดชอบสายงานพัฒนาผู้ประกอบการและร่วมลงทุน และรับผิดชอบสายงานช่วยบริหาร (พ.ศ. 2559 - 2560)
- ผู้อำนวยการอาวุโส สำนักกรรมการผู้จัดการ (พ.ศ. 2553 - 2558)
- ผู้อำนวยการ ฝ่ายเร่งรัดหนี้ (พ.ศ. 2550 - 2552)
- รองผู้อำนวยการ ฝ่ายปรับโครงสร้างหนี้ (พ.ศ. 2546 - 2549)

นายมงคล ลีลาธรรม

กรรมการและเลขาธิการ

(ช่วงวันที่ 1 มกราคม 2559 -
8 มีนาคม 2562)

อายุ 60 ปี



นายพงษ์ชาย สำเภาเงิน

กรรมการและเลขาธิการ

(ช่วงวันที่ 12 มีนาคม 2562 -
30 กันยายน 2562)

อายุ 60 ปี



ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท พัฒนบริหารศาสตรมหาบัณฑิตทางพัฒนาการเศรษฐกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (พ.ศ. 2526)
- ปริญญาตรี บัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ (พ.ศ. 2524)
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตรบัณฑิต มหาวิทยาลัยรามคำแหง (พ.ศ. 2523)

การอบรม

- นักบริหารยุทธศาสตร์การป้องกันและปราบปรามการทุจริตระดับสูง (นยปส) รุ่น 6 สถาบันการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ สัญญา ธรรมศักดิ์, ปปช.
- SEC Capital Market Leader Program: Building Competitiveness of Nation and Thai Capital Markets, IMD SEC Partnership Program, IMD World Competitiveness Center
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Broadcasting Executive Forum (BCF) นักบริหารระดับสูงกิจการกระจายเสียงและกิจการโทรทัศน์ (กสท.) รุ่นที่ 1 (ดีเด่น) สำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (สำนักงาน กสทช.) (พ.ศ. 2556)
- ประกาศนียบัตรหลักสูตรผู้บริหารระดับสูงด้านการค้าและการพาณิชย์ รุ่นที่ 6 (Top Executive Program in Commerce Trade: TEPCoT 6) สถาบันวิทยาการการค้า มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย กระทรวงพาณิชย์ กระทรวงอุตสาหกรรม กระทรวงการคลัง และหอการค้าไทย (พ.ศ. 2526)
- ประกาศนียบัตรสำเร็จการศึกษาหลักสูตรผู้บริหารระดับสูง สถาบันวิทยาการตลาดทุน รุ่นที่ 13 (พ.ศ. 2555)
- ประกาศนียบัตรหลักสูตร Directors Certification (รุ่น DCP 35) สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (พ.ศ. 2546)
- สัมฤทธิ์บัตรการวางแผนงานก่อสร้าง (เกียรตินิยม) มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช (พ.ศ. 2526)
- ประกาศนียบัตรชั้นสูงทางการพัฒนาการเศรษฐกิจ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ (พ.ศ. 2525)

ประวัติการทำงาน

- กรรมการผู้จัดการ ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลาง และขนาดย่อมแห่งประเทศไทย
- กรรมการบริหาร และรองผู้อำนวยการองค์การกระจายเสียง และแพร่ภาพสาธารณะแห่งประเทศไทย (Thai PBS)
- กรรมการ บริษัท ข้อมูลเครดิตแห่งชาติ จำกัด
- ประธานกรรมการบริหาร ธนาคารไทยเครดิต เพื่อรายย่อย จำกัด (มหาชน)
- ประธานเจ้าหน้าที่บริหาร บริษัท ธนบรรณ จำกัด
- กรรมการบริหาร และกรรมการผู้จัดการ บมจ.เครดิตฟองซิเอร์ ไทยเคหะ

ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตร์ สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์และบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยรามคำแหง

การอบรม

- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง กระทรวงอุตสาหกรรม (พ.ศ. 2554)
- หลักสูตรเศรษฐกิจดิจิทัลสำหรับผู้บริหาร มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์การภาครัฐ (พ.ศ. 2560)
- หลักสูตรวิทยาการจัดการสำหรับนักบริหารระดับสูง (วบส.) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์

ประวัติการทำงาน

ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย (ธพว.)

- รักษาการแทนกรรมการผู้จัดการ (12 มีนาคม - 30 กันยายน 2562)
- รองกรรมการผู้จัดการ รับผิดชอบเป้าหมายสินเชื่อ กำกับดูแลสายงานวิเคราะห์สินเชื่อ สายงานปฏิบัติการ และฝ่ายสินเชื่อขนาดกลาง
- รองกรรมการผู้จัดการ สายงานวิเคราะห์สินเชื่อ และสายงานปฏิบัติการ
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานวิเคราะห์สินเชื่อ
- ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ สายงานสินเชื่อ 3

คณะกรรมการบริหาร



1 นายชาญวิทย์ นาคบุรี
ประธานกรรมการ

2 นางจรี วุฒิสันติ
กรรมการ

3 นายเกรียงไกร รัชกุลชน
กรรมการ

4 นายประไพสิทธิ์ ตันท์เกยูร
กรรมการ
(ช่วงวันที่ 9 พฤศจิกายน 2560 - 20 ตุลาคม 2562)

5 นางสาวนารถนารี รัฐปิตย
กรรมการและเลขานุการ

6 นายมงคล สีสารธรรม
กรรมการและเลขานุการ
(ช่วงวันที่ 1 มกราคม 2559 - 8 มีนาคม 2562)

7 นายพงษ์ชาย สำเภาเงิน
กรรมการและเลขานุการ
(ช่วงวันที่ 12 มีนาคม 2562 - 30 กันยายน 2562)

คณะกรรมาการตรวจสอบ

- | | |
|--|---------------|
| 1. นายเสรี นนทสูติ | ประธานกรรมการ |
| 2. นายประกิจ ชีพภักดี | กรรมการ |
| 3. นางชนิสา ชุตติภักดิ์ | กรรมการ |
| 4. ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
รับผิดชอบสายงานกำกับ
และตรวจสอบ | เลขานุการ |

คณะกรรมาการบริหารความเสี่ยง

- | | |
|--|--|
| 1. นายวิชิต กรวิทยาคุณ | ที่ปรึกษาคณะกรรมาการ
บริหารความเสี่ยง |
| 2. นายปัญญา จรรยารุ่งโรจน์
(ช่วงวันที่ 10 พฤษภาคม 2562 -
13 พฤศจิกายน 2562) | ที่ปรึกษาคณะกรรมาการ
บริหารความเสี่ยง |
| 3. นายเกรียงไกร รักษ์กุลชน
(ช่วงวันที่ 5 มีนาคม 2562 -
13 พฤศจิกายน 2562) | ที่ปรึกษาคณะกรรมาการ
บริหารความเสี่ยง |
| 4. นางจรี วุฒิสันติ | ประธานกรรมการ |
| 5. นายประกิจ ชีพภักดี
(ช่วงวันที่ 27 กันยายน 2561 -
24 เมษายน 2562) | ประธานกรรมการ |
| 6. นายกอบชัย สังสิทธิสวัสดิ์
(ช่วงวันที่ 25 เมษายน 2562 -
13 พฤศจิกายน 2562) | กรรมการ |
| 7. นางสาวชอุณหจิต สังข์ใหม่ | กรรมการ |
| 8. นางสาวนารถนารี รัฐปัตย์ | กรรมการ |
| 9. นายสมานพงษ์ เกลี้ยงลอยง | กรรมการ |
| 10. นายมงคล ลีลาธรรม
(ช่วงวันที่ 27 กันยายน 2561 -
4 มีนาคม 2562) | กรรมการ |
| 11. นายวรमितร์ ครุฑโต
(ช่วงวันที่ 27 กันยายน 2561 -
30 กันยายน 2562) | กรรมการ |
| 12. นายพงชาญ สำเภาเงิน
(ช่วงวันที่ 27 กันยายน 2561 -
30 กันยายน 2562) | กรรมการ |
| 13. นางจงรักษ์ โปไลตานนท์ | กรรมการและเลขานุการ |
| 14. นายวิฑูรย์ บัวศักดิ์
(ช่วงวันที่ 10 พฤษภาคม 2562 -
30 กันยายน 2562) | ผู้ช่วยเลขานุการ |

คณะอนุกรรมการพิจารณาผลตอบแทนกรรมการผู้จัดการธนาคาร

- | | |
|---|---------------|
| 1. นายชาญวิทย์ นาคบุรี | ประธานกรรมการ |
| 2. นายเสรี นนทสูติ | กรรมการ |
| 3. นางสาวนีย์ กมลบุตร | กรรมการ |
| 4. ผู้แทนสำนักงานคณะกรรมการ
นโยบายรัฐวิสาหกิจ | กรรมการ |
| 5. ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
รับผิดชอบสายงานกลยุทธ์
และจัดการทรัพยากร | เลขานุการ |

คณะกรรมาการกำกับและติดตามการบริหารงาน NPL

- | | |
|---|---------------|
| 1. นายเกรียงไกร รักษ์กุลชน | ที่ปรึกษา |
| 2. กรรมการผู้จัดการ | ประธานกรรมการ |
| 3. นายสรารัฐ ภู่อภิลิทธิ์ | กรรมการ |
| 4. นางสาวสุวรรณา ลีวีระพันธุ์ | กรรมการ |
| 5. รองกรรมการผู้จัดการ
รับผิดชอบกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย
ผลิตภัณฑ์ กระบวนการทำงาน
และบริหารความเสี่ยง/
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ | กรรมการ |
| 6. รองกรรมการผู้จัดการ
รับผิดชอบเป้าหมายสินเชื่อ/
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ | กรรมการ |
| 7. รองกรรมการผู้จัดการ
รับผิดชอบเป้าหมายบริหารสินทรัพย์
และ NPLs/
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ | กรรมการ |
| 8. ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ/
ผู้อำนวยการอาวุโส
รับผิดชอบสายงานบริหารสินทรัพย์ | เลขานุการ |

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

- | | |
|--|---------------|
| 1. นายเกรียงไกร รัชกุลชน | ประธานกรรมการ |
| 2. นายเสรี นนทสุติ | กรรมการ |
| 3. นางสาวชอุณหจิต สังข์ใหม่ | กรรมการ |
| 4. ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการอาวุโส/
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ/
ผู้อำนวยการอาวุโส
สายงานกลยุทธ์
และจัดการทรัพยากร | เลขานุการ |

คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์

- | | |
|------------------------|--------------------------------|
| 1. นายชาญวิทย์ นาคนุรี | ประธานกรรมการ
กรรมการธนาคาร |
|------------------------|--------------------------------|

ผู้แทนฝ่ายขายจ้าง

- | | |
|--|-------------------------------|
| 1. รองกรรมการผู้จัดการ | กรรมการ |
| 2. ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการอาวุโส/
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ/
ผู้อำนวยการอาวุโส
สายงานบริหารเงินและบัญชี | กรรมการ |
| 3. ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการอาวุโส/
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ/
ผู้อำนวยการอาวุโส
สายงานกลยุทธ์
และจัดการทรัพยากร | กรรมการ |
| 4. ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการอาวุโส/
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ/
ผู้อำนวยการอาวุโส
สายงานสารสนเทศ
และสนับสนุนการบริหาร | กรรมการ |
| 5. ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการอาวุโส/
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ/
ผู้อำนวยการอาวุโส
สายงานบริหารความเสี่ยง | กรรมการ |
| 6. ผู้อำนวยการอาวุโส/ ผู้อำนวยการ | กรรมการ
ฝ่ายกิจการสาขากลาง |
| 7. ผู้อำนวยการอาวุโส/ ผู้อำนวยการ | กรรมการ
ฝ่ายนิติการ |

ผู้แทนฝ่ายลูกค้าจ้าง

- | | |
|----------------------------------|---|
| 1. นายเชิงชาย พรวัฒนา | กรรมการ
ประธานสหภาพแรงงาน
รัฐวิสาหกิจ ธพว. |
| 2. นางสาวคำปิ่น พิมพ์พร | กรรมการ
รองประธานสหภาพแรงงาน
รัฐวิสาหกิจ ธพว. |
| 3. นายพุทธินันท์ สุธะนันท์ | กรรมการ
รองประธานสหภาพแรงงาน
รัฐวิสาหกิจ ธพว. |
| 4. นายพงศธร มั่นทองค์ | กรรมการ
กรรมการสหภาพแรงงาน
รัฐวิสาหกิจ ธพว. |
| 5. นายภาสกร สุริโย | กรรมการ
กรรมการสหภาพแรงงาน
รัฐวิสาหกิจ ธพว. |
| 6. นางสาวจิระภัทร์ชยาน์ นิภาวรรณ | กรรมการ
กรรมการสหภาพแรงงาน
รัฐวิสาหกิจ ธพว. |
| 7. นางศิริภรณ์ แสงจันทร์ | กรรมการ
เลขานุการสหภาพแรงงาน
รัฐวิสาหกิจ ธพว. |

คณะกรรมการเทคโนโลยีสารสนเทศ

1. นางพูนสุข มลิกลัด ผู้ทรงคุณวุฒิ
ผู้ทรงคุณวุฒิ
ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
2. นางชนิสรา ชุตินัทร์ ที่ปรึกษา
กรรมการธนาคาร
3. กรรมการผู้จัดการ ประธานกรรมการ
4. รองกรรมการผู้จัดการ กรรมการ
รับผิดชอบเป้าหมายสินเชื่อ
5. รองกรรมการผู้จัดการ กรรมการ
รับผิดชอบกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย
ผลิตภัณฑ์ กระบวนการทำงาน
และบริหารความเสี่ยง
6. รองกรรมการผู้จัดการ กรรมการ
รับผิดชอบเป้าหมายบริหารสินทรัพย์
และ NPLs
7. ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ/
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการอาวุโส กรรมการ
รับผิดชอบสายงานบริหารความเสี่ยง
8. นายเมธพลนันท์ อธิเมธวัฒน์ กรรมการ
ผู้ทรงคุณวุฒิภายนอก
9. นายกฤษณ์ วันอินทร์ กรรมการ
ผู้ทรงคุณวุฒิภายนอก
10. ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ กรรมการและเลขานุการ
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการอาวุโส
กำกับดูแลงาน
ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ
11. ผู้อำนวยการ/ผู้อำนวยการอาวุโส ผู้ช่วยเลขานุการ
ฝ่ายปรับปรุงระบบสารสนเทศ

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดีและกำกับความรับผิดชอบต่อสังคม

1. พลเอกพิศณุ พุทธวงศ์ ผู้ทรงคุณวุฒิ ด้านธรรมาภิบาล
(ช่วงวันที่ 13 กันยายน 2561 -
9 พฤษภาคม 2562)
2. นายพิทยา ธรรมนิจกุล ที่ปรึกษา ด้านธรรมาภิบาล
(ช่วงวันที่ 13 กันยายน 2561 -
17 พฤศจิกายน 2562)
3. นายสุนทร คุณชัยมั่ง ที่ปรึกษา ด้านกำกับ
(ช่วงวันที่ 13 กันยายน 2561 - ความรับผิดชอบต่อสังคม
และสิ่งแวดล้อม
17 พฤศจิกายน 2562)
4. นายประกิจ ชีพภักดี ประธานกรรมการ
5. นายกอบชัย สังสทิธวิสัยดี ประธานกรรมการ
(ช่วงวันที่ 10 พฤษภาคม -
17 พฤศจิกายน 2562)
6. นางสาวนารณารีย์ รั้วปัติย์ กรรมการ
7. นางอุบลรัตน์ ค่าแพง กรรมการ
8. นายประไพสิทธิ์ ตัณฑ์เกยูร กรรมการ
(ช่วงวันที่ 10 พฤษภาคม -
17 พฤศจิกายน 2562)
9. นายมงคล ลีลาธรรม กรรมการ
(ช่วงวันที่ 13 กันยายน 2561 -
9 พฤษภาคม 2562)
10. นายพงชาญ สำเภาเงิน กรรมการ
(ช่วงวันที่ 10 พฤษภาคม -
17 พฤศจิกายน 2562)
11. นายเสรี มุสิกเกตู กรรมการและเลขานุการ
12. นางศิริภรณ์ แสงจันทร์ เลขานุการ
(ช่วงวันที่ 13 กันยายน 2561 -
17 พฤศจิกายน 2562)

คณะกรรมการร่วมลงทุน

- | | |
|--|---------------|
| 1. นางสาวนารถนารี รัฐปัตย์ | ประธานกรรมการ |
| 2. นายเวช นุชเจริญ | กรรมการ |
| 3. นางจุฬารัตน์ นำชัยศิริ | กรรมการ |
| 4. นางจิตร์วัฒนา จารุวัฒนชัย | กรรมการ |
| 5. ผู้รับผิดชอบสายงานพัฒนา
ผู้ประกอบการและร่วมลงทุน | เลขานุการ |
-

ผู้บริหารระดับสูง



- 1** นางสาวนารณารี รัฐปัตย์
รองกรรมการผู้จัดการ
รักษาการแทนกรรมการผู้จัดการ
- 2** นายพงษ์ชาญ สำเภาเงิน
รองกรรมการผู้จัดการ
รักษาการแทนกรรมการผู้จัดการ
(ช่วงวันที่ 12 มีนาคม 2562 - 30 กันยายน 2562,
เกษียณอายุ กันยายน 2562)
- 3** นางจงรักษ์ โปไลตานนท์
รองกรรมการผู้จัดการ
- 4** นายสมานพงษ์ เกลี้ยงลำยอง
รองกรรมการผู้จัดการ
- 5** นายวรมิตร ครุฑโต
รองกรรมการผู้จัดการ
(เกษียณอายุ กันยายน 2562)
- 6** นายคงเดชา ชัยรัตน์
ผู้อำนวยการ
- 7** นางสาวมาลิน วูวนิช
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการอาวุโส
- 8** นายเจษฎา ช.เจริญยิ่ง
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
- 9** นางสาววิภา เหลืองมณี
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
- 10** นายสมคุณย์ จตุนากร
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
(เกษียณอายุ กันยายน 2562)



11 นายอานัติ วิบูลคณารักษ์
ผู้อำนวยการอาวุโส

12 นายกันตพันธ์ แก้วมณี
ผู้อำนวยการอาวุโส

13 นายเชิดชาย อวนมินทร์
ผู้อำนวยการอาวุโส

14 นายประกอบ อ่ำปลอด
ผู้อำนวยการอาวุโส

15 นายกชกร ลังฉะวี
ผู้อำนวยการอาวุโส

16 นายเสรี มุสิกตุ
ผู้อำนวยการอาวุโส

17 นายอำบาง เอื้อะหลง
ผู้อำนวยการอาวุโส

18 นางอุบลรัตน์ คำแพง
ผู้อำนวยการอาวุโส

19 นายดำรงค์ ตั้งรนาท
ผู้อำนวยการอาวุโส

20 นายพีชิต มิกรวงศ์
ผู้อำนวยการอาวุโส

21 นายชาตรี เวทสรณสุรี
ผู้อำนวยการอาวุโส

ประวัติรองกรรมการผู้จัดการ

นางจรรักษ์ โปไลตานนท์ รองกรรมการผู้จัดการ อายุ 60 ปี



รับผิดชอบกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย ผลิตภัณฑ์ กระบวนการทำงาน และบริหารความเสี่ยง กำกับดูแลสายงานบริหารความเสี่ยง สายงานการตลาดและนโยบายภาครัฐ สายงานบริหารเงินและบัญชี และปฏิบัติงานตามที่กรรมการผู้จัดการมอบหมาย

ประวัติการศึกษา

- International Business (MBA), สถาบันบัณฑิตบริหารธุรกิจ ศศินทร์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (พ.ศ. 2527 - 2529)
- บัญชีบัณฑิต, มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ (พ.ศ. 2521 - 2524)

การอบรม

- หลักสูตรผู้นำด้านดิจิทัลภาครัฐ (Digital Leadership for Executive) (พ.ศ. 2562)
- หลักสูตร Super Series "Leadership & Effective Corporate Culture" โดย มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (IRDP) ร่วมกับ Judge Business School, University of Cambridge (พ.ศ. 2561)
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง "ธรรมศาสตร์เพื่อสังคม" นมธ. รุ่นที่ 12 โดย มูลนิธิสถาบันวิทยาศาสตร์เพื่อสังคม (พ.ศ. 2561)
- หลักสูตร Leadership Succession Program (LSP) รุ่นที่ 8 โดย IRDP (พ.ศ. 2560)
- หลักสูตรการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะ สำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 13, สถาบันพระปกเกล้า (พ.ศ. 2557)
- โครงการสัมมนาผู้บริหารธนาคารและสถาบันการเงิน รุ่นที่ 20 (FINEX) (พ.ศ. 2554)

ประวัติการทำงาน

- ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย (ธพว.)
- รองกรรมการผู้จัดการ (พ.ศ. 2562 - ปัจจุบัน)
 - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการอาวุโส (พ.ศ. 2561 - 2562)
 - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (พ.ศ. 2558 - 2561)
 - CDM AND SME Project Consultant, GTZ (พ.ศ. 2552 - 2552)
 - ผู้อำนวยการอาวุโส/ ABN AMR/ ธนาคารยูโอบี จำกัด (มหาชน) (พ.ศ. 2541 - 2551)
 - ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่าย ธนาคารกสิกรไทย จำกัด (มหาชน) (พ.ศ. 2524 - 2539)

นายสมานพงษ์ เกลี้ยงสำอาง รองกรรมการผู้จัดการ อายุ 58 ปี



รับผิดชอบเป้าหมายสินเชื่อ กำกับดูแลสายงานสาขา 1 - 5 สายงานปฏิบัติการ ฝ่ายกิจการสาขา และปฏิบัติงานตามที่กรรมการผู้จัดการมอบหมาย

ประวัติการศึกษา

- บริหารธุรกิจ (บธ.บ.), มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช (พ.ศ. 2528 - 2532)
- บริหารธุรกิจ (บธ.ม.), มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย (พ.ศ. 2538 - 2541)

การอบรม

- หลักสูตรผู้นำการส่งเสริมดิจิทัลด้านธุรกิจเกษตร (พ.ศ. 2562)
- Leadership Succession Program (LSP) (พ.ศ. 2560)
- Director Certification Program (พ.ศ. 2557)
- หลักสูตรนักบริหารการยุติธรรมทางปกครองระดับสูง (พ.ศ. 2556)
- หลักสูตรนักบริหารการคลัง (นบค.) รุ่น 2 (พ.ศ. 2554)
- หลักสูตรการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะนักบริหารระดับสูง (พ.ศ. 2554)
- หลักสูตรสินเชื่อสำหรับผู้บริหาร OMEGA (พ.ศ. 2553)
- โครงการสร้างที่ปรึกษาธุรกิจขนาดเล็ APEC-IBIZ (พ.ศ. 2547)

ประวัติการทำงาน

- ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย (ธพว.)
- รองกรรมการผู้จัดการ (พ.ศ. 2562 - ปัจจุบัน)
 - ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ (พ.ศ. 2552 - 2562)
 - หัวหน้าส่วนสินเชื่อภูมิภาค, บมจ.ธนาคารกรุงศรีอยุธยา (พ.ศ. 2537 - 2545)
 - ผู้ช่วยหัวหน้าสายสินเชื่อ, บมจ.ธนาคารไทยพาณิชย์ (พ.ศ. 2527 - 2537)
 - เจ้าพนักงานการข่าว, สำนักงานข่าวกรองแห่งชาติ (พ.ศ. 2524 - 2527)

นายคงเดชา ชัยรัตน์
ผู้อำนวยการ
อายุ 60 ปี



ประวัติการศึกษา

- ปริญญาโท พัฒนาการเศรษฐกิจ (สาขาวิเคราะห์และประเมินโครงการ) สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์
- ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

การอบรม

- หลักสูตรนักบริหารการงบประมาณระดับสูง (นงส.) รุ่นที่ 3 สำนักงบประมาณ
- หลักสูตรการบริหารเศรษฐกิจสาธารณะสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 9 สถาบันพระปกเกล้า
- หลักสูตรนักบริหารระดับสูง "ธรรมศาสตร์เพื่อสังคม" (มนธ.) รุ่นที่ 1 มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- หลักสูตร Leadership Succession Program รุ่นที่ 2 มูลนิธิสถาบันวิจัยและพัฒนาองค์กรภาครัฐ (IRDPA)
- หลักสูตรการคิดอย่างเป็นระบบ
- หลักสูตรกิจกรรมส่งเสริมพัฒนาที่ปรึกษาธุรกิจขนาดเล็ก (APEC-IBIZ) กรมส่งเสริมอุตสาหกรรม
- หลักสูตรการสื่อสารการตลาดแบบครบเครื่อง IMC

ประวัติการทำงาน

งานด้านสินเชื่อและสาขา

- บมจ.ธนาคารกสิกรไทย
- บมจ.ธนาคารเอเซีย
- ธนาคารอาคารสงเคราะห์



ทำเนียบผู้บริหาร

สายงานบริหารความเสี่ยง

นายสุมิตร ปินใจ	รองผู้อำนวยการ รักษาการในตำแหน่งผู้อำนวยการ	ฝ่ายบริหารความเสี่ยง
นางสาวจันทร์สทิติย์ เวคะวากยานนท์	ผู้อำนวยการ	ฝ่ายบริหารความเสี่ยง บสย.
นายโชตินันต์ ชูช่วย	รองผู้อำนวยการ รักษาการในตำแหน่งผู้อำนวยการ	ฝ่ายสอบทานสินเชื่อ

สายงานการตลาดและนโยบายภาครัฐ

นางละอองดาว อีระรัตน์	ผู้อำนวยการ	ฝ่ายพัฒนากระบวนการ
นายชัยณรงค์ ฉัตรรัตนวารี	ผู้อำนวยการ	ฝ่ายสนับสนุนการเข้าถึงของผู้ประกอบการ

สายงานบริหารเงินและบัญชี

นางสาวจินตนา สุขชาติ	ผู้อำนวยการ	ฝ่ายบริหารเงิน
นางสาวปัทมาธิ์ กลางใจ	ผู้อำนวยการ	ฝ่ายบัญชี
นายสุทัศน์ คันธสายบัว	ผู้อำนวยการอาวุโส	ฝ่ายการธนาคาร

สายงานสาขา

นายสหชาติ แหวนทอง	ผู้อำนวยการ	ฝ่ายกิจการสาขากลาง
-------------------	-------------	--------------------

สายงานปฏิบัติการ

นายประเวศ มาสวัสดิ์	ผู้อำนวยการอาวุโส	ฝ่ายพิธีการสินเชื่อ
นางสาวจินดารัตน์ พรหมทอง	ผู้อำนวยการ	ฝ่ายบัญชีสินเชื่อ
นายสุรเชษฐ์ พวงเกิดแก้ว	รองผู้อำนวยการ รักษาการในตำแหน่งผู้อำนวยการ	ฝ่ายปฏิบัติการสินเชื่อแฟคตอริง
นายธรรกูร ปัทมโกวิท	ผู้อำนวยการอาวุโส	ฝ่ายประเมินราคาหลักประกัน

สายงานบริหารสินทรัพย์

นางชไมพร วัฒนธระ	ผู้อำนวยการ	ฝ่ายกำกับและบริหารข้อมูลลูกหนี้ NPLs
นายชวลิต ตั้งอยู่ภูวดล	ผู้อำนวยการ	ฝ่ายบริหารสินทรัพย์ 1
นายเขมชาติ อภิรัชตานนท์	ผู้อำนวยการอาวุโส	ฝ่ายบริหารสินทรัพย์ 2
นายเขมชาติ อภิรัชตานนท์	ผู้อำนวยการอาวุโส รักษาการในตำแหน่งผู้อำนวยการ	ฝ่ายบริหารสินทรัพย์ 3
นายประสิทธิ์ วีระศิลป์	ผู้อำนวยการอาวุโส	ฝ่ายคดี 1
นายธนพล โฆมานะสิน	ผู้อำนวยการ	ฝ่ายคดี 2

สายงานบริหารคุณภาพสินเชื่อ

นายประมวล รัตนเลิศลพ	ผู้อำนวยการอาวุโส	ฝ่ายควบคุมคุณภาพสินเชื่อ 1
นายพิศณุ นาคสาร	ผู้อำนวยการอาวุโส	ฝ่ายควบคุมคุณภาพสินเชื่อ 2
นายวิระพล วิเชียรวรรณ	ผู้อำนวยการ	ฝ่ายควบคุมคุณภาพสินเชื่อ 3
นางหทัยรัตน์ นิลกำแหง	ผู้อำนวยการ	ฝ่ายควบคุมคุณภาพสินเชื่อ 4
นายภาสพงษ์ ไทยณะ	รองผู้อำนวยการ รักษาการในตำแหน่งผู้อำนวยการ	ฝ่ายควบคุมคุณภาพสินเชื่อ 5

สายงานวิเคราะห์สินเชื่อ

นางมีนา จีระเชษฐาภรณ์	ผู้อำนวยการ	ฝ่ายวิเคราะห์สินเชื่อ 1
นายวีระศักดิ์ ขวัญกิจอรุณ	ผู้อำนวยการ	ฝ่ายวิเคราะห์สินเชื่อ 2
นางสาวนิรมล เตชะธนาทรัพย์	ผู้อำนวยการ	ฝ่ายวิเคราะห์สินเชื่อ 3
นางจิตราพร อุนสุวรรณ	ผู้อำนวยการ	ฝ่ายวิเคราะห์สินเชื่อ 4
นายยงยุทธ สุวรรณฤทธิ์	ผู้อำนวยการ	ฝ่ายวิเคราะห์สินเชื่อ 5
นางสาวโคกภิตริ ศรีวีรัตน์ปภัส	ผู้อำนวยการ	ฝ่ายสินเชื่อขนาดกลาง

สายงานพัฒนาผู้ประกอบการและร่วมลงทุน

นางลลนา ไชยณรงค์	ผู้อำนวยการ	ฝ่ายพัฒนาผู้ประกอบการและร่วมลงทุน 1
นางสาวธัญญากร จันทร์สว่าง	ผู้อำนวยการ	ฝ่ายพัฒนาผู้ประกอบการและร่วมลงทุน 2
นางสาวลักษณาวดี เลิศศราวุธ	ผู้อำนวยการอาวุโส	ฝ่ายจัดการทรัพย์สินเพื่อกิจการร่วมลงทุน
นางนිරนาฏ ชูติวงศ์	ผู้อำนวยการ	ฝ่ายสนับสนุนการช่วยเหลือผู้ประกอบการ
นายอุทัย ศุภโชคพาณิชย์	ผู้อำนวยการ	ฝ่ายส่งเสริมการตลาด ลูกค้าสัมพันธ์ และกิจกรรมเพื่อสังคม

สายงานสารสนเทศ และสนับสนุนการบริหาร

นายสมชนก ปาลกะวงศ์ ณ อยุธยา	ผู้อำนวยการ	สำนักกรรมการผู้จัดการ
นางสาวยุพิน ธนะติเวกุล	ผู้อำนวยการอาวุโส	ฝ่ายส่งเสริมกิจกรรมพัฒนาผู้ประกอบการ
นางสาวเบญจมาศ อมรชัยชาญ	ผู้อำนวยการอาวุโส	ฝ่ายพัฒนาระบบสารสนเทศ
นายจักรกฤษณ์ การณลิต	ผู้อำนวยการอาวุโส	ฝ่ายวิศวกรรมระบบสารสนเทศ
นางสาวสุมาวสี ศาลาสุข	ผู้อำนวยการอาวุโส	ฝ่ายธุรกิจดิจิทัล
นายอรรถพร ตระกูลมาลี	ผู้อำนวยการอาวุโส	ฝ่ายปรับปรุงระบบสารสนเทศ

สายงานกลยุทธ์และจัดการทรัพยากร

นายสหัชชัย เลิศพรกุลรัตน์	ผู้อำนวยการ	ฝ่ายกลยุทธ์แผนงานและวิจัย
นายสุชสรร์ รตเวสสนันท์	ผู้อำนวยการอาวุโส	ฝ่ายทรัพยากรบุคคล
นายบุญชอบ ครุฑบัว	ผู้อำนวยการ	ฝ่ายบริหารงานทั่วไป
นายพัสกร ณีภูฎพล	ผู้อำนวยการ	ฝ่ายการบริหารพัสดุ

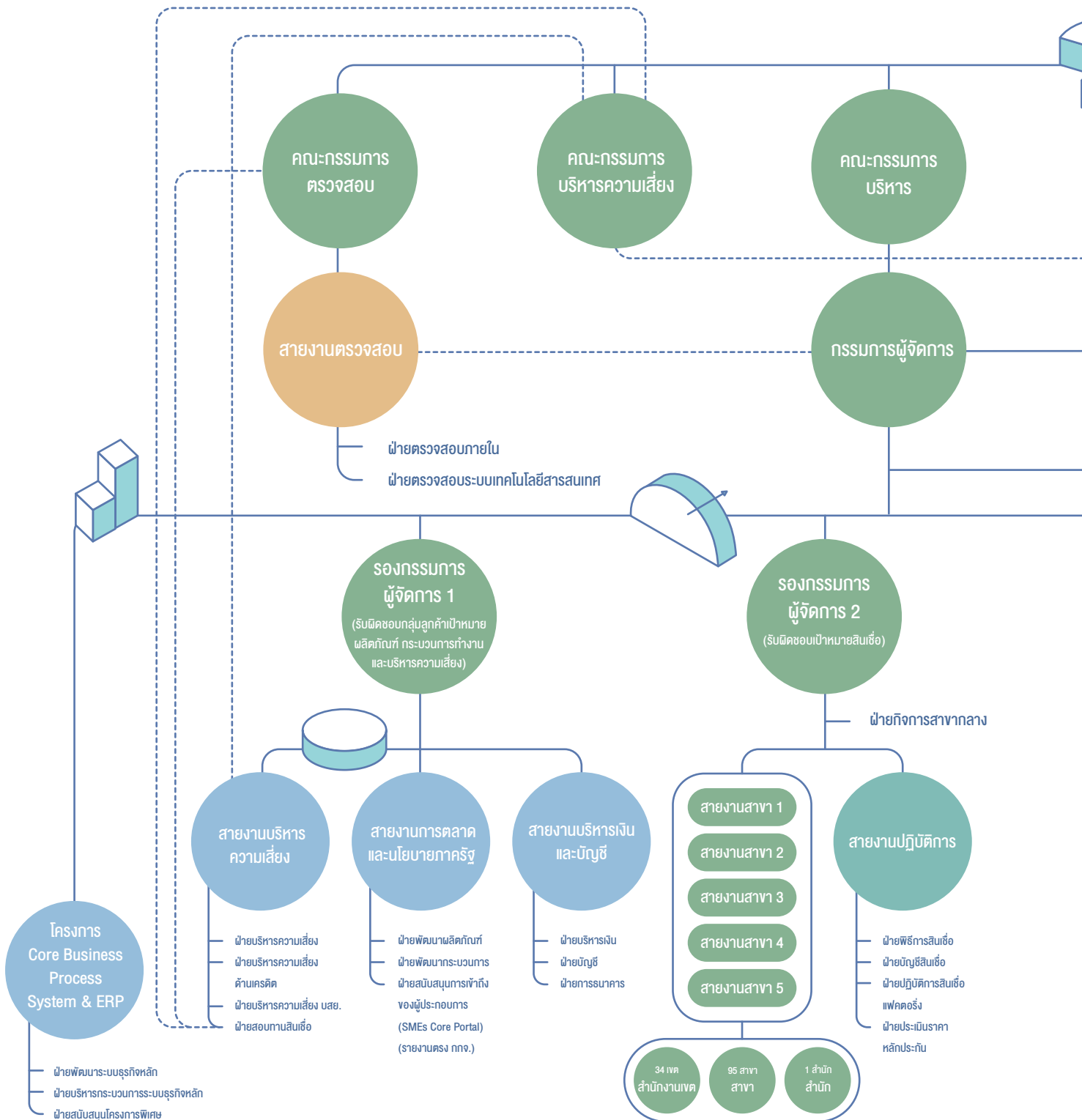
สายงานตรวจสอบ

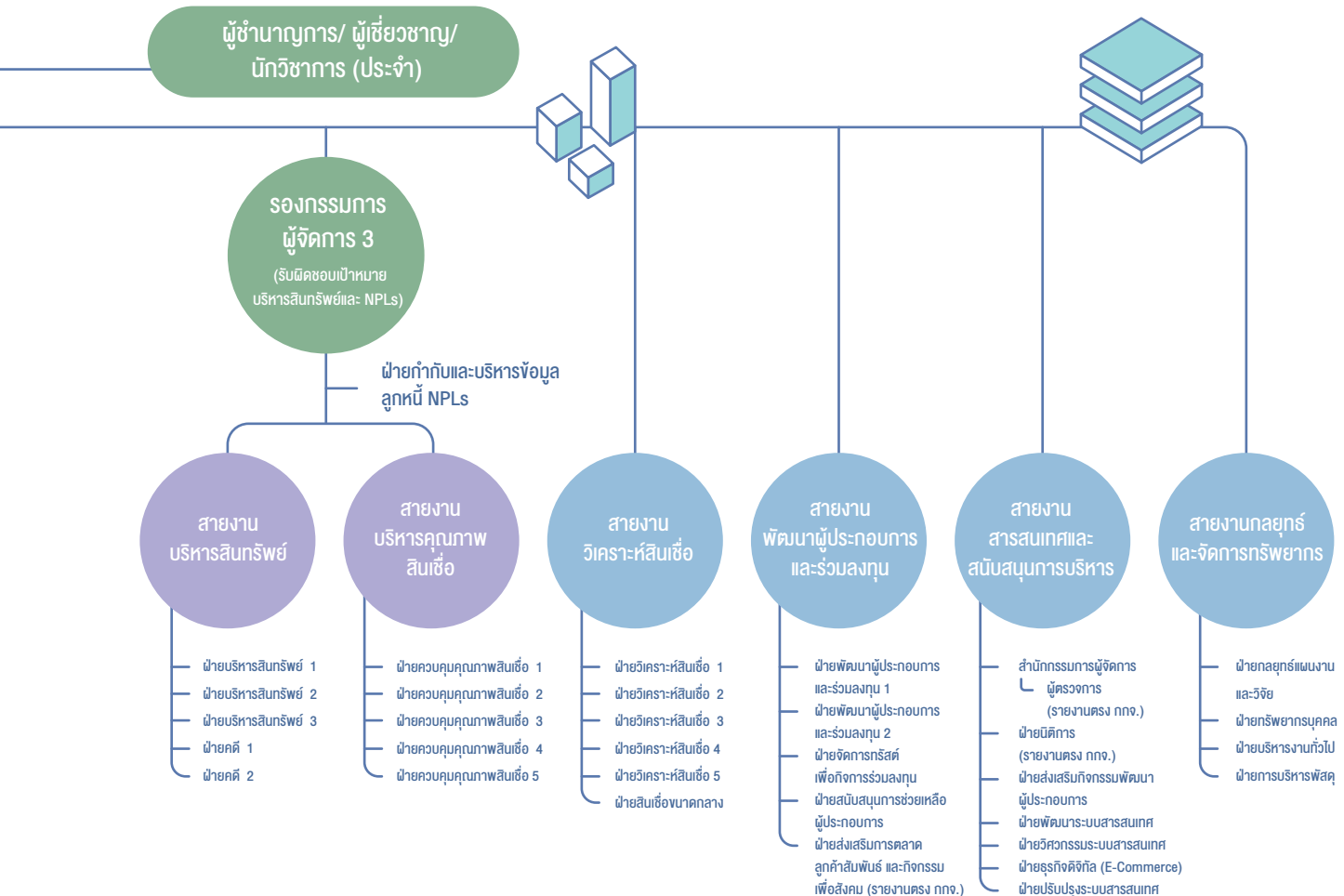
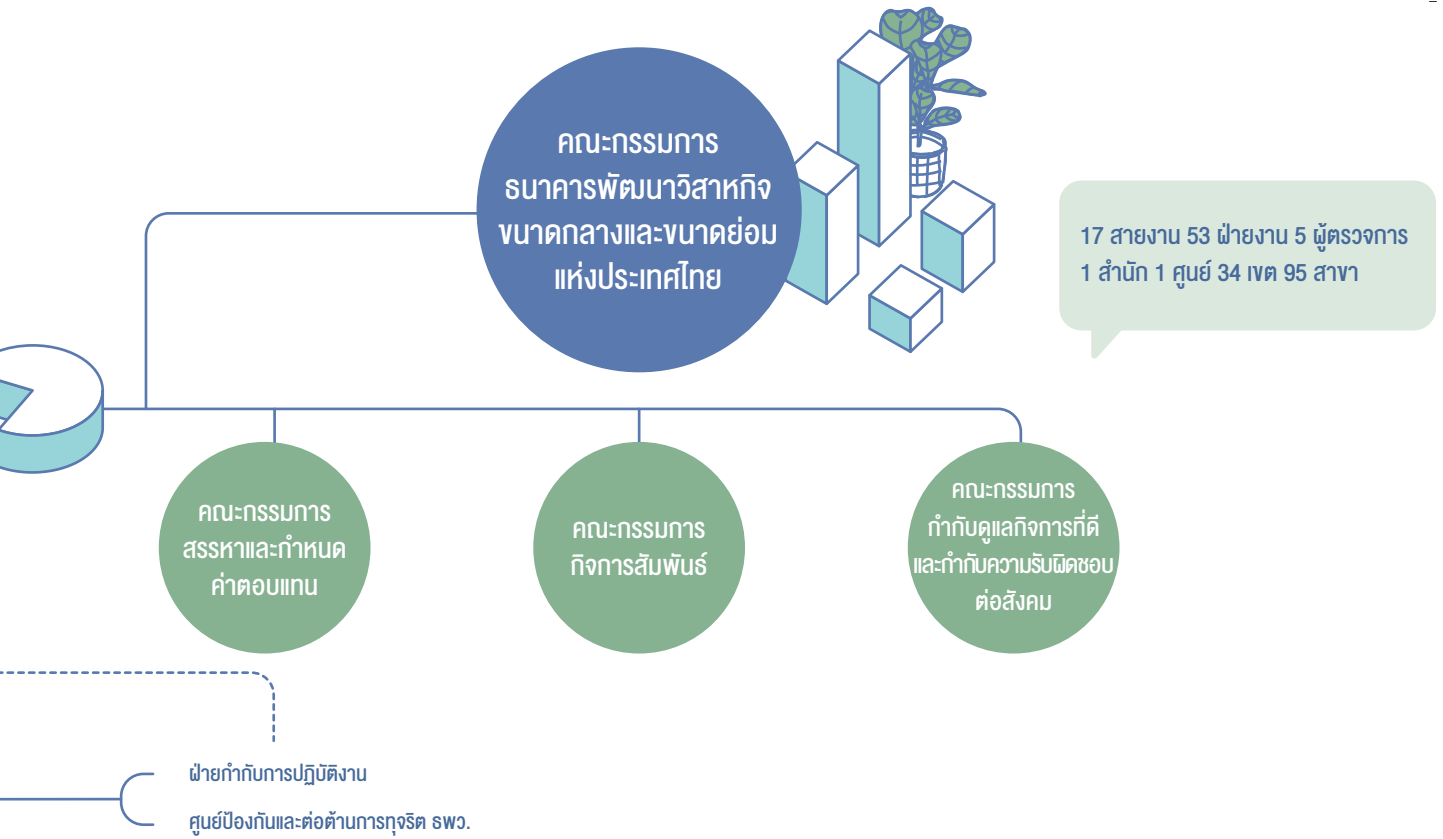
นางจุฑามาศ นวลพริ้ง	ผู้อำนวยการอาวุโส	ฝ่ายตรวจสอบภายใน
---------------------	-------------------	------------------

สายงานขึ้นตรงกรรมการผู้จัดการ

นายสุนทร สุขสมเนตร	ผู้อำนวยการ	ฝ่ายพัฒนาระบบธุรกิจหลัก
นายจักรกฤษณ์ การณลิต	ผู้อำนวยการ รักษาการในตำแหน่งผู้อำนวยการ	ฝ่ายบริหารกระบวนการระบบธุรกิจหลัก
นางสาวมณฑาทิพย์ กิจเจริญ	ผู้เชี่ยวชาญ รักษาการในตำแหน่งผู้อำนวยการ	ฝ่ายกำกับปฏิบัติงาน

โครงสร้างองค์กร





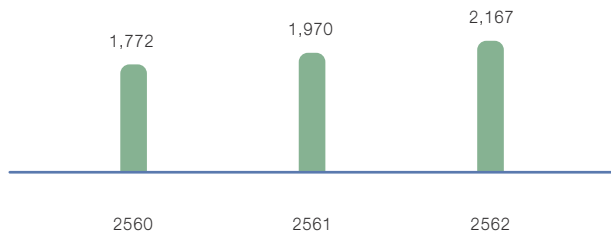
โครงสร้างอัตรากำลัง

(หน่วย : คน)

อัตรากำลังแยกตามสายงาน	
ปฏิบัติการ	293
วิเคราะห์สินเชื่อ	237
บริหารคุณภาพสินเชื่อ	210
สายงานสาขา 1	158
สายงานสาขา 2	173
สายงานสาขา 3	133
สายงานสาขา 4	124
สายงานสาขา 5	131
สารสนเทศและสนับสนุนการบริหาร	122
บริหารสินทรัพย์	112
กลยุทธ์และจัดการทรัพยากร	102
พัฒนาผู้ประกอบการและร่วมลงทุน	76
หน่วยงานขึ้นตรงกรรมการผู้จัดการ	71
บริหารเงินและบัญชี	59
บริหารความเสี่ยง	58
การตลาดและนโยบายภาครัฐ	37
โครงการ Core Business Process System & ERP	36
กำกับและตรวจสอบ	18
ผู้บริหารระดับสูง	17
รวม	2,167

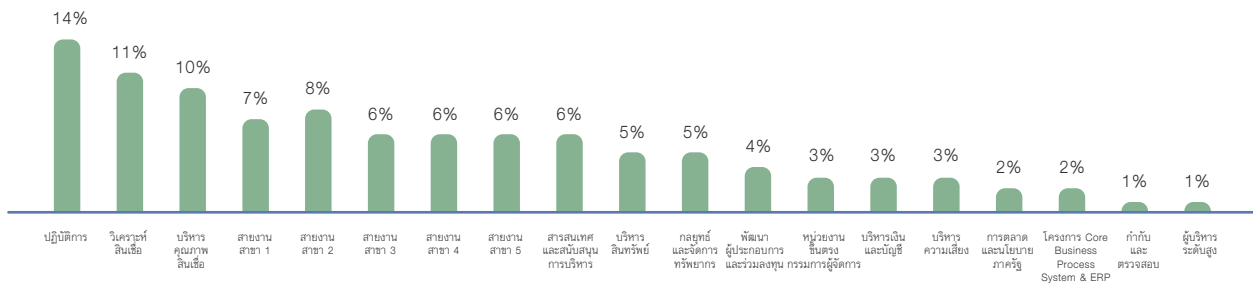
อัตรากำลัง

(หน่วย : คน)



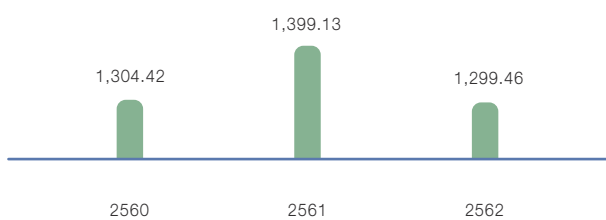
ธนาคารมีพนักงาน ณ 31 ธันวาคม 2562 จำนวนรวม 2,167 คน เพิ่มขึ้น 10% จากปี 2561 เป็นการเติมเต็มอัตรากำลังให้ฝ่ายงานที่เป็นหน่วยงานหลัก เช่น สายงานสาขาและสรรหาพนักงานให้แก่ฝ่ายงานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานตามภารกิจและเป้าหมายของแต่ละหน่วยงาน แบ่งเป็นสัดส่วนอัตรากำลังของหน่วยหลัก (Front Office) ต่อหน่วยงานสนับสนุน (Back Office) 77:23 ทั้งนี้ จากจำนวนพนักงานที่เพิ่มขึ้น ส่งผลให้ค่าตอบแทนพนักงานและลูกจ้างเพิ่มขึ้น ขณะที่ค่าตอบแทนผู้บริหารในปี 2562 เพิ่มขึ้นจากปี 2561 เนื่องจากมีการรับผู้บริหารระดับสูงจากภายนอก

สัดส่วนอัตรากำลังแยกตามสายงาน



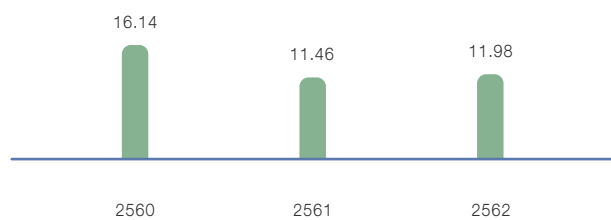
ค่าตอบแทนพนักงานและลูกจ้าง

หน่วย : ล้านบาท



ค่าตอบแทนผู้บริหาร

หน่วย : ล้านบาท



หมายเหตุ : ข้อมูลดังกล่าวประกอบด้วยเงินเดือน ค่าครองชีพชั่วคราว เงินเพิ่มการครองชีพชั่วคราว ค่าเสียหาย ค่าเสื่อมรถจักรยานยนต์ เงินช่วยเหลือบุตรรายเดือน โบนัส ค่าล่วงเวลา ค่ารักษาพยาบาล ทั้งนี้เป็นข้อมูลก่อนหักภาษี ณ ที่จ่าย

หมายเหตุ : ค่าตอบแทนของผู้บริหารสูงสุดและรองลงมา 1 ลำดับ ประกอบด้วย เงินเดือนและเงินสมทบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ

โครงสร้างผู้ถือหุ้น

ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	ร้อยละ
ภาครัฐบาล			
1. กระทรวงการคลัง	270,755,778	17,529,999,989.80	99.1758
2. ธนาคารออมสิน	550,000	55,000,000.00	0.2015
3. ธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน)	222,000	22,200,000.00	0.0813
4. กองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน	18,000	1,800,000.00	0.0066
รวมภาครัฐบาล	271,545,778	17,608,999,989.80	99.4652
ภาคเอกชน			
1. บริษัท ทุนดาวัลย์ จำกัด	400,000	40,000,000.00	0.1465
2. สมาชิกสมาคมธนาคารไทย	697,711	69,771,100.00	0.2556
3. สมาชิกสมาคมบริษัทเงินทุน	359,389	35,938,900.00	0.1316
4. อื่น ๆ	2,900	290,000.00	0.0011
รวมภาคเอกชน	1,460,000	146,000,000.00	0.5348
รวมภาครัฐบาล และภาคเอกชน	273,005,778	17,754,999,989.80	100.0000

การกำกับดูแลกิจการที่ดี

ธนาคารมีการจัดโครงสร้างและกลไกการบริหารจัดการภายในองค์กร เพื่อเชื่อมโยงความสัมพันธ์ระหว่างคณะกรรมการ ธนาคาร ผู้บริหาร และพนักงาน โดยมีวัตถุประสงค์ที่สำคัญในการสร้างประโยชน์ที่เหมาะสม และคำนึงถึงผู้มีส่วนได้เสียโดยรวม ซึ่งการจัดโครงสร้างและกลไกการบริหารจัดการดังกล่าว จะต้องสะท้อนถึงหลักการสำคัญอันเป็นมาตรฐานสากล 7 ประการ ดังนี้

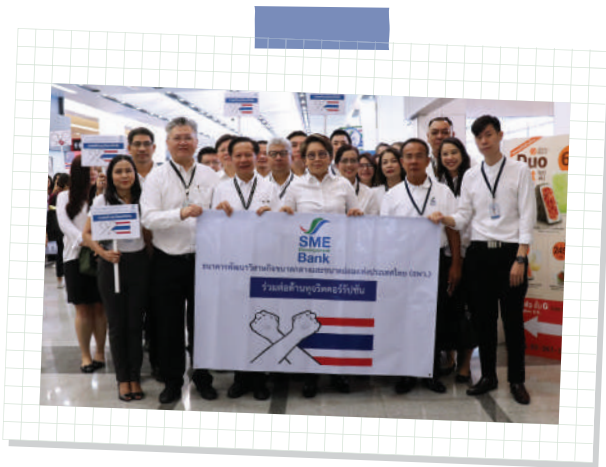
- 1. Accountability** ความรับผิดชอบต่อผลการปฏิบัติหน้าที่
- 2. Responsibility** ความสำนึกในหน้าที่ด้วยขีดความสามารถ และประสิทธิภาพที่เพียงพอ
- 3. Equitable Treatment** การปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยสุจริต และจะต้องพิจารณาให้เกิดความเท่าเทียมกัน
- 4. Transparency** ความโปร่งใสในการดำเนินงานที่สามารถตรวจสอบได้ มีการเปิดเผยข้อมูลอย่างโปร่งใส แสดงผลประกอบการอย่างโปร่งใสแก่ผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย
- 5. Value Creation** การสร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการทั้งระยะสั้น ระยะยาว โดยการเปลี่ยนแปลงหรือเพิ่มมูลค่าใด ๆ นั้น จะต้องเป็นการเพิ่มความสามารถในทุกด้านเพื่อการแข่งขัน
- 6. Ethics** การส่งเสริมพัฒนาการกำกับดูแลกิจการที่ดี และจรรยาบรรณที่ดีในการประกอบธุรกิจ
- 7. Participation** การมีส่วนร่วม เป็นการส่งเสริมให้เกิดการกระจายโอกาสแก่ประชาชน ให้มีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น เกี่ยวกับการดำเนินการใด ๆ ที่อาจมีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม สุขภาพอนามัย คุณภาพชีวิต และความเป็นอยู่ของชุมชน หรือท้องถิ่น

ในฐานะที่เป็นธนาคารของรัฐ ธนาคารยึดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีของรัฐวิสาหกิจ ตามนโยบายของกระทรวงการคลัง ตลอดจนกรอบการกำกับดูแลกิจการที่ดีตามมาตรฐานสากลมาโดยตลอด ซึ่งภารกิจดังกล่าวจะสำเร็จได้ ต้องมาจากนโยบาย แผนงาน และกระบวนการทำงานที่ดี โดยเฉพาะกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี ธนาคารจึงได้สร้างวัฒนธรรมองค์กรให้เป็นที่ไปตามหลักธรรมาภิบาล เพื่อผลักดันให้เกิดขึ้นเป็นรูปธรรมอย่างจริงจัง พร้อมทั้งได้ปรับพื้นฐานด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี (CG) ทั้งทั้งองค์กร จะเห็นได้จากการจัดกิจกรรมเพื่อส่งเสริมธรรมาภิบาลในองค์กรอย่างต่อเนื่อง รวมถึงให้ผู้บริหารและพนักงานทุกระดับได้ตระหนักถึงความสำคัญของการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยผู้บริหารและพนักงานได้แสดงเจตนารมณ์อย่างชัดเจนในการที่จะประกาศเจตจำนงเสริมสร้างวัฒนธรรม คุณธรรมสุจริตในองค์กร โดยยึดหลัก 5 ด้าน ดังนี้

- 1. ด้านความโปร่งใส (Transparency)** ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเป็นธรรม ซื่อสัตย์สุจริต โปร่งใสและตรวจสอบได้ โดยการเปิดเผยข้อมูล และการเข้าถึงข้อมูลดำเนินการเกี่ยวกับภารกิจต่าง ๆ เปิดโอกาสให้ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียมีส่วนร่วมและตรวจสอบได้
- 2. ด้านความพร้อมรับผิด (Accountability)** ปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจความรับผิดชอบตามบทบาทหน้าที่ของตน โดยคำนึงถึงความสำเร็จของงานอย่างมีคุณธรรมและธรรมาภิบาล พร้อมรับผิดชอบในผลการปฏิบัติงานของตนเอง
- 3. ด้านความปลอดจากการทุจริตในการปฏิบัติงาน (Corruption-Free)** ส่งเสริมให้ผู้บริหารและพนักงานปฏิบัติหน้าที่ด้วยความเป็นธรรม และโปร่งใส ยึดมั่นในการไม่รับสินบน หรือใช้ตำแหน่งหน้าที่เอื้อประโยชน์ในการปฏิบัติงานโดยมิชอบ
- 4. ด้านวัฒนธรรมคุณธรรมในองค์กร (Integrity Culture)** ส่งเสริมให้มีคุณธรรม สร้างทัศนคติที่ดีและวัฒนธรรมสุจริตในองค์กร แยกแยะผลประโยชน์ส่วนตนกับผลประโยชน์ส่วนรวม รวมถึงดำเนินการเพื่อป้องกันผลประโยชน์ทับซ้อน
- 5. ด้านคุณธรรมการทำงานในหน่วยงาน (Work Integrity)** ส่งเสริมให้มีคุณธรรมในการบริหารงานบุคคล บริหารงานงบประมาณ การมอบหมายงาน การบริหารสภาพแวดล้อมในการปฏิบัติงาน มุ่งเน้นผลประโยชน์ส่วนรวมและยึดหลักความคุ้มค่า เพื่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดในหน่วยงาน

การประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (INTEGRITY & TRANSPARENCY ASSESSMENT : ITA)

เพื่อให้การดำเนินงานด้านการส่งเสริมธรรมาภิบาลมีการดำเนินงานเป็นรูปธรรมอย่างจริงจัง ธนาคารจึงได้เข้าร่วมการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ กับสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.) สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) และหน่วยงานรัฐวิสาหกิจ 54 หน่วยงาน โดยธนาคารได้เข้าร่วมตั้งแต่ปี 2558 จนถึงปัจจุบัน นับเป็นระยะเวลา 4 ปี ซึ่งผลการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ จากสำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.) ประจำปี 2562 ธนาคารได้รับคะแนนจัดอยู่ในระดับคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานสูงมาก คือ คะแนนร้อยละ 91.92 และอยู่ลำดับที่ 14 จากรัฐวิสาหกิจ 54 แห่งที่ถูกประเมิน ซึ่งมีคะแนนสูงขึ้นตามลำดับ



แนวทางปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดี และบทบาทผู้มีส่วนได้เสีย

ธนาคารมีจุดมุ่งหมายสำคัญในการสื่อไปยังพนักงาน ผู้ถือหุ้น ลูกค้า คู่ค้า ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย และสังคม ถึงความตระหนักและยึดมั่นในการปฏิบัติตามหลักธรรมาภิบาล คณะกรรมการและผู้บริหารได้แสดงเจตนาที่มุ่งส่งเสริมและสนับสนุนให้มีการนำหลักการและแนวทางปฏิบัติด้านธรรมาภิบาลมายึดถือและปฏิบัติในธนาคารให้เกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กร พัฒนาระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมาย และการบริหารความเสี่ยงที่เป็นมาตรฐาน พร้อมทั้งส่งเสริมให้มีการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอย่างเป็นธรรม และมีส่วนร่วมในเรื่องสำคัญของธนาคาร และมุ่งเน้นการสร้าง ความเชื่อมั่น และการยอมรับแก่ลูกค้า หรือผู้ประกอบการ SMEs

ผู้ถือหุ้น ธนาคารปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน ในด้านการเปิดเผยข้อมูลสารสนเทศของธนาคาร อย่างครบถ้วน เพียงพอ ยุติธรรม และโปร่งใส กำหนดสิทธิการออกเสียงในการเข้าประชุมของผู้ถือหุ้นอย่างชัดเจน รวมทั้งบริหารงานด้วยความรู้ความสามารถที่ดี มีประสิทธิภาพ เพื่อให้กิจการมีความเจริญเติบโต ก่อให้เกิดผลตอบแทนที่เหมาะสมต่อผู้ถือหุ้น ตลอดจนจัดกระบวนการประชุมผู้ถือหุ้นในลักษณะที่สนับสนุนให้มีการปฏิบัติต่อผู้ถือหุ้นทุกรายอย่างเท่าเทียมกัน และให้ผู้ถือหุ้นทุกรายมีโอกาสเท่าเทียมกันในการแสดงความคิดเห็นและข้อเสนอแนะ

ลูกค้า ธนาคารมุ่งมั่นให้ลูกค้ามีความพึงพอใจ โดยการนำเสนอผลิตภัณฑ์ที่หลากหลาย มีคุณภาพ และบริการที่เป็นเลิศแก่ลูกค้า และพร้อมให้การตอบสนองต่อความต้องการของลูกค้า โดยมีความเอาใจใส่ ความรับผิดชอบต่อลูกค้า ปฏิบัติต่อลูกค้าด้วยความซื่อสัตย์สุจริต เป็นธรรม รักษาความลับสัญญาที่ไว้ต่อกับลูกค้า ไม่นำข้อมูลลูกค้าไปแสวงหาผลประโยชน์ ให้ข้อมูลข่าวสารที่ถูกต้องสมบูรณ์และเป็นประโยชน์ต่อลูกค้าอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ เพื่อให้ลูกค้ามีความพึงพอใจ

พนักงาน ธนาคารถือว่าพนักงานเป็นส่วนสำคัญในการขับเคลื่อนพันธกิจให้บรรลุวิสัยทัศน์ของธนาคาร ซึ่งต้องรักษาและสรรหาบุคลากรที่มีความรู้ความสามารถ จัดให้มีโอกาสก้าวหน้าในสายทางเดินอาชีพที่ชัดเจน มุ่งมั่นพัฒนาให้พนักงานทุกคนมีความรู้ ความสามารถ และทักษะที่จำเป็นต่อการปฏิบัติงานให้ประสบความสำเร็จ สามารถสร้างความพึงพอใจสูงสุดให้แก่ลูกค้า รวมถึงให้ผลตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่ ผลงานและความรับผิดชอบ จัดให้มีสวัสดิการที่เหมาะสม จัดสถานที่ทำงานและสภาพแวดล้อมในการทำงานให้ถูกสุขลักษณะ และมีความปลอดภัย รวมถึงส่งเสริมและสนับสนุนให้พนักงานมีความเจริญก้าวหน้าในหน้าที่การงานอย่างต่อเนื่อง

สถาบันการเงินอื่นและคู่แข่ง ธนาคารให้ความเท่าเทียมกับคู่ค้าทุกราย เพื่อให้เกิดความโปร่งใส และเป็นธรรมต่อผู้ที่เกี่ยวข้องทุกฝ่าย โดยยึดหลักผลประโยชน์สูงสุดของธนาคาร ไม่นำถึงผลประโยชน์ส่วนตน หรือของพวกพ้อง ปฏิบัติหน้าที่ด้วยความโปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ ตลอดจนส่งเสริมการกระทำหรือกิจกรรมใดๆ ที่นำมาซึ่งความเข้าใจอันดีระหว่างกัน ทั้งนี้ ต้องให้ข้อมูลที่ถูกต้องและอยู่บนพื้นฐานของความเป็นจริง ไม่ทำให้คู่ค้าเข้าใจผิดพลาด หรือได้รับข้อมูลที่ไม่ครบถ้วน

จริยธรรมและจรรยาบรรณ

ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย เป็นธนาคารรัฐวิสาหกิจมีภารกิจหลักในการเป็นสถาบันการเงิน เพื่อพัฒนาผู้ประกอบการ SMEs ได้ตระหนักถึงความสำคัญของระบบธรรมาภิบาล (Corporate Governance : CG) ซึ่งถือเป็นปัจจัยหลักในการส่งเสริมให้ธนาคารเป็นสถาบันการเงินชั้นนำ ทางด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการบริหารจัดการองค์กรอย่างเป็นเลิศ มีคุณธรรมในการดำเนินงาน มีความโปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ สร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการในระยะยาว คำนึงผลประโยชน์ของผู้เกี่ยวข้อง ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย เป็นปัจจัยสำคัญในการขับเคลื่อนภารกิจให้บรรลุวิสัยทัศน์ขององค์กร ธนาคารจึงได้จัดทำ **คู่มือธรรมาภิบาล จริยธรรม จรรยาบรรณของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานธนาคาร สำหรับผู้บริหารและพนักงานธนาคาร** เพื่อกำหนดมาตรฐานและถือปฏิบัติอย่างจริงจัง เพื่อให้เกิดกลไกและระบบการบริหารจัดการที่ดี อันจะนำไปสู่การเป็นสถาบันการเงินของรัฐที่มีความโปร่งใส มีความน่าเชื่อถือ สามารถเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจ และนำไปสู่การพัฒนา SMEs ไทยอย่างยั่งยืน โดยธนาคารจะมีการทบทวนคู่มือดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ

นโยบายป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์

เพื่อป้องกันการขัดแย้งทางผลประโยชน์ของผู้ปฏิบัติงาน ธนาคาร เป็นผลในทางปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม ธนาคาร ได้ดำเนินการ ดังนี้

1. จัดทำคำสั่งธนาคาร เรื่องหลักเกณฑ์การปฏิบัติงานเกี่ยวกับความขัดแย้งทางผลประโยชน์ (Conflict of Interest)
2. กำหนดให้มีการรายงานทันทีที่เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ และในกรณีที่ไม่มี ความขัดแย้งทางผลประโยชน์ให้มีการรายงานเป็นประจำทุกสิ้นปีบัญชี
3. ยึดถือประโยชน์ของธนาคารเหนือกว่าประโยชน์ส่วนตัว และไม่มีผลประโยชน์ทับซ้อน
4. ให้มีการสอบทาน และกำหนดมาตรการป้องกันความขัดแย้งทางผลประโยชน์ของแต่ละฝ่ายงานเป็นประจำทุกปี
5. สำหรับคณะกรรมการและกรรมการผู้จัดการ ให้มีการแสดงรายการบัญชีทรัพย์สินและหนี้สินตามแบบพิมพ์ของคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.)
6. ให้ผู้ที่ทำหน้าที่ในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง และคณะกรรมการ/ คณะอนุกรรมการ/ คณะทำงานที่ธนาคารแต่งตั้ง ต้องตรวจสอบตนเอง (Declare) ก่อนทำหน้าที่นั้น ๆ

การรับแจ้งข้อมูลและข้อร้องเรียน

ธนาคารจัดให้มีช่องทางการร้องเรียน ซึ่งครอบคลุมตั้งแต่การรับเรื่องร้องเรียน การสอบข้อเท็จจริง การแจ้งเตือน และการสรุปผล รวมถึงมาตรการคุ้มครองผู้แจ้งเรื่องและบุคคลที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้การบริหารจัดการเรื่องร้องเรียนของธนาคาร สามารถสร้างความเข้าใจ บรรเทาความเดือดร้อนคับข้องใจ และตอบสนองความต้องการของผู้แจ้งเรื่องได้อย่างถูกต้อง โปร่งใส ยุติธรรม และสามารถตรวจสอบได้ เป็นไปตามกฎหมาย กฎระเบียบของรัฐ จรรยาบรรณ ระเบียบ ข้อบังคับ คำสั่ง และวิถีปฏิบัติของธนาคาร ตลอดจนระเบียบปฏิบัติอื่นที่เกี่ยวข้องกับกิจการของธนาคาร

ช่องทางในการแจ้งเรื่องร้องเรียน

ธนาคารมีช่องทางการรับเรื่องร้องเรียน และรับฟังเสียงของลูกค้า (Voice of Customers) และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ดังนี้

- 1) ช่องทางภายใน ได้แก่ ช่องทางพนักงาน/สาขา, การจัดกิจกรรม, ศูนย์ลูกค้าสัมพันธ์ Call Center 1357, เว็บไซต์ www.smebank.co.th, Social Media ของธนาคาร (Facebook/Twitter/YouTube/LINE OFFICIAL), จดหมายถึงธนาคาร ประธานธนาคาร หรือกรรมการผู้จัดการ, การสำรวจ และกล่องรับความคิดเห็น
- 2) ช่องทางภายนอก ได้แก่ หน่วยงานภายนอก (ระบบจัดการเรื่องราวร้องทุกข์ของสำนักนายกรัฐมนตรี สายด่วนรัฐบาล 1111 ระบบจัดการเรื่องร้องเรียนของธนาคารแห่งประเทศไทย หนังสือเป็นลายลักษณ์อักษรผ่านหน่วยงานภายนอกต่าง ๆ) และสื่อสาธารณะ

ช่องทางการแจ้งเบาะแสการกระทำผิด (WHISTLE BLOWING)

ธนาคารได้จัดให้มีช่องทางการแจ้งเบาะแส รวมถึงการคุ้มครองผู้แจ้งเบาะแส และบุคคลที่เกี่ยวข้องที่ได้รับผลกระทบจากการปฏิบัติหน้าที่ของกรรมการ กรรมการผู้จัดการ ผู้บริหาร และพนักงานของธนาคาร โดยผ่านช่องทางต่อไปนี้

- **เว็บไซต์ธนาคาร** : <http://www.smebank.co.th>
- **Email** : ศูนย์ป้องกันและต่อต้านการทุจริต ธพว. (ศปท.ธพว.) หน่วยงานการจัดการข้อร้องเรียน หน่วยงานตรวจสอบภายใน และหน่วยงานด้านวินัยพนักงาน หรือหน่วยงานอื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย
- **ทางไปรษณีย์ หรือยื่นส่งโดยตรง** ได้แก่ : ประธานกรรมการ กรรมการ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ กรรมการผู้จัดการ ต้นสังกัดของผู้ถูกร้องเรียน และ/หรือ ศูนย์ป้องกันและต่อต้านการทุจริต ธพว. (ศปท.ธพว.) หัวหน้าหน่วยงานด้านตรวจสอบภายใน หัวหน้าหน่วยงานด้านวินัยพนักงาน หัวหน้าหน่วยงานด้านการจัดการข้อร้องเรียน
- **ช่องทางอื่น ๆ ตามที่ธนาคารกำหนด**
ทั้งนี้ ผู้แจ้งเบาะแส สามารถแจ้งชื่อ ที่อยู่ และหมายเลขโทรศัพท์ ที่ติดต่อได้ของผู้แจ้งข้อร้องเรียนอย่างชัดเจน รวมถึง ชื่อบุคคลผู้กระทำผิดและเหตุการณ์กระทำผิดที่เป็นข้อมูลที่เชื่อถือได้ มีพยานหลักฐาน (ถ้ามี) เพื่อให้ธนาคาร สามารถรายงานความคืบหน้า ชี้แจงข้อเท็จจริงให้ทราบ หรือบรรเทาความเสียหายได้สะดวกและรวดเร็วยิ่งขึ้น อย่างไรก็ตาม ผู้แจ้งข้อร้องเรียนหรือแจ้งเบาะแส สามารถเลือกที่จะไม่เปิดเผยตนเองได้ หากเห็นว่าการเปิดเผยนั้นจะทำให้เกิดความไม่ปลอดภัย หรือเกิดความเสียหายใด ๆ

คณะกรรมการธนาคาร

ตามพระราชบัญญัติธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2545 กำหนดให้มีคณะกรรมการคณะหนึ่ง เรียกว่า “คณะกรรมการธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย” ประกอบด้วย ประธานกรรมการ 1 คน และกรรมการอื่นอีกไม่เกิน 9 คน ซึ่งได้รับเลือกตั้งจากที่ประชุมผู้ถือหุ้น และให้กรรมการผู้จัดการเป็นกรรมการโดยตำแหน่ง

กรรมการมีวาระอยู่ในตำแหน่งคราวละ 3 ปี กรรมการที่พ้นจากตำแหน่งตามวาระอาจได้รับเลือกตั้งอีกได้ แต่ต้องไม่เกิน 2 วาระติดต่อกัน

คุณสมบัติของกรรมการธนาคาร

กรรมการธนาคาร ประกอบด้วย ผู้มีความรู้ความสามารถ มีประสบการณ์การทำงานจากหลากหลายสาขา ที่เป็นประโยชน์ต่อองค์กร และ

มีคุณสมบัติตามพระราชบัญญัติ คุณสมบัติมาตรฐานสำหรับ กรรมการและพนักงานรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2518 และที่แก้ไขเพิ่มเติม รวมถึงพระราชบัญญัติธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2545

อำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ

1. วางนโยบายและควบคุมดูแลทั่วไป ซึ่งกิจการของธนาคาร ภายในขอบเขตแห่งวัตถุประสงค์ตามมาตรา 11 อำนาจหน้าที่ เช่นว่านี้ให้รวมถึง
 - 1.1 การออกข้อบังคับว่าด้วยหุ้นของธนาคาร
 - 1.2 การออกข้อบังคับว่าด้วยการให้กู้เงิน การค้าประกันหนี้ การขาย หรือขายลดช่วงตัวเงินแก่สถาบันการเงินต่าง ๆ การรับจำนำ การรับจำนอง และการประกอบธุรกิจอื่นของธนาคาร
 - 1.3 การออกข้อบังคับเกี่ยวกับการบริหารงานและการดำเนินกิจการของธนาคาร
 - 1.4 การออกข้อบังคับเกี่ยวกับการบริหารงานบุคคล เงินตอบแทน และค่าใช้จ่ายอื่นของธนาคาร
 - 1.5 การออกข้อบังคับเกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้าง การเงิน ทรัพย์สิน การบัญชี รวมทั้งการตรวจสอบภายในของธนาคาร
 - 1.6 การออกข้อบังคับว่าด้วยสวัสดิการพนักงาน ลูกจ้างของธนาคาร และครอบครัวของบุคคลดังกล่าว
 - 1.7 การตั้งสาขา หรือสำนักงานผู้แทนของธนาคาร
2. คณะกรรมการอาจแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารคณะหนึ่ง ประกอบด้วยประธานกรรมการบริหารและกรรมการบริหารอื่นอีกไม่เกิน 3 คน และให้กรรมการผู้จัดการเป็นกรรมการบริหารโดยตำแหน่ง
3. ให้คณะกรรมการบริหารมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบ ในการกำหนดแนวทางหรือวิธีการดำเนินงานของธนาคาร ให้เป็นไปตามนโยบายและเป้าหมายที่คณะกรรมการกำหนด

คณะกรรมการบริหาร

ตามพระราชบัญญัติธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2545 กำหนดให้คณะกรรมการธนาคารมีอำนาจแต่งตั้งคณะกรรมการบริหาร ประกอบด้วยประธานกรรมการบริหาร และกรรมการบริหารอื่นอีกไม่เกิน 3 คน และให้กรรมการผู้จัดการเป็นกรรมการบริหารโดยตำแหน่ง ให้คณะกรรมการบริหารมีวาระดำรงตำแหน่ง 2 ปี

อำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ

1. กำหนดแนวทาง และวิธีการในการดำเนินงานของธนาคาร ให้เป็นไปตามนโยบาย และเป้าหมายที่คณะกรรมการธนาคาร

กำหนด ซึ่งจะต้องไม่ก้าวล่วงต่ออำนาจหน้าที่ของผู้จัดการ ตามมาตรา 25

2. รายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการธนาคารในรอบสามเดือน
3. อนุมัติการขอเปลี่ยนแปลงงบประมาณภายในวงเงินตามข้อบังคับของธนาคาร และให้รายงานคณะกรรมการธนาคารเพื่อทราบ
4. อนุมัติการปรับเปลี่ยนโครงสร้างองค์กร และขอบเขตความรับผิดชอบของหน่วยงานที่กำกับดูแลโดยรองกรรมการผู้จัดการ และให้รายงานคณะกรรมการธนาคารเพื่อทราบ
5. กำหนดอัตราการจ่ายเงินโบนัสประจำปี การจ่ายเงินในกรณีพิเศษ และเสนอคณะกรรมการธนาคาร เพื่อพิจารณาอนุมัติ
6. กำหนดอัตราการขึ้นเงินเดือนประจำปีแก่พนักงาน และเสนอคณะกรรมการธนาคารเพื่อพิจารณาอนุมัติ
7. แต่งตั้งคณะกรรมการ คณะทำงาน เพื่อดำเนินการใด ๆ ภายในกรอบอำนาจหน้าที่ ที่ได้รับมอบหมาย
8. อนุมัติการจัดหา และเช่าพัสดุในวงเงินเกินกว่า 20 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 50 ล้านบาท
9. แต่งตั้ง หรือจ้างผู้เชี่ยวชาญ หรือผู้ทรงคุณวุฒิจากภายนอก ตามความเหมาะสม หรืออาจแสวงหาความเห็นทางวิชาชีพจากผู้ทรงคุณวุฒิที่เกี่ยวข้อง หรือจากผู้เชี่ยวชาญภายนอก ได้ด้วยค่าใช้จ่ายของธนาคาร
10. พิจารณาอนุมัติต่ออายุสินเชื่อ หรือทบทวนวงเงิน และการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ วงเงินต่อราย เกินกว่า 50 ล้านบาท แต่ไม่เกิน 200 ล้านบาท โดยมีอำนาจอนุมัติ ดังนี้
 - 10.1 กำหนดนโยบาย หลักเกณฑ์ต่าง ๆ และวิธีปฏิบัติ ที่เกี่ยวข้องกับการพิจารณาต่ออายุสินเชื่อ หรือทบทวนวงเงิน และการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ ภายในวงเงินตามอำนาจอนุมัติในข้อ 10
 - 10.2 อนุมัติต่ออายุสินเชื่อ หรือทบทวนวงเงิน และอนุมัติการผ่อนผัน หรือการขอเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขในการให้สินเชื่อต่าง ๆ ที่ได้อนุมัติไปแล้ว ภายในวงเงินตามอำนาจอนุมัติในข้อ 10 ดังต่อไปนี้
 - 1) ขยาย หรือลดระยะเวลาชำระหนี้ (Grace Period)
 - 2) ปรับหนี้ระยะสั้นเป็นระยะยาว หรือในทางกลับกัน
 - 3) เพิ่ม หรือลดอัตราดอกเบี้ย ระยะเวลาปลอดหนี้ การชำระจำนวนเงินต้น และหรือดอกเบี้ยที่ผ่อนชำระในแต่ละงวด

- 4) ปรับปรุงประเภทสินเชื่อที่ไม่ทำให้งบการเงินเพิ่มขึ้นเกินอำนาจอนุมัติ
- 5) เพิ่ม หรือลด เปลี่ยนแปลงหลักประกัน หรือผู้ค้ำประกัน
- 6) รับโอนทรัพย์สินที่เป็นหลักประกันและมีใช้หลักประกันเพื่อชำระหนี้
- 7) ลด หรือยกเว้นดอกเบี้ยค้างรับ เบี้ยปรับ อัตราดอกเบี้ยผิดนัด และค่าธรรมเนียมอื่น ๆ เฉพาะในส่วนที่ยังไม่รับรู้เป็นรายได้ในบัญชีกำไรขาดทุน ตามเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย



ทั้งนี้ การดำเนินการในข้อ 1) - 7) ต้องไม่ก่อให้เกิดผลขาดทุนทางบัญชีในส่วนที่รับรู้เป็นรายได้แล้วในบัญชีกำไรขาดทุน ตามเกณฑ์การรับรู้รายได้ของธนาคารแห่งประเทศไทยในขณะนั้น

- 10.3 อนุมัติปรับปรุงโครงสร้างหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPLs) ภายในวงเงินตามอำนาจอนุมัติในข้อ 10 ดังต่อไปนี้
 - 1) ขยาย หรือลดระยะเวลาชำระหนี้ (Grace Period)
 - 2) ปรับหนี้ระยะสั้นเป็นระยะยาว หรือในทางกลับกัน
 - 3) เพิ่ม หรือลดอัตราดอกเบี้ย ระยะเวลาปลอดหนี้ การชำระจำนวนเงินต้น และหรือดอกเบี้ยที่ผ่อนชำระในแต่ละงวด
 - 4) ปรับปรุงประเภทสินเชื่อที่ไม่ทำให้งบการเงินเพิ่มขึ้นเกินอำนาจอนุมัติ
 - 5) เพิ่ม หรือลด เปลี่ยนแปลงหลักประกัน หรือผู้ค้ำประกัน
 - 6) รับโอนทรัพย์สินที่เป็นหลักประกันและมีใช้หลักประกันเพื่อชำระหนี้
 - 7) ลด หรือยกเว้นดอกเบี้ยค้างรับ เบี้ยปรับ อัตราดอกเบี้ยผิดนัด และค่าธรรมเนียมอื่น ๆ เฉพาะในส่วนที่ยังไม่รับรู้เป็นรายได้ในบัญชีกำไรขาดทุน ตามเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย

ทั้งนี้ การดำเนินการในข้อ 1)-7) ต้องไม่ก่อให้เกิดผลขาดทุนทางบัญชีในส่วนที่รับรู้เป็นรายได้แล้วในบัญชีกำไรขาดทุน ตามเกณฑ์การรับรู้รายได้ของธนาคารแห่งประเทศไทยในขณะนั้น

11. พิจารณาก่อนการปล่อยสินเชื่อ และการปรับปรุงโครงสร้างหนี้ วงเงินเกินกว่า 200 ล้านบาทต่อราย ก่อนนำเสนอคณะกรรมการธนาคาร เพื่อพิจารณาอนุมัติ
12. ดำเนินการอื่นตามที่คณะกรรมการธนาคารมอบหมาย

คณะกรรมการตรวจสอบ หน้าที่ความรับผิดชอบ

กำกับดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปตามกฎหมาย ข้อบังคับ ระเบียบปฏิบัติต่าง ๆ รวมทั้งมติคณะรัฐมนตรี และประกาศธนาคารแห่งประเทศไทยที่เกี่ยวข้อง โดยถือตามหลักเกณฑ์และแนวทางปฏิบัติของคณะกรรมการตรวจสอบในรัฐวิสาหกิจ รวมถึงการเสริมสร้างประสิทธิภาพในการดำเนินการเพิ่มมูลค่าให้กับองค์กร สร้างความน่าเชื่อถือ และความเชื่อมั่นในการดำเนินงานต่าง ๆ ว่ามีการกำกับดูแลอย่างรอบคอบ มีความยุติธรรม โปร่งใส โดยมีอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบตามที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ และให้คณะกรรมการตรวจสอบรายงานผลการปฏิบัติงานต่อคณะกรรมการธนาคาร

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง หน้าที่ความรับผิดชอบ

1. ให้คำแนะนำคณะกรรมการของธนาคารเกี่ยวกับกรอบการกำกับดูแลความเสี่ยงของธนาคาร (Risk Governance Framework)
2. ดูแลให้ผู้บริหารระดับสูงรวมถึงหัวหน้าหน่วยงานบริหาร ความเสี่ยงปฏิบัติตามนโยบายและกลยุทธ์การบริหาร ความเสี่ยงรวมถึงระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้
3. ดูแลให้มีกลยุทธ์ในการบริหารเงินกองทุนและสภาพคล่อง เพื่อรองรับความเสี่ยงต่าง ๆ ของธนาคารให้มีความสอดคล้องกับระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ที่ได้รับอนุมัติ
4. ทบทวน สอบทานความเพียงพอและประสิทธิผลของนโยบาย และกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงโดยรวม รวมถึงระดับ ความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) อย่างน้อยปีละครั้ง หรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงที่มีนัยสำคัญ โดยคณะกรรมการ บริหารความเสี่ยงควรหารือและแลกเปลี่ยนข้อคิดเห็นกับ คณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อประเมินว่านโยบายและกลยุทธ์ การบริหารความเสี่ยงของธนาคารครอบคลุมความเสี่ยง ทุกประเภท รวมถึงความเสี่ยงที่เกิดขึ้นใหม่ และมีการดำเนินการ ตามนโยบายและกลยุทธ์ดังกล่าวอย่างมีประสิทธิภาพและ ประสิทธิผล

5. รายงานต่อคณะกรรมการของธนาคารถึงฐานะความเสี่ยงประสิทธิภาพการบริหารความเสี่ยง และสถานะการปฏิบัติตามวัฒนธรรมองค์กรที่คำนึงถึงความเสี่ยง (Risk Culture) ตลอดจนปัจจัยและปัญหาที่มีนัยสำคัญ และสิ่งที่ต้องปรับปรุงแก้ไขเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายและกลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยงของธนาคาร
6. ให้ความเห็นหรือมีส่วนร่วมในการประเมินประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการปฏิบัติงานของหัวหน้าหน่วยงานบริหารความเสี่ยง
7. กำหนดนโยบายและกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงโดยรวม ซึ่งต้องครอบคลุมถึงความเสี่ยงประเภทต่าง ๆ ที่สำคัญ เช่น ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านเครดิต ความเสี่ยงด้านตลาด ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีและสารสนเทศ และความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อชื่อเสียงของธนาคาร โดยให้ครอบคลุมถึงการประเมิน ติดตาม และดูแลปริมาณความเสี่ยงของธนาคารให้อยู่ในระดับที่เหมาะสมเพื่อเสนอต่อคณะกรรมการธนาคารเพื่อพิจารณา
8. ติดตามและดูแลให้ผู้บริหารระดับสูงกำหนดเพดานความเสี่ยง (Risk Limit) ให้สอดคล้องกับระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และควบคุมความเสี่ยงให้อยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และเพดานความเสี่ยงที่กำหนด
9. ติดตามและดูแลให้ผู้บริหารระดับสูงกำหนดนโยบายในรายละเอียดกระบวนการและระบบการบริหารความเสี่ยง ในภาพรวมและความเสี่ยงประเภทต่าง ๆ รวมทั้งสอดคล้องกับลักษณะความเสี่ยงของธนาคาร คำนึงถึงความสำคัญเชิงระบบของธนาคารและมีการประเมินความเสี่ยงจากภาวะตลาดและเศรษฐกิจมหภาค
10. ให้ความเห็นและเสนอแนะเกี่ยวกับโครงสร้างองค์กรที่เอื้ออำนวยต่อการติดตาม กำกับ ควบคุม ตรวจสอบ การปฏิบัติงานให้สอดคล้องกับนโยบาย กลยุทธ์ กระบวนการ และวิธีปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยง โดยสายการบังคับบัญชา หรือสายการรายงานต้องมีลักษณะในการถ่วงดุลอำนาจ และแยกเป็นอิสระระหว่างหน่วยงานที่ก่อให้เกิดความเสี่ยง กับหน่วยงานบริหารความเสี่ยง
11. ดูแลให้มีการปลูกฝังวัฒนธรรมองค์กรที่คำนึงถึงความเสี่ยง (Risk Culture) มายังพนักงานทุกระดับในองค์กรให้ตระหนักและเข้าใจถึงความเสี่ยง
12. ทบทวนความเพียงพอของนโยบายและกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงโดยรวม
13. ติดตามฐานะความเสี่ยง สถานะการปฏิบัติตามวัฒนธรรมองค์กรที่คำนึงถึงความเสี่ยง (Risk Culture)
14. ติดตามฐานะเงินกองทุนและสภาพคล่องของธนาคารอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้ธนาคาร มีเงินกองทุน และสภาพคล่องที่มั่นคง และเพียงพอที่จะรองรับการดำเนินธุรกิจทั้งในปัจจุบันและอนาคต
15. กลั่นกรองผลิตภัณฑ์ Derivatives ทุกประเภท และ Non-Derivatives ประเภทผลิตภัณฑ์สินเชื่อที่ไม่มีหลักประกัน ผลิตภัณฑ์สินเชื่อธุรกรรมนโยบายรัฐ และผลิตภัณฑ์สินเชื่อใหม่ (New Product)
 - หมายเหตุ : 1. ผลิตภัณฑ์สินเชื่อธุรกรรมนโยบายรัฐ หมายถึง โครงการนโยบายรัฐ ที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะรัฐมนตรี โดยมีรูปแบบการให้บริการที่มีเงื่อนไขผ่อนปรน และมีวัตถุประสงค์เพื่อช่วยเหลือฟื้นฟูผู้ได้รับผลกระทบจากสาธารณภัย การก่อวินาศกรรม การฟื้นฟูกระตุ้นเศรษฐกิจ การเพิ่มขีดความสามารถในการประกอบอาชีพ หรือการยกระดับคุณภาพชีวิตประชาชนและภาคธุรกิจ
 2. ผลิตภัณฑ์สินเชื่อใหม่ หมายถึง ผลิตภัณฑ์/ธุรกรรมใด ๆ ด้านสินเชื่อ ที่ธนาคารจัดให้มีบริการเพิ่มขึ้นนอกเหนือจากผลิตภัณฑ์/ธุรกรรมสินเชื่อที่มีอยู่ในปัจจุบัน
16. กำหนดและทบทวนแนวทางการบริหารความเสี่ยง รวมถึงการอนุมัติเครื่องมือเพดานความเสี่ยง และวิธีการต่าง ๆ สำหรับการประเมินและควบคุมความเสี่ยง ตลอดจนทบทวนความเพียงพอของทรัพยากร สำหรับการบริหารความเสี่ยง
17. อนุมัติการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Management) รวมถึง แผนรองรับการดำเนินธุรกิจต่อเนื่อง (Business Continuity Plan) ของทุกฝ่ายงานภายในธนาคาร สำหรับนำไปใช้ปฏิบัติเมื่อมีความจำเป็น
18. กำหนดแนวทางการประเมินผล การควบคุมภายใน อำนาจการประสานงาน การประเมินผล การควบคุมภายใน พิจารณากลั่นกรอง สรุปผล และจัดทำรายงานการประเมินผล การควบคุมภายในตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังกำหนด
19. คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงอาจเสนอให้คณะกรรมการธนาคารพิจารณาแต่งตั้งบุคคลที่มีความรู้ความเชี่ยวชาญด้านการบริหารความเสี่ยงให้เป็นที่ปรึกษา เพื่อให้คำปรึกษาหรือข้อเสนอแนะแก่การปฏิบัติหน้าที่ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้ตามความจำเป็น
20. พิจารณาแต่งตั้งคณะอนุกรรมการบริหารความเสี่ยง และบทบาทภาระหน้าที่ เพื่อดำเนินการใด ๆ ภายในกรอบอำนาจหน้าที่ ที่ได้รับมอบหมาย

21. ปฏิบัติหน้าที่อื่นตามที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการธนาคาร

คณะกรรมการพิจารณาผลตอบแทนกรรมการผู้จัดการธนาคาร

หน้าที่ความรับผิดชอบ

1. พิจารณากำหนดค่าจ้างและผลประโยชน์อื่น รวมถึงการเจรจาต่อรองให้เป็นไปตามความเหมาะสม
2. เสนอผลการพิจารณาพร้อมร่างสัญญาจ้าง โดยอย่างน้อยต้องมีข้อกำหนดเกี่ยวกับการดำรงตำแหน่ง เงื่อนไขการทำงาน การพ้นจากตำแหน่ง เงื่อนไขการเลิกสัญญาจ้าง การประเมินผลการทำงานและค่าจ้าง หรือผลประโยชน์อื่นเสนอต่อคณะกรรมการธนาคาร เพื่อพิจารณาคณะกรรมการบริหารโครงการกองทุนพัฒนาเอสเอ็มอีตามแนวประชารัฐ

คณะกรรมการกำกับและติดตามการบริหารงาน NPL

หน้าที่ความรับผิดชอบ

1. ให้คำปรึกษาแนะนำเกี่ยวกับการติดตามผลการดำเนินงาน และให้คำปรึกษาแนะนำในการกำหนดแนวทางการแก้ไขปัญหาคุณภาพสินเชื่อ และหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ ให้เป็นไปตามนโยบายและแผนงาน
2. ให้คำแนะนำในการกำหนดมาตรการและหลักเกณฑ์ในการแก้ไขหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ เพื่อเสนอผู้มีอำนาจอนุมัติตาม ระเบียบ คำสั่ง ที่เกี่ยวข้อง
3. ให้คำแนะนำในการกำหนดหลักเกณฑ์การขายหนี้
4. ให้คำแนะนำในการกำหนดหลักเกณฑ์การคัดเลือกผู้ให้บริการภายนอกในการติดตามการชำระหนี้ การบริหารหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ การดำเนินการทางกฎหมาย การสืบทรัพย์ การติดตามทรัพย์สินซึ่ง หรือเช่าซื้อคืน รวมทั้งให้คำแนะนำในการพิจารณาผู้ให้บริการภายนอกที่อยู่ในหลักเกณฑ์ที่จะได้รับการคัดเลือก เพื่อนำเสนอผู้มีอำนาจอนุมัติตามระเบียบ คำสั่ง ที่เกี่ยวข้อง
5. ให้คำแนะนำในการกำหนดหลักเกณฑ์การบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขายที่ได้กรรมสิทธิ์จากการเข้าซื้อทรัพย์สินจากการขายทอดตลาด หรือตีโอนชำระหนี้ หรือเป็นทรัพย์สินจากการให้บริการสินเชื่อลิสซิ่ง หรือเช่าซื้อที่ได้มาจากการติดตามทรัพย์สิน การกำหนดราคาขายและวิธีการขาย รวมทั้งให้คำแนะนำแนวทางการบริหารจัดการทรัพย์สินรอการขายดังกล่าว เพื่อให้การจำหน่ายทรัพย์สินรอการขาย เป็นไปตามกฎหมายและระเบียบ คำสั่ง ที่เกี่ยวข้อง
6. ให้คำแนะนำการบริหารจัดการทรัพย์สินที่อยู่ในขั้นตอนการบังคับคดี

7. เรียกพนักงานที่เกี่ยวข้อง เจ้าหน้าที่ และผู้บริหารของธนาคาร มาให้ข้อมูลปฏิบัติงานอื่นตามที่ได้รับมอบหมาย

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

หน้าที่ความรับผิดชอบ

1. กำหนดนโยบายหลักเกณฑ์ และวิธีการในการสรรหา รองกรรมการผู้จัดการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ และผู้ปฏิบัติหน้าที่เทียบเท่า ตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการ หรือผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการธนาคารพิจารณาอนุมัติ
2. คัดเลือกและเสนอชื่อบุคคลที่มีคุณสมบัติเหมาะสม เพื่อดำรงตำแหน่งต่าง ๆ ดังต่อไปนี้ เพื่อเสนอต่อคณะกรรมการธนาคาร
 - 2.1 กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ ที่ได้รับมอบหมาย อำนาจหน้าที่ และความรับผิดชอบจากคณะกรรมการธนาคาร
 - 2.2 รองกรรมการผู้จัดการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ และผู้ปฏิบัติหน้าที่เทียบเท่าตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการ หรือผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
3. กำหนดนโยบายการจ่ายค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่น รวมถึงจำนวนค่าตอบแทนและผลประโยชน์อื่นที่ให้แก่กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ รองกรรมการผู้จัดการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ และผู้ปฏิบัติหน้าที่เทียบเท่าตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการ หรือผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ โดยต้องมีหลักเกณฑ์ที่ชัดเจน โปร่งใส เพื่อเสนอให้คณะกรรมการธนาคารพิจารณาอนุมัติ
4. เปิดเผยนโยบายและรายละเอียดของกระบวนการสรรหา ในรายงานประจำปี
5. ดูแลให้กรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ รองกรรมการผู้จัดการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ และผู้ปฏิบัติหน้าที่เทียบเท่า ตำแหน่ง รองกรรมการผู้จัดการ หรือผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ ได้รับผลตอบแทน ที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบ โดยกรรมการที่ได้รับมอบหมายให้มีหน้าที่และความรับผิดชอบเพิ่มขึ้น ควรได้รับค่าตอบแทนที่เหมาะสมกับหน้าที่และความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายนั้น
6. กำหนดแนวทางการประเมินผลงานของกรรมการในคณะกรรมการชุดย่อยต่าง ๆ รองกรรมการผู้จัดการ ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ และผู้ปฏิบัติหน้าที่เทียบเท่าตำแหน่ง รองกรรมการผู้จัดการ หรือผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ เพื่อพิจารณาปรับผลตอบแทน ประจำปี โดยจะต้องคำนึงถึงหน้าที่ความรับผิดชอบและความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง
7. เปิดเผยนโยบายเกี่ยวกับการกำหนดค่าตอบแทน และเปิดเผยค่าตอบแทนในรูปแบบต่าง ๆ รวมทั้งจัดทำรายงานการกำหนดค่าตอบแทน โดยอย่างน้อยต้องมีรายละเอียดเกี่ยวกับเป้าหมาย

การดำเนินงาน และความเห็นของคณะกรรมการในรายงานประจำปี

8. พิจารณาให้ความเห็นชอบในหลักเกณฑ์ และวิธีการสรรหาพนักงาน ตั้งแต่ระดับ 11 ถึงระดับ 13 ตามที่กรรมการผู้จัดการเสนอ
9. ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการธนาคารมอบหมาย

คณะกรรมการกิจการสัมพันธ์

หน้าที่ความรับผิดชอบ

1. พิจารณาให้ความเห็นเกี่ยวกับการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงานของธนาคาร ตลอดจนส่งเสริมและพัฒนาการแรงงานสัมพันธ์
2. หาทางปรองดองและระงับข้อขัดแย้งที่เกิดขึ้นภายในธนาคาร
3. พิจารณาปรับปรุงระเบียบ ข้อบังคับในการทำงาน อันจะเป็นประโยชน์ต่อนายจ้าง ลูกจ้าง และธนาคาร
4. ปรึกษาหารือ เพื่อแก้ไขปัญหาตามคำร้องทุกข์ของลูกจ้าง หรือสหภาพแรงงานรัฐวิสาหกิจ ธนาคาร รวมถึงการร้องทุกข์ที่เกี่ยวกับการลงโทษทางวินัย
5. ปรึกษาหารือเพื่อพิจารณาปรับปรุงสภาพการจ้าง

คณะกรรมการเทคโนโลยีสารสนเทศ

หน้าที่ความรับผิดชอบ

1. กำหนดนโยบาย (IT Policy) และแนวทางการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Road Map) วางแผนการนำเทคโนโลยีสารสนเทศที่เหมาะสมมาประยุกต์ใช้กับ ธนาคาร โดยให้สอดคล้องกับทิศทาง และแผนดำเนินธุรกิจของธนาคาร
2. ให้ความเห็นในการจัดทำแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Master Plan) ที่สอดคล้องกับแผนธุรกิจของธนาคาร โดยคำนึงถึงการบูรณาการ (Integration) ของระบบสารสนเทศในปัจจุบัน สอดคล้องกับนโยบายการรักษาความมั่นคงปลอดภัยด้านสารสนเทศ (IT Security Policy) และมาตรฐานด้านสารสนเทศ (IT Standard)
3. กำหนดนโยบาย และแนวทางด้านการรักษาความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศของธนาคาร (IT Security Policy) เพื่อให้เป็นไปตามมาตรฐาน และข้อกำหนด
4. พิจารณา กลั่นกรอง และให้ความเห็นในการจัดหา และพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และระบบโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ กำกับดูแลการดำเนินการให้เป็นไปตามแผน เพื่อให้โครงการด้านสารสนเทศสัมฤทธิ์ผล และเป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้

5. รายงานผลการดำเนินงานด้านสารสนเทศต่อคณะกรรมการธนาคาร เพื่อทราบทุกไตรมาส

คณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี และกำกับความรับผิดชอบต่อสังคม

หน้าที่ความรับผิดชอบ

1. พิจารณากำหนดหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม ในการดำเนินงานของธนาคาร ให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยพัฒนาและส่งเสริมให้บุคลากรของธนาคาร เข้าใจและปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
2. กำกับดูแลและส่งเสริมให้การปฏิบัติงานของธนาคาร มีความสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
3. ประเมินผลและทบทวนนโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของธนาคารอย่างต่อเนื่อง ให้สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติตามหลักสากล
4. ให้คำแนะนำเกี่ยวกับการดำเนินการของธนาคาร แก่ฝ่ายจัดการ และคณะกรรมการที่เกี่ยวข้องในการนำหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม มาใช้ในการปฏิบัติงานให้เกิดประสิทธิภาพ
5. พิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย เพื่อทำหน้าที่สนับสนุนงานกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม
6. ดำเนินการอื่น ๆ ตามที่คณะกรรมการธนาคารมอบหมาย ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการกำกับดูแลกิจการที่ดีและความรับผิดชอบต่อสังคม



คณะกรรมการร่วมลงทุน

หน้าที่ความรับผิดชอบ

1. มีอำนาจร่วมลงทุนตามจำนวนเงินและสัดส่วนที่กำหนดไว้ในข้อบังคับ ว่าด้วยการร่วมลงทุน โดยพิจารณาเงื่อนไขสำหรับการร่วมลงทุน ซึ่งรวมถึงประเภทและวงเงินร่วมลงทุน ระยะเวลา ค่าธรรมเนียม หรือผลประโยชน์ตอบแทนการลงทุน การเบิกเงินเพื่อชำระค่าหุ้น การชำระหนี้ การถอน หรือการจำหน่ายส่วนร่วมลงทุน หรือหุ้นที่รับร่วมลงทุนการบอกเลิกสัญญา การปรับโครงสร้างหนี้ อื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องให้เป็นไปตามข้อบังคับ และนโยบายที่คณะกรรมการธนาคารกำหนด
2. มีอำนาจอนุมัติ ผ่อนผัน หรือเปลี่ยนแปลงหลักเกณฑ์ เงื่อนไข และวิธีการร่วมลงทุนรวมทั้งการลด หรือเพิ่มวงเงินร่วมลงทุน ภายใต้วงเงินร่วมลงทุนต่อรายไม่เกิน 30 ล้านบาท ภายใต้ข้อบังคับว่าด้วยการร่วมลงทุน
3. พิจารณาการออกจากการร่วมลงทุน (Exit) หรือการส่งฟ้องดำเนินคดีกับบริษัทที่ธนาคารเข้าร่วมลงทุน
4. พิจารณากำหนดนโยบายการลงทุน สำหรับกองทุนร่วมลงทุน หรือกองทรัสต์ (Private Equity Trust) ตามนโยบายของภาครัฐ
5. คัดเลือกและอนุมัติการร่วมลงทุน จากการนำเสนอของผู้บริหารกองทรัสต์
6. กำกับ ดูแล การดำเนินงานของทรัสต์ และผู้บริหารกองทรัสต์ ให้เป็นไปตามวัตถุประสงค์ของการจัดตั้งกองทรัสต์
7. มีอำนาจแต่งตั้งที่ปรึกษาคณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ คณะทำงาน เพื่อดำเนินการใด ๆ ที่เกี่ยวกับการร่วมลงทุน
8. รายงานผลการร่วมลงทุนให้คณะกรรมการธนาคารทราบอย่างน้อยปีละครั้ง
9. ปฏิบัติงานอื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย

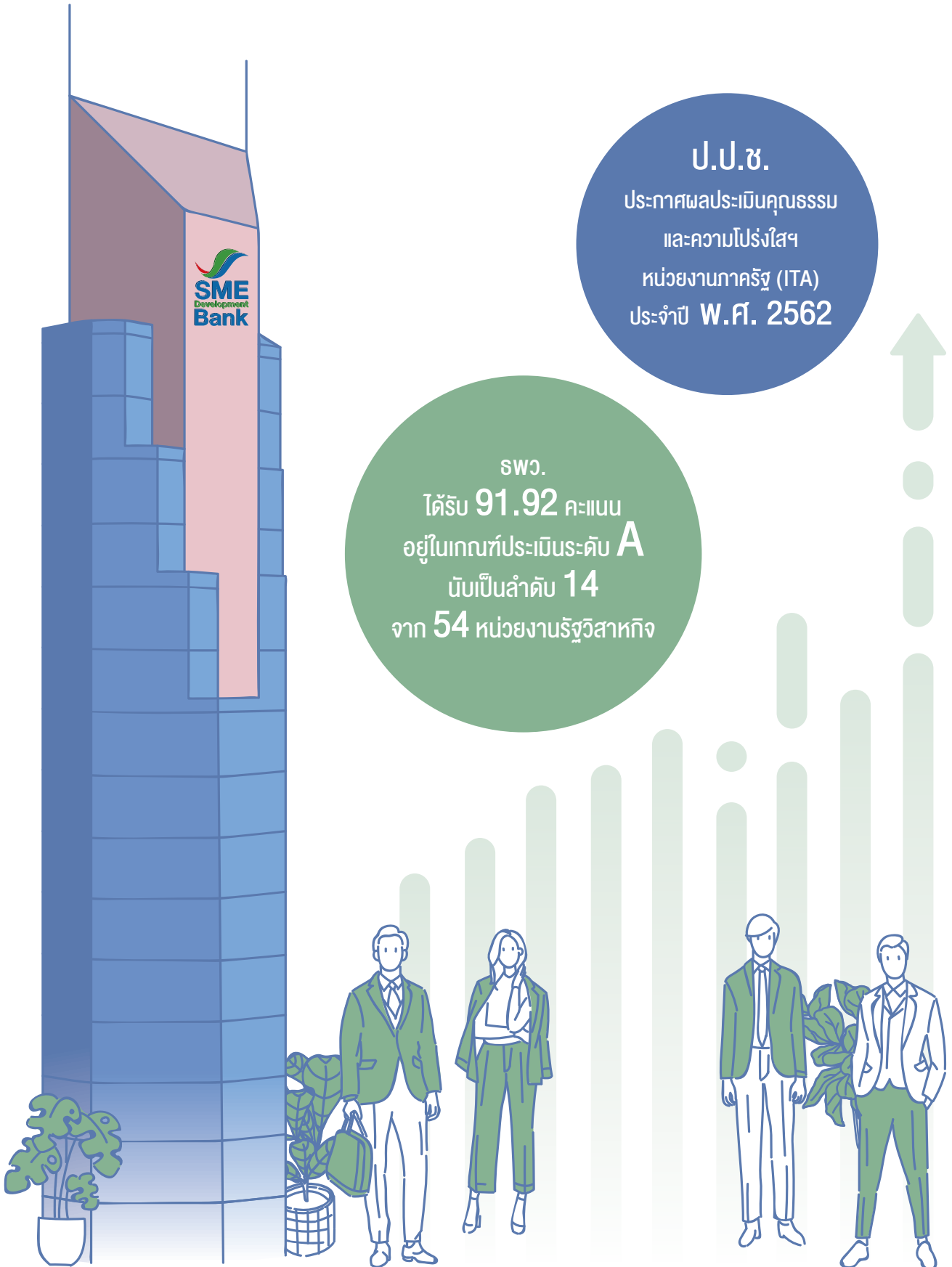
การปฏิบัติตามพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. 2540

ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย (ธพว.) เป็นหน่วยงานของรัฐ ซึ่งมีฐานะเป็นนิติบุคคล ตามพระราชบัญญัติธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2545 ตามมาตรา 9 แห่งพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. 2540 กำหนดให้หน่วยงานของรัฐที่เป็นนิติบุคคล ต้องจัดให้มีข้อมูลข่าวสารอย่างน้อยตามที่กฎหมายกำหนดไว้ให้ประชาชนตรวจสอบได้ โดยสถานที่ที่จัดเก็บรวบรวมข้อมูลข่าวสารนั้น เรียกว่า “ศูนย์ข้อมูลข่าวสาร” เพื่อให้ประชาชนค้นคว้าตามข้อมูลข่าวสารของราชการ ได้ด้วยตนเอง เพื่อแสดงความโปร่งใส ส่งเสริมการมีส่วนร่วมการบริหารงาน และการตรวจสอบของประชาชน ประเภทของศูนย์ข้อมูลข่าวสาร มี 2 ลักษณะ คือ

1. ศูนย์ข้อมูลข่าวสารที่จัดตั้งอยู่ที่หน่วยงาน หมายถึง ศูนย์ข้อมูลข่าวสารของราชการ
2. ศูนย์ข้อมูลข่าวสารทางอิเล็กทรอนิกส์ หมายถึง การนำข้อมูลข่าวสารลงในเว็บไซต์ของธนาคาร www.smebank.co.th

ธนาคารได้ดำเนินการเกี่ยวกับการเปิดเผยข้อมูลข่าวสารของราชการตามพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. 2540 อย่างครบถ้วน และต่อเนื่องเพื่อให้ประชาชนได้รับข้อมูลข่าวสารอย่างทั่วถึง โดยมีสาระสำคัญ ดังนี้

1. ธนาคารได้แต่งตั้งคณะกรรมการข้อมูลข่าวสารของราชการ โดยมีอำนาจหน้าที่ในการจัดทำคู่มือ การกำหนดระเบียบหลักเกณฑ์การดำเนินการ และการให้บริการของศูนย์ข้อมูลข่าวสารของราชการให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. 2540
2. ธนาคารต้องนำข้อมูลข่าวสารของราชการ ตามมาตรา 7 และมาตรา 9 ตามพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. 2540 เผยแพร่ลงทางเว็บไซต์ของธนาคาร www.smebank.co.th
3. ธนาคารได้เปิดช่องทางเพื่อให้ประชาชนทุกคน มีสิทธิในการเข้าถึงข้อมูลข่าวสารของราชการที่ต้องจัดไว้ให้ประชาชนตรวจสอบได้โดยสะดวก จากศูนย์ข้อมูลข่าวสารของราชการ โดยจัดให้มีเจ้าหน้าที่ผู้ดูแลศูนย์ข้อมูลข่าวสารของราชการ และช่องทางอิเล็กทรอนิกส์บนเว็บไซต์ของธนาคาร www.smebank.co.th
4. ธนาคารนำประกาศคณะกรรมการข้อมูลข่าวสารของราชการ ตามมาตรา 9 (8) ซึ่งเป็นข่าวสารที่ต้องจัดไว้ให้ประชาชนตรวจสอบได้ตามมาตรา 9 วรรคหนึ่ง (8) แห่งพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. 2540 เรื่องกำหนดให้ข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับรายชื่อของพนักงานผู้เข้ารับการฝึกอบรมในหลักสูตรต่าง ๆ ที่ธนาคาร จัดขึ้นเพื่อเป็นการส่งเสริมศักยภาพในการทำงานของพนักงานในองค์กร โดยประกาศผ่านทางเว็บไซต์ ของธนาคาร www.smebank.co.th
5. ธนาคารเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้าง เกี่ยวกับการประกวดราคา การประกาศสอบราคา ประกาศผลรายชื่อผู้ชนะการประกวดราคาและประกาศสอบราคา ที่มีอำนาจอนุมัติลงนามแล้ว โดยประกาศผ่านทางเว็บไซต์ของธนาคาร www.smebank.co.th
6. ธนาคารนำส่งรายงานการปฏิบัติพระราชบัญญัติข้อมูลข่าวสารของราชการ พ.ศ. 2540 ให้กับสำนักงานคณะกรรมการข้อมูลข่าวสารของราชการ สำนักงานปลัด สำนักนายกรัฐมนตรี เป็นประจำทุก ๆ ปี



การเปิดเผยข้อมูลของคณะกรรมการธนาคาร

ข้อมูล ณ 31 ธันวาคม 2562

	นายกอบชัย สิงสิริสวัสดิ์	นายพสุ โลหารุจน์	นายชาญวิทย์ นาคบุรี	นางสาวอุษุณหิต สิงห์ใหม่	นายเสรี แบกสุดี	นายประกิจ ชีพภักดี	นางจรี วุฒิสวัสดิ์	นางชปีลา ชุตติภักดิ์	นายเกรียงไกร รักษ์กุลชน
	ประธาน	ประธาน	กรรมการ	กรรมการ	กรรมการ	กรรมการ	กรรมการ	กรรมการ	กรรมการ
หมายเหตุ : วันเวลารับตำแหน่ง และพ้นจากตำแหน่ง	รับตำแหน่ง กรรมการเมื่อ 17 เม.ย. 2562 และตำแหน่ง ประธานเมื่อ 10 ต.ค. 2562	รับตำแหน่งเมื่อ 9 พ.ย. 2560 และลาออกเมื่อ 30 ก.ย. 2562	รับตำแหน่งเมื่อ 9 พ.ย. 2560	รับตำแหน่งเมื่อ 16 ต.ค. 2562	รับตำแหน่งเมื่อ 9 พ.ย. 2560	รับตำแหน่งเมื่อ 9 พ.ย. 2560	รับตำแหน่งเมื่อ 9 พ.ย. 2560	รับตำแหน่งเมื่อ 17 เม.ย. 2562	รับตำแหน่งเมื่อ 17 เม.ย. 2562
1. ดำรงตำแหน่งเป็นกรรมการ ในรัฐวิสาหกิจและ/หรือนิติบุคคล ที่รัฐวิสาหกิจเป็นผู้ถือหุ้นไม่เกิน 3 แห่ง	กรรมการธนาคารทุกท่านดำรงตำแหน่งในรัฐวิสาหกิจไม่เกิน 3 แห่ง								
2. การรายงานที่เกี่ยวข้องระหว่างกรรมการ และญาติสนิทกับธนาคารพัฒนาวิสาหกิจ ขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย	กรรมการธนาคาร คู่สมรส และบุตรที่ยังไม่บรรลุนิติภาวะของกรรมการทุกท่าน ไม่มีธุรกรรมด้านสินเชื่อ หรือเป็นคู่ค้ากับธนาคารเป็นการส่วนบุคคล หรือนิติบุคคลที่กรรมการเป็นผู้ถือหุ้น กรรมการผู้มีส่วนจูงใจหรือผู้บริหาร หรือผู้กำกับ								
3. การมีส่วนได้ส่วนเสียในธนาคารพัฒนาวิสาหกิจ ขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
4. สักส่วนผู้ถือหุ้น ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจ ขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย (ร้อยละ)	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
5. ประวัติการกระทำผิดกฎหมายในระยะ 10 ปี ย้อนหลัง	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี	ไม่มี
6. มีรายชื่ออยู่ในบัญชีรายชื่อกรรมการ รัฐวิสาหกิจ (Director's Pool)	✓	✗	✓	✓	✓	✗	✓	✗	✗
7. การเข้าร่วมดำรงตำแหน่งหรือถือหุ้น ในบริษัทที่ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลาง และขนาดย่อมแห่งประเทศไทยเข้าถือหุ้น	เกี่ยวข้อง ไม่ เกี่ยวข้อง	เกี่ยวข้อง ไม่ เกี่ยวข้อง	เกี่ยวข้อง ไม่ เกี่ยวข้อง	เกี่ยวข้อง ไม่ เกี่ยวข้อง	เกี่ยวข้อง ไม่ เกี่ยวข้อง	เกี่ยวข้อง ไม่ เกี่ยวข้อง	เกี่ยวข้อง ไม่ เกี่ยวข้อง	เกี่ยวข้อง ไม่ เกี่ยวข้อง	เกี่ยวข้อง ไม่ เกี่ยวข้อง
1. บริษัทประกันสินเชื่อสหกรรม ขนาดย่อม (บสย.)	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗
2. บริษัท ข้อมูลเครดิตแห่งชาติ จำกัด	✗	✗	✓	✗	✗	✗	✗	✗	✗
3. บริษัท เจ้าพระยาประกันภัย จำกัด มหาชน	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗
4. บริษัท วิศวกรรมไฟฟ้า และประหยัดพลังงาน จำกัด	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗
5. บริษัท สื่อรัฐสาร จำกัด	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗
6. บริษัท เทปเทค อินเตอร์ กรุ๊ป จำกัด	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗
7. บริษัท ไทยแพชั่น เซ็นเตอร์ จำกัด	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗
8. บริษัท เทคโนเอเชียโทร จำกัด	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗
9. บริษัท บางกอก มารีน เอ็นจิเนียริง จำกัด	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗
10. บริษัท ไทยลุมพารเท็กซ์ไทล์ จำกัด	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗
11. บริษัท มณีดีหมิง จำกัด	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗
12. บริษัท อาร์ทีวีดี (ไทยแลนด์) จำกัด	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗
13. บริษัท โบเทค คูบล็อก จำกัด	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗
14. บริษัท เขาใหญ่พาโนรามา ฟาร์ม จำกัด	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗
15. บริษัท เวอร์จิ้น เอฟ แอนด์ บี จำกัด	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗
16. บริษัท ฟรุ๊ตต้า เนเชอรัล จำกัด	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗
17. บริษัท ตรี เอ็น คาสฮาวา บาย โปรดักส์ จำกัด	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗
18. บริษัท เทท คลับ จำกัด	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗
19. บริษัท อภิโลจิสติกส์ จำกัด	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗
20. บริษัท บิ๊กไพศาล โปรเจค จำกัด	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗
21. บริษัท เจนเนอร์ล เอลิซอสซิ่ง จำกัด	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗
22. บริษัท โนวา ออร์แกนิก จำกัด	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗	✗

หมายเหตุ : กรรมการ นายชาญวิทย์ นาคบุรี ได้รับมอบหมายจาก สำนักงานคณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (สคร.) ให้ไปดำรงตำแหน่ง กรรมการ ของบริษัท ข้อมูลเครดิตแห่งชาติ จำกัด ธนาคารจึงเห็นชอบและมอบหมาย ให้ไปเป็น กรรมการ บริษัท ข้อมูลเครดิตแห่งชาติ จำกัด อีกโสดหนึ่ง กรรมการผู้จัดการ นายมงคล สีสลาธรรม ได้รับมอบหมายจากธนาคาร ให้ไปเป็น กรรมการผู้แทน ของธนาคาร ในบริษัท ข้อมูลเครดิตแห่งชาติ จำกัด รองกรรมการผู้จัดการ รักษาการแทนกรรมการผู้จัดการ นายพงษ์ชาย สำเภาเงิน ได้รับมอบหมายจากธนาคาร ให้ไปเป็น กรรมการผู้แทนของธนาคาร ในบริษัท ข้อมูลเครดิตแห่งชาติ จำกัด รองกรรมการผู้จัดการ รักษาการแทนกรรมการผู้จัดการ นางสาวนารัตน์ รัฐปีย์ ได้รับมอบหมายจากธนาคาร ให้ไปเป็น กรรมการผู้แทนของธนาคาร ในบริษัท ข้อมูลเครดิตแห่งชาติ จำกัด

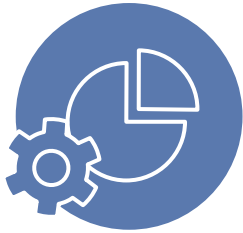
ตารางสรุปการเข้าร่วมประชุม และค่าตอบแทนคณะกรรมการและคณะกรรมการบริหาร ในการประชุม ปี 2562

ลำดับ	ชื่อ-นามสกุล	ค่าตอบแทน รายเดือน (12 เดือน)	ค่าเบี้ยประชุม คณะกรรมการ สมาชิก รายเดือน (รวม)	ค่าเบี้ยประชุม คณะกรรมการบริหาร รายเดือน (รวม)	ค่าเบี้ยประชุม คณะกรรมการตรวจสอบ รายเดือน (รวม)	การเข้าร่วมประชุม และการรับค่าเบี้ยประชุมของคณะกรรมการ							
						สมาชิก	บริหาร	บริหารความเสียหาย	กิจการสัมพันธ์	สรรหาและกำหนดค่าตอบแทน	เทคโนโลยีสารสนเทศ	ร่วมลงทุน	กำกับดูแลกิจการที่ดี
			(จำนวนครั้งที่เข้าร่วม ครึ่งปีประชุม)	(จำนวนครั้งที่เข้าร่วม ครึ่งปีประชุม)	(จำนวนครั้งที่เข้าร่วม ครึ่งปีประชุม)	(จำนวนครั้งที่เข้าร่วม ครึ่งปีประชุม)	(จำนวนครั้งที่เข้าร่วม ครึ่งปีประชุม)	(จำนวนครั้งที่เข้าร่วม ครึ่งปีประชุม)	(จำนวนครั้งที่เข้าร่วม ครึ่งปีประชุม)	(จำนวนครั้งที่เข้าร่วม ครึ่งปีประชุม)	(จำนวนครั้งที่เข้าร่วม ครึ่งปีประชุม)	(จำนวนครั้งที่เข้าร่วม ครึ่งปีประชุม)	(จำนวนครั้งที่เข้าร่วม ครึ่งปีประชุม)
1	นายทองชัย สัมฤทธิ์สวัสดิ์	57,667.00	90,000.00		ประธาน (4/4)	กรรมการ (3/11)							ประธาน (3/4)
2	นายพล โสธารุณ	54,666.67	120,000.00		กรรมการ (11/14)								
3	นายชาญวิทย์ นาคบุรี	180,000.00	200,000.00		ประธาน (20/21)	ประธาน (12/12)							
4	นางสาวอุษณิศา สัมฤทธิ์ใหม่	120,000.00	200,000.00	150,000.00	กรรมการ (20/25)	กรรมการ (2/11)							
5	นายเสรี นนทสุดิ	25,333.33	40,000.00		กรรมการ (2/3)	กรรมการ (2/11)							
6	นายประภัง ชัยภักดิ์	120,000.00	200,000.00		กรรมการ (18/25)	ประธาน (4/11)							
7	นางจรี วุฒิสันติ	120,000.00	200,000.00		กรรมการ (24/25)	ประธาน (7/11)							ประธาน (1/1)
8	นางชนิศา ชูดีภัทร์	120,000.00	200,000.00	110,000.00	กรรมการ (21/25)	กรรมการ (22/24)							
9	นายเกรียงไกร รักษ์กุลชน	84,666.67	180,000.00		กรรมการ (14/18)	ที่ปรึกษา (6/11)							ที่ปรึกษา (3/11)
10	นายวันชัย พนมชัย	84,333.33	210,000.00	80,000.00	กรรมการ (18/18)	กรรมการ (16/17)							
11	นายวีระชา เอื้ออนันตอนกุล	4,666.67			กรรมการ (0/1)								
12	นางอุยใจ พัฒนสุขสันต์	4,666.67			กรรมการ (0/1)								
13	นายประไพสิทธิ์ ตันทีเกตุร	85,000.00	160,000.00		กรรมการ (16/21)	ประธาน (7/11)							กรรมการ (10/14)
14	นายวีระพงษ์ มาลัย	96,666.67	180,000.00	100,000.00	กรรมการ (19/22)	กรรมการ (19/20)							กรรมการ (3/4)
15	นางสาวนารณารีย์ ฐิติปัญย์	10,000.00	30,000.00		กรรมการ (2/2)	กรรมการ (2/2)							
16	นายมงคล ลีถาวรรม	30,000.00	80,000.00	30,000.00	กรรมการและเลขานุการ (4/4)	กรรมการและเลขานุการ (6/6)							กรรมการ (2/4)
17	นายพงชงก์ สำเนาเงิน	22,666.67	30,000.00	20,000.00	กรรมการและเลขานุการ (5/5)	กรรมการและเลขานุการ (4/5)							กรรมการ (2/4)
		66,666.67	140,000.00	70,000.00	กรรมการและเลขานุการ (16/16)	กรรมการและเลขานุการ (13/13)							กรรมการ (1/4)
		1,287,000.35	2,310,000.00	560,000.00	2,350,000.00	540,000.00	255,000.00	151,900.00	217,500.00	80,000.00			

หมายเหตุ : 1. การจ่ายค่าตอบแทนคณะกรรมการเป็นไปตามบันทึกข้อตกลงของสำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ (ก.ล.ต.)
 2. นายอุยใจ พัฒนสุขสันต์ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 17 มกราคม 2562 (เกษียณอายุ 30 กันยายน 2562)
 3. นายวีระพงศ์ มาลัย ออกจากตำแหน่ง 1 กุมภาพันธ์ 2562 (ลาออก)
 4. นายมงคล ลีถาวรรม ออกจากตำแหน่ง 8 มีนาคม 2562 (อายุครบ 60 ปีบริบูรณ์ ครบกำหนดตามสัญญาจ้าง)
 5. นายพงชงก์ สำเนาเงิน ได้รับแต่งตั้งเป็นรักษาการ กรรมการผู้จัดการ 12 มีนาคม 2562 (เกษียณอายุ 30 กันยายน 2562)
 6. นายทองชัย สัมฤทธิ์สวัสดิ์ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 17 เมษายน 2562 และแต่งตั้งเป็นประธาน 10 ตุลาคม 2562
 7. นายตรีภกร รักษ์กุลชน และนายชนิศา ชูดีภัทร์ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 17 เมษายน 2562
 8. นายพล โสธารุณ ออกจากตำแหน่ง 1 ตุลาคม 2562 (เกษียณอายุ 30 กันยายน 2562)
 9. นางสาวนารณารีย์ ฐิติปัญย์ ได้รับแต่งตั้งเป็นรักษาการ กรรมการผู้จัดการ 1 ตุลาคม 2562
 10. นางสาวอุษณิศา สัมฤทธิ์ใหม่ ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 16 ตุลาคม 2562
 11. นายประไพสิทธิ์ ตันทีเกตุร ออกจากตำแหน่ง 21 ตุลาคม 2562 (อายุครบ 66 ปีบริบูรณ์)
 12. นายวันชัย พนมชัย และ นายวีระชา เอื้ออนันตอนกุล ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการ 18 ธันวาคม 2562

ปัจจัยที่มีผลกระทบหลักต่อกิจการ

ปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญ



ความเสี่ยงจากความไม่แน่นอนของภาวะเศรษฐกิจ เศรษฐกิจไทยในปี พ.ศ. 2563 ยังเผชิญกับปัจจัยลบที่ต่อเนื่องจากในปี พ.ศ. 2562 อาทิ สงครามทางการค้า (Trade War) ปัญหาภัยแล้ง และปัจจัยเสี่ยงเพิ่มเติมจากการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ที่มากระทบต่อเศรษฐกิจทั้งด้านอุปสงค์ อุปทาน และภาคการเงิน ทำให้ต้องมีการใช้มาตรการด้านการเงินและการคลังเพิ่มเติม



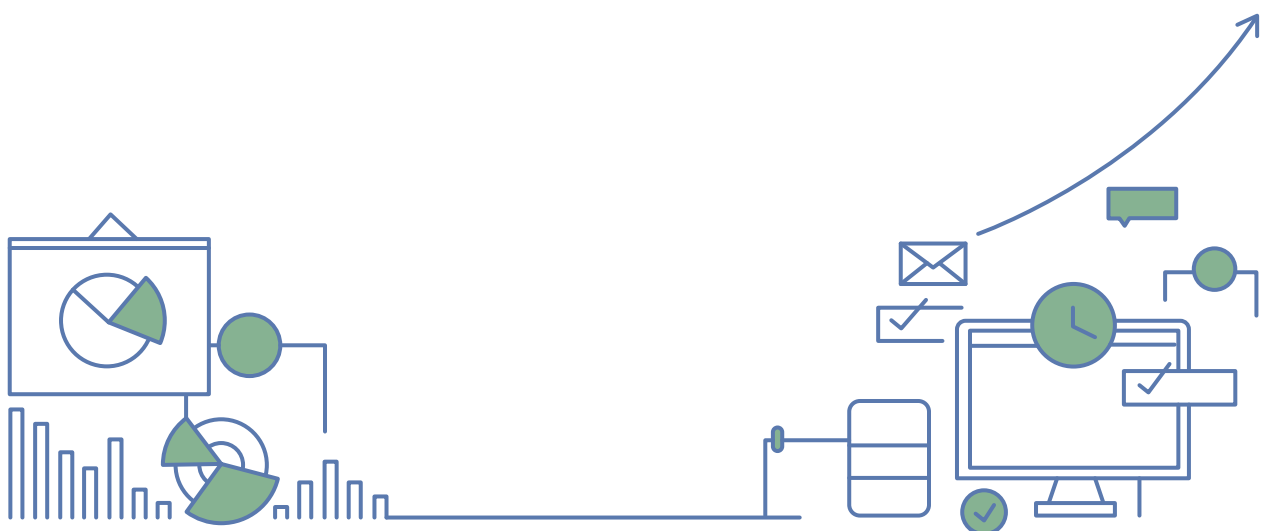
ความเสี่ยงจากหนี้ด้อยคุณภาพ ภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัว ทำให้ธนาคารต้องเพิ่มระดับการตั้งสำรองเพื่อรองรับหนี้ด้อยคุณภาพที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต



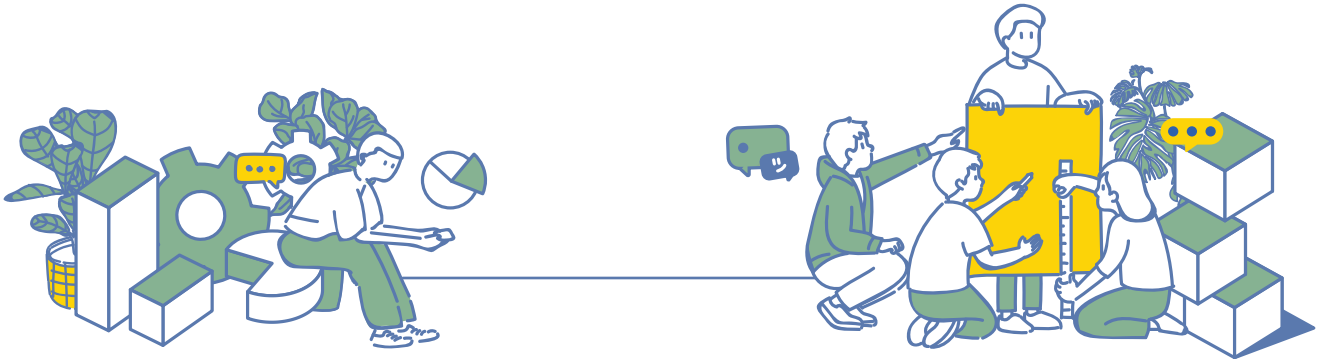
การเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยี ทำให้ต้องปรับตัวรับการเปลี่ยนแปลงที่ดำเนินมาอย่างต่อเนื่อง ถึงปัจจุบันและยังไม่เห็นการหยุดนิ่ง ธนาคารจึงยังต้องลงทุนด้านเทคโนโลยีเพื่อเพิ่มศักยภาพในการให้บริการลูกค้าและประสิทธิภาพการดำเนินงานของธนาคารควบคู่ไปกับระบบความปลอดภัยบนไซเบอร์ (Cyber Security)



การปรับแนวปฏิบัติในการคำนวณอัตราค่าธรรมเนียมของสถาบันการเงินใหม่ทั้งระบบ จะส่งผลกระทบต่อรายได้ของธนาคาร



การบริหารความเสี่ยง



ภาพรวมการบริหารความเสี่ยง

ธนาคารได้นำหลักการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในตามมาตรฐานสากล The Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission (COSO) หลักการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร (Enterprise Risk Management: ERM) แนวทางของธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) และกระทรวงการคลังมาเป็นกรอบในการบริหารความเสี่ยง โดยมีเป้าหมายเพื่อให้การดำเนินงานของธนาคารเป็นไปตามเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและมีธรรมาภิบาล สำหรับการดำเนินงานในปีบัญชี 2562 ธนาคารได้กำหนดทิศทางและยุทธศาสตร์การดำเนินงานด้านการบริหารความเสี่ยงเพื่อสนับสนุนให้การดำเนินงานของธนาคารให้บรรลุตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่วางไว้ ประกอบด้วยประเด็นสำคัญ ๆ ดังต่อไปนี้

1. ใช้แนวทางการบริหารความเสี่ยงที่มีมาตรฐานเป็นที่ยอมรับให้เหมาะสมกับภารกิจและกิจกรรมของธนาคาร มีการจัดทำแผนงานและกำหนดมาตรการจัดการความเสี่ยง เพื่อนำไปสู่การปฏิบัติที่เป็นไปในทิศทางเดียวกัน โดยมีการทบทวนนโยบายและกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่ถือใช้อยู่อย่างต่อเนื่อง เพื่อให้นโยบายและกระบวนการบริหารความเสี่ยงของธนาคารมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น
2. ใช้ประโยชน์จากการบริหารความเสี่ยงเพื่อสร้างโอกาสทางธุรกิจ สร้างมูลค่าเพิ่ม กระจายความเสี่ยง และลดการสูญเสียขององค์กร ธนาคารมุ่งเน้นการจัดการระบบงานด้านการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญ ๆ โดยการจัดให้มีระบบบริหารความเสี่ยง การพัฒนาระบบบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ พัฒนาระบบการจัดเก็บข้อมูลความเสียหายที่เกิดจากความเสียหายด้านปฏิบัติการ (Loss Incident) เพื่อให้มีฐานข้อมูลสำหรับคำนวณความเพียงพอของเงินกองทุนตามแนวทางมาตรฐานสากลต่อไป มีการเตรียมการจัดทำระบบเตือนภัยล่วงหน้าของธนาคาร เพื่อใช้ในการกำกับติดตาม และส่งสัญญาณเตือนภัยที่มีความเชื่อมโยงกับปัจจัยความเสี่ยงสำคัญขององค์กร
3. การบริหารความเสี่ยงเป็นความรับผิดชอบของทุกหน่วยงานตั้งแต่คณะกรรมการธนาคาร ฝ่ายจัดการ ผู้บริหาร และพนักงานทุกคนที่จะต้องตระหนักและปฏิบัติจนเกิดเป็นวัฒนธรรมองค์กร
4. พัฒนานวัตกรรมและเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง ทันต่อสถานการณ์เพื่อสู่ความเป็นมืออาชีพในการจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และสามารถตอบสนองต่อเป้าหมายความสำเร็จของธนาคาร
5. เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงของธนาคารเป็นไปตามหลักการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร (Enterprise Risk Management: ERM) ธนาคารจึงดำเนินการปลูกฝังการบริหารความเสี่ยงให้เป็นวัฒนธรรมขององค์กร รวมถึงกำหนดให้ทุกภาคส่วนตั้งแต่คณะกรรมการธนาคาร คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ฝ่ายจัดการ และส่วนงานต่าง ๆ มีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยงของธนาคารอย่างต่อเนื่อง

- **ระดับคณะกรรมการ** คณะกรรมการธนาคาร ได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee: RMC) ประกอบด้วย ผู้แทนคณะกรรมการธนาคาร กรรมการผู้จัดการ และผู้บริหารระดับสูงเป็นกรรมการ โดยทำหน้าที่กำหนดนโยบาย กลยุทธ์ กรอบในการบริหารความเสี่ยง ทบทวนปัจจัยเสี่ยง กำหนดกลยุทธ์ แผนบริหารความเสี่ยง ติดตาม กำกับการบริหารความเสี่ยงให้เป็นไปตามนโยบายและกลยุทธ์ให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ ตลอดจนทำหน้าที่ทบทวนและประเมินความเพียงพอของระบบควบคุมภายในของธนาคาร
- **ระดับฝ่ายจัดการ** ผู้บริหารระดับสูงของธนาคารที่ดูแลส่วนงานต่าง ๆ ทำหน้าที่ในการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงของส่วนงานในสังกัด ตลอดจนมีส่วนร่วมในการบริหารความเสี่ยงผ่านการเป็นคณะกรรมการต่าง ๆ
- **ระดับส่วนงาน** ส่วนงานเจ้าของความเสี่ยง (Risk Owner) ทำหน้าที่ในการประเมินความเสี่ยงการควบคุมภายในด้วยตนเอง (Risk Control Self Assessment: RCSA) ภายใต้การกำกับดูแลของผู้บริหารหน่วยงาน ให้เป็นไปตามกรอบนโยบายการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้การปฏิบัติงานของส่วนงานเป็นไปตามเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้

นอกจากนี้ ธนาคารยังมีฝ่ายบริหารความเสี่ยง ทำหน้าที่ดูแลรับผิดชอบงานทางด้านการบริหารความเสี่ยงในภาพรวม คือ ให้ความรู้และคำแนะนำเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงกับหน่วยงานต่าง ๆ เสนอนโยบายการบริหารความเสี่ยงและกำหนดกรอบการบริหารความเสี่ยง ตลอดจนติดตามกำกับดูแลรวบรวมผลการบริหารความเสี่ยง และรายงานสถานะความเสี่ยงด้านต่าง ๆ ของธนาคาร และนำเสนอคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ปัจจัยเสี่ยงและการบริหารความเสี่ยง

ธนาคารกำหนดการบริหารความเสี่ยง โดยจัดกลุ่มความเสี่ยงตามแนวทางของธนาคารแห่งประเทศไทย และกระทรวงการคลัง เป็น 2 กลุ่มหลัก 7 ประเภทความเสี่ยง คือ กลุ่มความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการเงิน (Financial Risk) ได้แก่ ความเสี่ยงด้านเครดิต ความเสี่ยงด้านตลาด และความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง และกลุ่มความเสี่ยงที่ไม่เกี่ยวข้องกับการเงิน (Non Financial Risk) ได้แก่ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ และความเสี่ยงด้านการกำกับและปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ ในปี 2562 ธนาคารมีการระบุปัจจัยเสี่ยงระดับบ่งชี้การจากประเมินและวิเคราะห์ปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอกอย่างครบถ้วนตามกลุ่มและประเภทความเสี่ยงสำคัญข้างต้น ซึ่งธนาคารได้จัดทำแผนภูมิความเสี่ยง (Risk Map) เพื่อเป็นเครื่องมือในการบูรณาการเชื่อมโยงความเสี่ยงทุกด้านเข้าด้วยกันอย่างเป็นระบบทั่วทั้งองค์กร ตามหลักการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร (Enterprise Risk Management: ERM)

การบริหารความเสี่ยงด้านเครดิต

ธนาคารยังคงมุ่งเน้นการสร้างความเติบโตให้แก่ผู้ประกอบการรายย่อย ด้วยบริการทางการเงินด้านสินเชื่อวงเงินไม่เกิน 15 ล้านบาท และเพื่อให้สอดคล้องกับพันธกิจในการส่งเสริมผู้ประกอบการรายย่อย ให้เข้าถึงแหล่งเงินทุนได้อย่างรวดเร็วและทันสมัยด้วยระบบสารสนเทศ นอกจากนี้ ธนาคารยังส่งเสริมสร้างโอกาสอย่างต่อเนื่องให้กับผู้ประกอบการขนาดกลางและขนาดย่อมที่ขาดหลักประกัน ซึ่งเป็นอุปสรรคหลักที่ทำให้เข้าถึงแหล่งเงินทุนจากระบบธนาคารได้ยาก โดยให้การช่วยเหลือผ่านโครงการค้ำประกันการให้สินเชื่อ โดยบริษัทประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม (บสย.)

เพื่อให้สอดคล้องกับพันธกิจดังกล่าว การจัดการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตในปี 2562 จึงแบ่งการบริหารเป็น 3 ส่วนใหญ่ ๆ ดังนี้

1. การระบุความเสี่ยง

ในปี 2561 ธนาคารได้เริ่มใช้ A Score ในการประเมินระดับความเสี่ยงของลูกค้าก่อนการอนุมัติ บนระบบ CA On Web ของกลุ่มวงเงินสินเชื่อไม่เกิน 1 ล้านบาท ซึ่งระบบอนุมัติสินเชื่อใหม่นี้ช่วยให้ธนาคารมีข้อมูล ในการวิเคราะห์สินเชื่อและค่า Score เก็บเข้าบน IT Platform ซึ่งเป็นการพัฒนาด้านการบริหารจัดการข้อมูลไปอีกขั้นหนึ่ง รวมทั้งช่วยเพิ่มขีดความสามารถด้านการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิต ในการติดตามผลการใช้ A Score และนำมาใช้พัฒนา Statistic A Score Model ให้กับธนาคารต่อไป

ในปี 2562 ระบบ CA On Web ของกลุ่มวงเงินสินเชื่อไม่เกิน 1 ล้านบาท ได้ Interface ข้อมูล NCB สำหรับลูกค้ารายบุคคล เพื่อช่วยลดความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ และทำให้กระบวนการอำนวยความสะดวกมีประสิทธิภาพมากขึ้น

2. การวัด/ประเมินความเสี่ยง

2.1 Industry Limit เป็นการควบคุม Soft Limit ตามกลุ่มอุตสาหกรรม ISIC Code โดยได้นำข้อมูล NPL ที่เป็นปัจจุบัน ซึ่งเป็นปัจจัยหนึ่งที่ใช้ถ่วงน้ำหนักมากำหนดกับแผนการเติบโตรายอุตสาหกรรมให้สอดคล้องกับแผนธุรกิจรายปี ด้วยข้อมูลพฤติกรรมทางสถิติ ซึ่ง Industry Limit กำหนดให้มีการทบทวนเป็นรายปี

2.2 Industry Rating นอกจากใช้เป็นแนวทางกำหนดระดับความเสี่ยงประเภทอุตสาหกรรมให้กับผู้วิเคราะห์แล้ว ยังได้นำไปใช้คำนวณ Rating อัตโนมัติของ A Score Model บนระบบ CA On Web ของกลุ่มวงเงินสินเชื่อไม่เกิน 1 ล้านบาท ซึ่งช่วยลดปัญหาคุณภาพของข้อมูล (Data Quality) และทำให้การติดตามผลมีประสิทธิภาพมากขึ้นเนื่องจากมีข้อมูลจัดเก็บในระบบ

3. การกำกับติดตามและรายงาน

- 3.1 กระบวนการกำกับติดตามแบบกลยุทธ์ ตามระดับความเสี่ยงของลูกค้า PL กลุ่มที่มีการปรับปรุงหนี้หรือปรับโครงสร้างหนี้ (DR/ TDR) โดยร่วมกับหน่วยงานที่ดูแลลูกค้า จัดระดับความเสี่ยงตามปัจจัยข้อมูล “ความสามารถในการชำระหนี้” กับ “ความตั้งใจในการชำระหนี้” ซึ่งดำเนินการตั้งแต่กลางปี 2561 โดยติดตามผล และรายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการธนาคาร เป็นประจำทุกไตรมาส
- 3.2 การรายงาน First Date Not Paid รายเดือนอย่างต่อเนื่อง มีการวิเคราะห์สาเหตุการค้างชำระ เช็ควินิจฉัยสาเหตุของกิจการและที่มาของรายได้ เพื่อจัดทำเป็น Lesson Learn มีการปรับปรุงเกณฑ์เพื่อให้การควบคุมเรื่องตรวจสอบข้อมูลและเอกสาร ให้สอดคล้องกับความเสี่ยง และเป็นองค์ความรู้ให้กับหน่วยงานสินเชื่อ

4. การบริหารจัดการหนี้ NPL

ในปี 2562 ธนาคารได้ปรับเปลี่ยนกระบวนการจัดการ NPL เป็นเชิงรุกมากขึ้น โดยแยกกลุ่มลูกหนี้ที่ปรับโครงสร้างหนี้ (TDR) และกลุ่มลูกหนี้ย้อนกลับเป็นหนี้เสีย (Re-Entry) ที่ชัดเจน เพื่อเร่งรัดกระบวนการทางกฎหมายให้รวดเร็วเมื่อขาดชำระและไม่สามารถปรับปรุงหนี้ หรือไม่ให้ความร่วมมือ

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (STRATEGIC RISK)

ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากการกำหนดแผนกลยุทธ์ แผนการดำเนินงานและการนำไปปฏิบัติที่ไม่เหมาะสมหรือสอดคล้องกับปัจจัยภายนอก และสภาพแวดล้อมภายนอก อันส่งผลกระทบต่อรายได้ เงินกองทุน หรือการดำรงอยู่ของกิจการ หรือเป็นการพิจารณาว่าสิ่งที่ธนาคารทำอยู่ หรือคิดจะทำ มีผลต่อความอยู่รอดเจริญเติบโตอย่างมั่นคงแข็งแรงหรือไม่

ธนาคารได้มีการบริหารความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ โดยสรุปได้ดังนี้

1. การกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ เพื่อเป็นกรอบนโยบายและใช้เป็นแนวทางสำหรับการบริหารความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ของธนาคาร โดยมีการทบทวนนโยบายเป็นประจำทุกปี
2. การกำหนดกลยุทธ์และเป้าหมายของธนาคาร โดยนำข้อมูลจากการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและภายนอก โดยใช้ SWOT Analysis อาทิ ผลการดำเนินงานและสถานการณ์ปัจจุบันของธนาคาร ภาวะเศรษฐกิจ สถานการณ์ของธุรกิจ SMEs นโยบายของรัฐบาล และปัจจัยความเสี่ยงต่างๆ ของธนาคาร เป็นต้น มาใช้ประกอบในการกำหนดเป้าหมายและกลยุทธ์ของธนาคาร รวมทั้งกระบวนการในการติดตามผลการดำเนินงานเปรียบเทียบกับเป้าหมายต่างๆ และกำกับดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปตามเป้าหมาย

3. การนำแนวทางการบริหารความเสี่ยงตามแนวทาง COSO มาใช้ในกระบวนการจัดทำแผนบริหารความเสี่ยงของธนาคาร ซึ่งสอดคล้องตามแนวทางของระบบประเมินคุณภาพรัฐวิสาหกิจ โดยมีการเชื่อมโยงการบริหารความเสี่ยงเข้ากับเป้าหมายและแผนกลยุทธ์ของธนาคาร ได้มีการวิเคราะห์ความเสี่ยงประเมินความเสี่ยงจากทั้งปัจจัยภายในและภายนอก ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อเป้าหมายของแผนธุรกิจธนาคาร กำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) และระดับความเสี่ยงที่ยอมให้เบี่ยงเบนได้ (Risk Tolerance) มีการจัดทำแผนภูมิความเสี่ยง (Risk Map) และจัดทำแผนจัดการความเสี่ยงเพื่อลดระดับความเสี่ยงให้อยู่ในระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ และช่วยสนับสนุนให้บรรลุเป้าหมายของธนาคาร นอกจากนี้ธนาคารมีการรายงานติดตามผลการบริหารความเสี่ยงเสนอต่อคณะกรรมการที่เกี่ยวข้องเป็นประจำไตรมาส
4. การติดตามและรายงานสถานะความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ต่อคณะกรรมการที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ โดยรายงานให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทราบเป็นประจำเดือน เพื่อจะได้มีการแก้ไข หรือกำหนดแนวทางในการดำเนินการให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนด

ความเสี่ยงด้านตลาด (MARKET RISK)

ความเสี่ยงด้านตลาด (Market Risk) หมายถึง ความเสี่ยงที่ธนาคารอาจได้รับความเสียหาย เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของฐานะทั้งที่อยู่คงมูลค่า และนอกคงมูลค่าที่เกิดจากการเคลื่อนไหวของอัตราดอกเบี้ย ราคาตราสารทุน อัตราแลกเปลี่ยน และราคาสินค้าโภคภัณฑ์

ธนาคารได้มีการดำเนินการบริหารความเสี่ยงด้านตลาด สอดคล้องตามแนวทางของธนาคารแห่งประเทศไทย โดยสรุปได้ ดังนี้

1. การกำหนดนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงด้านตลาด ได้แก่ นโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านตลาด นโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ยในบัญชีเพื่อการธนาคาร และนโยบายการบริหารฐานะในบัญชีเพื่อการค้าและบัญชีเพื่อการธนาคาร เพื่อเป็นกรอบนโยบายและใช้เป็นแนวทางสำหรับการบริหารและควบคุมความเสี่ยงด้านตลาดของธนาคาร โดยมีการทบทวนนโยบายเป็นประจำทุกปี
2. การจัดให้มีเครื่องมือในการวัดและประเมินความเสี่ยงด้านตลาด อาทิ
 - การวิเคราะห์ความแตกต่างของระยะเวลากำหนดอัตราดอกเบี้ยใหม่ หรืออายุสัญญาคงเหลือระหว่างสินทรัพย์หนี้สิน และรายการนอกงบดุล (Repricing Gap) การพิจารณาผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยต่อรายได้และมูลค่าทางเศรษฐกิจของธนาคาร

- การวัดผลกระทบของการเปลี่ยนแปลงปัจจัยต่าง ๆ อาทิ การวัดผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงอัตราผลตอบแทนในตลาดตราสารหนี้ที่มีต่อราคาตราสารหนี้ (DVO1) การประเมินมูลค่ายุติธรรมของตราสารหนี้ และธุรกรรมเงินตราต่างประเทศ
- 3 การติดตามและควบคุมความเสี่ยงด้านตลาด โดยมีการดำเนินการดังนี้
- การกำหนดเพดานความเสี่ยงด้านตลาด (Market Risk Limits) และมีการทบทวนเป็นประจำทุกปี เพื่อให้เพดานความเสี่ยงมีความเหมาะสม
 - การจัดทำรายงานสถานะการลงทุน และรายงานสถานะความเสี่ยงด้านตลาด เสนอต่อคณะกรรมการและผู้บริหารที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ
 - การควบคุมดูแลความเสี่ยงด้านตลาดโดยผู้บริหารและคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ คณะกรรมการบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง
- การกำหนดสัญญาณเดื่อนภัยด้านสภาพคล่อง เป็นตัวบ่งชี้สถานการณ์ที่ผิดปกติด้านสภาพคล่อง
3. การติดตามและควบคุมความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง โดยมีการดำเนินการดังนี้
- การกำหนดเพดานความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง (Liquidity Risk Limits) และมีการทบทวนเป็นประจำทุกปี เพื่อให้เพดานความเสี่ยงมีความเหมาะสม
 - การจัดทำรายงานสถานะความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง เสนอต่อคณะกรรมการและผู้บริหารที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ
 - การจัดทำแผนรองรับเหตุฉุกเฉินด้านสภาพคล่อง (Contingency Liquidity Plan) โดยกำหนดหน้าที่ความรับผิดชอบของผู้บริหาร หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ขั้นตอนการปฏิบัติงาน และวิธีการจัดการในกรณีเกิดภาวะวิกฤตด้านสภาพคล่อง ตลอดจนมีการทดสอบแผนรองรับเหตุฉุกเฉินด้านสภาพคล่อง เพื่อให้ธนาคารมีความพร้อมในการบริหารจัดการกรณีประสบภาวะวิกฤตด้านสภาพคล่อง
 - การกำหนดระดับหรือปริมาณสินทรัพย์ที่มีคุณภาพและมีสภาพคล่องสูง (Liquidity Cushion) เพื่อให้มีสภาพคล่องเพียงพอรองรับการดำเนินธุรกิจทั้งในภาวะปกติและภาวะวิกฤต
 - การควบคุมดูแลความเสี่ยงด้านสภาพคล่องโดยผู้บริหารและคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง ได้แก่ คณะกรรมการบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน และคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง (LIQUIDITY RISK)

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง (Liquidity Risk) หมายถึง ความเสี่ยงอันเกิดจากการที่ธนาคารไม่สามารถชำระหนี้สินหรือภาระผูกพันเมื่อถึงกำหนด เนื่องจากไม่สามารถเปลี่ยนสินทรัพย์ที่มีอยู่เป็นเงินสดได้ทันเวลา หรือไม่สามารถจัดหาเงินทุนได้อย่างเพียงพอหรือสามารถหาเงินมาชำระได้แต่ด้วยต้นทุนที่สูงเกินกว่าระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อรายได้และเงินกองทุนของธนาคาร

ธนาคารได้มีการดำเนินการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องสอดคล้องตามแนวทางของธนาคารแห่งประเทศไทย โดยสรุปได้ดังนี้

1. การกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง เพื่อเป็นกรอบนโยบายและใช้เป็นแนวทางสำหรับการบริหารและควบคุมความเสี่ยงด้านสภาพคล่องของธนาคาร โดยมีการทบทวนนโยบายเป็นประจำทุกปี
2. การจัดทำเครื่องมือในการวัดและประเมินความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง อาทิ
 - การจัดทำรายงานฐานะสภาพคล่องสุทธิ (Liquidity Gap)
 - การวัดและประเมินความเสี่ยงด้านสภาพคล่องโดยใช้อัตราส่วนทางการเงิน เช่น อัตราส่วนการกระจุกตัวของลูกค้าเงินฝากรายใหญ่ การดำรงสินทรัพย์สภาพคล่อง และ Mismatch เป็นต้น
 - การทดสอบภาวะวิกฤตด้านสภาพคล่องอย่างสม่ำเสมอตามสถานการณ์จำลองกรณีวิกฤตที่กำหนดขึ้น

ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (OPERATIONAL RISK)

ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ (Operational Risk) หมายถึง ความเสี่ยงที่จะเกิดความเสียหาย อันเนื่องมาจากการขาดการกำกับดูแลกิจการที่ดี หรือขาดธรรมาภิบาลในองค์กร และขาดการควบคุมที่ดี โดยอาจเกี่ยวข้องกับกระบวนการปฏิบัติงานภายใน คน ระบบงาน หรือเหตุการณ์ภายนอก และส่งผลกระทบต่อรายได้และเงินกองทุนของสถาบันการเงิน ทั้งนี้ ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติกรณั้รวมถึงความเสี่ยงด้านกฎหมายด้วย

ธนาคารดำเนินการทบทวนนโยบายที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ เช่น นโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ นโยบายการใช้บริการจากผู้ให้บริการสนับสนุนการประกอบธุรกิจ (Business Facilitator Policy) นโยบายการใช้บริการจากภายนอกด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (IT Outsourcing Policy) นโยบายการบริหารความต่อเนื่องทางธุรกิจ อย่างสม่ำเสมอ โดยพิจารณาจากสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไปจากปีก่อนและดำเนินการปรับปรุงให้มีความเหมาะสมกับสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไปนั้น

ในปี 2562 แนวทางการบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการของธนาคาร มุ่งเน้นให้ความสำคัญเกี่ยวกับความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ คำสั่งต่างๆของหน่วยงานกำกับที่เกี่ยวข้อง โดยเฉพาะความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ เนื่องจากในปี 2562 ที่ผ่านมากฎ ระเบียบ ข้อบังคับ และเทคโนโลยีสารสนเทศ มีการเปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้นต่อเนื่องอย่างมีนัยสำคัญ

โดยมีรายละเอียดที่ปรับปรุงเพิ่มเติมดังนี้

1. การสร้างความตระหนัก

เพื่อให้เกิดการรับรู้เข้าใจ และตระหนักถึงความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย และด้านต่างๆที่เกี่ยวข้องกับวัตถุประสงค์ เป้าหมาย และกิจกรรมสำคัญของธนาคาร โดยได้ทำการระบุปัจจัยเสี่ยง (Risk Factor) สาเหตุ หรือปัจจัยที่อาจก่อให้เกิดความเสี่ยง และมีผลกระทบ ภายใต้สภาพแวดล้อมภายในองค์กร ที่ทำให้การดำเนินงานของธนาคาร อาจไม่บรรลุวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ โดยพิจารณาจากทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก ซึ่งมีวิธีการในการระบุความเสี่ยง เช่น

- 1.1 ให้ทุกหน่วยงานมีส่วนร่วมในการระบุความเสี่ยง เพื่อให้ได้ความเสี่ยงที่หลากหลาย
- 1.2 ใช้ข้อมูลในอดีต โดยใช้ข้อมูลเหตุการณ์ที่เคยเกิดขึ้นในอดีตมาเป็นส่วนช่วยในการระบุ
- 1.3 ใช้การวิเคราะห์ เช่น ความผิดพลาดที่เกิดจากคน หรือระบบงาน หรือจากสถานการณ์ใด ๆ เป็นต้น
- 1.4 ใช้ Check list ที่ได้ระบุนมา แล้วให้เลือกตามความเหมาะสม หรือสามารถระบุเพิ่มเติมนอกเหนือจากตัวอย่างที่กำหนดไว้ได้

2. การวัดหรือการประเมินความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ

กำหนดให้มีการวิเคราะห์ความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ โดยการประเมินแต่ละปัจจัยเสี่ยงว่ามีโอกาสที่จะเกิดมากน้อยเพียงใด และหากเกิดขึ้นแล้วส่งผลกระทบต่อธนาคารมากน้อย/รุนแรงเพียงใด รวมถึงการจัดลำดับความสำคัญของเหตุการณ์/เงื่อนไขใด ๆ ที่จะมีผลต่อการไม่บรรลุวัตถุประสงค์ของหน่วยงาน/ธนาคาร เพื่อจะได้กำหนดมาตรการจัดการกับปัจจัยเสี่ยงเหล่านั้นได้อย่างเหมาะสม จากเครื่องมือการประเมินการควบคุมความเสี่ยงด้วยตนเอง ซึ่งกำหนดให้ทำการประเมินปีละครั้ง เพื่อให้มั่นใจได้ว่าหน่วยงานมีการบริหารความเสี่ยงอย่างเพียงพอและต่อเนื่อง โดยมีแนวทาง/เกณฑ์การประเมิน ดังนี้

- 2.1 เกณฑ์การประเมินความเสี่ยง โดยพิจารณาระดับโอกาสที่จะเกิด (Likelihood) และผลกระทบ (Impact) เพื่อประเมินความเสี่ยง โดยใช้ Risk Matrix พิจารณาทั้งในเชิงคุณภาพและเชิงปริมาณ โดยอาศัยเหตุการณ์ที่เกิดขึ้นภายนอกและภายในองค์กร

- 2.2 การจัดลำดับความเสี่ยง จากการคำนวณระดับความเสี่ยง (Risk Exposure) เท่ากับผลบวกของคะแนนระหว่างโอกาสที่จะเกิดกับผลกระทบที่คาดว่าจะเกิด เพื่อนำมาจัดลำดับความสำคัญในการจัดการความเสี่ยงที่เห็นว่าควรเร่งจัดการก่อน และปรับ Risk Profile ให้สอดคล้องกับ Risk Profile ของการบริหารความเสี่ยงในระดับองค์กรเพื่อให้เป็นมาตรฐานเดียวกันทั้งองค์กร

- 2.3 การกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ โดยการประเมินระดับความรุนแรงของความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยง ผลกระทบต่อการบรรลุเป้าหมายของหน่วยงานว่าจะสามารถยอมรับได้มากน้อยเพียงใด ในเชิงปริมาณซึ่งพิจารณาออกมาเป็นค่าวัดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้เป็นตัวเลข ซึ่งค่าคะแนนความเสี่ยงที่ยอมรับได้

- 2.4 การจัดการความเสี่ยง เป็นการหาวิธีบริหารเพื่อลด/ป้องกันความเสี่ยงว่าหากความเสี่ยงนั้นเกิดขึ้นจริง จะมีผลเสียหายหรือเกิดผลกระทบในระดับที่ธนาคารยอมรับได้ โดยการออกแบบระบบการจัดการความเสี่ยงหรือการควบคุมให้เหมาะสมกับเวลาและทรัพยากรที่มี ซึ่งมีอยู่หลายวิธี ได้แก่ การยอมรับความเสี่ยง การลดความเสี่ยง/ควบคุมความเสี่ยง การกระจายความเสี่ยง และการหลีกเลี่ยงความเสี่ยง ธนาคารกำหนดมาตรการในการจัดการความเสี่ยง อาทิ การพัฒนากรอบการกำกับดูแลการปฏิบัติงาน (Compliance Framework) เพื่อให้เกิดการกำกับดูแลและบริหารจัดการอย่างเป็นระบบ ประเมินความเสี่ยงและเริ่มนำกรอบการปฏิบัติงานดังกล่าวไปใช้ในส่วนที่มีความเสี่ยงสูง กำหนดให้พนักงานและหน่วยงานต่าง ๆ ของธนาคารต้องปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบทั้งภายในและภายนอกที่เกี่ยวข้องผ่านทางคู่มือปฏิบัติงานและการจัดสัมมนาเชิงปฏิบัติการ และกำกับดูแลการปฏิบัติตามคู่มือผ่านทางกลไกในการตรวจสอบภายใน ตลอดจนการติดตามแนวโน้มการเปลี่ยนแปลงในกฎหมาย และระเบียบที่เกี่ยวข้องกับธนาคารอย่างใกล้ชิด

3. การติดตามและการรายงานความเสี่ยง

กำหนดให้มีระบบการติดตามและรายงานต่อผู้บังคับบัญชา และคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- 3.1 การติดตามการดำเนินการตามแผนการควบคุม/ป้องกันความเสี่ยง (งวดบัญชีก่อนหน้า) ของหน่วยงานย่อย เป็นรายไตรมาสเสนอต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการตรวจสอบ
- 3.2 การติดตามการประเมินผลการควบคุมความเสี่ยงด้วยตนเองปีละครั้ง และสรุปผลรายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและคณะกรรมการตรวจสอบ

- 3.3 การติดตามความคืบหน้าผลการดำเนินการแก้ไข/ปรับปรุง ความเสี่ยงที่มีการดำเนินงานแล้วหรือไม่ อย่างไร กำหนดให้มีการติดตามทุกเดือนจนกว่าจะได้รับการแก้ไข/ปรับปรุง และสรุปผลความคืบหน้ารายงานต่อคณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยง
- 3.4 การรายงานข้อมูลเรื่องร้องเรียน และสัดส่วนข้อร้องเรียน ที่ได้ข้อยุติภายในระยะเวลาที่กำหนดต่อคณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยงให้รับทราบอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอทุกเดือน
- 3.5 การรายงานข้อมูลสถานะความเสี่ยง และแนวทางจัดการ ในภาพรวมตามความเหมาะสม ต่อคณะกรรมการบริหาร ความเสี่ยงให้รับทราบอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอทุกเดือน

4. การควบคุมความเสี่ยง

การแยกแยะความเสี่ยงว่าเหตุการณ์ความเสี่ยงใดที่ควรได้รับความสนใจจากผู้บริหาร หรือการต้องการจัดการเป็นการเฉพาะ หรือการใช้แผนฉุกเฉิน และการขอข้อมูลข้อผิดพลาดจากการปฏิบัติงานที่ฝ่ายตรวจสอบภายในตรวจพบมาประกอบการกำกับ ควบคุมให้ผู้ประเมินตนเองทำการประเมินความเสี่ยง ให้สะท้อนความเสี่ยงที่แท้จริงเพื่อให้สามารถจัดการความเสี่ยง ได้อย่างเหมาะสม

ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (INFORMATION TECHNOLOGY RISK)

การบริหารความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ ในปี 2562 มีการดำเนินการที่สำคัญ ดังนี้

1. ประเมินความเสี่ยงด้านความปลอดภัยด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ จัดทำแผนการจัดการความเสี่ยงและติดตามแผนการจัดการความเสี่ยง ร่วมกับคณะทำงานพัฒนาระบบบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ (Information Security Management System: ISMS) และได้รับการ ต่อมาตรฐาน ISO27001 ในปี 2562
2. ประเมินความเสี่ยงร่วมกับ Risk owner เพื่อจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยงโครงการ Core Business Process System (CBPS) ในส่วนของการให้บริการเงินฝากของลูกค้ารายใหญ่
3. ประเมินความเสี่ยงของระบบงานที่มีความสำคัญของธนาคาร และติดตามแผนการจัดการความเสี่ยงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย (COMPLIANCE RISK)

ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย หมายถึง ความเสี่ยง อันเนื่องมาจากการไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย กฎเกณฑ์ทาง การระเบียบ คำสั่งที่เกี่ยวข้อง ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อทำให้เกิด ความเสียหายต่อการดำเนินงาน เสียชื่อเสียงและภาพลักษณ์

ธนาคารตระหนักและให้ความสำคัญในการบริหารความเสี่ยง ด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย โดยจัดทำนโยบายบริหารความเสี่ยง ด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย นโยบายการปฏิบัติตามกฎหมาย และมีหน่วยงานกำกับกับการปฏิบัติงาน ทำหน้าที่กำกับควบคุม ติดตามการปฏิบัติงาน การส่งสัญญาณแจ้งเตือนการกระทำ ที่อาจเข้าข่ายผิดกฎหมาย รวมถึงการให้คำปรึกษา แนะนำ การเผยแพร่ความรู้ด้านกฎหมาย และกฎหมายที่ทางที่เกี่ยวข้อง กับการปฏิบัติงาน เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการปฏิบัติงานของธนาคาร ไม่มีการฝ่าฝืนและสอดคล้องตามกฎหมาย และกฎหมายที่ทาง การรวมถึงกฎหมายภายในของธนาคาร

การควบคุมภายใน

ธนาคารให้ความสำคัญกับระบบการควบคุมภายในโดยมีการ พัฒนาระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่องเพื่อสนับสนุน การดำเนินธุรกิจของธนาคารให้บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมาย ที่กำหนดไว้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลสูงสุด เนื่องจากระบบการควบคุมภายในเป็นเครื่องมือด้านการจัดการที่ช่วย ในการป้องกันและรักษาทรัพย์สินของธนาคาร การใช้ทรัพยากร ของธนาคารเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และช่วยให้การปฏิบัติงาน ในขั้นตอนต่างๆ เป็นไปอย่างถูกต้อง เหมาะสม โดยเฉพาะอย่างยิ่งในสถานการณ์ที่เต็มไปด้วยการแข่งขันในปัจจุบัน ประกอบกับการที่กฎ ระเบียบ ข้อบังคับ มีการเปลี่ยนแปลง เพิ่มขึ้นต่อเนื่องอย่างมีนัยสำคัญของทั้งหน่วยงานกำกับและ หน่วยงานภาครัฐที่เกี่ยวข้อง ธนาคารจึงมีการปรับปรุงมาตรการ ควบคุมต่างๆ ให้มีความเหมาะสมกับสถานการณ์ สิ่งแวดล้อม และความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลง พร้อมกับได้ทำการประเมิน ความเพียงพอของระบบการควบคุมภายใน โดยกำหนดให้ ส่วนงานต่างๆ ทั้งในสำนักงานใหญ่และส่วนภูมิภาค นำการประเมิน ความเสี่ยงจากการควบคุมด้วยตนเอง (Risk Control Self Assessment: RCSA) มาใช้เป็นเครื่องมือในการดำเนินงาน ด้านการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน ตามระเบียบ หลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2561 และแนวปฏิบัติที่ประยุกต์จากระบบการควบคุมภายในของ The Committee of Sponsoring Organization of the Treadway Commission (COSO) ซึ่งครอบคลุมองค์ประกอบต่างๆ ในการบริหารงานที่เป็นที่ยอมรับโดยทั่วไป ดังนี้

1. สภาพแวดล้อมของการควบคุม (CONTROL ENVIRONMENT)

คณะกรรมการและผู้บริหารธนาคาร มีการส่งเสริมและสนับสนุน วัฒนธรรมองค์กรให้มีการนำหลักการและแนวทางปฏิบัติ ด้านธรรมาภิบาล ความซื่อสัตย์ และมีจริยธรรมในการบริหาร และการปฏิบัติงาน เพื่อให้บุคลากรในธนาคารเกิดจิตสำนึกที่ดี ในการปฏิบัติงานตามความรับผิดชอบให้บรรลุวัตถุประสงค์

ซึ่งเป็นองค์ประกอบพื้นฐานที่จะไปเสริมองค์ประกอบการควบคุมอื่น ๆ พร้อมทั้งให้มีการกำกับดูแลกิจกรรมที่ดีมีความโปร่งใสมีการปฏิบัติตามกฎหมายระเบียบข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มีสภาพแวดล้อมของการควบคุมภายในที่ดีและเหมาะสม ดังนี้

- จัดทำคู่มือธรรมาภิบาล จริยธรรม จรรยาบรรณ ของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2562 โดยให้ความสำคัญกับความโปร่งใส (Transparency) ความพร้อมรับผิดชอบ (Accountability) ความปลอดจากการทุจริตในการปฏิบัติงาน (Corruption Free) ความมีวัฒนธรรมคุณธรรมในองค์กร (Integrity Culture) และความมีคุณธรรมการทำงานในหน่วยงาน (Work Integrity) โดยไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ ในปี 2562 ธนาคารปรับปรุงองค์ประกอบของคณะกรรมการกำกับดูแลกิจการที่ดี เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลและส่งเสริมให้การบริหารจัดการสอดคล้องกับหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีให้ผู้บริหารและพนักงานมีคุณธรรม จริยธรรม และมีความซื่อสัตย์ในการปฏิบัติงาน โดยเป็นไปตามคู่มือธรรมาภิบาล จริยธรรม จรรยาบรรณของกรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานของธนาคาร พร้อมทั้งเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ผ่านระบบเว็บไซต์ภายในธนาคารให้รับทราบและถือปฏิบัติทั่วทั้งองค์กร
- ธนาคารมีการจัดทำแผนงานประจำปี รวมทั้งมีการทบทวนแผนงานระหว่างปี มีการปรับโครงสร้างองค์กร พร้อมทั้งกำหนดระเบียบปฏิบัติให้เหมาะสมกับโครงสร้างองค์กรใหม่ ตลอดจนฝ่ายงานดูแลเรื่องจริยธรรมของพนักงานและเรื่องการดูแลความเป็นธรรมต่อลูกค้า ซึ่งการจัดตั้งองค์กรและสภาพแวดล้อมที่เหมาะสม และเอื้ออำนวยต่อการปฏิบัติงานมีส่วนช่วยสนับสนุนให้ระบบการควบคุมภายในของธนาคารเป็นไปตามนโยบายที่กำหนดไว้ และส่งผลต่อระบบการควบคุมภายในที่รัดกุมอย่างเพียงพอ

2. การประเมินความเสี่ยง (RISK ASSESSMENT)

ธนาคารประเมินความเสี่ยงการควบคุมภายในอย่างเป็นระบบ โดยผู้บริหารและพนักงานทุกระดับมีส่วนร่วมในการระบุและประเมินความเสี่ยงจากการปฏิบัติงานในความรับผิดชอบของตนเอง เพื่อให้ทราบเหตุการณ์ของความเสี่ยงและหาทางแก้ไขและควบคุมให้ความเสี่ยงอยู่ในระดับที่เกิดความเสียหายน้อยที่สุด อันนำไปสู่การจัดการความเสี่ยงที่สอดคล้องตรงตามปัญหาของการปฏิบัติงานโดยการพัฒนาเครื่องมือการประเมินความเสี่ยง กำหนดวัตถุประสงค์เป้าหมายของหน่วยงาน และวัตถุประสงค์ระดับกิจกรรมที่ชัดเจนสอดคล้องและเชื่อมโยงกันในการที่จะทำงานให้สำเร็จด้วยงบประมาณและทรัพยากรที่กำหนดไว้ อย่างเหมาะสม

ธนาคารให้ความสำคัญต่อการบริหารความเสี่ยงและการจัดการความเสี่ยง ทั้งจากปัจจัยภายในและภายนอก โดย

- ธนาคารกำหนดโครงสร้างองค์กรสายบริหารความเสี่ยง พร้อมทั้งมีการจัดตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง (Risk Management Committee) ซึ่งจะกำหนดบทบาท หน้าที่ ความรับผิดชอบ กำหนดกรอบ กลั่นกรอง ทบทวนนโยบาย กลยุทธ์และแนวทางในการบริหารความเสี่ยง กำกับติดตามให้มีการปฏิบัติตามแนวทางการบริหารความเสี่ยงที่กำหนด
- ธนาคารดำเนินการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กรตามแนวทาง COSO - Enterprise Risk Management : ERM พร้อมกับกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง เพื่อเป็นแนวทางบริหารจัดการความเสี่ยงที่อาจส่งผลกระทบต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของธนาคาร โดยได้จัดทำ Risk Profile ทั้งในระดับองค์กรและระดับหน่วยงาน ตลอดจนการบริหารความเสี่ยงระดับกระบวนการต่าง ๆ
- ธนาคารกำหนดนโยบายการรักษาความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ ซึ่งเป็นไปตามมาตรฐาน ISO/IEC 27001 และ ISO/IEC 27002 เพื่อสร้างความมั่นใจถึงความมีประสิทธิภาพและประสิทธิภาพของความปลอดภัยของสารสนเทศ ธนาคาร ตลอดจนการสร้างความตระหนัก และให้ความรู้กับพนักงาน โดยการจัดอบรมและสื่อสารอย่างทั่วถึง เพื่อให้ทุกคนในองค์กรรู้ถึงความเสี่ยงและการป้องกันภัยคุกคามด้านเทคโนโลยีสารสนเทศใหม่ๆ อย่างสม่ำเสมอ

3. กิจกรรมการควบคุม (CONTROL ACTIVITIES)

ธนาคารกำหนดทิศทางการปฏิบัติงาน โดยจัดทำนโยบาย ระเบียบ คำสั่ง และคู่มือการปฏิบัติงานเป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน เพื่อให้ผู้บริหารและพนักงานถือปฏิบัติทั่วทั้งองค์กร เป็นการลดหรือควบคุมความเสี่ยงจากการปฏิบัติงานโดยให้สอดคล้องกับนโยบายและสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป เพื่อให้มั่นใจว่าระบบการควบคุมภายในของหน่วยงานเป็นไปอย่างเหมาะสมเพียงพอ และคุ้มค่างบค่าใช้จ่ายที่ต้องเสียไป นอกจากนี้ ยังจัดให้มีระบบการควบคุมระบบสารสนเทศที่มีประสิทธิภาพ เพื่อป้องกันการเข้าถึงข้อมูล และป้องกันความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นในการนำข้อมูลไปใช้ในทางที่ไม่สมควร ธนาคารมีการสอบทานการปฏิบัติงานตามกฎหมายกฎเกณฑ์ของทางราชการ ระเบียบปฏิบัติงานทั้งจากภายในและภายนอก และรายงานผลการปฏิบัติในภาพรวมต่อกรรมการผู้จัดการ คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการธนาคาร

ธนาคารมีการกำหนดและทบทวน ขอบเขต อำนาจหน้าที่ และอำนาจการอนุมัติเงินของผู้บริหารแต่ละระดับเป็นลายลักษณ์อักษรอย่างชัดเจน และมีการแบ่งแยกหน้าที่เพื่อการตรวจสอบซึ่งกันและกันได้อย่างเหมาะสม

4. สารสนเทศและการสื่อสาร (INFORMATION AND COMMUNICATION)

ธนาคารจัดให้มีระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่เหมาะสมกับการปฏิบัติงานและสนองต่อความต้องการของผู้บริหารใช้ในการบริหารจัดการ โดยคำนึงถึงคุณภาพของสารสนเทศและการสื่อสารที่ส่งไปยังฝ่ายบริหาร พนักงาน และผู้เกี่ยวข้องทั้งภายในและภายนอก ในรูปแบบที่เหมาะสมช่วยให้ผู้รับข้อมูลสารสนเทศสามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ และบรรลุวัตถุประสงค์ขององค์กร ตลอดจนจัดทำแผนฉุกเฉินด้านเทคโนโลยีสารสนเทศรองรับเหตุการณ์ฉุกเฉินหรือเหตุวิบัติภัยที่อาจเกิดขึ้นเพื่อลดผลกระทบและสร้างความต่อเนื่องอย่างมีประสิทธิภาพในการให้บริการ

ธนาคารใช้นโยบายทางการบัญชีตามมาตรฐานการบัญชีที่เหมาะสมกับธุรกิจ มีการพัฒนาระบบข้อมูลสารสนเทศและระบบฐานข้อมูลอื่น ๆ เพื่อให้สามารถเรียกใช้ข้อมูลที่สำคัญได้อย่างเพียงพอและทันต่อเหตุการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป ธนาคารจัดให้มีระบบการสื่อสารที่ดีต่อทั้งหน่วยงานภายในและภายนอก รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียอย่างเหมาะสม ดังนี้

- การสื่อสารในประเด็นสาระสำคัญที่เกี่ยวกับการประชุมผลการดำเนินงานของธนาคาร ธนาคารจัดส่งเอกสารประกอบการประชุมให้คณะกรรมการธนาคารและคณะกรรมการทุกคณะ และผู้มีส่วนเกี่ยวข้องล่วงหน้าก่อนการประชุม เพื่อให้สามารถวิเคราะห์ข้อมูลก่อนตัดสินใจอย่างเพียงพอ พร้อมทั้งยังสามารถร้องขอข้อมูลเพิ่มเติมจากหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อประกอบการพิจารณา
- ธนาคารมีช่องทางการสื่อสารภายในหลายช่องทาง ประกอบด้วย การสื่อสารผ่านทาง Intranet ของธนาคาร การสื่อสารผ่าน Electronic Mail ตลอดจนการให้ความรู้ที่มีประโยชน์ต่อการปฏิบัติงานผ่านระบบ E-Learning
- ธนาคารมีช่องทางการสื่อสารภายนอกหลายช่องทาง ประกอบด้วย Website ของธนาคาร Electronic Mail, Facebook และ Line เพื่อสื่อสารข้อมูลข่าวสารของธนาคารอย่างทั่วถึงและสม่ำเสมอ
- ธนาคารมีช่องทางการรับเรื่องร้องเรียนหลายช่องทาง ประกอบด้วย



ศูนย์ลูกค้าสัมพันธ์ Call Center 1357



โทรศัพท์ 02-265-3000 โทรสาร 02-265-4000



www.smebank.co.th



Facebook: ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย



Twitter: SME Development Bank



Line OA: SME Development Bank



YouTube: SME Development Bank

เพื่อให้พนักงานและบุคคลภายนอก เชื่อมมั่นได้ว่าเรื่องร้องเรียนจะได้รับการพิจารณาอย่างโปร่งใส สุจริต และเป็นธรรม

5. การติดตามประเมินผล (MONITORING)

ธนาคารจัดให้มีกระบวนการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานในทุก ๆ ด้าน จากผู้รับผิดชอบโดยตรง หรือจากผู้ที่ไม่มีส่วนเกี่ยวข้องกับการกำหนดมาตรการการควบคุม เพื่อให้สามารถแสดงความคิดเห็นได้อย่างเป็นอิสระ ดังนี้

- ธนาคารกำหนดให้มีการประเมินผลของแต่ละองค์ประกอบของการควบคุมภายใน ในทุก ๆ ด้านอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอเป็นประจำทุกปี ทั้งในระดับองค์กรและระดับกระบวนการ ผ่านการประเมินความเสี่ยงและการควบคุมภายในโดยตนเอง (Risk Control Self Assessment: RCSA) ซึ่งเป็นเครื่องมือที่ใช้ในการบริหาร ติดตามและประเมินผลการควบคุมภายในโดยผู้ปฏิบัติงานเอง โดยมีหน่วยงานบริหารความเสี่ยง สอบทานความเพียงพอและเหมาะสมของการประเมินดังกล่าว พร้อมทั้งให้คำแนะนำในการกำหนดแนวทางปรับปรุงแก้ไข หากพบข้อบกพร่องของการควบคุมภายใน รวมทั้งสรุปผลการประเมินและจัดทำหนังสือรับรองการประเมินผลการควบคุมภายในจัดส่งกระทรวงการคลัง ตามกำหนด และรายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการตรวจสอบ ตลอดจนการติดตามผลการดำเนินงานตามแผนปรับปรุงการควบคุมรายเดือน และสรุปผลการติดตามรายไตรมาสรายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง และคณะกรรมการตรวจสอบ
- ธนาคารมอบหมายให้หน่วยงานตรวจสอบภายใน ซึ่งเป็นหน่วยงานอิสระ ขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ ทำการสอบทานและรายงานผลเกี่ยวกับประสิทธิภาพของการควบคุมภายใน ในทุก ๆ ด้านอย่างสม่ำเสมอ สอดคล้องกับทิศทางกลยุทธ์ของธนาคาร และความเสี่ยงที่สำคัญที่ส่งผลกระทบต่อการทำงาน พร้อมทั้งให้ข้อเสนอแนะซึ่งในการปฏิบัติงานตรวจสอบ มุ่งเน้นการบริหารความเสี่ยง ความเพียงพอและความเหมาะสมของระบบการควบคุมภายใน การปฏิบัติงาน การปฏิบัติตามข้อบังคับ นโยบาย ระเบียบ คำสั่งของธนาคารและราชการ โดยมีแนวทางการตรวจสอบตามฐานความเสี่ยง (Risk Base Approach)
- ธนาคารมีการกำหนดแผนงานประจำปี มีการนำเสนอผลงานเพื่อเปรียบเทียบผลงานกับเป้าหมาย พร้อมกับมีระบบการติดตามงานระหว่างผู้บริหารระดับสูงกับระดับปฏิบัติการ โดยเฉพาะระหว่างหน่วยงานสำนักงานใหญ่/สำนักงานเขต และสาขาที่อยู่ห่างไกล และในกรณีฉุกเฉิน ระบบการติดตามดังกล่าว ได้แก่ การจัดทำรายงานประจำวัน รายสัปดาห์ และรายเดือน รวมถึงการดำเนินการในกรณีที่เกิดปัญหา หากเริ่มเห็นสัญญาณผลการดำเนินงานของสาขาลดลง

ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย ผู้รับผิดชอบสายงานที่กำกับดูแล และหน่วยงานกิจการสาขากลางจะจัดประชุมพนักงานหรือลงพื้นที่ตรวจเยี่ยมสาขาสอบถามปัญหาอุปสรรคพร้อมให้คำปรึกษาแนะนำ และข้อเสนอแนะแนวทางแก้ไขอย่างทันกาล

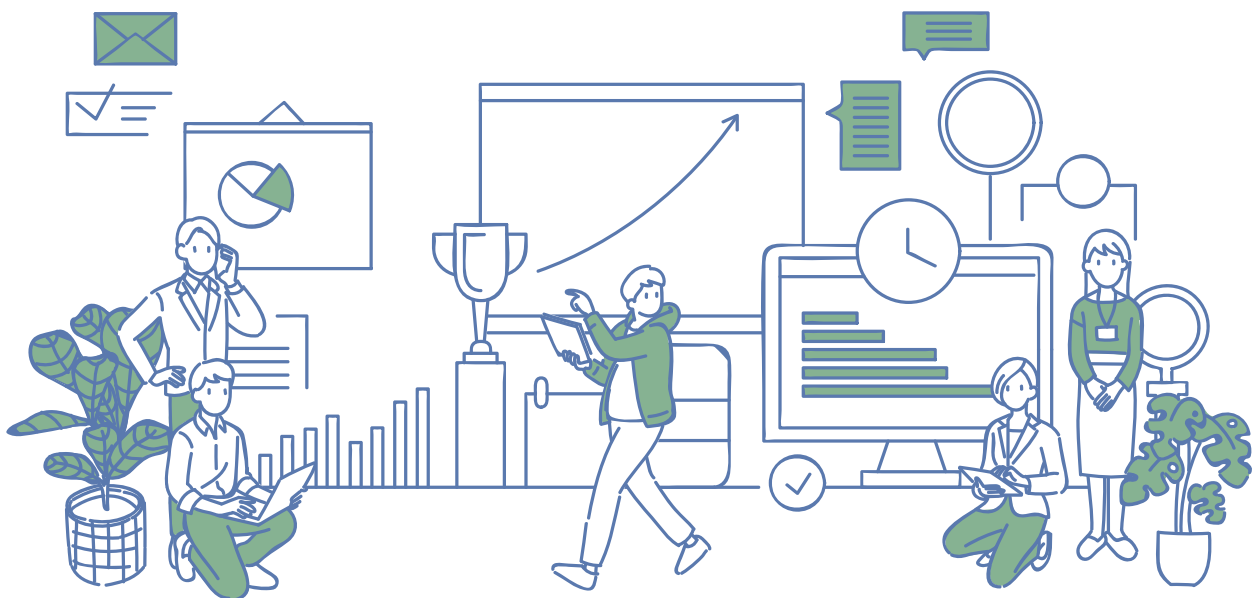
การตรวจสอบภายใน



การตรวจสอบภายในเป็นปัจจัยสำคัญที่ช่วยให้การดำเนินงานตามภารกิจของธนาคาร ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ทั้งยังช่วยป้องกันหรือลดความเสี่ยงจากการดำเนินงานผิดพลาด และลดความเสียหายที่อาจเกิดขึ้น ซึ่งการตรวจสอบภายในถือเป็นส่วนประกอบสำคัญของการควบคุมภายใน ที่แทรกอยู่ในการปฏิบัติงานตามปกติ ซึ่งจะต้องมีการกระทำเป็นขั้นตอนถูกต้องตามระเบียบและกฎหมายที่กำหนด โดยผู้บริหารสามารถนำผลงานการตรวจสอบภายในเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการบริหาร เพื่อให้สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ของธนาคาร

ฝ่ายตรวจสอบภายใน เป็นฝ่ายงานที่อยู่ในสายงานกำกับและตรวจสอบที่มีสายการรายงานตรงกับคณะกรรมการตรวจสอบ และได้นำมาตรฐานสากลการปฏิบัติงานวิชาการตรวจสอบภายใน คู่มือการปฏิบัติงานการตรวจสอบภายในของรัฐวิสาหกิจ หลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการตรวจสอบภายในสำหรับหน่วยงานรัฐ พ.ศ. 2561 ตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. 2561 และจรรยาบรรณวิชาชีพการตรวจสอบภายในมาใช้เป็นแนวทางปฏิบัติงานและปรับใช้ในการวางแผนกลยุทธ์การตรวจสอบให้เชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์และเป้าหมายของธนาคาร และได้นำความเห็นคณะกรรมการตรวจสอบ ผู้บริหารระดับสูง หัวหน้าหน่วยงานรับตรวจ แนวการบริหารความเสี่ยงองค์กร รายงานของผู้ตรวจสอบภายนอก รายงานของธนาคารแห่งประเทศไทย มาประกอบการบริหารและจัดทำแผนการตรวจสอบประจำปี โดยใช้ผลการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญ (Risk Management Based Approach) การจัดทำแผนการตรวจสอบได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการธนาคาร ทั้งนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความสำคัญกับการพัฒนาความรู้ ความสามารถของผู้ตรวจสอบภายใน เพื่อสามารถระบุสาเหตุของจุดอ่อน การควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยงและเสนอแนะความเห็นที่ตรงกับสาเหตุของความเสี่ยง เพื่อให้เกิดประโยชน์ในการปรับปรุงแก้ไขระบบการควบคุมภายใน การบริหารความเสี่ยงและสร้างคุณค่าแก่ธนาคาร โดยสนับสนุนให้มีการอบรมสัมมนาทั้งในและต่างประเทศอย่างต่อเนื่อง

ธนาคารมีสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเป็นผู้สอบบัญชีเพื่อรับรองรายงานทางการเงิน โดยได้รับค่าตอบแทนในปี 2562 เป็นเงิน 1,810,000 บาท



สาระสำคัญทางการเงิน

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562, 2561 และ 2560



รายการ	2562		2561		2560	
	จำนวน	อัตราเพิ่ม(ลด) ร้อยละ	จำนวน	อัตราเพิ่ม(ลด) ร้อยละ	จำนวน	อัตราเพิ่ม(ลด) ร้อยละ
ฐานะการเงิน (หน่วย : ล้านบาท)						
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	9,801.94	7.40	9,126.93	65.53	5,513.85	31.61
เงินลงทุนสุทธิ	8,542.80	15.77	7,378.97	1.97	7,236.28	(6.93)
เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	89,461.37	0.09	89,378.26	(2.04)	91,236.14	7.95
สินทรัพย์รวม	111,711.34	1.72	109,824.52	1.82	107,858.43	6.64
เงินฝาก	58,220.97	(26.75)	79,479.90	(7.06)	85,517.28	15.36
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (หนี้สิน)	6,779.82	(5.12)	7,145.84	(15.01)	8,407.44	(45.15)
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	30,464.12	228.13	9,284.29	3,100.16	290.12	(0.68)
หนี้สินรวม	104,615.33	4.75	99,874.21	1.99	97,921.60	5.70
ทุนที่ออกและชำระแล้ว	27,300.58	0.00	20,006.63	0.00	20,006.63	0.00
ส่วนเกิน(ต่ำกว่า)มูลค่าหุ้นสามัญ	(9,545.58)	0.00	(5,251.63)	0.00	(5,251.63)	0.00
ส่วนของผู้ถือหุ้น	7,096.01	(28.69)	9,950.31	0.14	9,936.83	16.95
ผลการดำเนินงาน (หน่วย : ล้านบาท)						
รายได้ดอกเบี้ย	5,126.95	(3.98)	5,339.34	(0.49)	5,365.43	(1.37)
รายได้ที่มีใช้ดอกเบี้ย	1,072.76	(13.86)	1,245.37	87.92	662.72	(6.19)
รายได้รวม	6,199.71	(5.85)	6,584.71	9.23	6,028.15	(1.92)
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	1,600.76	15.95	1,380.57	(8.28)	1,505.20	(18.78)
ค่าใช้จ่ายที่มีใช้ดอกเบี้ย	7,639.88	119.98	3,472.92	13.70	3,054.53	37.39
ค่าใช้จ่ายรวม	9,240.64	90.39	4,853.49	6.44	4,559.73	11.85
กำไร(ขาดทุน)สุทธิจากการดำเนินงาน	(3,040.93)	(275.65)	1,731.22	17.90	1,468.42	(29.05)
หนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญ						
และขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้	2,817.38	64.61	1,711.55	69.19	1,011.60	146.31
กำไร(ขาดทุน)สุทธิ	(5,858.31)	0.00	19.67	(95.69)	456.82	(72.46)
อัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง	9.57%		12.58%		11.66%	

พัฒนาการที่สำคัญ

ตลอดปี 2562 ธนาคารดำเนินงานในฐานะสถาบันการเงินของรัฐ ภายใต้วิสัยทัศน์ เป็นธนาคารหลักของรัฐ เพื่อการพัฒนา SMEs ไทย ให้เติบโตและยั่งยืน ด้วยการส่งเสริมผู้ประกอบการเอสเอ็มอีไทยเข้าถึงแหล่งเงินทุนได้สะดวกและรวดเร็ว พร้อมสินเชื่อพิเศษ อัตราดอกเบี้ยต่ำ ช่วยให้ผู้ธุรกิจเอสเอ็มอีที่ต้องการเงินทุนสามารถนำไปใช้เสริมสภาพคล่อง ทั้งการลงทุน การขยายปรับปรุงธุรกิจ หรือใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ และยังช่วยสร้างมูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจให้กับประเทศ

โดยธนาคารมุ่งเน้นการดูแลผู้ประกอบการเอสเอ็มอีรายย่อย ผ่านกระบวนการเทคโนโลยีที่ทันสมัย เปิดให้ผู้ประกอบการสามารถยื่นกู้ออนไลน์ได้จากทุกที่ และทุกเวลา ผ่านแอปพลิเคชัน “SME D Bank” รวมถึงหน่วยบริการที่เข้าถึงครอบคลุมทุกพื้นที่ อำนวยความสะดวกถึงถิ่น

นอกจากบทบาทการเติมทุนให้เอสเอ็มอี ธนาคารยังมีกระบวนการพัฒนาผู้ประกอบการ ผ่านการมอบ “ความรู้” ควบคู่กับเงินทุน เพิ่มขีดความสามารถการพัฒนาทางธุรกิจให้มีประสิทธิภาพ

ขณะเดียวกัน ธนาคารยังยึดมั่นการสร้าง ความเชื่อมั่นแก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสียในด้านคุณธรรมและความโปร่งใส ตระหนักถึงความสำคัญของระบบธรรมาภิบาล (Corporate Governance: CG) ถือเป็นปัจจัยหลักที่ส่งเสริมให้ธนาคารเป็นสถาบันการเงิน ด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี มีการบริหารจัดการองค์กรอย่างเป็นเลิศ มีคุณธรรมในการดำเนินงาน มีความโปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ สร้างมูลค่าเพิ่มแก่กิจการในระยะยาว ค้ำครองผลประโยชน์ของผู้เกี่ยวข้องและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ผลสำเร็จของการสนับสนุน ส่งเสริมผู้ประกอบการเอสเอ็มอี ตลอดปี 2562 ส่งผลให้ธนาคารได้รับมอบใบรับรองมาตรฐาน ISO/IEC 27001:2013 ระบบบริหารจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศ (Information Security Management Systems: ISMS) จาก บริษัท ทูฟ นอร์ด (ประเทศไทย) จำกัด แสดงให้เห็นว่า กระบวนการจัดการความมั่นคงปลอดภัยสารสนเทศของ ธพว. มีมาตรฐานเทียบเท่าระดับสากล



ธนาคารยังรับการประกาศผลคะแนนการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment หรือ ITA) ประจำปี พ.ศ. 2562 จาก สำนักงานคณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ (ป.ป.ช.) เพิ่มขึ้นจากปี 2561 โดยมีคะแนนอยู่ที่ 91.92 คะแนน อยู่ในเกณฑ์ประเมินระดับ A และอยู่ในลำดับที่ 14 จาก 54 หน่วยงานรัฐวิสาหกิจ สะท้อนถึงผลสำเร็จจากผู้บริหารและพนักงานที่ร่วมยึดธรรมาภิบาลเพื่อขับเคลื่อนองค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ

นอกจากนี้ ธนาคารยังได้รับการจัดอันดับ ฟิทช์ เรตติ้งส์ ประกาศจัดอันดับเครดิตของธนาคารอยู่ที่ “AAA (tha)” ถือเป็นอันดับสูงสุดภายในประเทศ ต่อเนื่อง 7 ปีซ้อน สะท้อนความมีเสถียรภาพ และรัฐบาลพร้อมสนับสนุนเป็นกรณีพิเศษ เพื่อเป็นเครื่องมือสำคัญในการส่งเสริมเอสเอ็มอีไทย



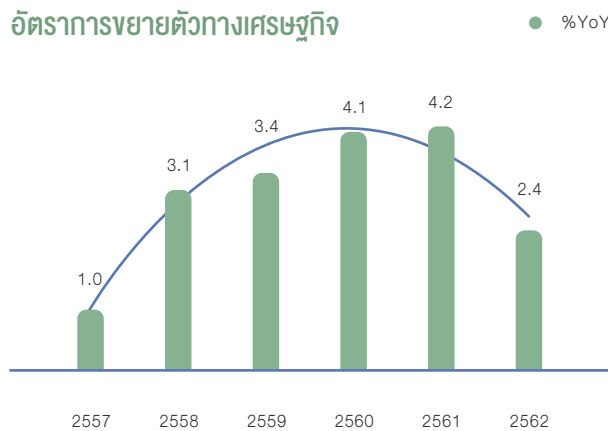
ข้อมูลและความสำเร็จดังกล่าว สะท้อนถึงบทบาทของธนาคาร ที่มีกระบวนการพัฒนาผู้ประกอบการ ผ่านความรู้ควบคู่กับการเติมทุน ช่วยเพิ่มศักยภาพแก่ผู้ประกอบการเอสเอ็มอีไทยให้มีภูมิคุ้มกันทางธุรกิจ สามารถเติบโตอย่างเข้มแข็ง และยั่งยืน เพื่อเป็นฟันเฟืองสำคัญในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจฐานรากของประเทศไทย

ภาวะอุตสาหกรรมและแนวโน้ม

ภาพรวมเศรษฐกิจ

เศรษฐกิจไทยปี 2562 ขยายตัวร้อยละ 2.4 ชะลอลงจากปี 2561 ที่ขยายตัวร้อยละ 4.2 จากหลายปัจจัย โดยเฉพาะภาคการส่งออกที่หดตัวร้อยละ 2.65 ทำให้การผลิตภาคอุตสาหกรรมและการลงทุนภาคเอกชนลดลงร้อยละ 3.7 และ 3.1 ผลจากภาวะเศรษฐกิจโลกที่อ่อนแอ ประกอบกับผลกระทบจากข้อพิพาททางการค้าระหว่างสหรัฐกับจีน รวมถึงค่าเงินบาทที่แข็งค่าที่สุดในรอบ 6.5 ปี นอกจากนี้ ความล่าช้าของการอนุมัติ พ.ร.บ.งบประมาณรายจ่ายประจำปี 2563 ทำให้การใช้จ่ายภาครัฐขยายตัวน้อยกว่าคาด อย่างไรก็ตาม มาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจของภาครัฐผ่านการบริโภคตั้งแต่ระดับฐานรากจนถึงระดับประเทศ ช่วยพยุงกำลังซื้อในประเทศ ผนวกกับการขยายตัวของภาคการท่องเที่ยว ช่วยเป็นแรงส่งให้เศรษฐกิจไม่ชะลอตัวแรง

อัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจ



%YoY	2561		2562			
	2561	2562	Q1	Q2	Q3	Q4
GDP	4.2	2.4	2.9	2.4	2.6	1.6
การส่งออก	6.9	-2.7 ↓	-1.9	-3.8	-0.5	-4.5
การนำเข้า	12.0	-4.7 ↓	-1.4	-4.2	-6.1	-6.8
การบริโภคภาคเอกชน	4.6	4.5 ↓	4.8	4.7	4.3	4.1
การใช้จ่ายภาครัฐ	2.6	1.4 ↓	3.5	1.5	1.7	-0.9
การลงทุนภาคเอกชน	4.1	2.8 ↓	4.3	2.1	2.3	2.6
การลงทุนภาครัฐ	2.9	0.2 ↓	0.0	1.5	3.7	-5.1
จำนวนนักท่องเที่ยว	7.3	4.2 ↓	2.1	1.4	7.2	6.4
อัตราเงินเฟ้อ	1.07	0.7 ↓	0.7	1.1	0.6	0.4

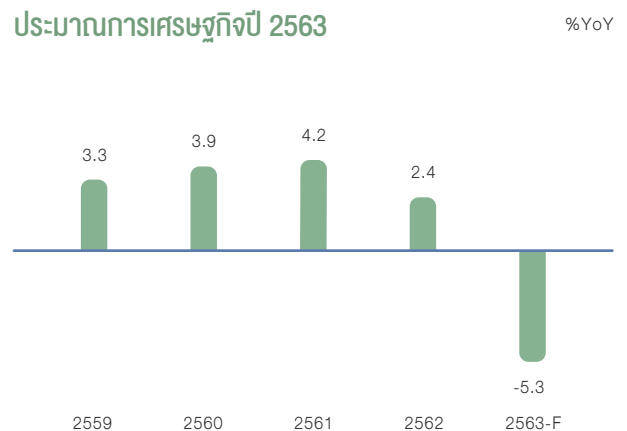
ที่มา : สำนักงานสภาพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ

แนวโน้มเศรษฐกิจปี 2563

เศรษฐกิจไทยปี 2563 มีแนวโน้มหดตัวจากปัจจัยลบต่อเนื่องจากปี 2562 และปัจจัยเสี่ยงเพิ่มเติมที่ไม่คาดคิดจากการแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ที่เกิดขึ้นช่วงปลายปี 2562 ที่ส่งผลกระทบต่อตรงต่อภาคการท่องเที่ยวซึ่งถูกคาดหวังว่าจะเป็นเครื่องยนต์สำคัญในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจไทยปีนี้ และคาดว่าจะกระทบต่อเนื่องไปยังการบริโภคในประเทศจากที่ก่อนหน้านี้ต้องเผชิญกับข้อจำกัดในการฟื้นตัวจากทั้งสถานการณ์ภัยแล้งและภาวะหนี้ภาคครัวเรือนที่อยู่ในระดับสูง ด้วยหลายปัจจัยเสี่ยงทำให้คณะกรรมการนโยบายการเงิน (กนง.) ปรับลดอัตราดอกเบี้ยนโยบายลง 2 ครั้ง มาอยู่ที่ร้อยละ 0.75 เพื่อบรรเทาผลกระทบจากการชะลอตัวของเศรษฐกิจต่อภาคประชาชนและภาคธุรกิจ

ธปท. ปรับลดคาดการณ์อัตราการขยายตัวทางเศรษฐกิจไทยปี 2563 เป็น -5.3% ผลจากการแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ที่รุนแรงกว่าที่ประเมิน ขณะเดียวกันสถานการณ์ภัยแล้ง ยังเป็นปัจจัยซ้ำเติม

ประมาณการเศรษฐกิจปี 2563



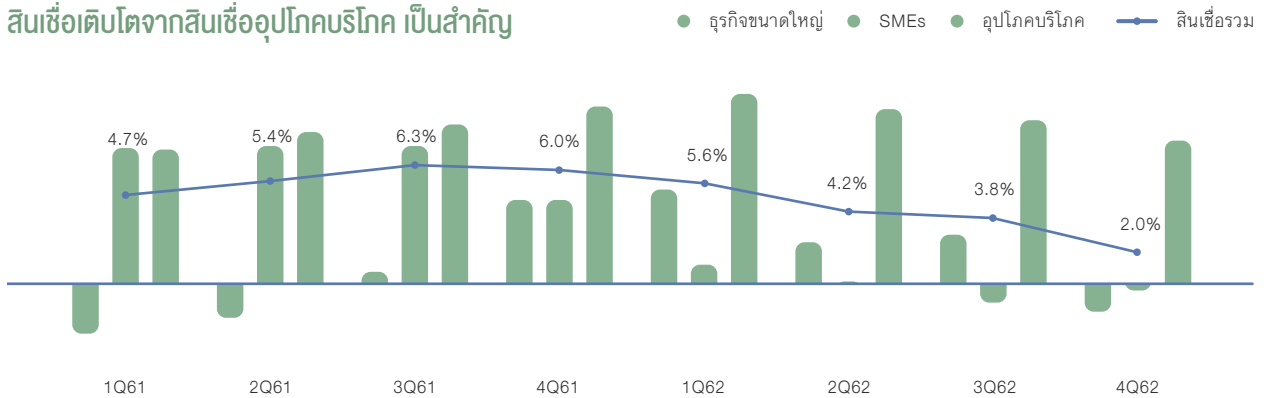
ที่มา : ธนาคารแห่งประเทศไทย

อย่างไรก็ดี มาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจจากรัฐที่ทยอยออกมาตั้งแต่ต้นปี อาทิ มาตรการช่วยเหลือเกษตรกร ผู้มีรายได้น้อยและผู้ประกอบการ SMEs มาตรการกระตุ้นการใช้จ่ายและสนับสนุนการท่องเที่ยวในประเทศ และมาตรการส่งเสริมการลงทุน รวมถึงการออกมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจเพิ่มเติมเพื่อขับเคลื่อนเศรษฐกิจในทุกด้านจะเป็นปัจจัยสนับสนุนสำคัญให้เศรษฐกิจกลับมาฟื้นตัวในช่วงครึ่งหลังของปี

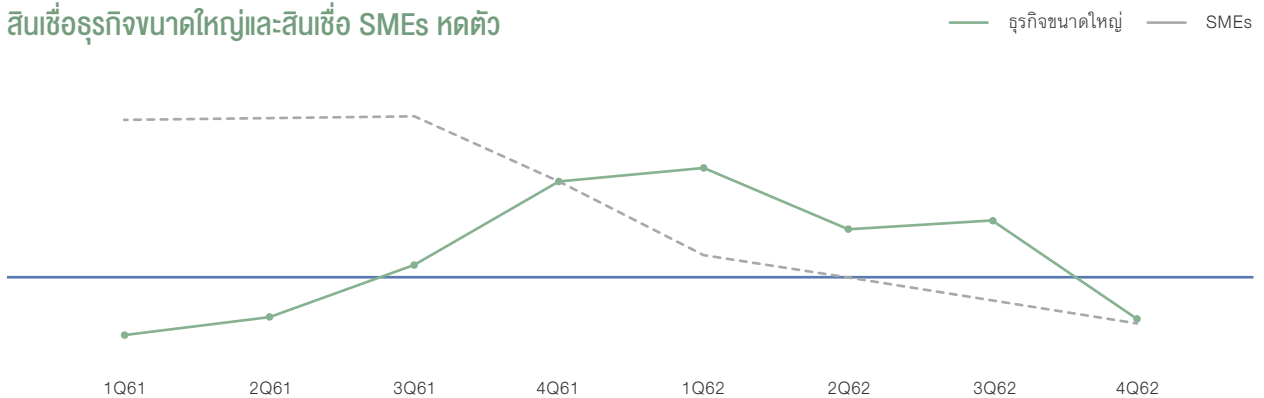
ภาพรวมสินเชื่อ

สินเชื่อปี 2562 ขยายตัวร้อยละ 2 เทียบกับปีก่อนที่ขยายตัวร้อยละ 6 ตามภาวะเศรษฐกิจที่ชะลอตัว โดยสินเชื่อธุรกิจขนาดใหญ่และสินเชื่อ SMEs หดตัวร้อยละ 1.9 และ 2.1 ตามลำดับ ขณะที่กลุ่มสินเชื่อรายย่อยซึ่งเป็นแรงขับเคลื่อนหลักของการเติบโตของสินเชื่อโดยรวม มีอัตราการเติบโตที่ชะลอลงมาอยู่ที่ร้อยละ 7.5 (YoY) จากการขยายตัวลดลงของสินเชื่อที่อยู่อาศัยและสินเชื่อเช่าซื้อ ขณะที่สินเชื่อส่วนบุคคลและสินเชื่อบัตรเครดิตยังคงขยายตัวสูงต่อเนื่อง

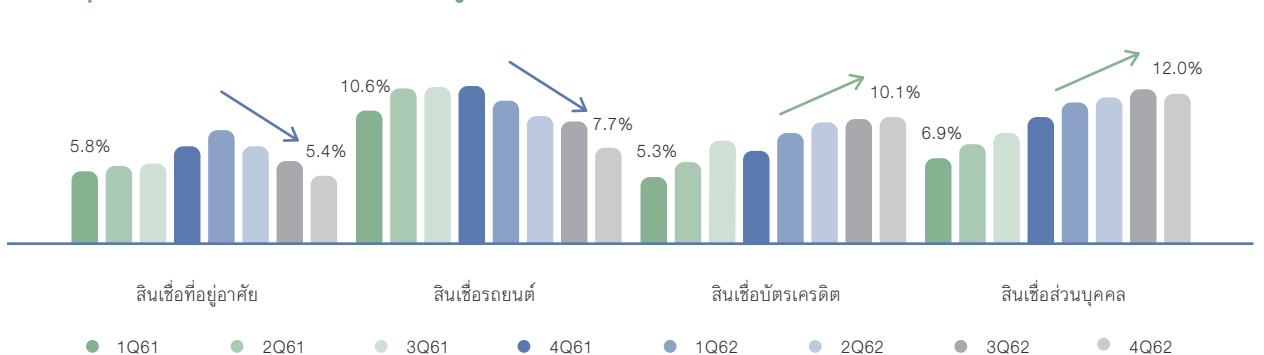
สินเชื่อเติบโตจากสินเชื่ออุปโภคบริโภค เป็นสำคัญ



สินเชื่อธุรกิจขนาดใหญ่และสินเชื่อ SMEs หดตัว



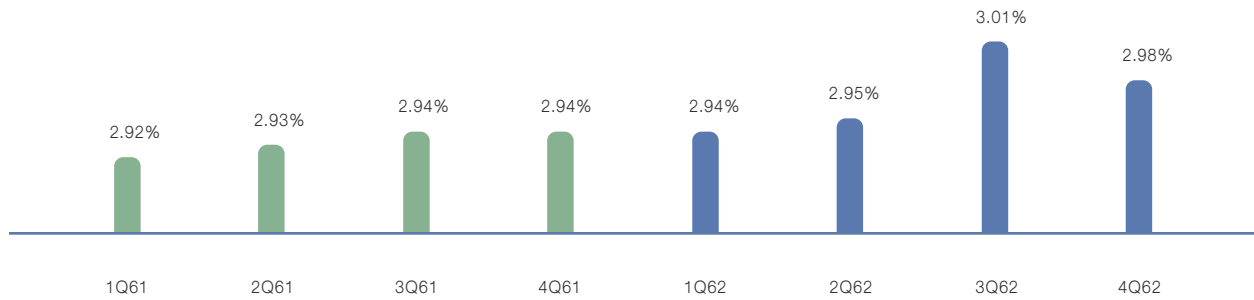
สินเชื่ออุปโภคบริโภคชะลอลงจากสินเชื่อที่อยู่อาศัยและสินเชื่อรถยนต์



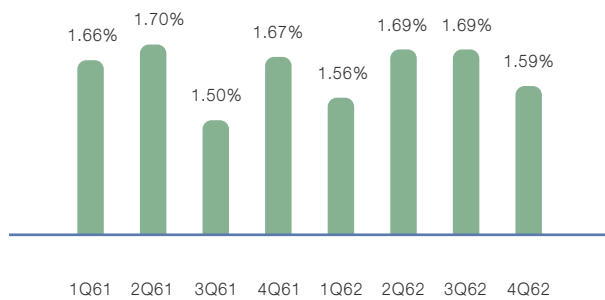
ที่มา : ธนาคารแห่งประเทศไทย

NPLs ของกลุ่มธนาคารพาณิชย์ ณ สิ้นปี 2562 อยู่ที่ 465 พันล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2561 ที่ 22 พันล้านบาท โดยสัดส่วน NPLs ต่อสินเชื่อรวมเพิ่มขึ้นมาอยู่ที่ร้อยละ 2.98 จากร้อยละ 2.94 ในปีก่อนหน้า จากความผันผวนของเศรษฐกิจที่เพิ่มขึ้นในช่วงครึ่งหลังของปี 2562 เป็นผลให้สินเชื่อทุกกลุ่มธุรกิจ โดยเฉพาะกลุ่มสินเชื่อ SMEs คุณภาพสินเชื่อด้อยลง

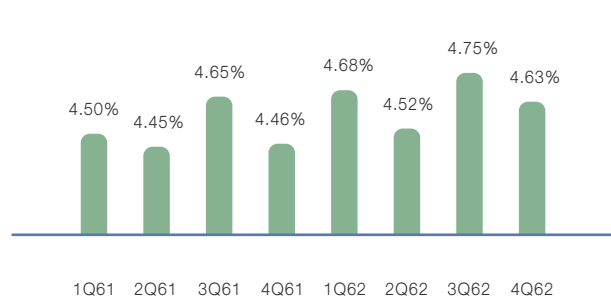
NPLs สินเชื่อรวม



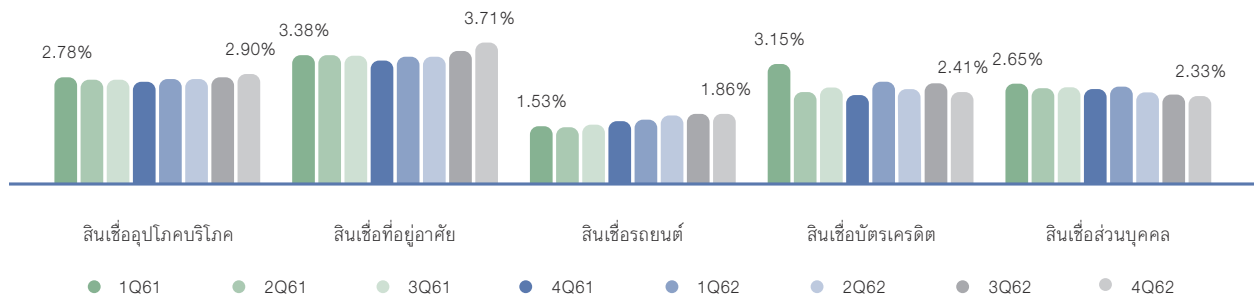
NPLs สินเชื่อธุรกิจขนาดใหญ่



NPLs สินเชื่อธุรกิจ SMEs



NPLs สินเชื่ออุปโภคบริโภค เพิ่มขึ้นจากสินเชื่อที่อยู่อาศัย สินเชื่อรถยนต์



ที่มา : ธนาคารแห่งประเทศไทย

แนวโน้มสินเชื่อปี 2563

สินเชื่อปี 2563 ยังมีแนวโน้มเติบโตในระดับต่ำ จากหลายองค์ประกอบทางเศรษฐกิจที่มีแนวโน้มหดตัวผลกระทบจากการแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ที่เป็นข้อจำกัดต่อการเติบโตของสินเชื่อ อย่างไรก็ตาม การขยายฐานรายได้ของสถาบันการเงิน ยังมีแนวโน้มที่จะขยายฐานไปยังกลุ่มที่ให้ผลตอบแทนสูงและขยายฐานลูกค้าใหม่จากความร่วมมือกับพันธมิตรของสถาบันการเงินในธุรกิจต่างๆ พร้อมกับพัฒนาธุรกิจในรูปแบบใหม่ คุณภาพสินเชื่อปีนี้มีแนวโน้มด้อยลง ตามสถานการณ์ทางเศรษฐกิจที่ยังมีข้อจำกัดในการฟื้นตัว โดยเฉพาะกลุ่มสินเชื่อธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) และกลุ่มสินเชื่อรายย่อยซึ่งเป็นกลุ่มที่สถาบันการเงินเร่งปล่อยสินเชื่อไปมากในช่วงที่ผ่านมา

วิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม

GDP ของวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม ในไตรมาสที่ 3 ปี 2562 มีมูลค่า 1.81 ล้านล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 43.6 ของ GDP รวมทั้งประเทศ เพิ่มขึ้นจากไตรมาสก่อนที่มีสัดส่วนร้อยละ 42.6 โดยมีอัตราการขยายตัวร้อยละ 3.1 ส่งผลให้ 9 เดือนแรกของปี 2562 GDP ของวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมขยายตัวร้อยละ 3.3 ชะลอตัวจากร้อยละ 4.4 เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน

ท่ามกลางปัจจัยลบต่าง ๆ ที่เข้ามากระทบการดำเนินธุรกิจของ SMEs ทั้งการหดตัวของภาคการส่งออก ค่าเงินบาทที่แข็งค่า ข้อพิพาททางการค้าระหว่างสหรัฐกับจีน อย่างไรก็ตาม ธุรกิจ SMEs ที่ยังเติบโตได้อยู่ในกลุ่มธุรกิจบริการที่พักแรมและบริการด้านอาหาร ธุรกิจบริการขนส่งและสถานที่เก็บสินค้า ธุรกิจค้าปลีกค้าส่ง และธุรกิจบริการข้อมูลข่าวสารและการสื่อสาร โดยมีปัจจัยสนับสนุนการเติบโตของธุรกิจดังกล่าวมาจากการขยายตัวของภาคการท่องเที่ยว การขยายตัวของธุรกิจ E-Commerce และมาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจและส่งเสริมธุรกิจ SMEs ของภาครัฐเป็นสำคัญ

ภายใต้มาตรการกระตุ้นเศรษฐกิจของภาครัฐ ธนาคารได้ช่วยเหลือผู้ประกอบการ SMEs ในการเข้าถึงแหล่งทุน โดยนอกเหนือจากธนาคารจะให้อัตราดอกเบี้ยในอัตราต่ำแล้ว ยังมีนโยบายหลักในการเพิ่มความถี่ผู้ดูแลผู้ประกอบการกับการพัฒนาธุรกิจ เช่น การจัดอบรมการทำตลาดออนไลน์ บริหารจัดการต้นทุนธุรกิจ ให้คำแนะนำการทำบัญชีเดียว รวมถึงช่วยขยายตลาดใหม่เพิ่มยอดขาย ช่วยให้ผู้ประกอบการที่เป็นลูกค้าของธนาคารสามารถปรับตัวอยู่รอดในสถานการณ์เศรษฐกิจปัจจุบัน จากผลสำรวจสถานการณ์ธุรกิจ SMEs ของศูนย์พยากรณ์เศรษฐกิจและธุรกิจ มหาวิทยาลัยหอการค้าไทยร่วมกับธนาคาร พบว่ากลุ่มผู้ประกอบการที่เป็นลูกค้าของธนาคารมีความสามารถในการดำเนินธุรกิจดีกว่ากลุ่มที่ไม่ใช่ลูกค้าของธนาคาร

แนวโน้มปี 2563 การแพร่ระบาดของไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ส่งผลกระทบต่อผู้ประกอบการ SMEs ทั้งทางตรงและทางอ้อม โดยผลกระทบทางตรงผ่านภาคการท่องเที่ยวและธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับภาคการท่องเที่ยว ขณะที่ผลกระทบทางอ้อมผ่านอุปสงค์ภายในประเทศที่หดตัว

สสว. ประเมินว่า ธุรกิจ SMEs ที่คาดว่าจะได้รับผลกระทบทางลบจะมีประมาณ 1.33 ล้านราย คิดเป็นร้อยละ 44 ของธุรกิจ SMEs ทั้งหมด ในจำนวนนี้แบ่งเป็นธุรกิจค้าปลีก 873,360 ราย ร้านอาหาร เครื่องดื่ม 330,875 ราย ที่พัก โรงแรม บริการการท่องเที่ยว 45,430 ราย บริการขนส่ง 64,885 ราย กีฬา นันทนาการ 18,355 ราย โดยธุรกิจทั้งหมดนี้มีการจ้างงานประมาณ 4.08 ล้านคน คิดเป็นร้อยละ 25 ของแรงงานทั้งหมด

ทั้งนี้ มาตรการช่วยเหลือจากทางภาครัฐต่อผู้ประกอบการขนาดกลางและขนาดย่อม (SMEs) ให้มีเงินทุนและสภาพคล่องเพียงพอเพื่อดำเนินธุรกิจและรักษาการจ้างงานต่อไป จึงมีความสำคัญและบรรเทาผลกระทบไม่ให้ธุรกิจมีความเสี่ยงชancelไปมากกว่านี้

บทบาทของ สสว.

ด้านสินเชื่อ

ธนาคารดำเนินการตามพันธกิจในการสนับสนุนนโยบายภาครัฐ และเป็นกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนมาตรการเศรษฐกิจของรัฐบาล โดยธนาคารได้ดำเนินโครงการตามนโยบายของรัฐในการช่วยเหลือ

ผู้ประกอบการ SMEs เพื่อให้เข้าถึงแหล่งเงินทุนและเสริมสภาพคล่องในช่วงภาวะเศรษฐกิจชะลอตัวอย่างต่อเนื่องผ่านโครงการที่สำคัญ ได้แก่ สินเชื่อเพื่อยกระดับเศรษฐกิจชุมชน (Local Economy Loan), สินเชื่อโครงการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่ผู้ประกอบการใน 3 จังหวัดชายแดนใต้, สินเชื่อ Transformation Loan เสริมแกร่ง (Soft Loan เครื่องจักร ระยะที่ 2), สินเชื่อ Smart Factoring บัญชีเดียว, สินเชื่อเติมทุนหมุนคุณภาพธุรกิจ, สินเชื่อเพื่อส่งเสริมการจ้างงาน, สินเชื่อเสริมแกร่ง SMEs และสินเชื่อโครงการ Smart SMEs นอกจากนี้สนับสนุนสินเชื่อดังกล่าวข้างต้นแล้ว ธนาคารยังได้รับมอบหมายให้เป็นหน่วยร่วมหลักในการบริหารจัดการกองทุนสินเชื่อกองทุนพัฒนาเอสเอ็มอีตามแนวพระราชรัฏ ของกระทรวงอุตสาหกรรม ที่ดำเนินการต่อเนื่องจากปี 2560

โดยเมื่อวันที่ 19 ธันวาคม 2560 คณะรัฐมนตรีได้มีมติให้ธนาคารโดยยกระดับความสามารถของธนาคาร เพื่อให้บริการและส่งเสริมพัฒนา SMEs ให้ครอบคลุมทุกพื้นที่ชุมชน เสริมสร้างโอกาสการเข้าถึงของ SMEs รายย่อย โดยการขยายหน่วยบริการเคลื่อนที่ Mobile Unit กระจายไปตามพื้นที่ท้องถิ่นชุมชนเห็นชอบให้ธนาคารดำเนินการโครงการสินเชื่อเพื่อยกระดับเศรษฐกิจชุมชน (Local Economy Loan) วงเงิน 50,000 ล้านบาท และร่วมดำเนินการกองทุนพัฒนาเอสเอ็มอีตามแนวพระราชรัฏ (โครงการฟื้นฟูและเสริมสร้างศักยภาพวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมสำหรับ SMEs - คนตัวเล็ก วงเงินรวม 8,000 ล้านบาท)

ในปี 2562 ธนาคารได้สนับสนุนแหล่งเงินทุนให้แก่ผู้ประกอบการ SMEs โดยมียอดคงค้างเงินให้สินเชื่อรวม 96,582.93 ล้านบาท จำแนกเป็นสินเชื่อทั่วไปร้อยละ 10.11 ของสินเชื่อรวม และสินเชื่อโครงการนโยบายรัฏ ร้อยละ 89.89 ของสินเชื่อรวม สามารถสร้างมูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจจำนวน 56,859.11 ล้านบาท และเกิดการจ้างงานในระบบเศรษฐกิจรวม 121,295 คน

ด้านการพัฒนาผู้ประกอบการ

ธนาคารมุ่งเน้นบทบาทด้านการพัฒนาผู้ประกอบการด้วยการให้บริการ “ความรู้คู่เงินทุน” สร้างไม้ค้ำยันให้ผู้ประกอบการ SMEs สามารถอยู่รอดเติบโตอย่างเข้มแข็งและยั่งยืน และบริการช่วยเหลือส่งเสริมพัฒนาผู้ประกอบการ SMEs ภายใต้กรอบแนวคิดการให้ลูกค้าเป็นศูนย์กลาง (Customer Centric) และมุ่งเน้นการพัฒนาศักยภาพผู้ประกอบการ SMEs ด้วยกิจกรรมพัฒนาผู้ประกอบการในรูปแบบต่าง ๆ ส่งเสริมบริการด้านสินเชื่อธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อมให้เติบโตและมั่นคงขึ้น เพื่อตอบสนองการแข่งขันทางธุรกิจได้ในระดับสากล และสร้างโอกาสการเข้าถึงระบบการพัฒนาผู้ประกอบการอย่างเป็นรูปแบบ ด้วยการสนับสนุนให้เกิด Ecosystem จัดทำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศด้านการพัฒนาผู้ประกอบการ และพัฒนาบุคลากรในสายงาน

นอกจากนี้ ธนาคารยังเป็นแกนกลางหลักในการบูรณาการเชื่อมโยงร่วมกับหน่วยงานพันธมิตรต่าง ๆ ในการพัฒนาและเพิ่มขีดความสามารถทางการแข่งขันให้กับผู้ประกอบการ SMEs ครอบคลุมทุกมิติ โดยไม่ทิ้งใครไว้ข้างหลัง แต่จะก้าวไกลไปด้วยกัน ผ่านการสนับสนุนการเข้าถึงแหล่งเงินทุนดอกเบี้ยพิเศษ เพื่อช่วยให้ SMEs ไทยสามารถแข่งขันและอยู่รอดได้ท่ามกลางเศรษฐกิจโลกที่ยังคงมีความไม่แน่นอน และร่วมกันกับทุกภาคส่วนที่เกี่ยวข้องเพิ่มศักยภาพการดำเนินธุรกิจให้มีประสิทธิภาพให้กับผู้ประกอบการ SMEs มีกระบวนการเติมความรู้ คอยช่วยเหลือผู้ประกอบการตลอดเส้นทางธุรกิจ ให้สามารถเติบโตอย่างแข็งแกร่ง สร้างรายได้จากฐานราก สร้างระบบเศรษฐกิจไทยให้เติบโตอย่างยั่งยืนอีกด้วย

ทั้งนี้ การดำเนินกิจกรรมพัฒนาผู้ประกอบการ SMEs ของธนาคาร ได้ดำเนินโครงการร่วมกับหน่วยงานภาคีเครือข่ายพันธมิตรทั้งภาครัฐและเอกชน สถาบันการศึกษา รวมทั้งสมาพันธ์ สมาคมต่าง ๆ อย่างต่อเนื่อง และสามารถพัฒนาและส่งเสริมผู้ประกอบการ SMEs ในแต่ละกลุ่มผ่านกระบวนการด้านต่าง ๆ ดังนี้

- ด้านการอบรม สัมมนา และให้คำปรึกษาแนะนำ** ผู้ประกอบการผ่านแนวทางการดำเนินงานโดยธนาคารหรือภาคีเครือข่าย ภายใต้วงหัวข้อหรือหลักสูตรต่าง ๆ ได้แก่ การฝึกอบรมสัมมนาและให้คำปรึกษาแนะนำด้านบัญชีและการเงิน ด้านการตลาด ด้านการผลิต และด้านการจัดการ
- ด้านประสิทธิภาพ** เพื่อเสริมสร้างผู้ประกอบการในการดำเนินธุรกิจในแต่ละด้านอย่างเป็นระบบ โดยผ่านกิจกรรมเพื่อพัฒนาผู้ประกอบการด้านต่าง ๆ เช่น การวางแผนการดำเนินธุรกิจ, การบริหารจัดการด้วยระบบสารสนเทศ, ช่องทางการตลาด, การเข้าสู่ระบบมาตรฐานสินค้าและบริการ เป็นต้น
- ด้านประสิทธิผล** เพื่อให้ผู้ประกอบการสามารถเข้าถึงแหล่งเงินทุนและมีผลการดำเนินงานที่ดีขึ้น ผู้ประกอบการ SMEs ที่ได้รับการพัฒนาให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้นสามารถเกิดประสิทธิผลในการดำเนินธุรกิจในแต่ละด้าน

ผลการดำเนินงานด้านการพัฒนาผู้ประกอบการแต่ละด้าน มีรายละเอียดดังนี้

หน่วย : ราย

การพัฒนาผู้ประกอบการ	2558	2559	2560	2561	2562
1. ด้านการอบรม สัมมนา และให้คำปรึกษาแนะนำ	3,750	4,536	6,548	8,776	8,930
2. ด้านประสิทธิภาพ	1,155	1,068	1,354	1,894	2,166
3. ด้านประสิทธิผล	550	554	662	933	1,062

ด้านการร่วมลงทุน

การร่วมลงทุน เน้นร่วมลงทุนใน SMEs เป้าหมายกลุ่ม Startup, SMEs ในอุตสาหกรรม S-Curve และอุตสาหกรรมคลัสเตอร์ ในอนาคตตามนโยบายภาครัฐ แบ่งเป็นกองทุนร่วมลงทุนทั้งหมด 3 กองทุน วงเงินรวมทั้งสิ้น 1,291 ล้านบาท

- | | |
|--|--------------------|
| 1. กองทุนร่วมลงทุนในกิจการ SMEs กองทุนย่อยกองทุนที่ 1 | วงเงิน 500 ล้านบาท |
| 2. กองทุนร่วมลงทุนพันธกิจ SMEs เชียงเขตรและที่เกี่ยวข้อง | วงเงิน 290 ล้านบาท |
| 3. กองทุนร่วมลงทุนกิจการ SMEs กองทุนย่อยกองทุนที่ 2 | วงเงิน 501 ล้านบาท |

ลักษณะการประกอบธุรกิจ

ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย (ธพว.) จัดตั้งขึ้นตาม พ.ร.บ. ปี พ.ศ. 2545 เพื่อสนับสนุนแหล่งเงินทุนให้แก่ผู้ประกอบการ SMEs ผู้ประกอบการโอท็อป กลุ่มวิสาหกิจชุมชน ให้สามารถเข้าถึงแหล่งเงินทุนในระบบ ช่วยเติมเต็มช่องว่างทางการเงินให้กับผู้ประกอบการ SMEs ในส่วนที่ธนาคารพาณิชย์ยังไม่สามารถสนับสนุนเงินทุนได้

ธนาคารยังได้เข้าร่วมลงทุนกับผู้ประกอบการในประเภทธุรกิจต่าง ๆ ที่มีสัดส่วนการถือหุ้นเกินร้อยละ 25 ดังนี้

ชื่อบริษัท	ประเภทธุรกิจ	สถานที่ตั้ง	สัดส่วนการถือหุ้น
บริษัท บางกอกมารีน เอ็นจิเนียริง จำกัด	ผู้ต่อเรือ ผู้ซ่อม หรือสร้างเรือเดินทะเล	เลขที่ 21/772 หมู่ 12 ถนนบางนา-ตราด แขวงบางนา เขตบางนา กรุงเทพมหานคร 10260 โทรศัพท์ 02-398-2543, 02-744-5151, 02-744-5152 โทรสาร 02-388-2450	ทุนจดทะเบียน 100 ล้านบาท สัดส่วนการถือหุ้นของธนาคาร 40%
บริษัท ไบเทค คูบล็อก จำกัด	ผลิตและจำหน่าย อิฐมวลเบา	เลขที่ 34 อาคารไบเทคไฮโลดิง ซอยลาดพร้าว 101 กิตติจิตต์ ถนนลาดพร้าว แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240 โทรศัพท์ 02-376-0990 โทรสาร 02-513-2314-5	ทุนจดทะเบียน 25 ล้านบาท สัดส่วนการถือหุ้นของธนาคาร 40%
บริษัท เวอร์จิ้น เอพ แอนด์บี จำกัด	อาหารแปรรูป	เลขที่ 1055/174 ถนนสีลม แขวงสีลม เขตบางรัก กรุงเทพมหานคร 10500 โทรศัพท์ 02-630-9300-1 โทรสาร 02-630-9303	ทุนจดทะเบียน 80 ล้านบาท สัดส่วนการถือหุ้นของธนาคาร 37.50%
บริษัท สื่อวิญสาร จำกัด	ผลิตสิ่งพิมพ์นิตยสาร	เลขที่ 77/118 อาคารสินสาธร ทาวเวอร์ ชั้น 28 ถนนกรุงธนบุรี แขวงคลองตันใต้ เขตคลองสาน กรุงเทพมหานคร 10600 โทรศัพท์ 02-886-4000, 02-424-3355 โทรสาร 02-424-3999	ทุนจดทะเบียน 60 ล้านบาท สัดส่วนการถือหุ้นของธนาคาร 33.33%
บริษัท วิศวกรรมไฟฟ้า และประหยัดพลังงาน จำกัด	ผลิตและจำหน่าย ระบบป้องกันฟ้าผ่า ไฟกระชาก	เลขที่ 700/110 หมู่ 5 นิคมอุตสาหกรรม อมตะนคร ตำบลคลองตำหรุ อำเภอเมืองชลบุรี จังหวัดชลบุรี 20000 โทรศัพท์ 038-468-698 โทรสาร 038-468-690	ทุนจดทะเบียน 130 ล้านบาท สัดส่วนการถือหุ้นของธนาคาร 28.85%
บริษัท ไทยอูบาวส เท็กซ์ไคล์ จำกัด	ผลิตและจำหน่ายผ้าขนหนู	เลขที่ 194 หมู่ 2 ซอยสุขสวัสดิ์ 76 ถนนสุขสวัสดิ์ ตำบลบางจาก อำเภอพระประแดง จังหวัดสมุทรปราการ 10130 โทรศัพท์ 02-817-7834-6 โทรสาร 02-817-7837	ทุนจดทะเบียน 40 ล้านบาท สัดส่วนการถือหุ้นของธนาคาร 25%

ผลการดำเนินงานปี 2562

ปี 2562 ธนาคารมุ่งขยายสินเชื่อใหม่คุณภาพดี โดยมุ่งเน้นกลุ่มผู้ประกอบการตามนโยบายรัฐและผู้ประกอบการที่เป็นนิติบุคคล โดยได้นำระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเข้ามาช่วยสนับสนุนสินเชื่อในแต่ละกระบวนการ เพื่อเพิ่มบริการช่องทางการเข้าถึงแหล่งเงินทุนของผู้ประกอบการ SMEs ในรูปแบบหน่วยเคลื่อนที่ภายใต้โครงการ “เติมทุน ส่งเสริม SMEs ไทย จับมือไปถึงถิ่น” เพื่อให้บริการสินเชื่อและส่งเสริมพัฒนา SMEs ให้ครอบคลุมทุกพื้นที่ และสนับสนุนผู้ประกอบการ SMEs และจุลเอสเอ็มอี ทั้งแหล่งเงินทุนและพัฒนาศักยภาพ ให้เป็นผู้ประกอบการที่เข้มแข็งทุกด้าน อาทิ ส่งเสริมผู้ประกอบการให้ได้รับการรับรองมาตรฐาน เพิ่มประสิทธิภาพการผลิต การส่งเสริมนวัตกรรม และส่งเสริมให้สามารถก้าวสู่ตลาดสากล

ในปี 2562 ธนาคารมียอดเบิกจ่ายสินเชื่อรวมทั้งสิ้น 38,403.57 ล้านบาท ให้แก่ผู้ประกอบการ 15,093 ราย โดยแบ่งเป็น (1) สินเชื่อธนาคาร จำนวน 33,711.64 ล้านบาท ให้แก่ผู้ประกอบการ 11,746 ราย (2) สินเชื่อกองทุนพัฒนาเอสเอ็มอีตามแนวพระราชรั้ว วงเงินรวม 10,000 ล้านบาท (ธนาคารได้ดำเนินโครงการต่อเนื่องจากปี 2560) จำนวน 2,257.90 ล้านบาท ให้แก่ผู้ประกอบการ 635 ราย (3) สินเชื่อโครงการฟื้นฟูและเสริมสร้างศักยภาพวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมสำหรับ SMEs - คนตัวเล็ก โดยใช้งบประมาณจากกองทุนพัฒนาเอสเอ็มอีตามแนวพระราชรั้ว วงเงินรวม จำนวน 8,000 ล้านบาท (ธนาคารได้ดำเนินโครงการต่อเนื่องจากปี 2561) จำนวน 2,434.03 ล้านบาท ให้แก่ผู้ประกอบการ 2,712 ราย และทำให้มีเงินให้สินเชื่อคงค้าง จำนวน 96,582.93 ล้านบาท 72,509 ราย สร้างมูลเพิ่มทางเศรษฐกิจ จำนวน 56,859.11 ล้านบาท และรักษาการจ้างงานในระบบเศรษฐกิจรวม 121,295 ราย ขณะเดียวกันสินเชื่อด้วยคุณภาพ (NPLs) ณ สิ้นปี 2562 มีจำนวน 19,555.24 ล้านบาท และมีสัดส่วนเงินให้สินเชื่อด้วยคุณภาพ (NPLs) ต่อเงินให้สินเชื่อคงค้างอยู่ที่ร้อยละ 20.25 มีผลประกอบการกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน จำนวน 1,710.20 ล้านบาท และหลังหักค่าใช้จ่ายตราสารอนุพันธ์ หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ และขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้ จำนวน 7,568.52 ล้านบาท ธนาคารมีผลขาดทุนสุทธิ จำนวน 5,858.32 ล้านบาท

1. ด้านการเงิน

ในปี 2562 ธนาคารมีรายได้รวม จำนวน 6,199.71 ล้านบาท ลดลงจากปี 2561 จำนวน 385.01 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 5.85 มีค่าใช้จ่ายรวม จำนวน 9,240.65 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2561 จำนวน 4,387.16 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 90.39 โดยมีค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่เกิดจากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่ง ยื่นฟ้องธนาคาร กรณีตราสารอนุพันธ์ ซึ่งอยู่ระหว่างการพิจารณา คดีในชั้นศาลฎีกา ในปี 2562 ธนาคารจึงต้องสำรองรายการค่าใช้จ่ายตราสารอนุพันธ์ ในปี 2562 และมีหนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญ และขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้ จำนวน 2,817.38 ล้านบาท ส่งผลให้ธนาคารขาดทุนสุทธิ จำนวน 5,858.32 ล้านบาท

- **รายได้ดอกเบี้ย** จำนวน 5,126.95 ล้านบาท ลดลงจากปี 2561 จำนวน 212.39 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 3.98
- **รายได้ที่ไม่ใช่ดอกเบี้ย** (ประกอบด้วยรายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากธุรกรรมเพื่อค้าและปริวรรตเงินตราต่างประเทศ กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากเงินลงทุน รายได้เงินปันผลและรายได้จากการดำเนินงานอื่น ๆ) จำนวน 1,072.76 ล้านบาท ลดลงจากปี 2561 จำนวน 172.62 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 13.86
- **ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย** จำนวน 1,600.76 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2561 จำนวน 220.19 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 15.95

- **ค่าใช้จ่ายที่มีโชคดอกเบี้ย** (ประกอบด้วยค่าใช้จ่าย ค่าธรรมเนียมและบริการ และค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่น ๆ) จำนวน 7,639.89 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2561 จำนวน 4,166.97 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 119.98 ค่าใช้จ่ายที่เพิ่มขึ้นส่วนใหญ่เกิดจากธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งยื่นฟ้องธนาคาร กรณีตราสารอนุพันธ์ ซึ่งอยู่ระหว่างการพิจารณา คดีในชั้นศาลฎีกา ในปี 2562 ธนาคารจึงต้องสำรองรายการค่าใช้จ่ายตราสารอนุพันธ์ จำนวน 4,751.14 ล้านบาท
- **ด้านหนี้สงสัยจะสูญ** ธนาคารมีหนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ และขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้ จำนวน 2,817.38 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากสิ้นปี 2561 จำนวน 1,105.83 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 64.61
- **กำไร (ขาดทุน) สุทธิ** ธนาคารมีกำไรขั้นต้นจากการดำเนินงาน จำนวน 1,710.20 ล้านบาท หลังหักค่าใช้จ่ายตราสารอนุพันธ์หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ และขาดทุนจากการปรับโครงสร้างหนี้ จำนวน 7,568.52 ล้านบาท ธนาคารมีผลขาดทุนสุทธิ จำนวน 5,858.32 ล้านบาท

2. ด้านฐานะทางการเงิน

- **สินทรัพย์** ธนาคารมีสินทรัพย์ จำนวน 111,711.34 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2561 จำนวน 1,886.82 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 1.72 โดยมีรายการที่เพิ่มขึ้น อาทิ รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ เงินลงทุนสุทธิ

- **หนี้สิน** ธนาคารมีหนี้สินจำนวน 104,615.33 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2561 จำนวน 4,741.12 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 4.75 โดยมีรายการที่เพิ่มขึ้น ได้แก่ ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม
- **ส่วนของผู้ถือหุ้น** จำนวน 7,096.01 ล้านบาท ลดลงจากปี 2561 จำนวน 2,854.30 ล้านบาท หรือลดลงร้อยละ 28.69 ทั้งนี้ ในเดือนธันวาคม 2562 ธนาคารได้รับเงินเพิ่มทุน งวดที่ 1 จำนวน 3,000 ล้านบาท ตามมติคณะกรรมการบริหารในคราวการประชุมเมื่อวันที่ 15 ตุลาคม 2562 ที่ได้อนุมัติกรอบวงเงินที่จะจัดสรรจากกองทุนพัฒนาระบบสถาบันการเงินเฉพาะกิจ เพื่อการเพิ่มทุนเพื่อขยายการดำเนินงานให้แก่ธนาคาร ไม่เกิน 6,000 ล้านบาท ตามความเห็นชอบของคณะกรรมการกองทุนพัฒนาระบบสถาบันการเงินเฉพาะกิจ
- **อัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง** ณ 31 ธันวาคม 2562 ธนาคารมีเงินกองทุนรวมทั้งสิ้น 7,155.53 ล้านบาท และมีสินทรัพย์เสี่ยง 74,751.07 ล้านบาท คิดเป็นอัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยงที่ระดับร้อยละ 9.57

3. การลงทุนที่สำคัญในปัจจุบันและอนาคต

ในปี 2562 ธนาคารได้ดำเนินการจัดหาระบบธุรกิจหลักธนาคาร Core Business Process System - CBPS โดยการติดตั้งและพัฒนา ในช่วงปี 2563 - 2564 เพื่อทดแทนระบบปัจจุบันที่ใช้งานอยู่ให้เหมาะสมกับพันธกิจ กลยุทธ์การดำเนินธุรกิจ ตอบสนองต่อนโยบายภาครัฐ และการให้บริการที่มีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับการนำเทคโนโลยีที่ทันสมัยมาใช้ทั้งในด้านระบบสารสนเทศ (Application Software) และด้านระบบโครงสร้างพื้นฐาน (ICT Infrastructure)

นอกจากนี้ ธนาคารยังได้จัดทำโครงการเตรียมความพร้อมเพื่อรองรับมาตรฐานทางบัญชี TFRS 9 โดยมีการพัฒนาระบบภายในของธนาคารให้สอดคล้องกับมาตรฐานใหม่ตามประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทย เนื่องจากการประกาศใช้ TFRS 9 จะมีผลกระทบต่อธนาคารในหลายด้าน อาทิ นโยบายบัญชี การคำนวณเงินกันสำรอง การจัดชั้นหนี้ ตลอดจนการปรับโครงสร้างหนี้ ซึ่งมีผลกระทบต่อการปรับเปลี่ยนระบบเทคโนโลยีสารสนเทศของธนาคาร

4. ด้านสินเชื่อ

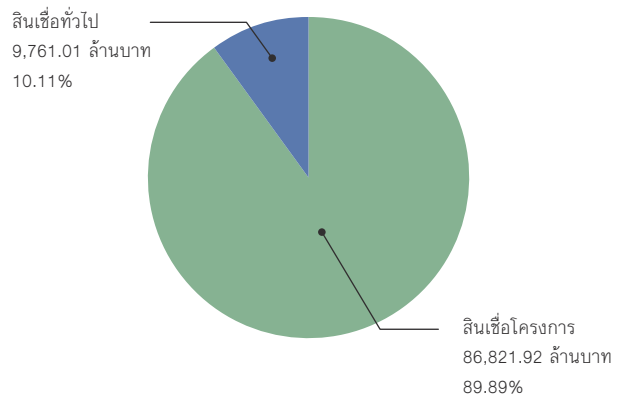
1 เงินให้สินเชื่อคงค้าง

- เงินให้สินเชื่อคงค้าง จำนวน 96,582.93 ล้านบาท 72,509 ราย เพิ่มขึ้นจากปีก่อน จำนวน 434.21 ล้านบาท หรือเพิ่มขึ้นร้อยละ 0.45 ประกอบด้วย เงินให้สินเชื่อทั่วไปคงค้าง จำนวน 9,761.01 ล้านบาท 2,718 ราย และเงินให้สินเชื่อโครงการคงค้าง จำนวน 86,821.92 ล้านบาท 69,791 ราย

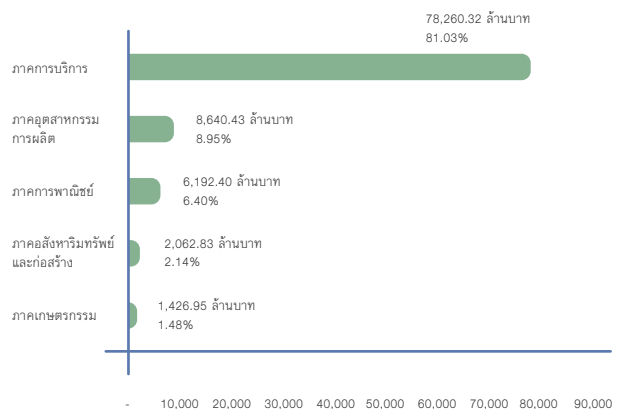
- จำนวนเงินและสัดส่วนเงินให้สินเชื่อคงค้าง จำแนกตามผู้ประกอบการในภาคบริการ จำนวน 78,260.32 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 81.03 ภาคอุตสาหกรรมการผลิต จำนวน 8,640.43 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 8.95 ภาคการพาณิชย์ จำนวน 6,192.40 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 6.40 ภาคอสังหาริมทรัพย์และก่อสร้าง จำนวน 2,062.83 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 2.14 และภาคเกษตรกรรม จำนวน 1,426.95 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 1.48

เงินให้สินเชื่อคงค้าง จำนวน 96,582.93 ล้านบาท

จำแนกตามประเภทสินเชื่อ



จำแนกตามประเภทอุตสาหกรรม



2 ยอดเบิกจ่ายสินเชื่อ

ในปี 2562 ธนาคารมียอดเบิกจ่ายสินเชื่อรวม จำนวนทั้งสิ้น 38,403.57 ล้านบาท ให้แก่ผู้ประกอบการ 15,093 ราย โดยแบ่งเป็น

- (1) สินเชื่อธนาคาร จำนวน 33,711.64 ล้านบาท ให้แก่ผู้ประกอบการ 11,746 ราย โดยได้ดำเนินการสนับสนุนสินเชื่อให้แก่ผู้ประกอบการ SMEs ตามโครงการต่าง ๆ ดังนี้

- โครงการสินเชื่อเพื่อยกระดับเศรษฐกิจชุมชน (Local Economy Loan)
 - สินเชื่อโครงการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่ผู้ประกอบการใน 3 จังหวัดชายแดนใต้
 - โครงการสินเชื่อ Transformation Loan เสริมแกร่ง (Soft Loan เพื่อปรับเปลี่ยนเครื่องจักร ระยะที่ 2)
 - สินเชื่อ Smart Factoring บัญชีเดียว
 - สินเชื่อ Factoring เสริมแกร่ง คู่ค้าการนิคมอุตสาหกรรม
 - สินเชื่อเติมทุนหมุนคุณภาพธุรกิจ
 - โครงการสินเชื่อเสริมแกร่ง SMEs
 - โครงการสินเชื่อเพื่อส่งเสริมการจ้างงาน
- (2) สินเชื่อกองทุนพัฒนาเอสเอ็มอีตามแนวพระราชรัฏ ของกระทรวงอุตสาหกรรมที่มอบหมายให้ธนาคารเป็นหน่วยร่วมหลักในการบริหารจัดการกองทุนและได้ดำเนินโครงการต่อเนื่องจากปี 2560 ผลการดำเนินงานในปี 2562 ได้รับอนุมัติสินเชื่อไปแล้ว จำนวน 284 ราย วงเงินอนุมัติรวม 1,656.89 ล้านบาท และมียอดเบิกจ่าย จำนวน 635 ราย จำนวนเงิน 2,257.90 ล้านบาท
- (3) สินเชื่อโครงการฟื้นฟูและเสริมสร้างศักยภาพวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมสำหรับ SMEs - คนตัวเล็ก วงเงิน 8,000 ล้านบาท ผลการดำเนินงานในปี 2562 ได้อนุมัติสินเชื่อไปแล้วจำนวน 1,762 ราย วงเงินอนุมัติรวม 1,625.86 ล้านบาท และมียอดเบิกจ่าย จำนวน 2,712 ราย จำนวนเงิน 2,434.03 ล้านบาท

3 สินเชื่อโครงการ

3.1 โครงการสินเชื่อตามมติคณะรัฐมนตรี

ในปี 2562 คณะรัฐมนตรีมีมติเห็นชอบให้ธนาคารดำเนินการตามนโยบายรัฐบาล จำนวน 3 โครงการ ดังนี้

- (1) สินเชื่อเพื่อยกระดับเศรษฐกิจชุมชน (Local Economy loan) เพื่อช่วยเหลือ ส่งเสริม และพัฒนาผู้ประกอบการ SMEs ขนาดเล็ก เพื่อสร้างและกระจายรายได้สู่ผู้ประกอบการในชุมชนอย่างทั่วถึง อันจะนำมาซึ่งความเข้มแข็งของเศรษฐกิจในภาพรวมและเศรษฐกิจฐานรากของประเทศไทย รวมทั้งเป็นการสนับสนุนการท่องเที่ยว การท่องเที่ยวชุมชน ธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับการท่องเที่ยว และเกษตรแปรรูป (อาหาร หรือไม่ใช่อาหาร) ซึ่งเป็นการยกระดับเศรษฐกิจชุมชนตามนโยบาย Local Economy ของรัฐบาล วงเงินโครงการ 50,000 ล้านบาท
- (2) สินเชื่อโครงการให้ความช่วยเหลือทางการเงินแก่ผู้ประกอบการใน 3 จังหวัดชายแดนใต้ เพื่อขยายกลุ่มยุทธศาสตร์ตามนโยบายของรัฐบาลและนโยบายของกระทรวงอุตสาหกรรมที่ต้องการให้ผู้ประกอบการ SMEs เข้าถึงแหล่งเงินทุนดอกเบี้ยต่ำ โดยเฉพาะผู้ประกอบการ

SMEs ในเขต 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ และเพื่อเป็นการบรรเทาภาระดอกเบี้ยของยอดสินเชื่อคงค้าง และเพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนในการฟื้นฟูกิจการในการกู้ยืมเงินประเภทวงเงินหมุนเวียนแบบมีกำหนดระยะเวลาเป็นลำดับแรก และสามารถให้เป็นสินเชื่อระยะยาว (Term Loan) เพื่อวัตถุประสงค์ในการลงทุนขยายกิจการได้ เช่น ขยายโรงงาน ซื้อเครื่องจักร เป็นต้น และเพื่อดำเนินการตามนโยบายของรัฐบาล วงเงินโครงการของธนาคารออมสินจำนวน 25,000 ล้านบาท ธนาคารได้รับการจัดสรรวงเงินโครงการจากธนาคารออมสิน จำนวน 940 ล้านบาท

- (3) สินเชื่อ Transformation Loan เสริมแกร่ง (Soft Loan เครื่องจักร ระยะที่ 2) เพื่อช่วยเหลือผู้ประกอบการ SMEs ในกลุ่มธุรกิจ 10 S - Curve ที่ต้องการยกระดับปรับเปลี่ยนเทคโนโลยี (Transform) เพื่อเป็นการเพิ่มศักยภาพในการดำเนินธุรกิจให้กับผู้ประกอบการ SMEs และเป็นการกระตุ้นให้เกิดการลงทุนในประเทศ และขับเคลื่อนเศรษฐกิจไทยให้เติบโตอย่างยั่งยืน วงเงินโครงการ 3,000 ล้านบาท

3.2 โครงการสินเชื่อธนาคาร ที่สนับสนุนนโยบายของรัฐบาล

ในปี 2562 ธนาคารออกผลิตภัณฑ์สินเชื่อเพื่อสนับสนุนผู้ประกอบการ SMEs และสอดคล้องกับนโยบายภาครัฐในการช่วยเหลือผู้ประกอบการและกระตุ้นเศรษฐกิจนโยบายรัฐบาลจำนวน 7 โครงการ ดังนี้

- (1) **สินเชื่อ Smart Factoring บัญชีเดียว** เพื่อเป็นเครื่องมือทางการเงินในการกระตุ้นเศรษฐกิจตามนโยบายของรัฐบาลในการเบิกจ่ายตามงบประมาณของหน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ และเป็นการสร้างภาพลักษณ์ที่ดีของธนาคาร ในด้านการบริการที่มีความสะดวก รวดเร็ว และการเข้าถึงแหล่งทุน วงเงินโครงการ 4,000 ล้านบาท
- (2) **สินเชื่อเติมทุนหมุนคุณภาพธุรกิจ** เพื่อสนับสนุนเงินทุนช่วยเหลือสภาพคล่องให้กับผู้ประกอบการวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมที่มีสินเชื่อเดิมกับธนาคาร วงเงินโครงการ 1,000 ล้านบาท
- (3) **สินเชื่อเพื่อส่งเสริมการจ้างงาน** เพื่อช่วยเหลือผู้ประกอบการ SMEs ที่ขึ้นทะเบียนกับสำนักงานประกันสังคม (สปส.) และกู้เงินกับธนาคารที่เข้าร่วมโครงการนำไปเป็นเงินทุนหมุนเวียน เสริมสภาพคล่องในกิจการ วงเงินโครงการ 1,000 ล้านบาท โดยวงเงินสำหรับการ Refinance สูงสุดไม่เกิน 200 ล้านบาท
- (4) **สินเชื่อเสริมแกร่ง SMEs** เพื่อสนับสนุนนโยบาย Local Economy ของรัฐบาล เพื่อช่วยเหลือผู้ประกอบการ SMEs ที่ประกอบธุรกิจผลิต บริการ ค้าส่ง ค้าปลีก ผู้ประกอบการ SMEs ที่เป็นผู้สูงอายุ ผู้ประกอบการ SMEs

ที่ต้องการเริ่มทำธุรกิจใหม่ รวมทั้งผู้ประกอบการ SMEs ที่ดำเนินธุรกิจที่มีนวัตกรรม เพื่อเสริมสภาพคล่อง รวมทั้งเป็นแหล่งเงินทุนในการดำเนินกิจการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพและสร้างความเข้มแข็งให้เกิดความยั่งยืนในการดำเนินธุรกิจ วงเงินโครงการ 5,000 ล้านบาท

- (5) **สินเชื่อโครงการ SMART SMEs** เพื่อเสริมสภาพคล่องให้แก่ผู้ประกอบการ SMEs ที่เป็นนิติบุคคล ในการลงทุนขยายปรับปรุงกิจการ และ/หรือใช้เป็นเงินทุนหมุนเวียนในกิจการ เพื่อให้กิจการมีการขยายตัวและเติบโตเพิ่มขึ้น วงเงินโครงการ 20,000 ล้านบาท
- (6) **ปรับปรุงหลักเกณฑ์มาตรการช่วยเหลือลูกค้าที่ได้รับผลกระทบจากภัยพิบัติ** เพื่อช่วยเหลือลูกค้าเดิมของธนาคารที่มีสถานประกอบการตั้งอยู่ในเขตภัยพิบัติที่ธนาคารประกาศ และประสบภัยพิบัติ เช่น อุทกภัย วาตภัย โคลนถล่ม แผ่นดินไหว เป็นต้น โดยมีมาตรการความช่วยเหลือ 2 มาตรการ ประกอบด้วยมาตรการพักชำระหนี้ เปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระหนี้ และ/หรือปรับปรุงโครงสร้างหนี้ และมาตรการวงเงินฉุกเฉินเพื่อฟื้นฟูกิจการ
- (7) **มาตรการแพคตอริงเสริมสภาพคล่อง SMEs** เพื่อเป็นเครื่องมือทางการเงินในการกระตุ้นเศรษฐกิจตามนโยบายของรัฐบาลในการเบิกจ่ายตามงบประมาณของหน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ ปี 2562 - 2563 รวมทั้งเป็นการประชาสัมพันธ์สินเชื่อแพคตอริงของธนาคาร และเป็นการสร้างภาพลักษณ์ที่ดีของธนาคารในด้านกาให้บริการที่มีความสะดวก รวดเร็ว และการเข้าถึงแหล่งทุนวงเงินเบิกจ่ายของมาตรการ 8,000 ล้านบาท

3.3 การทำหน้าที่หน่วยร่วมดำเนินการ : กองทุนพัฒนาเอสเอ็มอีตามแนวประชารัฐ

- (1) **สินเชื่อกองทุนพัฒนาเอสเอ็มอีตามแนวประชารัฐ** เพื่อสนับสนุนให้ความช่วยเหลือเงินทุน เพิ่มช่องทางการเข้าถึงแหล่งทุน และการส่งเสริมพัฒนาศักยภาพในด้านต่าง ๆ ให้กับผู้ประกอบการที่มีศักยภาพในการต่อยอดพัฒนาธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน วงเงินโครงการ 10,000 ล้านบาท
- (2) **โครงการฟื้นฟูและเสริมศักยภาพวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมสำหรับ SMEs - คนตัวเล็ก** เพื่อขยายโอกาสและเพิ่มช่องทางการเข้าถึงแหล่งเงินทุนช่วยเหลือผู้ประกอบการ SMEs ทยอยขยาย ในกรฟื้นฟู ปรับปรุงกิจการ สร้างงาน สร้างอาชีพ สร้างรายได้ เพิ่มศักยภาพและสามารถประกอบกิจการต่อได้อย่างยั่งยืน วงเงินโครงการ 8,000 ล้านบาท

- (3) **โครงการสินเชื่อ SME โตไว ไทยยั่งยืน** เพื่อสนับสนุนให้ความช่วยเหลือเงินทุน และเพิ่มช่องทางการเข้าถึงแหล่งทุนให้กับ SMEs ที่มีศักยภาพในการต่อยอดธุรกิจได้อย่างมีประสิทธิภาพและยั่งยืน โดยผ่านกลไกประชารัฐ ทั้งจากหน่วยงานภาครัฐและเอกชนในแต่ละพื้นที่ของจังหวัด ในรูปแบบคณะกรรมการบริหารกองทุนพัฒนาเอสเอ็มอีตามแนวประชารัฐระดับจังหวัดและกรุงเทพมหานคร วงเงินโครงการ 3,000 ล้านบาท

5. ด้านบริหารจัดการสินเชื่อด้วยคุณภาพ (NPLs)

ในปี 2562 ธนาคารมีแนวทางการบริหารจัดการหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ โดยการกำหนดมาตรการแก้ไขหนี้ให้เหมาะสมกับกลุ่มลูกหนี้ มีการปรับปรุงกระบวนการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการดำเนินงานบริหารจัดการหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPLs) และมีการติดตามควบคุมคุณภาพลูกหนี้สินเชื่อปล่อยใหม่ให้มีคุณภาพดี ควบคุม การตกชั้นของสินเชื่อปล่อยใหม่ และการบริหารจัดการควบคุมสินเชื่อที่มี บสย. ค่าประกันให้อยู่ในเพดานการค้ำประกันของ บสย. ลูกหนี้ NPLs ส่วนใหญ่จึงเป็นลูกหนี้ก่อนปี 2558 ซึ่งส่วนใหญ่ธนาคารมีนโยบายใช้กระบวนการทางกฎหมาย เพื่อให้เกิดสภาพบังคับคดีและเจรจาควบคู่กัน เพื่อให้ลูกหนี้มาทำการปรับปรุงโครงสร้างหนี้หรือมาทำยอมในชั้นศาล ธนาคารจึงจำเป็นต้องใช้วิธีการดำเนินคดีประนีประนอมในชั้นศาล หรือบางรายอาจต้องใช้มาตรการทางกฎหมายโดยการตกลงกันในศาลในการบังคับหนี้ เพื่อบังคับหลักประกันขายชำระหนี้เนื่องจากมีกรอบของอายุความ

ณ สิ้นปี 2562 ธนาคารมีหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPLs) สุทธิจำนวน 19,555.24 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 20.25 ของเงินให้สินเชื่อคงค้างรวม โดยส่วนใหญ่เป็นกลุ่ม NPLs ก่อนปี 2558 จำนวน 13,596.59 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 69.53 ของ NPLs คงเหลือสุทธิ

สำหรับในส่วนของสินเชื่อปล่อยใหม่ ตั้งแต่ ปี 2558 เป็นต้นมา ธนาคารมีแผนการป้องกันและแก้ไขหนี้ครอบคลุมทุกชั้นหนี้ และมีการติดตามดูแลลูกหนี้ที่อ่อนแออย่างใกล้ชิด (Loan Monitoring) เพื่อควบคุมลูกหนี้ปล่อยใหม่ไม่ให้ตกชั้นเป็นหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPLs) ได้ไม่เกินร้อยละ 5 ตามที่คณะกรรมการนโยบายรัฐวิสาหกิจ (คนร.) กำหนด โดยตั้งแต่เดือนมกราคม 2558 ถึง ธันวาคม 2562 มีลูกหนี้ตกชั้นเป็นหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPLs) ของสินเชื่อที่ปล่อยใหม่ นับรวมลูกหนี้ที่มีการปรับโครงสร้างหนี้ตั้งแต่ 2 ครั้งขึ้นไป จำนวน 5,494 ราย จำนวนเงิน 7,168 ล้านบาท คิดเป็นสัดส่วนร้อยละ 4.47 ของยอดเบิกจ่ายสินเชื่อรวม ทั้งนี้หากไม่นับรวมลูกหนี้ที่มีการปรับโครงสร้างหนี้ตั้งแต่ 2 ครั้งขึ้นไป จะมีลูกหนี้ตกชั้นเป็นหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPLs) ของสินเชื่อที่ปล่อยใหม่ ตั้งแต่เดือนมกราคม 2558 ถึง ธันวาคม 2562 เพียงร้อยละ 3.70

6. ด้านการพัฒนาผู้ประกอบการ และร่วมลงทุน

ธนาคารได้กำหนดยุทธศาสตร์และภารกิจส่งเสริมผู้ประกอบการวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม ให้สามารถเข้าถึงแหล่งทุนควบคู่กับการพัฒนาผู้ประกอบการ ด้วยการส่งเสริม สนับสนุน และพัฒนาศักยภาพให้แก่ผู้ประกอบการวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมเพื่อสร้างความเข้มแข็งด้านต่าง ๆ และยกระดับความสามารถของผู้ประกอบการให้เพิ่มสูงขึ้น ซึ่งสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติการพัฒนาและส่งเสริมผู้ประกอบการยุคใหม่ให้เติบโตอย่างเข้มแข็งและเป็นกลไกสำคัญในการขยายตัวของเศรษฐกิจไทย โดยธนาคารจัดให้มีโครงการและกิจกรรมต่าง ๆ ในการส่งเสริมและพัฒนาผู้ประกอบการ ดังนี้

1) **ด้านการอบรม สัมมนา และให้คำปรึกษา** ผ่านการจัดกิจกรรมต่าง ๆ ร่วมกับภาคีเครือข่าย หน่วยงานพันธมิตร ทั้งภาครัฐ ภาคเอกชน และภาคสถาบันการศึกษา มุ่งเน้นเติมความรู้ พัฒนาศักยภาพ ยกระดับผู้ประกอบการให้มีความสามารถในการแข่งขันสู่การยกระดับด้านรายได้และการเติบโตอย่างยั่งยืน ให้แก่ผู้ประกอบการในด้านการบัญชี/การเงิน ด้านการตลาด ด้านการผลิต และด้านการจัดการ รวมจำนวนทั้งสิ้น 8,930 ราย

2) **ด้านการพัฒนาผู้ประกอบการที่เพิ่มขึ้น** โดยผู้ประกอบการสามารถนำความรู้ที่ได้รับจากการอบรม สัมมนา รวมถึงได้รับคำปรึกษาแนะนำ ไปพัฒนาต่อยอดให้เกิดประสิทธิภาพในทางธุรกิจที่ดีขึ้น เช่น สามารถเข้าสู่กระบวนการขอสินเชื่อขยายช่องทางการตลาด การวางแผนการดำเนินธุรกิจ การนำระบบสารสนเทศมาใช้ในการบริหารจัดการ การเข้าสู่ระบบการขอรับรองมาตรฐานสินค้าและบริการ เป็นต้น โดยเกิดการพัฒนาผู้ประกอบการที่มีประสิทธิภาพรวม 2,166 ราย คิดเป็นวงเงินขอสินเชื่อรวม 437.34 ล้านบาท

(2.1) **ด้านการบัญชี/ การเงิน** ผู้ประกอบการสามารถเพิ่มทักษะทางด้านการจัดทำบัญชีการเงินที่เป็นระบบ มีมาตรฐาน และมีความพร้อมสำหรับการเข้าถึงแหล่งทุน เช่น มีความพร้อมในการยื่นขอสินเชื่อการร่วมลงทุน

(2.2) **ด้านการตลาด** ผู้ประกอบการได้รับความรู้ในการใช้เครื่องมือทางการตลาด เพื่อเพิ่มศักยภาพด้านการตลาด เช่น การแนะนำให้ผู้ประกอบการใช้เครื่องมือ Google my Business แพลตฟอร์มการค้าออนไลน์ Shopee, Facebook, Lazada, Builk, Thailand Post Mart สามารถเพิ่มโอกาสในการเข้าถึงของกลุ่มลูกค้าเป้าหมาย และสามารถเพิ่มช่องทางการตลาดการขายสินค้าผ่านระบบ E-Commerce

(2.3) **ด้านการผลิต** ผู้ประกอบการได้รับความรู้ด้านการปรับปรุงกระบวนการผลิต เพื่อเพิ่มศักยภาพด้านการผลิต ลดต้นทุนการผลิต เช่น การเข้าตรวจเยี่ยมกิจการ และให้คำปรึกษาแนะนำผู้ประกอบการโดยผู้เชี่ยวชาญเฉพาะทาง

(2.4) **ด้านการจัดการ** ผู้ประกอบการได้รับความรู้ในการใช้เทคโนโลยี เพื่อเพิ่มศักยภาพด้านการบริหารจัดการธุรกิจ เช่น การใช้ซอฟต์แวร์ ERP (Enterprise Resource Planning) หรือ BI (Business Intelligence) หรือการยกระดับและเตรียมพร้อมการจัดการ สามารถเข้าสู่ขั้นตอนการจดทะเบียนพาณิชย์ หรือสามารถจดทะเบียนในตลาดหลักทรัพย์ เป็นต้น

3) **ด้านการพัฒนาผู้ประกอบการที่เพิ่มขึ้น** ผู้ประกอบการที่ได้รับการพัฒนาให้มีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้นจนสามารถเกิดประสิทธิผลในการดำเนินธุรกิจในแต่ละด้านได้ เช่น สามารถเข้าสู่แหล่งทุนหรือการจัดการภาษีธุรกิจ สามารถเพิ่มรายได้หรือยอดขายสินค้า ใช้เทคโนโลยีในการบริหารจัดการธุรกิจ ธุรกิจสามารถจดทะเบียนพาณิชย์ มีการวางแผนธุรกิจที่ดีขึ้น รวมถึงมีศักยภาพในการเติบโตหรือขยายกิจการ โดยมีจำนวนรวมผู้ประกอบการที่มีการพัฒนาผู้ประกอบการที่เพิ่มขึ้นเป็นจำนวน 1,062 ราย โดยมียอดวงเงินอนุมัติสินเชื่อ จำนวน 351.83 ล้านบาท

4) **ด้านการตลาด** ธนาคารได้ออกบูธแสดงสินค้าในงาน Trade Fair ต่าง ๆ และจัดกิจกรรม Market Place ทั้งในและต่างประเทศ และส่งเสริมการตลาดกระตุ้นยอดขายของผู้ประกอบการผ่านแอปพลิเคชัน Shopee, Alibaba จัดกิจกรรม Pitching เพื่อคัดกรองผลิตภัณฑ์ บริการของผู้ประกอบการ เพื่อให้ได้ผู้ประกอบการที่ได้ศักยภาพในการเข้าสู่แหล่งทุนต่อไป

5) **การพัฒนาผู้ประกอบการตามภารกิจพิเศษ**

(5.1) **โครงการ Thai Designer to Global 2019**
ธนาคารร่วมกับองค์การสภาพัฒนาการค้าฮ่องกง หรือ Hong Kong Trade Development Council – HKTDC จัดทำโครงการขึ้นเพื่อยกระดับผู้ประกอบการสู่สากล โดยคัดเลือกผู้ประกอบการ SMEs จำนวน 10 ราย ในกลุ่มของธุรกิจสินค้าแฟชั่นและเครื่องนุ่งห่มสุภาพบุรุษและสุภาพสตรี รวมถึงเครื่องประดับกระเป๋า เข้าร่วมงานแสดงสินค้านานาชาติ ณ เขตบริหารพิเศษฮ่องกงแห่งสาธารณรัฐประชาชนจีน โดยในงานได้มีการจับคู่เจรจาธุรกิจ จำนวน 45 ราย และมียอดตกลงซื้อขายมูลค่า 0.90 ล้านบาท

(5.2) โครงการ **Business Matching** ร่วมกับ **Bank of China (BOC)** ธนาคารร่วมมือกับธนาคารแห่งประเทศไทย (ไทย) จำกัด (มหาชน) เพื่อสนับสนุนโครงการด้านการจับคู่ธุรกิจการค้าระดับโลกให้กับผู้ประกอบการรายย่อย SMEs ของประเทศไทย – จีน การทำการค้าและการลงทุนร่วมกันระหว่างประเทศ โดยธนาคารนำส่งลูกค้าของธนาคาร รวม 8 บริษัท เข้าร่วมโครงการ Business Matching ที่ประเทศจีน รวม 2 โครงการย่อย คือ 1) โครงการ BOC Business Matching in Henan 2) โครงการ BOC Business Matching in Chongqing โดยได้ผลลัพธ์ด้านการจับธุรกิจ จำนวน 55 ราย

(5.3) โครงการ **SME Idol 2019** ธนาคารร่วมกับสำนักงานส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม (สสว.) กรมพัฒนาชุมชน (พช.) และองค์การสภาพัฒนาการค้าฮ่องกง (HKTDC) คัดเลือกผู้ประกอบการจำนวน 20 กิจการ ไปออกบูธงานแสดงสินค้า HKTDC Houseware Fair 2019 ซึ่งเป็นงานแสดงสินค้าในกลุ่มเครื่องใช้ในครัวเรือนระดับโลก ณ เขตบริหารพิเศษฮ่องกงแห่งสาธารณรัฐประชาชนจีน โดยเกิดการจับคู่เจรจาธุรกิจการค้า จำนวน 128 ราย และมียอดสั่งซื้อสินค้าภายในงาน จำนวน 16 ล้านบาท

(5.4) โครงการ **เพิ่มศักยภาพในการแข่งขันทางธุรกิจ** ธนาคารส่งผู้ประกอบการที่ธนาคารร่วมลงทุนเข้าร่วมโครงการของศูนย์เพิ่มศักยภาพในการแข่งขันทางธุรกิจ (Center for Building Competitive Enterprises – CBCE) ซึ่งจัดตั้งโดยสมาคมบริษัทจดทะเบียนไทย ภายใต้ความร่วมมือของตลาดหลักทรัพย์แห่งประเทศไทย ซึ่งเป็นความร่วมมือระดับสูงจากองค์กรชั้นนำของประเทศ เพื่อให้คำปรึกษาแก่บริษัทขนาดกลางและขนาดย่อมที่มีศักยภาพในการเติบโตสูง ให้สามารถแข่งขันและเติบโตได้อย่างมั่นคงยั่งยืน

(5.5) โครงการ **SPOTLIGHT Entrepreneur in Chiangmai** ธนาคารร่วมกับสมาชิกรัฐสภาไทยผู้ประกอบการธุรกิจเงินร่วมลงทุน (Thai Venture Capital Association – TVCA) คัดเลือกกลุ่มวิสาหกิจเริ่มต้นและผู้ประกอบการในจังหวัดเชียงใหม่และพื้นที่ใกล้เคียง ที่มีความเป็นเอกลักษณ์ในหลากหลายด้าน เพื่อสนับสนุนส่งเสริมผู้ประกอบการ ทำให้เกิดธุรกิจใหม่ที่เติบโต น่าสนใจและมีนวัตกรรม มานำเสนอธุรกิจเพื่อสร้างโอกาสทางด้านเงินทุนและยกระดับศักยภาพของผู้ประกอบการ

(5.6) การ **สัมมนา** ก้าวต่อไปของ **SMEs** สิ่งทอแฟชั่นและ **ไลฟ์สไตล์ในยุคดิจิทัล** ธนาคารร่วมกับสถาบันพัฒนาอุตสาหกรรมสิ่งทอ เพื่อยกระดับเจ้าของธุรกิจประเภทสิ่งทอ แฟชั่น สินค้าไลฟ์สไตล์อย่างมืออาชีพ และสร้างรายได้ ขยายธุรกิจสู่การทำตลาด E-Commerce เพื่อแลกเปลี่ยนประสบการณ์ และแนวทางปฏิบัติจากผู้ประกอบการ พัฒนาความรู้และเตรียมความพร้อมสำหรับการขยายตลาดในประเทศและต่างประเทศ



7. การร่วมลงทุน

ธนาคารมีโครงการร่วมลงทุนกับผู้ประกอบการ SMEs คือ กองทุนร่วมลงทุนในกิจการเอสเอ็มอี (SMEs Private Equity Trust Fund) ตามที่คณะรัฐมนตรี (ครม.) ได้มีมติเมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2557 และมีมติคณะรัฐมนตรี (ครม.) เพิ่มเติมเมื่อวันที่ 8 กันยายน 2558 สั่งการและมอบหมายให้ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย ร่วมกับธนาคารออมสินและธนาคารกรุงไทย ดำเนินการจัดตั้งกองทุนร่วมลงทุนแห่งละ 2,000 ล้านบาท รวมเป็น 6,000 ล้านบาท เพื่อร่วมลงทุนกับ SMEs

ธนาคารได้จัดตั้งโครงการร่วมลงทุน วงเงินรวมทั้งสิ้น 1,291 ล้านบาท จำนวน 3 กองทุน ซึ่งประกอบด้วย

- 1) กองทรัสต์เพื่อกิจการร่วมลงทุน กองทุนร่วมลงทุนในกิจการ SMEs (กองทุนย่อยกองที่ 1) วงเงิน 500 ล้านบาท จัดตั้งเมื่อวันที่ 11 พฤศจิกายน 2558
- 2) โครงการร่วมลงทุนพันธกิจ SMEs เชิงเกษตรและที่เกี่ยวข้อง วงเงิน 290 ล้านบาท จัดตั้งเมื่อวันที่ 15 กรกฎาคม 2559
- 3) กองทรัสต์เพื่อกิจการร่วมลงทุน กองทุนร่วมลงทุนในกิจการ SMEs (กองทุนย่อยกองที่ 2) วงเงิน 501 ล้านบาท จัดตั้งเมื่อวันที่ 19 เมษายน 2560

ความคืบหน้าตั้งแต่เริ่มโครงการถึงปี 2562 ธนาคารได้ใส่เงินร่วมลงทุนแล้ว จำนวน 9 โครงการ วงเงิน 189.32 ล้านบาท ประกอบด้วย

บริษัท	ธุรกิจ	จำนวนเงิน (ล้านบาท)	ปีที่อนุมัติ
1 บริษัท ฟรุตต้า เนเชอรัล จำกัด	ธุรกิจผลิตและจำหน่ายเครื่องดื่มธัญพืชเพื่อสุขภาพ	7.50	2559
2 บริษัท ทรี เอ็น คาสชาวา บายโปรดักส์ จำกัด	ผู้ผลิตและจำหน่ายอาหารสัตว์ มันสำปะหลังแปรรูป	26.95	2559
3 บริษัท เวอร์จิ้น เอฟ แอนด์ บี จำกัด	ผลิตและจำหน่ายทองม้วนเพื่อการส่งออก	30.00	2560
4 บริษัท เขาใหญ่ พาโนรามา ฟาร์ม จำกัด	ผลิตและจำหน่ายเห็ด พร้อมทั้งมีธุรกิจโรงแรม	12.00	2560
5 บริษัท เพ็ท คลับ จำกัด	ร้านค้าสะดวกซื้อและบริการสำหรับสัตว์เลี้ยงครบวงจร	7.92	2561
6 บริษัท อภิโลจิสติกส์ จำกัด	ขนส่งครบวงจร	30.00	2561
7 บริษัท บีทีเอสไอ โปรเจค จำกัด	อุปกรณ์ไฟฟ้าครบวงจร smart home	30.00	2561
8 บริษัท เจเนอรัล เออร์สส์ซิ่ง จำกัด	งานบริหารด้านทรัพยากรบุคคล	15.02	2562
9 บริษัท โนวาออร์แกนิก จำกัด	ผลิตและจำหน่ายเครื่องสำอางอาหารเสริม	29.93	2562
รวม		189.32	

หมายเหตุ : จำนวนเงินเฉพาะที่ธนาคารลงทุนเท่านั้น

8. ความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อม (CSR)

ธนาคารให้ความสำคัญต่อการมีส่วนร่วมในการรับผิดชอบต่อสังคมอย่างต่อเนื่อง โดยมีหลักยึดในการดำเนินตามศาสตร์พระราชามาตามหลักเศรษฐกิจพอเพียง การสืบสานต่อพระราชปณิธานของในหลวงรัชกาลที่ 9 ประสานกับพระราชโอรสในแนวทางปฏิบัติของในหลวงรัชกาลที่ 10 ที่ส่งเสริมงานจิตอาสา จิตบริการสาธารณะ ทุกคนมีส่วนร่วมช่วยกันดูแลพื้นที่ ดูแลความมั่นคง และในกิจการต่างๆ ภาระต่าง ๆ การใช้จ่ายงบประมาณก็จะลดลงได้ผลประโยชน์ให้กับสังคมโดยรวมในวงกว้าง นอกจากนี้กิจกรรมยังเป็นไปตามทิศทางนโยบายการส่งเสริมและพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม สร้างงาน สร้างอาชีพ

ในปี 2562 ธนาคารได้ดำเนินกิจกรรมรวมกว่า 28 กิจกรรม ซึ่งมีทั้งกิจกรรมที่ดำเนินการอย่างต่อเนื่อง ร่วมกับหน่วยงานพันธมิตรและชุมชนท้องถิ่น หรือบางส่วนเป็นหน่วยร่วมกิจกรรมกับหน่วยงานพันธมิตร หรือให้การสนับสนุนการดำเนินกิจกรรมที่สอดคล้องกับความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของธนาคาร ภายใต้การดำเนินกิจกรรมใน 4 ด้าน ดังนี้

1) ด้านพัฒนาสังคมและสิ่งแวดล้อม

(1.1) ธนาคารร่วมกับการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย (กนอ.) ในโครงการสานฝัน บันอาชีพ เพื่อเสริมสร้างทักษะความรู้ในการสร้างอาชีพเสริมรายได้ให้กับชุมชนรอบนิคม

อุตสาหกรรม ประกอบด้วย กลุ่มวัยแรงงาน แรงงานใกล้เกษียณ และแรงงานผู้สูงอายุ เพื่อให้มีแนวทางในการประกอบอาชีพ และสามารถใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์สูงสุด

(1.2) ธนาคารร่วมกับมูลนิธิคุณนิมิตแห่งประเทศไทย ในโครงการเสริมศักยภาพเยาวชนชนเดี๋ยวมความพร้อมเยาวชนผู้วัยทำงาน เพื่อขับเคลื่อนโครงการฯ สนับสนุนเยาวชนไทยสู่การเป็นผู้ประกอบการใหม่ที่มีศักยภาพเข้าถึงแหล่งทุนได้อย่างเป็นรูปธรรม

(1.3) ธนาคารสนับสนุนการฝึกอบรมอาชีพแขนงต่างๆ ร่วมกับกรมกิจการสตรีและสถาบันครอบครัว (สค.) ในโครงการสานฝัน ฝึกอาชีพ สร้างรายได้ เพื่อพัฒนาการฝึกอาชีพให้เกิดความชำนาญในการผลิตสินค้า สามารถเข้าถึงแหล่งทุน สร้างอาชีพ สร้างรายได้ สามารถเลี้ยงตนเองและครอบครัว ช่วยยกระดับคุณภาพชีวิต ลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม

(1.4) ธนาคารจัดกิจกรรมปลูกป่าตามศาสตร์พระราช 2 โครงการ เพื่อฟื้นฟูและรักษาสมดุลระบบนิเวศ คั้นพื้นที่สีเขียว ช่วยอนุรักษ์ป่าชายเลนให้เป็นแหล่งเรียนรู้ส่งเสริมประชาสัมพันธให้เกิดเป็นแหล่งท่องเที่ยว สร้างงานสร้างอาชีพให้กับชุมชน



- (1.5) โครงการปลูกป่าชายเลนบางขุนเทียนร่วมกับสำนักงานเขตบางขุนเทียน จัดต่อเนื่องเป็นปีที่ 3 ซึ่งในปี 2562 มีหน่วยงานพันธมิตรสำนักงานเขตพญาไท ลูกค้าธนาคาร และจิตอาสา เราทำดี ด้วยหัวใจ เข้าร่วมโครงการเพิ่มขึ้นจากปีก่อน ๆ
- (1.6) โครงการ “ธพว. รวมใจปลูกต้นไม้ด้วยหัวใจ ถวายในหลวง” เฉลิมพระเกียรติ เนื่องในโอกาสสมหามงคลพระราชพิธีบรมราชาภิเษก โดยปลูกต้นไม้จำนวน 300 ต้น ณ สวนสาธารณะ กรมประชาสัมพันธ์
- (1.7) ธนาคารร่วมกับสำนักงานเขตพญาไท จัดกิจกรรม Big Cleaning Day ประจำปี 2562 “รวมพล...คนรักสะอาด” เพื่อถวายเป็นพระราชกุศล พระบาทสมเด็จพระปรเมนทรรามาธิบดีศรีสินทรมหาวชิราลงกรณ พระวชิรเกล้าเจ้าอยู่หัว ซึ่งมีหน่วยงานพันธมิตรในพื้นที่ อาทิ พล ม.2 และ ร.1 สถานีตำรวจบางซื่อ และจิตอาสา ร่วมกันทำความสะอาดบริเวณทางเท้า



2) ด้านพัฒนาการศึกษา

ธนาคารจัดกิจกรรมเพื่อปลูกฝังการออม และสนับสนุนกิจกรรมการพัฒนาการศึกษา หรือยกระดับสถานศึกษา ผ่านหน่วยงานพัฒนาการศึกษาและโรงเรียนกว่า 6 กิจกรรม ใน 8 แห่งดังนี้



- มอบตุ๊กตาทอมอรรถทรัพย์ เนื่องในวันเด็กแห่งชาติ ปี 2562 แก่กรมกิจการสตรีและสถาบันครอบครัว (สค.) สังกัดกระทรวงพัฒนาสังคมและความมั่นคงของมนุษย์ เพื่อจัดกิจกรรมในวันที่ 12 มกราคม 2562 “รวมพลังเด็กไทย หัวใจจิตอาสา”
- มอบตุ๊กตาทอมอรรถทรัพย์ เนื่องในวันเด็กแห่งชาติ ปี 2562 แก่กลุ่มจิตอาสาสร้างสุขเพื่อจัดกิจกรรมวันเด็กปี 2562 ณ ชุมชนพื้นที่เขตหนองแขม
- มอบตุ๊กตาทอมอรรถทรัพย์ เนื่องในวันเด็กแห่งชาติ ปี 2562 แก่หน่วยงานในสังกัดกระทรวงการคลัง ณ ศูนย์ราชการจังหวัดระยอง อำเภอเมือง จังหวัดระยอง
- กิจกรรมสนับสนุนค่าใช้จ่ายสำหรับจัดซื้ออุปกรณ์การเรียนการสอน อุปกรณ์กีฬา สิ่งของเครื่องใช้ เพื่อมอบให้กับโรงเรียนตำรวจตระเวนชายแดน ผ่านคณะนักศึกษาลัทธิสุตรวិทยาการการจัดการสำนักบริหารระดับสูง (วส.) รุ่นที่ 2
- สนับสนุนบริจาคเงิน “โครงการส่งเสริมและพัฒนาศึกษา ระบบทางไกลในถิ่นทุรกันดาร โดยผ่านระบบอินเทอร์เน็ตความเร็วสูงตามพระราชดำริในสมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี” (กศทอ.)
- กิจกรรมส่งเสริมทักษะอาชีพและต้านภัยหนาว ภายใต้ “ปันน้ำใจให้ไออุ่น” มอบอุปกรณ์เครื่องครัว อุปกรณ์การเรียนการสอน อุปกรณ์กีฬา ถุงเท้า ผ้าห่ม ฯลฯ โรงเรียนบ้านปางตอง ตำบลแม่อุคอ อำเภอยางชุมน้อย จังหวัดศรีสะเกษ
- กิจกรรม CSR “จิตอาสาเติมฝัน ปันความรู้ สู่อุปกรณ์การศึกษา” สนับสนุนการซ่อมแซมห้องสมุดโรงเรียน อุปกรณ์การเรียนการสอน และอุปกรณ์กีฬา ณ โรงเรียนบ้านยางสูงวัฒนมหาวิทยาลัยขอนแก่น อำเภอเมือง จังหวัดขอนแก่น
- บริจาคเงินมอบโอกาสทางการศึกษาให้เยาวชนชายไทย ผ่านกิจกรรม “Concert Boy Town” ณ อุทยานวิทยาศาสตร์มหาวิทยาลัยขอนแก่น อำเภอเมือง จังหวัดขอนแก่น

3) ด้านกำนุบำรุงพระศาสนา

ธนาคารจัดกิจกรรมเพื่อทำนุบำรุงพระศาสนาประจำปี และร่วมสมทบจตุปัจจัยสิ่งของที่จำเป็นหรือสิ่งปลูกสร้างเพื่อพัฒนาศาสนสถานและส่งเสริมศาสนกิจของสงฆ์ ตลอดจนเป็นสถานที่ปฏิบัติธรรมของชุมชน

- งานทอดกฐินธนาคาร ประจำปี 2562 วัดอุประสงค์เพื่อนำเงินที่ได้รับร่วมสมทบจตุปัจจัยบูรณปฏิสังขรณ์กุฏิสงฆ์ และเสนาสนะที่ชำรุดทรุดโทรม ณ วัดร้วหว้า ตำบลบ้านพราน อำเภอแสวงหา จังหวัดอ่างทอง เมื่อวันที่ 20 ตุลาคม 2562
- สนับสนุนการจัดถวายผ้าพระกฐินพระราชทาน กระทรวงการคลัง และกระทรวงอุตสาหกรรม ปี 2562
- สนับสนุนการจัดทำ โครงการ “คืนสันติสุขสู่แดนใต้” ชุดสิ่งส่งเสริมการปฏิบัติศาสนกิจ “ภาพบายตุลลอลุย์ พร้อมนาฬิกาเพื่อดูเวลาละหมาด”



- รวมพลังธารน้ำใจร่วมบริจาคสิ่งของและอุดหนุนสินค้าช่วยพี่น้องภาคใต้มอบถุงยังชีพผู้ประสบภัย “ปายีก” ร่วมกับมหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- พิธีทำบุญตักบาตรพระสงฆ์ จำนวน 68 รูป เนื่องในโอกาสมหามงคลพระราชพิธีบรมราชาภิเษก ณ กระทรวงการคลัง
- พิธีทำบุญตักบาตรเนื่องในโอกาสวันเฉลิมพระชนมพรรษาสมเด็จพระนางเจ้าสิริกิติ์ พระบรมราชินีนาถ พระบรมราชชนนีพันปีหลวง ณ กระทรวงอุตสาหกรรม
- พิธีทำบุญตักบาตรเนื่องในโอกาสวันเฉลิมพระชนมพรรษา เมื่อวันที่ 28 กรกฎาคม 2562
- สนับสนุนบริจาคเงินสมทบเพื่อช่วยเหลือผู้ได้รับผลกระทบจากเหตุอุทกภัยทางภาคเหนือ และภาคตะวันออกเฉียงเหนือ ร่วมกับกระทรวงการคลัง เมื่อวันที่ 17 กันยายน 2562



4) ด้านสาธารณประโยชน์

ธนาคารปลูกฝังค่านิยมให้พนักงานมีจิตบริการสาธารณะบำเพ็ญประโยชน์แก่สังคมและส่วนรวม โดยในปี 2562 ธนาคารเข้าร่วมกิจกรรมจิตอาสาเพื่อถวายเป็นพระราชกุศลและแสดงความจงรักภักดีต่อพระบาทสมเด็จพระปรเมนทรรามาธิบดีศรีสินทรมหาวชิราลงกรณ พระวชิรเกล้าเจ้าอยู่หัว ในหลวงรัชกาลที่ 10 ตลอดจนจรรดมเงินและร่วมบริจาคการกุศลประจำปี เช่น งานกาชาด รวบรวมเงินบริจาคในงานวันคล้ายวันสถาปนาก่อตั้งธนาคาร สนับสนุนสมทบทุนให้แก่มูลนิธิรามธิบดี เป็นต้น

- สนับสนุนบริจาคเงินช่วยเหลือผู้ประสบสาธารณภัยภาคใต้จากพายุ “ปายีก” ภายใต้ชื่องาน “รวมน้ำใจไทย ช่วยชาติภัยใต้” ร่วมกับกระทรวงการคลัง ณ สถานีโทรทัศน์ช่อง 9
- สนับสนุนบริจาคเงินช่วยเหลือผู้ประสบสาธารณภัยภาคใต้จากพายุ “ปายีก” ภายใต้ชื่องาน “รวมน้ำใจไทย ช่วยชาติภัยใต้” ร่วมกับกระทรวงอุตสาหกรรม ณ สถานีโทรทัศน์ช่อง 9

- กิจกรรมจิตอาสาร่วมกับกระทรวงการคลัง บริการอาหารและน้ำดื่มแก่ผู้เข้าร่วมพิธีและประชาชน พิธีบำเพ็ญกุศลและพิธีน้อมรำลึกเนื่องในวันคล้ายวันสวรรคตพระบาทสมเด็จพระบรมชนกาธิเบศร มหาภูมิพลอดุลยเดชมหาราช บรมนาถบพิตร เมื่อวันที่ 13 ตุลาคม 2562 และจัดพิธีบำเพ็ญกุศลและน้อมรำลึกเนื่องในวันคล้ายวันสวรรคตพระบาทสมเด็จพระจุลจอมเกล้าเจ้าอยู่หัว เมื่อวันที่ 23 ตุลาคม 2562
- สนับสนุนงบประมาณเพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการออกแบบ ก่อสร้าง ตกแต่งและจัดกิจกรรมร้านกาชาดกระทรวงอุตสาหกรรมในงานกาชาด ประจำปี 2562 ภายใต้แนวคิด “อุตสาหกรรมร่วมสืบสานสายธารการให้ที่งดงาม” ระหว่างวันที่ 15 - 24 พฤศจิกายน 2562 ณ สวนลุมพินี
- สนับสนุนงบประมาณเพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการออกร้านกาชาดกระทรวงการคลัง ประจำปี 2562 ระหว่างวันที่ 15 - 24 พฤศจิกายน 2562 รวม 10 วัน 10 คืน ณ บริเวณสวนลุมพินี กรุงเทพมหานคร

ความร่วมมือองค์กรและหน่วยงานอื่น

1. ความร่วมมือกับหน่วยงานภายในประเทศ

ความร่วมมือกับหน่วยงานพันธมิตรทั้งภาครัฐและภาคเอกชน โดยธนาคารมีการลงนามความร่วมมือในโครงการต่าง ๆ ดังนี้

(1.1) การเสริมสร้างความแข็งแกร่งของระบบส่งเสริม SMEs แบบบูรณาการในพื้นที่ภูมิภาคของประเทศไทย ระหว่าง 18 หน่วยงาน ได้แก่ กรมพัฒนาชุมชน กรมทรัพย์สินทางปัญญา กรมพัฒนาธุรกิจการค้า กรมพัฒนาฝีมือแรงงาน กรมส่งเสริมการเกษตร กรมส่งเสริมการค้าระหว่างประเทศ กรมส่งเสริมอุตสาหกรรม เครือข่ายธุรกิจ BIZ Club ประเทศไทย บริษัทประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม สภาหอการค้าแห่งประเทศไทย สภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย สมาพันธ์เอสเอ็มอีไทย สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน สำนักงานคณะกรรมการอาหารและยา สำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ และสำนักงานส่งเสริมวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม กับธนาคาร เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของหน่วยงานที่เข้าร่วมเป็นสมาชิกเครือข่ายบริการส่งเสริม SMEs ในการขับเคลื่อนการเสริมสร้างความแข็งแกร่งของระบบส่งเสริม SMEs แบบบูรณาการในพื้นที่ภูมิภาคของประเทศไทยหรือกลไก RISMEP ตั้งแต่ระดับนโยบายไปสู่ระดับปฏิบัติการ ซึ่งในบันทึกความเข้าใจนี้เรียกว่า “เครือข่ายบริการส่งเสริม SMEs” โดยการเลื้อยอำนาจให้เครือข่ายบริการส่งเสริม SMEs สามารถปรับปรุงประสิทธิภาพการให้บริการส่งเสริม SMEs และอำนวยความสะดวกให้ผู้รับบริการเข้าถึงบริการต่าง ๆ ของสมาชิกเครือข่าย ได้อย่างง่าย ครบถ้วน และตรงกับความต้องการอย่างแท้จริง

(1.2) การพัฒนาระบบฐานข้อมูลอสังหาริมทรัพย์มือสองระหว่างธนาคารกับ ศูนย์ข้อมูลอสังหาริมทรัพย์ เพื่อให้เกิดตลาดกลางในการซื้อและขายอสังหาริมทรัพย์มือสอง ซึ่งเป็นประโยชน์ในการรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลอุปสงค์และอุปทานในภาพรวมตลาดที่อยู่อาศัย ให้สามารถวางแผนการลงทุนและการพัฒนาที่อยู่อาศัยของภาครัฐและภาคเอกชน นอกจากนี้ ยังเป็นการก่อให้เกิดสภาพคล่องของตลาดอสังหาริมทรัพย์มือสองในการให้การสนับสนุนสินเชื่อ Reverse Mortgage ตามนโยบายภาครัฐ และสร้างทางเลือกที่อยู่อาศัยให้แก่ผู้มีรายได้น้อย

(1.3) โครงการร่วมใจสร้างตลาดอาหารปลอดภัยให้คนไทย อยู่ดีกินดี (Go Green Plus) ระหว่างธนาคาร กับกรมส่งเสริมการปกครองส่วนท้องถิ่น (สถ.) องค์การตลาดกระทรวงมหาดไทย บริษัท ผลิตภัณฑ์กระดาษไทย จำกัด เพื่อเป็นการพัฒนาตลาดเครือข่ายที่เข้าร่วมโครงการฯ จำนวน 35 ตลาด ด้วยการส่งเสริมและสนับสนุน การให้ความรู้แก่ผู้ประกอบการในเรื่องตลาดสีเขียว หรือ Green Market และร่วมประเมินการพัฒนาและยกระดับตลาดมาตรฐานเกษตรปลอดภัย เพื่อรักษาสิ่งแวดล้อมและเป็นการลดมลภาวะจากพลาสติกที่ย่อยสลายยาก อีกทั้งยังเป็นการสร้างรายได้ให้แก่เกษตรกร ชุมชน วิสาหกิจชุมชนและสร้างสุขภาพที่ดีให้แก่ผู้บริโภค

(1.4) โครงการค้ำประกันสินเชื่อเพื่อผู้ประกอบการใหม่และผู้ประกอบการเทคโนโลยีนวัตกรรม (Start-up & Innobiz) ระหว่างธนาคารกับบริษัทประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม เพื่อช่วยเหลือผู้ประกอบการ SMEs ที่รัฐให้การส่งเสริมเป็นพิเศษในกลุ่มผู้ประกอบการใหม่ (Start-up SMEs) และกลุ่มผู้ประกอบการนวัตกรรมและเทคโนโลยี (Innovation & Technology SMEs) ที่มีศักยภาพ เพื่อให้เข้าถึงแหล่งเงินทุนจากสถาบันการเงินได้เพิ่มขึ้น โดยมี บสย. เป็นผู้ค้ำประกันสินเชื่อและจะค้ำประกันสินเชื่อในลักษณะ Package Guarantee Scheme ให้แก่สถาบันการเงินทุกแห่ง โดยสถาบันการเงินจะนำไปจัดสรรให้แก่ผู้ประกอบการ SMEs แต่ละราย ภายใต้หลักเกณฑ์และวิธีปฏิบัติในการค้ำประกันสินเชื่อโครงการค้ำประกันสินเชื่อเพื่อผู้ประกอบการใหม่ และผู้ประกอบการเทคโนโลยีนวัตกรรม (Start-up & Innobiz)

(1.5) การยกระดับคุณภาพชีวิตผู้ประกอบการอิสระ ระหว่างสถาบันคุณวุฒิวิชาชีพ (องค์การมหาชน) กับธนาคาร เพื่อสนับสนุนการดำเนินงานร่วมกันและสร้างโอกาสให้ผู้ประกอบการอาชีพอิสระในสาขาวิชาชีพต่าง ๆ เช่น สาขาวิชาชีพธุรกิจเสริมสวย สาขาวิชาชีพขนส่งชุมชน และสาขาวิชาชีพการท่องเที่ยว การโรงแรม ภัตตาคาร และร้านอาหาร ได้รับคุณวุฒิวิชาชีพ และสามารถเข้าถึงบริการทางการเงิน นำไปสู่การสร้างงาน มีรายได้ อันจะส่งผลต่อระบบเศรษฐกิจของประเทศโดยรวมให้ดีขึ้น

- (1.6) โครงการ SME D Scaleup Society ระหว่างธนาคารกับกรมการค้าต่างประเทศ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ มหาวิทยาลัยกรุงเทพ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าธนบุรี สถาบันบัณฑิตพัฒนบริหารศาสตร์ เพื่อพัฒนานักศึกษาหรือผู้ประกอบการ Startup/SMEs ตามแนวทางพัฒนาที่มีศักยภาพ โดยการสร้างผู้ประกอบการใหม่ผ่านกระบวนการบ่มเพาะที่มีประสิทธิภาพ รวมถึงการส่งเสริมนักศึกษา หรือผู้ประกอบการ Startup/SMEs ให้สามารถยกระดับขีดความสามารถในการแข่งขันทั้งด้านเทคโนโลยี นวัตกรรม Digital Marketing และการบริหารจัดการธุรกิจ รวมถึงการส่งเสริมทางการค้าในและต่างประเทศ โดยหวังเห็นผลสำเร็จในระดับรายผู้ประกอบการ เพื่อก่อให้เกิดผลทางเศรษฐกิจในภาพรวมของประเทศตามนโยบายเศรษฐกิจ 4.0
- (1.7) ข้อตกลงความร่วมมือ ว่าด้วยการให้ความช่วยเหลือในการนำมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 เรื่องเครื่องมือทางการเงินมาปฏิบัติ ระหว่าง บริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน) กับ ธนาคาร เพื่อความร่วมมือในการพัฒนา ปรับปรุงโครงข่ายสื่อสารในการบริการระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารเพื่อให้บริการแก่หน่วยงานในสังกัดของธนาคาร หน่วยงานที่ต้องติดต่อประสานงาน และประชาชนที่มาใช้บริการ ให้สามารถติดต่อสื่อสารได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ
- (1.8) โครงการความร่วมมือเพื่อพัฒนาการให้บริการระบบสื่อสารโทรคมนาคม ระหว่าง ธนาคาร กับ บริษัท ทีโอที จำกัด (มหาชน) เพื่อความร่วมมือในการบริการระบบเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารเพื่อให้บริการแก่หน่วยงานในสังกัดของธนาคาร หน่วยงานที่ต้องติดต่อประสานงาน และประชาชนที่มาใช้บริการ พัฒนาปรับปรุงโครงข่ายสื่อสารของธนาคารทุกแห่งให้สามารถติดต่อสื่อสารได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ พัฒนาปรับปรุงโครงข่ายสื่อสาร และการบริการด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัยตามแนวทางดิจิทัล 4.0 ตอบสนองนโยบายที่จะทำให้ธนาคารเป็นสถาบันการเงินเฉพาะกิจของรัฐที่ทันสมัยและมีประสิทธิภาพ
- (1.9) โครงการ Transformation Loan เสริมแกร่ง (Soft Loan เพื่อปรับเปลี่ยนเครื่องจักร ระยะที่ 2) แก้ไขเพิ่มเติมครั้งที่ 1 ระหว่างธนาคารออมสินกับธนาคาร เพื่อขยายระยะเวลาดำเนินมาตรการตามโครงการ Transformation Loan เสริมแกร่ง (Soft Loan เพื่อปรับเปลี่ยนเครื่องจักร ระยะที่ 2) ออกไปอีกเป็นระยะเวลา 12 เดือนให้ผู้ประกอบการ SMEs ยื่นขอสินเชื่อภายในวันที่ 18 ธันวาคม 2562 และให้ธนาคารออมสินเบิกจ่ายสินเชื่อให้แล้วเสร็จภายใน

วันที่ 18 มิถุนายน 2563 โดยโครงการให้ธนาคารออมสินให้สินเชื่อดอกเบี้ยต่ำ (Soft Loan) แก่สถาบันการเงิน และให้สถาบันการเงินให้สินเชื่อผ่อนปรนอัตราดอกเบี้ยพิเศษต่ำ (Soft Loan) แก่ผู้ประกอบการ SMEs ที่ประกอบธุรกิจใน 10 อุตสาหกรรมเป้าหมาย (10 S-Curve) ประกอบด้วย หุ่นยนต์เพื่ออุตสาหกรรม อุตสาหกรรมยานยนต์สมัยใหม่ อุตสาหกรรมอิเล็กทรอนิกส์อัจฉริยะ อุตสาหกรรมกลุ่มท่องเที่ยวรายได้ดีและการท่องเที่ยวเชิงสุขภาพ อุตสาหกรรมการเกษตรและเทคโนโลยีชีวภาพ อุตสาหกรรมการแปรรูปอาหาร อุตสาหกรรมการบินและโลจิสติกส์ อุตสาหกรรมเชื้อเพลิงชีวภาพและเคมีชีวภาพ อุตสาหกรรมดิจิทัล และอุตสาหกรรมการแพทย์ครบวงจร เพื่อเป็นการกระตุ้นให้เกิดการลงทุนในประเทศ และขับเคลื่อนเศรษฐกิจไทยให้เติบโตและยั่งยืน

2. ความร่วมมือกับองค์กรระหว่างประเทศ

(2.1) การต้อนรับคณะศึกษาดูงานและเยี่ยมชมกิจการธนาคาร

- **National Institute for Economic Research, Lao PDR (สถาบันค้นคว้าเศรษฐกิจแห่งชาติสาธารณรัฐประชาธิปไตยประชาชนลาว)** เข้าพบเพื่อแลกเปลี่ยนความรู้และประสบการณ์เกี่ยวกับนโยบายและแผนงานในการส่งเสริมธุรกิจ SMEs ในประเทศไทย มาตรการการสนับสนุนส่งเสริม SMEs ของภาครัฐ รวมถึงการสนับสนุนแหล่งเงินทุนแก่ผู้ประกอบการ SMEs ของธนาคารเมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2562
- **Small Medium Enterprise Development Bank Malaysia Berhad สหพันธรัฐมาเลเซีย** เข้าพบเพื่อแลกเปลี่ยนความรู้ ประสบการณ์ในการส่งเสริมผู้ประกอบการ SMEs ตลอดจนหารือเกี่ยวกับแนวทางของความร่วมมือระหว่าง SME D Bank และ SME Bank Malaysia Berhad สหพันธรัฐมาเลเซีย ในการสนับสนุนช่วยเหลือผู้ประกอบการ SMEs ในอนาคต เมื่อวันที่ 25 กุมภาพันธ์ 2562
- **Japan International Cooperation Agency (JICA) in the People's Republic of Bangladesh** เข้าพบเพื่อศึกษาดูงานเกี่ยวกับมาตรฐานการพัฒนาอุตสาหกรรม เพื่อพัฒนาอุตสาหกรรมในอนาคตระหว่างประเทศไทยและสาธารณรัฐประชาชนบังกลาเทศ เมื่อวันที่ 15 มีนาคม 2562
- **Small and Medium Industrial Development Bank of Myanmar (SMID Bank of Myanmar) สาธารณรัฐแห่งสหภาพพม่า** เข้าพบเพื่อแลกเปลี่ยนความรู้เกี่ยวกับนโยบายและแผนงานในการส่งเสริมธุรกิจ SMEs

รวมทั้งหรือเกี่ยวกับแนวทางของความร่วมมือระหว่าง SME D Bank และ SMID Bank of Myanmar ในการสนับสนุนช่วยเหลือผู้ประกอบการ SMEs ในอนาคต เมื่อวันที่ 3 เมษายน 2562

- **Asian Development Bank (ธนาคารพัฒนาเอเชีย)** เพื่อแลกเปลี่ยนความรู้ ความคิดเห็นเกี่ยวกับนโยบาย และแผนงานในการเข้าถึงแหล่งเงินทุน รวมทั้ง การส่งเสริม สนับสนุน พัฒนาผู้ประกอบการ SMEs ในประเทศไทย เมื่อวันที่ 3 กันยายน 2562

(2.2) ธนาคารศึกษาดูงานต่างประเทศ

- **ธนาคารร่วมศึกษาดูงาน หลักสูตร Marketing Transformation Program (MTP) รุ่นที่ 2 ณ ประเทศญี่ปุ่น** เพื่อเรียนรู้ในการปรับเปลี่ยนการทำงานด้านการตลาด ขององค์กรที่มาจาก Business Model ใหม่ ซึ่งสามารถ นำมาใช้ในการปรับกลยุทธ์แผนงานทางการตลาด ที่ผสมผสานระหว่างการตลาดแบบเดิมกับการตลาด ดิจิทัลได้ ระหว่างวันที่ 5 - 10 มีนาคม 2562
- **ธนาคารร่วมศึกษาดูงาน หลักสูตรนักบริหารการเงิน การคลังภาครัฐระดับสูง (บงส.) รุ่นที่ 6 ณ ประเทศญี่ปุ่น** เพื่อเติมเต็ม ศักยภาพนักบริหารระดับสูงให้รอบรู้ การบริหารงานด้านการเงินการคลังภาครัฐ ซึ่งจะส่งผลให้ การบริหารเงินงบประมาณของแผ่นดินมีความถูกต้อง โปร่งใส และเกิดประโยชน์สูงสุด ระหว่างวันที่ 27 มีนาคม - 7 เมษายน 2562
- **ธนาคารร่วมศึกษาดูงาน หลักสูตร Leadership Succession Program รุ่นที่ 10 ณ ประเทศสหรัฐอเมริกา** เพื่อพัฒนาผู้บริหารให้มีความพร้อมที่จะก้าวขึ้นเป็นผู้นำ ระดับสูงสุดขององค์กร และเป็นการเปิดโอกาสให้ผู้บริหาร เข้าศึกษาหาความรู้และพัฒนาศักยภาพ รวมทั้งยังเป็นการสร้างเครือข่ายของผู้บริหารในระดับเดียวกัน ระหว่างวันที่ 26 เมษายน - 4 พฤษภาคม 2562
- **ธนาคารร่วมศึกษาดูงาน หลักสูตรพัฒนาทักษะ การบริหารสำหรับผู้บริหารรุ่นใหม่ รุ่นที่ 4 ณ ประเทศสิงคโปร์** เพื่อพัฒนาศักยภาพของผู้บริหารรุ่นใหม่ ทั้งแนวคิดและ การบริหารจัดการองค์การในการที่จะก้าวไปสู่ผู้บริหาร ระดับกลางหรือผู้บริหารระดับสูงในอนาคตที่มีประสิทธิภาพ ระหว่างวันที่ 7 - 10 พฤษภาคม 2562
- **ธนาคารร่วมศึกษาดูงาน หลักสูตรการบริหารกิจการ บ้านเมืองที่ดี** เพื่อการพัฒนาอย่างยั่งยืน รุ่นที่ 6 ณ ประเทศญี่ปุ่น เพื่อมุ่งเน้นและส่งเสริมให้ผู้บริหาร ได้เข้ารับการศึกษาดูงานมีความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับ

การบริหารประเทศ เพื่อประโยชน์สุขกับประชาชนและ การกำกับดูแลองค์กรตามหลักธรรมาภิบาลของการบริหาร กิจการบ้านเมืองที่ดี อันจะนำไปสู่การพัฒนา งาน และพัฒนาตนเองให้เป็นไปอย่างถูกต้องเหมาะสม ระหว่างวันที่ 12 - 17 พฤษภาคม 2562

- **ธนาคารร่วมศึกษาดูงาน หลักสูตร Modern Banking Executive Development Program - MOBEX รุ่นที่ 30 ณ สหพันธ์สาธารณรัฐเยอรมนีและราชอาณาจักรเดนมาร์ก** เพื่อพัฒนาและเสริมสร้างแนวคิดอย่างเป็นระบบในการ บริหารงานและบริหารคนอย่างมีคุณภาพและการพัฒนา ศักยภาพเป็นผู้นำแบบเหนือเมฆ ท่ามกลางการเปลี่ยนแปลง และการแข่งขันเพื่อพร้อมที่จะปฏิบัติงานได้ผลสำเร็จสูงสุด ระหว่างวันที่ 19 - 25 พฤษภาคม 2562
- **ธนาคารร่วมศึกษาดูงาน หลักสูตร The IIAs 2019 International Conference ณ ประเทศสหรัฐอเมริกา** เพื่อส่งเสริมให้ผู้ตรวจสอบภายในมีการพัฒนาความรู้ อย่างต่อเนื่องแล้วก้าวทันในยุคดิจิทัล ระหว่างวันที่ 6 - 11 กรกฎาคม 2562
- **ธนาคารร่วมศึกษาดูงาน หลักสูตรผู้นำการส่งเสริมดิจิทัล ด้านธุรกิจเกษตร รุ่นที่ 1 ณ สหพันธ์สาธารณรัฐเยอรมนี** เพื่อเพิ่มทักษะและความรู้การวิเคราะห์สภาวะแวดล้อม ในปัจจุบันและอนาคตที่มีผลกระทบต่อการบริหารจัดการ นโยบายและแผนงานเพื่อเพิ่มศักยภาพด้านเทคโนโลยี และนวัตกรรมดิจิทัล ระหว่างวันที่ 7 - 13 ตุลาคม 2562
- **ธนาคารร่วมศึกษาดูงาน หลักสูตรการพัฒนาระดับ บริหารธนาคารและสถาบันการเงิน (YOBEX) รุ่น 27 ณ ประเทศญี่ปุ่น** เพื่อพัฒนาบุคลากรในแวดวงการเงิน การธนาคารและสถาบันการเงินให้มีความรู้ความเข้าใจ ในด้านวิชาชีพทางการเงินการธนาคารที่ดี ระหว่างวันที่ 31 มีนาคม - 4 เมษายน 2562

3. ธนาคารศึกษาดูงานในประเทศ

- **ธนาคารร่วมศึกษาดูงาน หลักสูตรนักบริหารยุทธศาสตร์ รุ่นที่ 2 ณ จังหวัดบุรีรัมย์** เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจ ในด้านการวางแผนและขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ระดับองค์กร ระหว่างวันที่ 14 - 16 มีนาคม 2562
- **ธนาคารร่วมศึกษาดูงาน หลักสูตรวิทยาการจัดการ การจัดการ สำหรับนักบริหารระดับสูง (วบส.) รุ่นที่ 4 ณ สยามบิน ภูเก็ต และนิคมอุตสาหกรรมมาบตาพุด** เพื่อเสริมสร้าง ความรู้ด้านเศรษฐกิจ การเงิน ตลาดทุน นโยบายและยุทธศาสตร์ ที่สำคัญของประเทศ รวมทั้งสร้างองค์ความรู้ด้านการบริหาร องค์การสมัยใหม่ ระหว่างวันที่ 4 - 5 ตุลาคม 2562



รายงานของคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ได้รับแต่งตั้งจากคณะกรรมการธนาคาร โดยปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการธนาคาร ตามกฎหมาย ระเบียบ และหลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องในการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทนของรัฐวิสาหกิจ

ในปี พ.ศ. 2562 คณะกรรมการธนาคารได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน ดังนี้

- คำสั่งคณะกรรมการธนาคาร ที่ 10/2562 เรื่องแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน สั่ง ณ วันที่ 7 กุมภาพันธ์ 2562 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 17 มกราคม 2562 ถึงวันที่ 15 มีนาคม 2562 ประกอบด้วย

นายเกรียงไกร	รักษักุลชน	ผู้ทรงคุณวุฒิด้านกฎหมาย	ที่ปรึกษา
นายประกิจ	ชีพักดี	กรรมการธนาคาร	ประธานกรรมการ
นายวีระพงศ์	มาลัย	กรรมการธนาคาร	กรรมการ
นางญาใจ	พัฒนสุขวัฒน์	กรรมการธนาคาร	กรรมการ

- คำสั่งคณะกรรมการธนาคาร ที่ 19/2562 เรื่องแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน สั่ง ณ วันที่ 15 มีนาคม 2562 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 15 มีนาคม 2562 ถึงวันที่ 10 พฤษภาคม 2562 ประกอบด้วย

นายเกรียงไกร	รักษักุลชน	ผู้ทรงคุณวุฒิด้านกฎหมาย	ที่ปรึกษา
นายประกิจ	ชีพักดี	กรรมการธนาคาร	ประธานกรรมการ
นายเสรี	นนทสุติ	กรรมการธนาคาร	กรรมการ
นางญาใจ	พัฒนสุขวัฒน์	กรรมการธนาคาร	กรรมการ

- คำสั่งคณะกรรมการธนาคาร ที่ 41/2562 เรื่องแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน สั่ง ณ วันที่ 24 พฤษภาคม 2562 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 10 พฤษภาคม 2562 ถึงวันที่ 18 พฤศจิกายน 2562 ประกอบด้วย

นายประกิจ	ชีพักดี	กรรมการธนาคาร	ประธานกรรมการ
นายเสรี	นนทสุติ	กรรมการธนาคาร	กรรมการ
นางญาใจ	พัฒนสุขวัฒน์	กรรมการธนาคาร	กรรมการ

- คำสั่งคณะกรรมการธนาคาร ที่ 55/2562 เรื่องแต่งตั้งคณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน สั่ง ณ วันที่ 18 พฤศจิกายน 2562 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 18 พฤศจิกายน 2562 ประกอบด้วย

นายเกรียงไกร	รักษักุลชน	กรรมการธนาคาร	ประธานกรรมการ
นายเสรี	นนทสุติ	กรรมการธนาคาร	กรรมการ
นางสาวชอุณหจิต	สังข์ใหม่	กรรมการธนาคาร	กรรมการ

โดยมีผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ รับผิดชอบสายงานกลยุทธ์และจัดการทรัพยากร ทำหน้าที่เลขานุการ

ในระหว่างปี พ.ศ. 2562 คณะกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน มีการประชุมร่วมกันทั้งสิ้น 14 ครั้ง เพื่อปฏิบัติหน้าที่พิจารณา กลั่นกรอง และให้ข้อคิดเห็นในประเด็นสำคัญต่าง ๆ ก่อนนำเสนอต่อคณะกรรมการธนาคาร ซึ่งมีการดำเนินงานที่สำคัญ ดังนี้

- พิจารณาหลักเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงาน การขึ้นเงินเดือนผู้บริหารระดับสูง ประจำปี พ.ศ. 2562
- ดำเนินการพิจารณาคุณสมบัติกรรมการตาม Skill Matrix ในการแต่งตั้งคณะกรรมการชุดย่อย
- สรรหา คัดเลือกบุคคลทดแทนตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการที่เกษียณอายุ ในปี พ.ศ. 2562 และทดแทนตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการที่มีอัตราว่าง
- พิจารณาผลการศึกษารทบทุนค่างาน และปรับปรุงบัญชีโครงสร้างเงินเดือนที่ใช้ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2554

- 5) นำแบบทดสอบ Work Behavior Inventory (WBI-D) มาประกอบการพิจารณาสรรหาผู้บริหารตำแหน่งรองกรรมการผู้จัดการและผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ
- 6) ศึกษากฎหมายที่เกี่ยวข้องกับกรรมกรรัฐวิสาหกิจ และประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย เพื่อนำมาปรับใช้ในการสรรหาและแต่งตั้งกรรมการ ได้แก่
 - พระราชบัญญัติการพัฒนาการกำกับดูแลและบริหารรัฐวิสาหกิจ พ.ศ. 2562 มาตรา 33 และมาตรา 37
 - ประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย ที่ สกส. 12/2562 เรื่อง ธรรมเนียมของสถาบันการเงินเฉพาะกิจ
 - ประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย ที่ สกส. 13/2562 เรื่อง คุณสมบัติและลักษณะต้องห้ามของกรรมการที่ไม่ใช่กรรมการโดยตำแหน่ง ผู้จัดการ ผู้มีอำนาจในการจัดการ และที่ปรึกษาของสถาบันการเงินเฉพาะกิจ
 - ประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย ที่ สกส. 14/2562 เรื่อง หลักเกณฑ์การพิจารณาให้ความเห็นชอบการแต่งตั้งกรรมการที่ไม่ใช่กรรมการโดยตำแหน่ง ผู้จัดการ ผู้มีอำนาจในการจัดการ และที่ปรึกษาของสถาบันการเงินเฉพาะกิจ
- 7) พิจารณาและให้ข้อเสนอแนะเพื่อใช้เป็นแนวทางในการดำเนินการทางด้านการบริหารทรัพยากรบุคคลของธนาคารให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น ได้แก่ การเพิ่มช่องทางการสรรหาพนักงานโดยใช้บริษัทจัดหางาน (Headhunter) เป็นต้น



(นายเกรียงไกร รักษ์กุลชน)

ประธานกรรมการสรรหาและกำหนดค่าตอบแทน

รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย (ธพว.) ได้รับการแต่งตั้งจากคณะกรรมการธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย โดยกรรมการดำรงตำแหน่งระหว่างปี พ.ศ. 2562 ดังนี้

- | | | |
|----------------------------|--------------------------------|---------------|
| 1. นายเสรี | นนทสูติ | ประธานกรรมการ |
| 2. นายวีระพงษ์ | มาลัย | กรรมการ |
| 3. ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ | รับผิดชอบสายงานกำกับและตรวจสอบ | เลขานุการ |

ตั้งแต่วันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2562 นายวีระพงษ์ มาลัย ได้ลาออกจากการเป็นกรรมการธนาคาร คณะกรรมการธนาคาร จึงได้มีการแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ ตามคำสั่ง คณะกรรมการธนาคาร ที่ 38/2562 โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 25 เมษายน 2562 ประกอบด้วย

- | | | |
|----------------------------|--------------------------------|---------------|
| 1. นายเสรี | นนทสูติ | ประธานกรรมการ |
| 2. นายประกิจ | ชีพักดี | กรรมการ |
| 3. นางชนิสสา | ชุตินันท์ | กรรมการ |
| 4. ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ | รับผิดชอบสายงานกำกับและตรวจสอบ | เลขานุการ |

ทั้งนี้ มติคณะกรรมการธนาคารได้อนุมัติจ้าง นางพูนสุข มูลิกลัด เป็นผู้ทรงคุณวุฒิด้านตรวจสอบและเทคโนโลยีสารสนเทศ ตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2562 ถึงวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และเข้าร่วมประชุมคณะกรรมการตรวจสอบ ต่อมาเมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2562 คณะกรรมการธนาคาร เห็นควรให้ นางชนิสสา ชุตินันท์ มาช่วยงาน ในคณะกรรมการเทคโนโลยีสารสนเทศ นางชนิสสา ชุตินันท์ จึงได้ขอลาออกจากการเป็นคณะกรรมการตรวจสอบ เพื่อช่วยรับหน้าที่ในการเป็นคณะกรรมการเทคโนโลยีสารสนเทศ ตามที่ คณะกรรมการธนาคารมีมติ ซึ่งการได้รับมอบหมายให้เป็นผู้กำหนดนโยบาย หรือระเบียบปฏิบัติ หรือมีอำนาจในการตัดสินใจ ด้านบริหาร เป็นลักษณะต้องห้ามของกรรมการตรวจสอบ ตามระเบียบกระทรวงการคลัง

ในปี พ.ศ. 2562 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุม รวม 13 ครั้ง เพื่อพิจารณาและติดตามเรื่องต่าง ๆ โดยประชุมร่วมกับผู้บริหาร ผู้ตรวจสอบภายใน และประชุมเป็นการเฉพาะกับผู้สอบบัญชีของธนาคาร โดยไม่มีฝ่ายจัดการเข้าร่วมประชุมในวาระที่เกี่ยวข้อง ตามขอบเขตความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายจากคณะกรรมการธนาคาร และระเบียบกระทรวงการคลัง โดยยึดหลักให้การดำเนินการของธนาคารต้องเป็นไปโดยสุจริต ถูกต้องตามขั้นตอน มีมาตรฐาน การสร้างกระบวนการกำกับดูแลกิจการที่ดี โดยรายงานผลการดำเนินงานต่อคณะกรรมการธนาคารเป็นรายไตรมาสและรายปี สรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

การสอบทานความถูกต้อง ความน่าเชื่อถือของรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานรายงานทางการเงินรายไตรมาสและประจำปี โดยประชุมหารือร่วมกับผู้สอบบัญชี สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน และฝ่ายบริหารเพื่อพิจารณารายงานทางการเงิน การเปิดเผยข้อมูลประกอบงบการเงิน รวมทั้งข้อสังเกตจากการสอบทานงบการเงินของผู้สอบบัญชี และให้ความเห็น ข้อเสนอแนะในประเด็นการเปลี่ยนแปลงรายงานทางการเงินที่สำคัญ เพื่อให้มั่นใจว่าการจัดทำรายงานทางการเงินได้จัดทำขึ้นอย่างถูกต้อง เป็นไปตามหลักการ นโยบายบัญชีของธนาคาร ข้อกำหนดของกฎหมาย และมาตรฐานการบัญชีตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลในรายงานทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญเพียงพอ

การสอบทานประสิทธิภาพและประสิทธิผลของระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการรายงานผลการตรวจสอบ ผลการสอบทานสินเชื่อ และการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และคำสั่งที่เกี่ยวข้อง และแจ้งฝ่ายจัดการให้มีการกำกับ ควบคุม ดูแลการปฏิบัติงาน ให้มีการจัดวาง พัฒนาและปรับปรุงระบบการควบคุมภายในให้มีความเพียงพอ ครบถ้วน มีประสิทธิผล และเป็นไปตามระเบียบกระทรวงการคลัง ว่าด้วยคณะกรรมการตรวจสอบและหน่วยตรวจสอบภายในของวิสาหกิจ พ.ศ. 2555 และหลักเกณฑ์กระทรวงการคลัง ว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์การปฏิบัติการตรวจสอบภายในสำหรับหน่วยงานรัฐ พ.ศ. 2561 ตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. 2561 กำหนด

คณะกรรมการตรวจสอบได้ให้ความเห็นและข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุงประเด็นการควบคุมภายในที่มีจุดอ่อนให้ผู้บริหารและพนักงานรับทราบ เพื่อให้มีการกำกับ ควบคุม ดูแลการปฏิบัติงานไม่ให้เกิดความเสี่ยงในลักษณะเดิมซ้ำอีก และให้ข้อมูลแก่หน่วยงานด้านการบริหารความเสี่ยง นำไปพิจารณากำหนดมาตรการ การป้องกันความเสี่ยงของธนาคาร รวมทั้งติดตามกำกับดูแลการปรับปรุงแก้ไขของฝ่ายจัดการ และติดตามตรวจสอบการประเมินการควบคุมภายในด้วยตนเอง เพื่อให้การควบคุมภายในมีความเพียงพอ

มีประสิทธิภาพ และเป็นไปตามมาตรฐานการควบคุมภายใน ซึ่งได้แนะนำให้นำปัจจัยเสี่ยงต่าง ๆ ทุกมิติ มาประเมินให้ครอบคลุม เช่น ความเสี่ยงด้านการเงิน การบัญชีและการกันสำรอง ความเสี่ยงด้านกฎหมาย (Regulatory Risk) ด้านชื่อเสียงของธนาคาร (Reputation Risk) และความเสี่ยงที่จะเกิดการทุจริต และการปฏิบัติที่มีความผิดพลาดซ้ำ ๆ ในประเด็นเดิม เป็นต้น

การสอบทานการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบทานการปฏิบัติงานเพื่อให้มั่นใจว่ามีการกำกับดูแลกิจการที่ดีอย่างสม่ำเสมอ โดยให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามจรรยาบรรณของพนักงานและการป้องกันการทุจริต เสนอแนะให้มีการกำหนดหลักเกณฑ์ แนวทาง เพื่อป้องกันการทุจริต และให้มีการติดตามความคืบหน้า การดำเนินการสอบข้อเท็จจริง และการให้ข้อเสนอแนะในการจัดทำระบบควบคุม เรื่องร้องเรียน การบริหารจัดการเรื่องร้องเรียนต่าง ๆ ให้มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้ นอกจากนี้ คณะกรรมการตรวจสอบได้มีมติให้ฝ่ายจัดการจัดโครงสร้างองค์กรแบ่งแยกหน้าที่ระหว่างหน่วยงานด้าน 2nd Line และ 3rd Line of defense ออกจากกัน เพื่อให้เกิดการถ่วงดุล และความเป็นอิสระในการตรวจสอบ และพิจารณารายการที่เกี่ยวข้องกันหรือรายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ หรือมีโอกาสเกิดการทุจริตที่อาจมีผลกระทบต่อการปฏิบัติงานของธนาคาร

การสอบทานกระบวนการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาผลการตรวจสอบและผลการสอบทานสินเชื่อเกี่ยวกับการควบคุมภายใน การปฏิบัติตามระเบียบ คำสั่งที่เกี่ยวข้อง เพื่อประเมินกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่สำคัญว่ามีระบบงานและแผนงานการบริหารความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพ ประสิทธิภาพเพียงพอที่จะสามารถควบคุมหรือลดผลกระทบที่อาจมีต่อการบรรลุวัตถุประสงค์ของธนาคารให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และให้ข้อเสนอแนะเพื่อปรับปรุงกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่มีจุดอ่อนให้เหมาะสม

การสอบทานการดำเนินงานของธนาคารให้มีการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับธนาคาร และหน่วยงานที่กำกับดูแล

คณะกรรมการตรวจสอบได้พิจารณาผลการตรวจสอบการปฏิบัติตามระเบียบ ข้อบังคับ วิธีปฏิบัติงาน มติคณะรัฐมนตรี ประกาศ หรือคำสั่งที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของธนาคารและรัฐวิสาหกิจ และแจ้งให้ฝ่ายจัดการปรับปรุง กำกับควบคุมให้มีการปรับปรุง วิธีการและระบบงานในการปฏิบัติงานให้ถือปฏิบัติตามกฎหมายที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ โดยให้ข้อเสนอแนะ หรือหากมีการกระทำที่ผิดกฎหมาย และอาจเข้าข่ายไม่สุจริต ผิดระเบียบวินัย ได้เสนอให้มีการดำเนินการสอบข้อเท็จจริงตามระเบียบของธนาคาร

การประชุมหารือร่วมกับผู้สอบบัญชี และผู้บริหาร

คณะกรรมการตรวจสอบได้ประชุมหารือร่วมกับผู้สอบบัญชีเพื่อพิจารณาประเด็นที่ตรวจพบ และรับทราบปัญหา อุปสรรคการสอบทาน และตรวจสอบงบการเงิน และติดตามให้ฝ่ายจัดการแก้ไข ปรับปรุงตามข้อสังเกตของผู้สอบบัญชี นอกจากนี้ ยังได้ประชุมร่วมกับผู้บริหารสายงาน ฝ่ายงาน และสาขาในภูมิภาค เพื่อรับทราบแนวทางการบริหารจัดการ การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน รวมถึงปัญหาอุปสรรคต่าง ๆ ในการบริหารจัดการ และการปฏิบัติงาน โดยให้ข้อเสนอแนะ แนวทางป้องกัน แก้ไขให้มีความถูกต้อง โปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้

การรักษาคุณภาพของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการตรวจสอบปฏิบัติตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบและการสอบทานกฎบัตรให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ และแนวทางปฏิบัติตามระเบียบกระทรวงการคลังและธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนด โดยมีการรายงานผลการปฏิบัติงาน ให้คณะกรรมการธนาคารรับทราบทุกไตรมาสและรายปี และคณะกรรมการตรวจสอบมีการประเมินตนเองทุกปี พร้อมรายงาน ให้คณะกรรมการธนาคารได้รับทราบด้วย

คณะกรรมการตรวจสอบได้ถือปฏิบัติตามแนวทางปฏิบัติงานที่ดีด้วยความระมัดระวังรอบคอบ อย่างเป็นอิสระและเที่ยงธรรม เพื่อให้ธนาคารมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี การบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในมีความเหมาะสม เพียงพอต่อการบริหารธนาคาร ให้บรรลุวัตถุประสงค์ เพื่อประโยชน์ต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน

(นายเสรี นนทสูติ)

ประธานกรรมการตรวจสอบ

รายงานความรับผิดชอบของคณะกรรมการ ต่อรายงานทางการเงิน

คณะกรรมการธนาคารให้ความสำคัญและตระหนักถึงภาระหน้าที่ในฐานะกรรมการ ในการเป็นผู้รับผิดชอบต่อการเงินและสารสนเทศทางการเงินที่ปรากฏในรายงานประจำปี จึงกำกับดูแลให้การจัดการทางการเงินดังกล่าวเป็นไปตามมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน และหลักการบัญชีที่รับรองโดยทั่วไป ภายใต้นโยบายการบัญชีที่เหมาะสม และให้ถือปฏิบัติโดยสม่ำเสมอ โดยยึดหลักความระมัดระวัง ถูกต้อง ครบถ้วน และสมเหตุสมผล เพื่อให้สามารถสะท้อนผลการดำเนินงานของ ธพว. อย่างแท้จริง อีกทั้งได้มีการรายงานผลการดำเนินงาน และเปิดเผยข้อมูลในส่วนที่เป็นสาระสำคัญอย่างโปร่งใส เพียงพอ และเชื่อถือได้ในหมายเหตุประกอบงบการเงิน

คณะกรรมการธนาคารได้จัดให้มีการบริหารจัดการภายใต้ระบบการกำกับดูแลกิจการที่ดี ดำรงไว้ซึ่งระบบการบริหารความเสี่ยง ระบบการควบคุมภายใน การตรวจสอบภายใน และการกำกับดูแลที่เหมาะสมและมีประสิทธิภาพ เพื่อให้มั่นใจว่าข้อมูลทางการเงินมีความถูกต้อง ครบถ้วน เพียงพอที่จะดำรงรักษาไว้ซึ่งทรัพย์สิน ตลอดจนการป้องกันการกระทำทุจริต หรือการดำเนินการที่ผิดปกติอย่างมีนัยสำคัญ

คณะกรรมการ ธพว. ได้แต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบที่ประกอบด้วยกรรมการอิสระเพื่อทำหน้าที่กำกับดูแล สอบทานความน่าเชื่อถือและความถูกต้องของรายงานทางการเงิน ได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงที่ประกอบด้วยกรรมการที่มีความรู้ความสามารถ เพื่อทำหน้าที่กำกับดูแลระบบควบคุมภายในให้เป็นไปอย่างเพียงพอและเหมาะสม จึงมั่นใจได้ว่างบการเงินดังกล่าวมีความเชื่อถือได้ โดยคณะกรรมการตรวจสอบได้แสดงความเห็นไว้ในรายงานคณะกรรมการตรวจสอบ ซึ่งได้แสดงไว้ในรายงานกิจการประจำปีแล้ว

คณะกรรมการธนาคารมีความเห็นว่า ระบบการควบคุมภายในของ ธพว. โดยรวม มีความเพียงพอและเหมาะสม สามารถสร้างความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลได้ว่า งบการเงิน ธพว. สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 มีความเชื่อถือได้ตามมาตรฐานการบัญชีที่รับรองทั่วไป ถูกต้องตามกฎหมายและกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง

(นายกอบชัย สังสีทิวิสต์)
ประธานกรรมการ

(นางสาวรณณารีย์ รัฎฐปัติย์)
กรรมการผู้จัดการ



รายงานของผู้สอบบัญชี

เสนอ ผู้ถือหุ้นธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย

ความเห็น

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ตรวจสอบงบการเงินของธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย ซึ่งประกอบด้วย งบแสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน และหมายเหตุประกอบงบการเงิน รวมถึงหมายเหตุสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงินของธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ผลการดำเนินงานและกระแสเงินสดสำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกัน โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

เกณฑ์ในการแสดงความเห็น

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินและมาตรฐานการสอบบัญชี ความรับผิดชอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้กล่าวไว้ในวรรคความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงินในรายงานของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินมีความเป็นอิสระจากธนาคาร ตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินที่กำหนดโดยคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดินและข้อกำหนดจรรยาบรรณของผู้ประกอบวิชาชีพบัญชีที่กำหนดโดยสภาวิชาชีพบัญชี ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน และสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ปฏิบัติตามความรับผิดชอบด้านจรรยาบรรณอื่น ๆ ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินและข้อกำหนดจรรยาบรรณเหล่านี้ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเชื่อว่าหลักฐานการสอบบัญชีที่สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้รับเพียงพอและเหมาะสม เพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

ข้อมูลและเหตุการณ์ที่เน้น

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินขอให้สังเกตหมายเหตุประกอบงบการเงินข้อ 5.31.2 และข้อ 5.34 เกี่ยวกับคดีที่ธนาคารถูกฟ้องเป็นจำเลยในคดีผิดสัญญาตราสารอนุพันธ์ป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ (สัญญา CCS) และสัญญาป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย (สัญญา IRS) ทั้งนี้ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินมิได้แสดงความเห็นอย่างมีเงื่อนไขในเรื่องนี้

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

ข้อมูลอื่น

ผู้บริหารเป็นผู้รับผิดชอบต่อข้อมูลอื่น ข้อมูลอื่นประกอบด้วย ข้อมูลซึ่งรวมอยู่ในรายงานประจำปี แต่ไม่รวมถึงงบการเงินและรายงานของผู้สอบบัญชีที่อยู่ในรายงานประจำปีนั้น ซึ่งผู้บริหารจะจัดเตรียมรายงานประจำปีให้สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินภายหลังวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีนี้

ความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินต่องบการเงินไม่ครอบคลุมถึงข้อมูลอื่นและสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินไม่ได้ให้ความเชื่อมั่นต่อข้อมูลอื่น

ความรับผิดชอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบงบการเงิน คือ การอ่านและพิจารณาว่าข้อมูลอื่นมีความขัดแย้งที่มีสาระสำคัญกับงบการเงินหรือกับความรู้ที่ได้รับจากการตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน หรือปรากฏว่าข้อมูลอื่นมีการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่

เมื่อสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้อ่านรายงานประจำปี หากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินสรุปได้ว่าการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินต้องสื่อสารเรื่องดังกล่าวกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแล

ความรับผิดชอบของผู้บริหารและผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลต่องบการเงิน

ผู้บริหารมีหน้าที่รับผิดชอบในการจัดทำและนำเสนองบการเงินเหล่านี้โดยถูกต้องตามที่ควรตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และรับผิดชอบเกี่ยวกับการควบคุมภายในที่ผู้บริหารพิจารณาว่าจำเป็นเพื่อให้สามารถจัดทำงบการเงินที่ปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด

ในการจัดทำงบการเงิน ผู้บริหารรับผิดชอบในการประเมินความสามารถของธนาคารในการดำเนินงานต่อเนื่อง เปิดเผยเรื่องที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานต่อเนื่องตามความเหมาะสม และการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่อง เว้นแต่ผู้บริหารมีความตั้งใจที่จะเลิกธนาคารหรือหยุดดำเนินงานหรือไม่สามารถดำเนินงานต่อเนื่องต่อไปได้

ผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลมีหน้าที่ในการกำกับดูแลกระบวนการในการจัดทำรายงานทางการเงินของธนาคาร

ความรับผิดชอบของผู้สอบบัญชีต่อการตรวจสอบงบการเงิน

การตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินมีวัตถุประสงค์เพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลว่า งบการเงินโดยรวมปราศจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด และเสนอรายงานของผู้สอบบัญชีซึ่งรวมความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินอยู่ด้วย ความเชื่อมั่นอย่างสมเหตุสมผลคือความเชื่อมั่นในระดับสูงแต่ไม่ได้เป็นการรับประกันว่าการปฏิบัติงานตรวจสอบตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินและมาตรฐานการสอบบัญชีจะสามารถตรวจพบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญที่มีอยู่ได้เสมอไป ข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอาจเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาดและถือว่ามีสาระสำคัญเมื่อคาดการณ์ได้อย่างสมเหตุสมผลว่ารายการที่ขัดต่อข้อเท็จจริงแต่ละรายการหรือทุกรายการรวมกันจะมีผลต่อการตัดสินใจทางเศรษฐกิจของผู้ใช้งบการเงินจากการใช้งบการเงินเหล่านี้

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

ในการตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินตามหลักเกณฑ์มาตรฐานเกี่ยวกับการตรวจเงินแผ่นดินและมาตรฐานการสอบบัญชี สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ใช้ดุลยพินิจและการสังเกตและสงสัยเยี่ยงผู้ประกอบวิชาชีพตลอดการตรวจสอบ การปฏิบัติงานของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินรวมถึง

- ระบุและประเมินความเสี่ยงจากการแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญในงบการเงิน ไม่ว่าจะเกิดจากการทุจริตหรือข้อผิดพลาด ออกแบบและปฏิบัติงานตามวิธีการตรวจสอบเพื่อตอบสนองต่อความเสี่ยงเหล่านั้น และได้หลักฐานการสอบบัญชีที่เพียงพอและเหมาะสมเพื่อเป็นเกณฑ์ในการแสดงความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน ความเสี่ยงที่ไม่พบข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญซึ่งเป็นผลมาจากการทุจริตจะสูงกว่าความเสี่ยงที่เกิดจากข้อผิดพลาด เนื่องจากการทุจริตอาจเกี่ยวกับการสมรู้ร่วมคิด การปลอมแปลงเอกสารหลักฐาน การตั้งใจละเว้นการแสดงข้อมูล การแสดงข้อมูลที่ไม่ตรงตามข้อเท็จจริงหรือการแทรกแซงการควบคุมภายใน

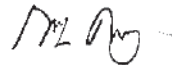
- ทำความเข้าใจในระบบการควบคุมภายในที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ เพื่อออกแบบวิธีการตรวจสอบที่เหมาะสมกับสถานการณ์ แต่ไม่ใช่เพื่อวัตถุประสงค์ในการแสดงความเห็นต่อความมีประสิทธิภาพของการควบคุมภายในของธนาคาร

- ประเมินความเหมาะสมของนโยบายการบัญชีที่ผู้บริหารใช้และความสมเหตุสมผลของประมาณการทางบัญชีและการเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องซึ่งจัดทำขึ้นโดยผู้บริหาร

- สรุปเกี่ยวกับความเหมาะสมของการใช้เกณฑ์การบัญชีสำหรับการดำเนินงานต่อเนื่องของผู้บริหารและจากหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับ สรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญที่เกี่ยวกับเหตุการณ์หรือสถานการณ์ที่อาจเป็นเหตุให้เกิดข้อสงสัยอย่างมีนัยสำคัญต่อความสามารถของธนาคารในการดำเนินงานต่อเนื่องหรือไม่ ถ้าสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ข้อสรุปว่ามีความไม่แน่นอนที่มีสาระสำคัญ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินต้องกล่าวไว้ในรายงานของผู้สอบบัญชีของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินโดยให้ข้อสังเกตถึงการเปิดเผยข้อมูลในงบการเงินที่เกี่ยวข้อง หรือถ้าการเปิดเผยข้อมูลดังกล่าวไม่เพียงพอ ความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินจะเปลี่ยนแปลงไป ข้อสรุปของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินขึ้นอยู่กับหลักฐานการสอบบัญชีที่ได้รับจนถึงวันที่ในรายงานของผู้สอบบัญชีของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน อย่างไรก็ตาม เหตุการณ์หรือสถานการณ์ในอนาคตอาจเป็นเหตุให้ธนาคารต้องหยุดการดำเนินงานต่อเนื่อง

- ประเมินการนำเสนอ โครงสร้างและเนื้อหาของงบการเงินโดยรวม รวมถึงการเปิดเผยข้อมูลว่า งบการเงินแสดงรายการและเหตุการณ์ในรูปแบบที่ทำให้มีการนำเสนอข้อมูลโดยถูกต้องตามที่ควรหรือไม่

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้สื่อสารกับผู้มีหน้าที่ในการกำกับดูแลในเรื่องต่าง ๆ ที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงขอบเขตและช่วงเวลาของการตรวจสอบตามที่ได้วางแผนไว้ ประเด็นที่มีนัยสำคัญที่พบจากการตรวจสอบ รวมถึงข้อบกพร่องที่มีนัยสำคัญในระบบการควบคุมภายในหากสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้พบในระหว่างการตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน



(นางสาวกนิษฐา ศิริวัฒน์ตระกูล)
ผู้อำนวยการสำนักตรวจสอบการเงินและบริหารพัสดุที่ 3



(นางสาวทัศนีย์ แสงสว่าง)
นักวิชาการตรวจเงินแผ่นดินชำนาญการพิเศษ

ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย

งบแสดงฐานะการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

หน่วย : พันบาท

	หมายเหตุ	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
สินทรัพย์			
เงินสด		217	274
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	5.2	9,801,946	9,126,929
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	5.14	-	90
เงินลงทุนสุทธิ	5.3	8,542,804	7,378,974
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และคอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	5.4		
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้		47,172,750	53,994,535
คอกเบี้ยค้างรับ		96,959	144,440
รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และคอกเบี้ยค้างรับ		47,269,709	54,138,975
หัก รายได้รอตัดบัญชี		30,922	21,940
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	5.5	6,745,483	5,788,773
รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และคอกเบี้ยค้างรับสุทธิ		40,493,304	48,328,262
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ตามรัฐธรรมนูญและคอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	5.33		
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ตามรัฐธรรมนูญ			
ส่วนที่ไม่มีการชดเชยความเสี่ยงจากรัฐบาล		46,142,079	38,599,535
ส่วนที่มีการชดเชยความเสี่ยงจากรัฐบาล		3,268,100	3,554,649
คอกเบี้ยค้างรับตามรัฐธรรมนูญ			
ส่วนที่ไม่มีการชดเชยความเสี่ยงจากรัฐบาล		1,009,444	67,770
ส่วนที่มีการชดเชยความเสี่ยงจากรัฐบาล		1,599	400,678
รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ตามรัฐธรรมนูญและคอกเบี้ยค้างรับ		50,421,222	42,622,632
หัก รายได้รอตัดบัญชีจากรัฐธรรมนูญ		326	806
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญตามรัฐธรรมนูญ	5.33.3	1,452,831	1,571,826
รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ตามรัฐธรรมนูญและคอกเบี้ยค้างรับสุทธิ		48,968,065	41,050,000
ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ	5.6	975,684	1,172,628
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ	5.7	1,671,117	1,699,559
สินทรัพย์ระหว่างดำเนินการ	5.8	207,164	76,560
เงินทรงรอจ่ายในการดำเนินคดีสุทธิ	5.9	0	0
สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นสุทธิ	5.10	51,771	45,761
ลูกหนี้อื่นจากการขายหนี้		658,104	529,957
สินทรัพย์อื่นสุทธิ	5.11	341,165	415,531
รวมสินทรัพย์		111,711,341	109,824,525

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

101

ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

หน่วย : พันบาท

	หมายเหตุ	31 ธันวาคม 2562	31 ธันวาคม 2561
หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น			
เงินรับฝาก	5.12	58,220,973	79,479,895
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	5.13	6,779,820	7,145,843
หนี้สินจำนองเมื่อทวงถาม		36,730	36,037
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	5.14	1	103
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	5.15	30,464,121	9,284,294
ประมาณการหนี้สิน	5.16	7,642,448	2,661,877
ดอกเบี้ยค้างจ่าย	5.17	549,785	541,104
เงินอุดหนุนจากสำนักงบประมาณ	5.18	23,053	23,053
หนี้สินอื่น	5.19	898,404	702,008
รวมหนี้สิน		<u>104,615,335</u>	<u>99,874,214</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย

งบแสดงฐานะการเงิน (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562

หน่วย : พันบาท

หมายเหตุ 31 ธันวาคม 2562 31 ธันวาคม 2561

หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)

ส่วนของผู้ถือหุ้น

ทุนเรือนหุ้น

5.20

ทุนจดทะเบียน

หุ้นสามัญ 300,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท

30,000,000

หุ้นสามัญ 456,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท

45,600,000

ทุนที่ออกและชำระแล้ว

หุ้นสามัญ 200,066,318 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท

20,006,632

หุ้นสามัญ 273,005,778 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท

27,300,578

ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) มูลค่าหุ้นสามัญ

(9,545,578)

(5,251,632)

องค์ประกอบอื่นของผู้ถือหุ้น

5.21

995,392

949,437

กำไร (ขาดทุน) สะสม

จัดสรรแล้ว

ทุนสำรองตามกฎหมาย

48,192

48,192

อื่นๆ

216,457

216,457

ยังไม่ได้จัดสรร

(11,919,035)

(6,018,775)

รวมขาดทุนสะสม

(11,654,386)

(5,754,126)

รวมส่วนของผู้ถือหุ้น

7,096,006

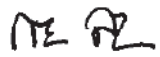
9,950,311

รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น

111,711,341

109,824,525

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้


(นายกอบชัย สังสิทธิสวัสดิ์)
ประธานกรรมการ


(นางสาวนารินทร์ รัฐปัดย์)
กรรมการผู้จัดการ

ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย
งบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	หมายเหตุ	2562	2561
รายได้ดอกเบี้ย	5.22	2,767,373	3,399,301
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	5.23	815,896	804,938
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ		1,951,477	2,594,363
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ		291,036	162,499
ค่าใช้จ่ายค่าธรรมเนียมและบริการ		68,802	80,822
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ	5.24	222,234	81,677
กำไรสุทธิจากธุรกรรมเพื่อค้าและปริวรรตเงินตราต่างประเทศ	5.25	1,655	1,400
กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากหนี้สินทางการเงินที่กำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม	5.26	13	(14)
ขาดทุนสุทธิจากเงินลงทุน	5.27	(9,950)	(9,654)
รายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ			
เงินปันผลรับ		11,994	11,056
กำไรจากการขายลูกหนี้		185,368	533,835
รายได้อื่นๆ		168,216	171,997
รวมรายได้จากการดำเนินงานอื่นๆ		365,578	716,888
รายได้จากธุรกรรมนโยบายรัฐ	5.33.4	2,784,001	2,314,291
รวมรายได้จากการดำเนินงาน		5,315,008	5,698,951
ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่นๆ			
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน		743,436	804,202
ค่าตอบแทนกรรมการ		3,178	3,237
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคาร สถานที่ และอุปกรณ์		199,927	198,355
ค่าภาษีอากร		37	25
ค่าใช้จ่ายตราสารอนุพันธ์		1,981,488	271,131
ค่าใช้จ่ายอื่น		189,410	354,271
รวมค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่นๆ		3,117,476	1,631,221
ค่าใช้จ่ายจากธุรกรรมนโยบายรัฐ	5.33.5	5,238,472	2,336,505
หนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญและขาดทุนจากการซื้อขาย	5.28	2,817,376	1,711,550
กำไร (ขาดทุน) สุทธิ		(5,858,316)	19,675
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น			
รายการที่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
กำไร (ขาดทุน) จากการวัดมูลค่าเงินลงทุนเมื่อขาย		60,198	(8,367)
รายการที่ไม่จัดประเภทรายการใหม่เข้าไปไว้ในกำไรหรือขาดทุนในภายหลัง			
กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย			
สำหรับโครงการผลประโยชน์พนักงาน		(56,168)	2,186
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น		4,030	(6,181)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม		(5,854,286)	13,494

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้


(นายกอบชัย สังธิสวัสดิ์)
ประธานกรรมการ


(นางสาวรณณรี รัฐปัดย์)
กรรมการผู้จัดการ

104

ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย

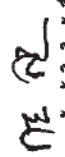
งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น


สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

หน่วย: ล้านบาท

งบแสดงการเปลี่ยนแปลงส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) มูลค่าหุ้น	องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น			กำไร (ขาดทุน) สะสม			รวม
		ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) มูลค่าหุ้น	ส่วนเกินจากการซื้อคืนหุ้นสามัญ	รวมองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น	ส่วนเกิน	กำไรสุทธิ	กำไรสะสม	
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2561	(5,251,632)	2,285	969,760	972,045	48,192	216,457	(6,054,861)	9,936,833
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	-	(16)	-	(16)	-	-	-	(16)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม	-	(8,367)	-	(8,367)	-	-	21,861	13,494
โอนไปกำไรสะสม	-	-	(14,225)	(14,225)	-	-	14,225	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561	(5,251,632)	(6,098)	955,535	949,437	48,192	216,457	(6,018,775)	9,950,311
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 1 มกราคม 2562	(5,251,632)	(6,098)	955,535	949,437	48,192	216,457	(6,018,775)	9,950,311
ออกหุ้นเพิ่มทุน	(4,293,946)	-	-	-	-	-	-	3,000,000
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	-	(19)	-	(19)	-	-	-	(19)
กำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จรวม	-	60,198	-	60,198	-	-	(5,914,484)	(5,854,286)
โอนไปกำไรสะสม	-	-	(14,224)	(14,224)	-	-	14,224	-
ยอดคงเหลือ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562	(9,545,578)	54,081	941,311	995,392	48,192	216,457	(11,919,035)	7,096,006

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้


(นายทศพรชัย สัจจิตติศักดิ์)
ประธานกรรมการ


(นางสาวอรอนงค์ ฐิตินันท์)
กรรมการผู้จัดการ

105

ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย

งบกระแสเงินสด

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

หน่วย : พันบาท

	2562	2561
กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน		
กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากการดำเนินงาน	(5,858,316)	19,675
รายการปรับกระทบกำไร (ขาดทุน) จากการดำเนินงานเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน		
ค่าเสื่อมราคาและรายจ่ายตัดบัญชี	134,157	92,240
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญเงินให้สินเชื่อ	2,816,861	1,687,521
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ-สิทธิเรียกร้อง	75,986	162,062
(กำไร) ขาดทุนจากการจำหน่ายทรัพย์สินของธนาคาร	80	(169)
ขาดทุนจากการค้ำประกันทรัพย์สินรอการขาย	4,562	39,106
กลับรายการจากการค้ำประกันทรัพย์สินรอการขาย	(4,925)	(151,955)
ขาดทุนจากการค้ำเงินลงทุน	11,013	9,654
ส่วนเกินมูลค่าของเงินลงทุน	8,346	7,505
(กำไร) ขาดทุนจากการแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ	(13)	14
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายเพิ่มขึ้น (ลดลง)	20,601	(109,474)
ประมาณการหนี้สินเพิ่มขึ้น	4,924,403	590,607
	<u>2,132,755</u>	<u>2,346,786</u>
รายได้ดอกเบี้ยสุทธิ	(3,526,192)	(3,958,771)
รายได้เงินปันผล	(11,994)	(11,057)
เงินสดรับดอกเบี้ย	4,631,835	5,409,904
เงินสดจ่ายดอกเบี้ย	(1,592,076)	(1,474,627)
เงินสดรับเงินปันผล	11,994	11,057
	<u>1,646,322</u>	<u>2,323,292</u>
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน		
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง		
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	(688,746)	(3,628,593)
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	(2,404,853)	99,786
ทรัพย์สินรอการขาย	197,307	272,236
ลูกหนี้อื่นจากการขายหนี้	(128,147)	(269,106)
สินทรัพย์อื่น	(1,265)	4,931
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)		
เงินรับฝาก	(21,258,923)	(6,037,390)
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	(366,023)	(1,261,596)
หนี้สินขายคืนเมื่อทวงถาม	693	(19,493)
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	(3,374)	(5,823)
หนี้สินอื่น	(37,986)	(174,154)
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมดำเนินงาน	<u>(23,044,995)</u>	<u>(8,695,910)</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

10/2

ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย


งบกระแสเงินสด (ต่อ)

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562

	หน่วย : พันบาท	
	2562	2561
กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน		
เงินฝากประจำลดลง	13,729	15,511
เงินสดจ่ายในการซื้อเงินลงทุนในหลักทรัพย์	(5,808,716)	(2,084,236)
เงินสดจ่ายในการซื้อที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	(24,038)	(19,500)
เงินสดจ่ายในการซื้อสินทรัพย์ไม่มีตัวตน	(3,506)	(3,151)
เงินสดจ่ายในการซื้อสินทรัพย์ระหว่างดำเนินการ	(1,520)	(128,859)
เงินสดรับจากการขายที่ดิน อาคารและอุปกรณ์	81	182
เงินสดรับจากเงินลงทุนในหลักทรัพย์	4,685,706	1,916,000
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	<u>(1,138,264)</u>	<u>(304,053)</u>
กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน		
เงินสดรับจากเงินกู้ยืมระยะยาวและการออกตราสารหนี้ระยะยาว	21,183,202	9,000,000
เงินสดรับจากหุ้นที่ออกและเรียกชำระแล้ว	3,000,000	-
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมจัดหาเงิน	<u>24,183,202</u>	<u>9,000,000</u>
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้น (ลดลง) สุทธิ	(57)	37
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันต้นงวด	274	237
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันสิ้นงวด	<u>217</u>	<u>274</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้


(นายกอบชัย สังสิทธิสวัสดิ์)
ประธานกรรมการ


(นางสาวนารัตนารี ธีรปิติย์)
กรรมการผู้จัดการ

ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย**หมายเหตุประกอบงบการเงิน
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562****1. ข้อมูลทั่วไป**

ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย จัดตั้งเป็นนิติบุคคลตามพระราชบัญญัติธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2545 ซึ่งมีผลใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 20 ธันวาคม 2545 เพื่อประกอบธุรกิจอันเป็นการพัฒนา ส่งเสริม ช่วยเหลือ และสนับสนุนการจัดตั้ง การดำเนินการ การขยายหรือการปรับปรุงวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมโดยการให้สินเชื่อ ค้ำประกัน ร่วมลงทุน ให้คำปรึกษา แนะนำหรือให้บริการที่จำเป็นอื่นตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัตินี้

ธนาคารได้รับโอนบรรดากิจการ สินทรัพย์ หนี้สิน ทุน กำไรสะสม เงินสำรอง ตลอดจนสิทธิและความรับผิดชอบของบรรษัทเงินทุนอุตสาหกรรมขนาดย่อม ที่มีอยู่ในวันที่พระราชบัญญัตินี้ใช้บังคับ ไปเป็นของธนาคาร

ธนาคารมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 310 อาคาร SME BANK TOWER ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร โดยมีสาขาอยู่ทั่วทุกภูมิภาคของประเทศไทย

2. หลักเกณฑ์และสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ**2.1 เกณฑ์การเสนองบการเงิน**

ธนาคาร ได้จัดทำรูปแบบงบการเงินและแสดงรายการตามที่กำหนดในประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย ที่ สกส.27/2562 ลงวันที่ 2 กันยายน 2562 เรื่อง การจัดทำและการประกาศงบการเงินของสถาบันการเงินเฉพาะกิจ และจัดทำขึ้นตามมาตรฐานการรายงานทางการเงินภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

งบการเงินนี้จัดทำขึ้นเป็นภาษาไทยและแปลเป็นภาษาอังกฤษ เพื่อความสะดวกของผู้อ่านงบการเงินที่ไม่สามารถอ่านภาษาไทยได้

2.2 มาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ที่เริ่มมีผลบังคับใช้ในงวดบัญชีปัจจุบัน

ธนาคาร ได้ถือปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชี และการตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่ออกหรือปรับปรุงใหม่ตามประกาศของสภาวิชาชีพบัญชี ซึ่งมีผลบังคับใช้กับงบการเงินสำหรับรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2562 ซึ่งธนาคารพิจารณาแล้วว่าไม่มีผลกระทบอย่างเป็นทางการเป็นสาระสำคัญต่อนโยบายการบัญชีและงบการเงินของธนาคาร

2.3 มาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563

สภาวิชาชีพบัญชี ได้ออกประกาศเกี่ยวกับมาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชี การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน และแนวปฏิบัติทางการบัญชีซึ่งปรับปรุง ในปี 2562 มีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 ดังนี้

มาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32	เรื่อง การแสดงรายการเครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเครื่องมือทางการเงิน
มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9	เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน

2. หลักเกณฑ์และสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

2.3 มาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 (ต่อ)

มาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงิน กลุ่มเครื่องมือทางการเงิน (ต่อ)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16 เรื่อง การป้องกันความเสี่ยงของเงินลงทุนสุทธิใน
หน่วยงานต่างประเทศ

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 19 เรื่อง การชำระหนี้สินทางการเงินด้วยตราสารทุน

ปัจจุบันธนาคารอยู่ระหว่างการประเมินผลกระทบที่อาจมีต่องบการเงินในปีที่เริ่มนำมาตรฐานกลุ่มดังกล่าวมาถือปฏิบัติ

มาตรฐานการบัญชี มาตรฐานการรายงานทางการเงิน การตีความมาตรฐานการบัญชี และการตีความมาตรฐานการ
รายงานทางการเงิน

มาตรฐานการบัญชี

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 1	เรื่อง การนำเสนองบการเงิน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 2	เรื่อง สินค้าคงเหลือ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 7	เรื่อง งบกระแสเงินสด
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 8	เรื่อง นโยบายการบัญชี การเปลี่ยนแปลงประมาณการ ทางบัญชีและข้อผิดพลาด
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10	เรื่อง เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 12	เรื่อง ภาษีเงินได้
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 16	เรื่อง ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19	เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 20	เรื่อง การบัญชีสำหรับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลและการ เปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับความช่วยเหลือจากรัฐบาล
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 21	เรื่อง ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงของอัตรา แลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 23	เรื่อง ต้นทุนการกู้ยืม
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 24	เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับบุคคลหรือกิจการที่ เกี่ยวข้องกัน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 26	เรื่อง การบัญชีและการรายงาน โครงการผลประโยชน์ เมื่อออกจากงาน
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 27	เรื่อง งบการเงินเฉพาะกิจการ
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 28	เรื่อง เงินลงทุนในบริษัทร่วม และการร่วมค้า
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29	เรื่อง การรายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่ เงินเฟ้อรุนแรง
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 33	เรื่อง กำไรต่อหุ้น
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 34	เรื่อง การรายงานทางการเงินระหว่างกาล
มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 36	เรื่อง การค้ำประกันของสินทรัพย์

110

2. หลักเกณฑ์และสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

2.3 มาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 (ต่อ)

มาตรฐานการบัญชี (ต่อ)

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 37

เรื่อง ประมาณการหนี้สิน หนี้สินที่อาจเกิดขึ้น และสินทรัพย์ที่อาจเกิดขึ้น

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 38

เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 40

เรื่อง อสังหาริมทรัพย์เพื่อการลงทุน

มาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 41

เรื่อง เกษตรกรรม

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 1

เรื่อง การนำมาตรฐานการรายงานทางการเงินมาใช้เป็นครั้งแรก

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 2

เรื่อง การจ่ายโดยใช้หุ้นเป็นเกณฑ์

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 3

เรื่อง การรวมธุรกิจ

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 4

เรื่อง สัญญาประกันภัย

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5

เรื่อง สินทรัพย์ไม่หมุนเวียนที่ถือไว้เพื่อขายและการดำเนินงานที่ยกเลิก

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 6

เรื่อง การสำรวจและประเมินค่าแหล่งทรัพยากรแร่

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 8

เรื่อง ส่วนงานดำเนินงาน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10

เรื่อง งบการเงินรวม

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 11

เรื่อง การร่วมการงาน

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12

เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับส่วนได้เสียในกิจการอื่น

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 13

เรื่อง การวัดมูลค่ายุติธรรม

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 14

เรื่อง รายการที่อยู่ภายใต้การกำกับดูแลระดับบัญชี

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 15

เรื่อง รายได้จากสัญญาที่ทำกับลูกค้า

มาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 16

เรื่อง สัญญาเช่า

การตีความมาตรฐานการบัญชี

การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 10

เรื่อง ความช่วยเหลือจากรัฐบาล – กรณีที่ไม่มีความเกี่ยวข้องอย่างเฉพาะเจาะจงกับกิจกรรมดำเนินงาน

การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 25

เรื่อง ภาษีเงินได้ – การเปลี่ยนแปลงสถานภาพทางภาษีของกิจการหรือของผู้ถือหุ้น

การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 29

เรื่อง การเปิดเผยข้อมูลของข้อตกลงสัมปทานบริการ

การตีความมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 32

เรื่อง สินทรัพย์ไม่มีตัวตน – ต้นทุนเว็บไซต์

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 1

เรื่อง การเปลี่ยนแปลงในหนี้สินที่เกิดขึ้นจากการรื้อถอนการบูรณะ และหนี้สินที่มีลักษณะคล้ายคลึงกัน

2. หลักเกณฑ์และสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ (ต่อ)

2.3 มาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินที่จะมีผลบังคับใช้สำหรับงบการเงินที่มีรอบระยะเวลาบัญชีที่เริ่มในหรือหลังวันที่ 1 มกราคม 2563 (ต่อ)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน (ต่อ)

การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 5	เรื่อง สิทธิในส่วนได้เสียจากกองทุนการถือถือนการบูรณะและการปรับปรุงสภาพแวดล้อม
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 7	เรื่อง การปรับปรุงย้อนหลังภายใต้มาตรฐานการบัญชีฉบับที่ 29 เรื่อง รายงานทางการเงินในสภาพเศรษฐกิจที่เงินเฟ้อรุนแรง
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 10	เรื่อง การรายงานทางการเงินระหว่างกาลและการด้อยค่า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 12	เรื่อง ข้อตกลงสัมปทานบริการ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 14	เรื่อง ข้อจำกัดสินทรัพย์ตามโครงการผลประโยชน์ ข้อกำหนด เงินทุนขั้นต่ำและปฏิสัมพันธ์ของ รายการเหล่านี้ สำหรับมาตรฐานการบัญชี ฉบับที่ 19 เรื่อง ผลประโยชน์ของพนักงาน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 17	เรื่อง การขายสินทรัพย์ที่ไม่ใช่เงินสดให้เจ้าของ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 20	เรื่อง ต้นทุนการเปิดหน้าดินในช่วงการผลิตสำหรับ เหมืองผิวดิน
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 21	เรื่อง เงินที่นำส่งรัฐ
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 22	เรื่อง รายการที่เป็นเงินตราต่างประเทศและสิ่งตอบแทนรับ หรือจ่ายล่วงหน้า
การตีความมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 23	เรื่อง ความไม่แน่นอนเกี่ยวกับวิธีการทางภาษีเงินได้
แนวปฏิบัติทางการบัญชี	
แนวปฏิบัติทางการบัญชี	เรื่อง เครื่องมือทางการเงิน และการเปิดเผยข้อมูลสำหรับ ธุรกิจประกันภัย
แนวปฏิบัติทางการบัญชี	เรื่อง ข้อยกเว้นสำหรับการรวมธุรกิจภายใต้การควบคุม เดียวกัน กรณีการนำมาตรฐานการรายงาน ทางการเงินมาใช้เป็นครั้งแรก

ธนาคาร ได้พิจารณาแล้วว่า การนำมาตรฐานการบัญชีและมาตรฐานการรายงานทางการเงินดังกล่าวข้างต้น มาถือปฏิบัติ
ไม่มีผลกระทบที่เป็นสาระสำคัญต่องบการเงินของธนาคาร

2.4 สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

2.4.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสด ในมือและรายการเงินสดระหว่างเรียกเก็บ

2.4.2 การรับรู้รายได้

- รายได้ดอกเบี้ย

ธนาคารรับรู้รายได้ดอกเบี้ยเงินให้สินเชื่อตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลา โดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง ยกเว้นรายได้ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อที่ค้างชำระเกิน 3 เดือนนับจากวันที่ครบกำหนดชำระจะถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์เงินสด

ธนาคารบันทึกยกเลิกรายได้ดอกเบี้ยค้างรับจากเงินให้สินเชื่อที่ค้างชำระเป็นระยะเวลารวมทั้งเกินกว่า 3 เดือน นับจากวันเริ่มค้างชำระ เพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดของธนาคารแห่งประเทศไทย

- รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ

ธนาคารจะรับรู้รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการจากการอนุมัติเงินให้สินเชื่อตามเกณฑ์เงินสด ยกเว้นรายได้ค่าธรรมเนียมจากการออกหนังสือสัญญาค้ำประกัน รายได้ค่าธรรมเนียมบริหารโครงการกองทุนพัฒนาเอสเอ็มอีตามแนวพระราชรัฐ โครงการฟื้นฟูและเสริมศักยภาพวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมสำหรับ SMEs คนตัวเล็ก และโครงการเงินทุนพลิกฟื้นวิสาหกิจขนาดย่อม จะรับรู้ตามเกณฑ์สิทธิ

2.4.3 การรับรู้ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย

การรับรู้ ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยเงินฝากและดอกเบี้ยเงินกู้ยืมใช้เกณฑ์สัดส่วนของเวลา โดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

2.4.4 เงินให้สินเชื่อ

ธนาคารแสดงจำนวนเงินให้สินเชื่อตามจำนวนต้นเงิน โดยแยกแสดงดอกเบี้ยค้างรับของเงินให้สินเชื่อไว้เป็นรายการแยกต่างหาก สำหรับรายได้รอการตัดบัญชีแสดงเป็นยอดหักสุทธิจากเงินให้สินเชื่อ

2.4.5 ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

ธนาคารได้ตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ โดยปฏิบัติตามหลักเกณฑ์การกันสำรองตามหนังสือธนาคารแห่งประเทศไทย ที่ สกส.23/2562 เรื่อง หลักเกณฑ์การจัดชั้นและการกันเงินสำรองของสถาบันการเงินเฉพาะกิจ ลงวันที่ 2 กันยายน 2562 และประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย ที่ สกส.28/2562 เรื่อง หลักเกณฑ์การกำกับดูแลธุรกรรมนโยบายรัฐ รวมถึงแนวนโยบายการประเมินราคาหลักประกันและอสังหาริมทรัพย์รอการขายที่ได้มาจากการรับชำระหนี้ การประกันการให้สินเชื่อหรือที่ซื้อจากการขายทอดตลาดของสถาบันการเงินเฉพาะกิจ ลงวันที่ 2 กันยายน 2562 ซึ่งสรุปได้ ดังนี้

1) ธนาคารกันเงินสำรองสำหรับลูกหนี้คือยคุณภาพในอัตราร้อยละ 100 สำหรับส่วนต่างระหว่างยอดหนี้ตามบัญชีกับมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับจากการจำหน่ายหลักประกันตามวิธีการที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนด

2) หลักประกันที่นำมาคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับจากการจำหน่ายหลักประกัน ได้แก่ อสังหาริมทรัพย์ อสังหาริมทรัพย์ สิทธิการเช่า (มูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดที่คาดว่าจะได้รับจากการจำหน่ายหลักประกัน เท่ากับร้อยละ 62 ของราคาประเมิน) สำหรับหลักประกันประเภทอื่นใช้มูลค่าอัตราที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนด

ก.ย

2.4.5 ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ (ต่อ)

3) การประเมินมูลค่าหลักประกัน ธนาคารใช้หลักเกณฑ์ตามที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนดเกี่ยวกับประเภทหลักประกัน วิธีการประเมิน ความดีในการประเมิน และมูลค่าหลักประกันที่ธนาคารสามารถนำมาหักก่อนกันสำรองโดยประเมินราคาหรือตีราคา เมื่อธนาคารพิจารณาปรับเป็นหลักประกัน ในการให้สินเชื่อ และกำหนดความดีในการประเมินมูลค่าหลักประกันทุก 3 ปี

ธนาคาร ได้พิจารณาเงินสำรองเชิงปริมาณของลูกค้านี้ โดยพิจารณาจากการวิเคราะห์หนี้แต่ละราย และคำนึงถึงความสามารถในการชำระหนี้ของลูกค้านี้และมูลค่าหลักประกันที่มีอยู่ ร่วมกับการจัดชั้นเพิ่มเติมตามรายงานการตรวจสอบของธนาคารแห่งประเทศไทย

สำหรับหนี้สูญที่คัดออกจากบัญชี ธนาคารจะนำไปลดยอดจำนวนที่กันไว้เป็นค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ส่วนหนี้สูญรับคืนจะบันทึกเป็นรายได้อื่นในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น ทั้งนี้ได้มีการกำหนดหลักเกณฑ์การตัดจำหน่ายหนี้สูญทางบัญชีและหนี้สูญรับคืน โดยธนาคารตัดหนี้สูญเฉพาะลูกหนี้ที่ไม่อาจเรียกร้องให้ชำระหนี้ได้และกันสำรองไว้ครบถ้วนเต็มจำนวน

2.4.6 การปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา

ธนาคารพิจารณาลูกหนี้ที่คาดว่าจะสามารถชำระหนี้ได้หากมีการผ่อนผันเงื่อนไขลงจากเกณฑ์ปกติ โดยต้องไม่เกิดส่วนสูญเสียดังบัญชีตามวิธปฏิบัติของธนาคาร ธนาคารใช้วิธปฏิบัติทางบัญชีเกี่ยวกับการปรับ โครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา ได้แก่ การ โอนสินทรัพย์ชำระหนี้ การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระหนี้ การปรับ โครงสร้างหนี้ในหลายลักษณะตามประกาศธนาคารแห่งประเทศไทยที่ สกส. 23/2562 เรื่อง หลักเกณฑ์การจัดชั้นและการกันเงินสำรองของสถาบันการเงินเฉพาะกิจ ลงวันที่ 2 กันยายน 2562

2.4.7 เงินลงทุน

เงินลงทุนของธนาคารประกอบด้วย ตราสารหนี้และตราสารทุน โดยจัดประเภทเป็นเงินลงทุนเพื่อขาย ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด และเงินลงทุนทั่วไป

เงินลงทุนในหน่วยลงทุนในความต้องการของตลาดที่เป็นเงินลงทุนเพื่อขาย แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม กำไรหรือขาดทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรม แสดงในกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่นในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น และแสดงยอดสะสมในองค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น และเมื่อมีการจำหน่ายเงินลงทุนจะรับรู้เป็นกำไร (ขาดทุน) สุทธิจากเงินลงทุน ตราสารหนี้ที่ธนาคารมีความตั้งใจและความสามารถที่จะถือจนครบกำหนดถูกจัดประเภทเป็นตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด ซึ่งแสดงตามราคาทุนตัดจำหน่าย ส่วนเกินหรือส่วนต่ำกว่ามูลค่าตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนดจะโอนปรับกับดอกเบี้ยรับทุกสิ้นเดือน ตามระยะเวลาของตราสารหนี้จนครบกำหนดได้ถอน รายได้ดอกเบี้ยจากตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนดบันทึกตามเกณฑ์คงค้างตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

เงินลงทุนทั่วไปเป็นตราสารหนี้ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดแสดงด้วยราคาทุนปรับลดด้วยค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน (ถ้ามี) ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุนรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

2.4.8 การแปลงค่าเงินตราต่างประเทศ

สินทรัพย์และหนี้สินที่เป็นเงินตราต่างประเทศ รวมทั้งสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้าบันทึกเป็นเงินบาท ณ วันที่เกิดรายการ โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศสกุลเงินนั้น ๆ อ้างอิงจากราคาซื้อขายในตลาดอัตราแลกเปลี่ยนในประเทศ และ ณ วันที่ในงบแสดงฐานะการเงินจะแปลงค่ายอดคงเหลือของสินทรัพย์และหนี้สินรวมทั้งสัญญาซื้อขายเงินตราต่างประเทศล่วงหน้า ที่เป็นเงินตราต่างประเทศเป็นเงินบาท โดยใช้อัตราแลกเปลี่ยนอ้างอิงตามประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทย กำไรหรือขาดทุนจากการปริวรรต รับรู้เป็นรายได้หรือค่าใช้จ่ายในงวดบัญชีนั้น

2.4.9 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิ

ที่ดิน แสดงด้วยราคาที่ดินราคาเต็ม อาคาร แสดงด้วยมูลค่าที่ดินราคาเต็ม หักด้วยค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ส่วนปรับปรุงอาคาร แสดงด้วยราคาทุนหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมและค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ส่วนอุปกรณ์ที่มีราคาทุนต่อหน่วยไม่เกิน 2,000 บาท ถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดบัญชีที่ซื้อ

ธนาคาร ได้ที่ดินราคาที่ดินและอาคารใหม่ โดยผู้ประเมินราคาอิสระตามหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย และดำเนินการทบทวนทุก 3-5 ปี บันทึกมูลค่าส่วนเพิ่มขึ้น โดยแสดงเป็นรายการในส่วนของเจ้าของ ภายใต้ชื่อบัญชีสำรองส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินและอาคาร ค่าเสื่อมราคาส่วนที่ตีราคาเพิ่มรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานอื่น และโอนสำรองส่วนเกินทุนเข้ากำไรสะสม โดยตรงในจำนวนเดียวกันกับค่าเสื่อมราคาดังกล่าว มูลค่าส่วนที่ลดลงจากการตีราคาใหม่ แต่สูงกว่าราคาทุนเดิม ได้บันทึกหักออกจากส่วนเกินทุนดังกล่าว ส่วนที่ต่ำกว่าราคาทุนเดิมบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น กรณีที่มีการจำหน่าย ส่วนเกินทุนจากการตีราคาที่ดินและอาคารคงเหลือจะถูกโอนเข้ากำไรสะสม โดยตรง และไม่รวมในกำไรหรือขาดทุนจากการจำหน่าย

ค่าเสื่อมราคาคำนวณ โดยใช้วิธีเส้นตรงตามอายุการ ให้ประโยชน์โดยประมาณของสินทรัพย์ซึ่งมีดังต่อไปนี้

อาคาร	10 – 50 ปี
ส่วนปรับปรุงอาคาร	5 – 20 ปี
อุปกรณ์	3 – 10 ปี

ก่อนวันที่ 1 มกราคม 2560 ค่าเสื่อมราคาอาคารคำนวณด้วยวิธีเส้นตรงตามอายุการ ให้ผลประโยชน์ของสินทรัพย์ 20 ปี

2.4.10 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นสุทธิ ประกอบด้วย

โปรแกรมคอมพิวเตอร์ และรายจ่ายในการพัฒนาระบบคอมพิวเตอร์ แสดงในราคาทุนหลังหักค่าตัดจำหน่ายสะสม คำนวณด้วยวิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งาน 3 - 10 ปี และรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

สิทธิการเช่าแสดงด้วยราคาทุน หลังหักค่าตัดจำหน่ายสะสม การตัดจำหน่ายคำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรงตามอายุสัญญาเช่าและรับรู้เป็นค่าใช้จ่ายในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

2.4.11 ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ

เป็นทรัพย์สินประเภททอสังหาริมทรัพย์ที่ตกเป็นของธนาคาร เนื่องจากการที่ธนาคาร ได้ซื้อสินทรัพย์ที่จำนองไว้กับธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทยจากการขายทอดตลาดโดยคำสั่งศาล และธนาคารมีความประสงค์จะขายทรัพย์สินดังกล่าวในภายหลัง

ทรัพย์สินรอการขายบันทึกด้วยมูลค่าราคาที่โอนชำระหนี้หรือมูลค่าจากการขายทอดตลาดและบันทึกเป็นการรับชำระหนี้บางส่วน หักด้วยค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ได้ประเมินราคาทรัพย์สินที่รับโอน โดยเทียบกับราคาตลาดซึ่งประเมินโดยธนาคาร ขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เป็นค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานอื่น ๆ ในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น สำหรับทรัพย์สินที่เป็นสิ่งปลูกสร้างจะไม่คำนวณหักค่าเสื่อมราคาจะรับรู้เป็นกำไรหรือขาดทุนเมื่อจำหน่ายและหลังจากหักชำระหนี้ส่วนที่เหลือแล้ว

ตามแนวนโยบายธนาคารแห่งประเทศไทย ลงวันที่ 2 กันยายน 2562 เรื่อง การประเมินราคาหลักประกันและอสังหาริมทรัพย์รอการขายที่ได้มาจากการชำระหนี้ การประกันการให้สินเชื่อ หรือที่ซื้อมาจากการขายทอดตลาดของสถาบันการเงินเฉพาะกิจ ธนาคารทำการประเมินราคาทรัพย์สินรอการขายโดยมูลค่าของทรัพย์สินรอการขายที่มีราคาตามบัญชีสูงกว่า 50 ล้านบาท ประเมินโดยผู้ประเมินราคาภายนอก และมูลค่าของทรัพย์สินรอการขายที่มีราคาตามบัญชีไม่เกิน 50 ล้านบาท ธนาคารพิจารณาประเมิน โดยผู้ประเมินราคาภายในหรือผู้ประเมินราคาภายนอกเป็นกรณีไป

2.4.12 ตราสารอนุพันธ์

กรณีสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีการป้องกันความเสี่ยง รับรู้กำไรหรือขาดทุนตามมูลค่ายุติธรรม สัญญาตราสารอนุพันธ์ทางการเงินที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงของสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้นจะรับรู้ขาดทุนหรือกำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมด้วยระยะเวลาที่สอดคล้องกัน

สัญญาตราสารอนุพันธ์ทางการเงินที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงของสินทรัพย์และหนี้สินนั้น จะรับรู้ดอกเบี้ยค้างจ่ายและค้างรับด้วยระยะเวลาที่สอดคล้องกัน

2.4.13 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน

ธนาคาร ได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ. 2530 และเข้าเป็นกองทุนจดทะเบียน โดยได้รับอนุมัติจากกระทรวงการคลัง เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2539 โดยบริษัทหลักทรัพย์จัดการกองทุนกรุงไทย จำกัด (มหาชน) เป็นผู้จัดการกองทุน

ตามระเบียบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พนักงานที่ได้รับการบรรจุเป็นพนักงานประจำของธนาคารมีสิทธิสมัครเข้าเป็นสมาชิกของกองทุนฯ โดยพนักงานจะจ่ายเงินสมทบในอัตราร้อยละ 3 - 9 ตามอายุการทำงานของพนักงาน และธนาคารจะจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 5 - 10 ตามอายุการทำงานของพนักงาน ซึ่งพนักงานจะได้รับผลประโยชน์ดังกล่าวเมื่อพ้นสภาพจากการเป็นพนักงานตามอายุการทำงานของพนักงาน

เงินที่ธนาคารจ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน ธนาคารถือเป็นค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

2.4.14 โครงการผลประโยชน์พนักงาน

ธนาคารจัดให้มีผลประโยชน์พนักงานเกษียณอายุจากเงินชดเชยตามกฎหมาย ตาม พรบ.คุ้มครองแรงงาน โดยการประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (The Projected Unit Credit Method) เพื่อคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดของผลประโยชน์ที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคต ซึ่งรวมถึงประมาณการของเงินเดือนพนักงาน อัตราการลาออก อัตราการขึ้นเงินเดือน อัตราการตาย อัตราคิดลด อายุงาน และปัจจัยอื่นๆ

ธนาคารรับรู้ค่าใช้จ่ายโครงการผลประโยชน์พนักงานเป็นค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

กำไร (ขาดทุน) จากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย รับรู้เข้ากำไรสะสมผ่านกำไร (ขาดทุน) เบ็ดเสร็จอื่น ในงวดที่เกิดขึ้นทั้งจำนวน

2.4.15 สินทรัพย์ที่เช่า

สัญญาเช่า ธนาคารจัดประเภทเป็นสัญญาเช่าดำเนินงาน โดยบันทึกเป็นค่าใช้จ่ายที่ไม่ใช่ดอกเบี้ยในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นซึ่งชำระเป็นรายเดือนตามอายุสัญญาเช่า

2.4.16 สำรองตามกฎหมาย

ธนาคารจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรอง ไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิปีก่อน จนกว่าทุนสำรองจะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน ทุกคราวที่มีการจ่ายเงินปันผล

2.4.17 สำรองการลงทุน

ธนาคารได้จัดสรรสำรองการลงทุน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อการลงทุนในโครงการใหม่ โดยจัดสรรจากกำไรสุทธิของแต่ละปีในอัตราร้อยละ 25 ของกำไรสุทธิปีก่อน เมื่อมีมติที่ประชุมผู้ถือหุ้น

3. การบริหารความเสี่ยง

3.1 ข้อมูลความเสี่ยงของธนาคาร

ความเสี่ยงด้านเครดิต (Credit Risk)

ความเสี่ยงด้านเครดิต หมายถึง ความเสี่ยงที่เกิดจากลูกค้า หรือคู่สัญญาของ ธพว. ไม่สามารถชำระหนี้คืนหรือไม่ปฏิบัติตามสัญญาที่ตกลงไว้กับ ธพว. รวมถึงโอกาสที่คู่สัญญาจะถูกปรับลดความน่าเชื่อถือ ซึ่งอาจจะส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานและฐานะของเงินกองทุนของ ธพว.

ธพว. ได้ดำเนินการประเมินการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตในปี 2562 ที่สอดคล้องกับแนวทางการกำกับดูแลโดยธนาคารแห่งประเทศไทย กล่าวโดยสรุปดังนี้

1) การจัดการก่อนรับความเสี่ยงด้านเครดิต เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงที่ดี และสอดคล้องกับเป้าหมายและพันธกิจ การขยายฐานลูกค้าสินเชื่อเพื่อช่วยเหลือผู้ประกอบการขนาดกลางและขนาดย่อม จากการออกผลิตภัณฑ์หรือมาตรการใหม่ๆ ของผลิตภัณฑ์สินเชื่อ ที่สอดคล้องกับพันธกิจในการอำนวยความสะดวกและขยายขีดความสามารถของ ธพว. โดยผ่านกระบวนการออกผลิตภัณฑ์ที่มีการประเมินความเสี่ยงผ่านคณะกรรมการออกผลิตภัณฑ์และนำเสนอผลิตภัณฑ์ เสนอต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงเพื่ออนุมัติเห็นชอบก่อนออกผลิตภัณฑ์

ในปี 2562 ธพว. ได้เตรียมความพร้อมเข้าสู่มาตรฐานการบัญชีใหม่ TFRS 9 โดยมีการทยอยกันสำรองหนี้สงสัยจะสูญที่เพิ่มขึ้นในลักษณะลูกหนี้รายกลุ่มที่ยังไม่เป็น NPL เพื่อรองรับผลกระทบจากการกันสำรองที่จะเพิ่มขึ้นอีกในอนาคต เรื่องการด้อยค่าของสินทรัพย์ทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับพอร์ตสินเชื่อตามมาตรฐานการบัญชีใหม่ TFRS 9 ธนาคารได้ดำเนินการจัดหาระบบงานเพื่อรองรับการปฏิบัติตามมาตรฐานการบัญชีใหม่ TFRS 9 ซึ่งคาดว่าจะแล้วเสร็จในปี 2564

การระบุความเสี่ยง ในปี 2561 ธนาคารได้เริ่มใช้ A Score (Expert Judgment model) ในการประเมินระดับความเสี่ยงของลูกค้าก่อนการอนุมัติ บนระบบ CA On Web ของกลุ่มวงเงินสินเชื่อไม่เกิน 1 ล้านบาท ซึ่งระบบอนุมัติสินเชื่อใหม่นี้ช่วยให้ธนาคารมีข้อมูล Application และค่า score เก็บเข้าบน IT platform ซึ่งเป็นการพัฒนาด้านการบริหารจัดการข้อมูลไปอีกขั้นหนึ่ง รวมทั้งช่วยเพิ่มขีดความสามารถด้านการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิต ในการติดตามผลการใช้ A score และนำมาใช้พัฒนา Statistic A score model ให้กับธนาคารต่อไป

ในปี 2562 ระบบ CA On Web ของกลุ่มวงเงินสินเชื่อไม่เกิน 1 ล้านบาท ได้ Interface ข้อมูล NCB สำหรับลูกค้ารายบุคคล เพื่อช่วยลดความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ และทำให้กระบวนการอำนวยความสะดวกมีประสิทธิภาพมากขึ้น

2) การกำกับดูแลพอร์ต ธพว. ให้มีความสำคัญด้านการดูแลสถานะลูกค้าอย่างใกล้ชิดและการติดตามการค้างชำระ โดยแยกกลุ่มงานด้านควบคุมคุณภาพสินเชื่อ (Loan Monitoring) เพื่อช่วยป้องกันการตกชั้นหนี้จนนำไปสู่หนี้ด้อยคุณภาพ มีการใช้เครื่องมือบริหารความเสี่ยง กล่าวโดยสรุปคือ ทบทวนนโยบายและเครื่องมือการกำกับความเสี่ยง ดังนี้

2.1 กระบวนการบริหารพอร์ตและติดตามหนี้ (Loan Monitoring) ที่แบ่งตามลักษณะความเสี่ยงและตัวปรับลดความเสี่ยงของแต่ละกลุ่มพอร์ต การกำกับติดตามเป็นพิเศษกับกลุ่มลูกหนี้รายที่มีวงเงินสูงเพื่อลด NPL Re-Entry

2.2 เดือนภัยด้วยรายงาน First Date Not Paid รายเดือน ที่ประกอบด้วยการวิเคราะห์เชิงลึก เพื่อนำไปใช้ปรับปรุงเกณฑ์การอำนวยความสะดวก และสื่อสารให้เป็น Lesson learn ให้กับหน่วยงานสินเชื่อ

2.3 การกำกับดูแลคุณภาพลูกหนี้เพื่อป้องกันการตกชั้นหนี้ โดยลำดับความสำคัญการติดตามเก็บหนี้และแก้ไขหนี้ตามกลุ่มที่มีความเสี่ยงและมีโอกาสความเสียหายสูงก่อน

2.4 ปรับปรุงการกำกับดูแลระดับเพดานรายอุตสาหกรรมด้วยข้อมูลจากภายนอกเพื่อให้ข้อมูลในการกำหนดเพดานสะท้อนความเสี่ยงที่ดียิ่งขึ้น การใช้กลไกการทดสอบผลการใช้ของกลไกเพดานระหว่างปีทำให้การบริหารจัดการปรับปรุงการปรับเพดานล่วงหน้าได้มีประสิทธิภาพมากขึ้น นอกจากนี้ยังมีการกำกับเพดานลูกหนี้การค้าแฟคตอริง เพื่อลดความเสี่ยงเรื่องการกระจุกตัวของลูกหนี้การค้าด้วย

ความเสี่ยงด้านเครดิต (Credit Risk) (ต่อ)

2.5 Industry Rating มีการทบทวนข้อมูลด้านปัจจัยด้านความเชื่อมั่นอุตสาหกรรมและปัจจัยด้านความเสี่ยง NPL ให้ทันสมัย และจัดหมวดหมู่อุตสาหกรรมเพื่อให้ครอบคลุมหมวดอุตสาหกรรมที่ละเอียดขึ้น เพิ่มประสิทธิภาพและมาตรฐานการอำนวยความสะดวก

3) การบริหารจัดการหนี้ NPL เพื่อให้สามารถลด NPL ตามเป้าหมายขององค์กร มีการเร่งดำเนินการทางกฎหมายกับกลุ่มที่ NPL Re-Entry บนเป้าหมายหลักกลุ่มพอร์ตที่มีภาระหนี้สูงที่ไม่ให้ความร่วมมือการเจรจา อันจะนำไปสู่การปิดบัญชีจากการเคลม บสย. การยึดทรัพย์ สืบทรัพย์ ขายทอดตลาด และตัดหนี้สูญ ในขณะที่การประนอมหนี้และเจรจากับกลุ่มรายย่อยที่ยังมีกระแสเงินสดเพียงพอที่จะชำระหนี้ได้ตามสัญญาปรับปรุงหนี้ เพื่อให้ลูกหนี้สามารถดำเนินธุรกิจต่อไปได้ และธนาคารยังสามารถควบคุมการตกชั้น NPL รวมให้บรรลุเป้าหมาย NPL ที่ตั้งไว้

ธพว. มีการติดตามและรายงานผลการดำเนินงานของวงจรถือสินเชื่อที่เคลื่อนไหวเป็นรายเดือน นอกจากการเน้นที่ติดตามรายงานพอร์ตในทุกสถานะของวงจรถือสินเชื่อแล้ว ยังได้นำเสนอแนว โนม์และบทวิเคราะห์เชิงคุณภาพที่แยกกลุ่มรายวงเงินที่มากกว่า 15 ล้านบาท และน้อยกว่า 15 ล้านบาท ซึ่งเป็นรายย่อย เพื่อให้ผู้บริหารระดับสูงเห็น risk profile เชิงลึกของแต่ละกลุ่ม สามารถนำไปกำหนดทิศทางแผนการขยายสินเชื่อ รวมไปถึงแนวทางเพื่อปรับปรุงกระบวนการบริหารจัดการหนี้ที่ต้องระมัดระวังเป็นพิเศษที่ต้องการ การติดตามใกล้ชิดกลุ่มลูกหนี้ที่อ่อนแอจากการปรับโครงสร้างหนี้

การบริหารความเสี่ยงด้านเครดิต

ธพว. ยังคงมุ่งเน้นการสร้างความเติบโตให้แก่ผู้ประกอบการรายย่อยด้วยบริการทางการเงินด้านสินเชื่อในวงเงินไม่เกิน 15 ล้านบาท และเพื่อให้สอดคล้องพันธกิจในการส่งเสริมผู้ประกอบการรายย่อยให้เข้าถึงแหล่งเงินทุนได้อย่างรวดเร็วและทันสมัยด้วยระบบสารสนเทศ นอกจากนี้ธพว. ยังคงเสริมสร้างโอกาสอย่างต่อเนื่องให้กับผู้ประกอบการขนาดกลางและขนาดย่อมที่ขาดหลักประกันซึ่งเป็นอุปสรรคหลักที่ทำให้เข้าถึงแหล่งเงินทุนจากระบบธนาคารได้ยาก โดยให้การช่วยเหลือผ่านโครงการค้ำประกันการให้สินเชื่อโดยบริษัทประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม (บสย.)

เพื่อให้สอดคล้องกับพันธกิจดังกล่าว การจัดการบริหารความเสี่ยงเครดิตในปี 2562 จึงแบ่งการบริหารเป็น 3 ส่วนใหญ่ๆ ดังนี้

1. การระบุความเสี่ยง

ในปี 2561 ธนาคารได้เริ่มใช้ A Score (Expert Judgment model) ในการประเมินระดับความเสี่ยงของลูกค้าก่อนการอนุมัติ บนระบบ CA On Web ของกลุ่มวงเงินสินเชื่อไม่เกิน 1 ล้านบาท ซึ่งระบบอนุมัติสินเชื่อใหม่นี้ช่วยให้ธนาคารมีข้อมูล Application และค่า score เก็บเข้าบน IT platform ซึ่งเป็นการพัฒนาด้านการบริหารจัดการข้อมูลไปอีกขั้นหนึ่ง รวมทั้งช่วยเพิ่มความความสามารถด้านการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิต ในการติดตามผลการใช้ A score และนำมาใช้พัฒนา Statistic A score model ให้กับธนาคารต่อไป

ในปี 2562 ระบบ CA On Web ของกลุ่มวงเงินสินเชื่อไม่เกิน 1 ล้านบาท ได้ Interface ข้อมูล NCB สำหรับลูกค้ารายบุคคล เพื่อช่วยลดความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ และทำให้กระบวนการอำนวยความสะดวกมีประสิทธิภาพมากขึ้น

2. การวัด/ประเมินความเสี่ยง

2.1 Industry Limit เป็นการควบคุม soft limit ตามกลุ่มอุตสาหกรรม ISIC code โดยได้นำข้อมูล NPL ที่เป็นปัจจุบันซึ่งเป็นปัจจัยหนึ่งที่ใช้ถ่วงน้ำหนักมากำหนดกับแผนการเติบโตรายอุตสาหกรรมให้สอดคล้องกับแผนธุรกิจรายปี ด้วยข้อมูลพฤติกรรมทางสถิติซึ่ง Industry Limit กำหนดให้มีการทบทวนเป็นรายปี

ความเสี่ยงด้านเครดิต (Credit Risk) (ต่อ)

2.2 Industry rating นอกจากใช้เป็นแนวทางกำหนดระดับความเสี่ยงประเภทอุตสาหกรรมให้กับผู้วิเคราะห์แล้ว ยังได้นำไปใช้คำนวณ rating อัด โนมิตีของ A score model บนระบบ CA On Web ของกลุ่มวงเงินสินเชื่อไม่เกิน 1 ล้านบาท ซึ่งช่วยลดปัญหาคุณภาพของข้อมูล (data quality) และทำให้การติดตามผลมีประสิทธิภาพมากขึ้นเนื่องจากมีข้อมูลจัดเก็บในระบบ

3. การกำกับติดตามและรายงาน

3.1 กระบวนการกำกับติดตามแบบกลยุทธ์ตามระดับความเสี่ยงของลูกค้า PL กลุ่มที่มีการปรับปรุงหนี้หรือปรับโครงสร้างหนี้ (DR/TDR) โดยร่วมกับหน่วยงานที่ดูแลลูกค้า จัดระดับความเสี่ยงตามปัจจัยข้อมูล “ความสามารถในการชำระหนี้” กับ “ความตั้งใจในการชำระหนี้” ซึ่งดำเนินการตั้งแต่กลางปี 2561 โดยติดตามผลและรายงานต่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการธนาคารต่อเนื่องรายไตรมาส

3.2 การรายงาน First Date Not Paid รายเดือนอย่างต่อเนื่องมีการวิเคราะห์สาเหตุการค้างชำระ เช็กสอบการพิสูจน์ตัวตนของกิจการและที่มาของรายได้เพื่อจัดทำเป็น lesson learn มีการปรับปรุงเกณฑ์เพื่อให้การควบคุมเรื่องตรวจสอบข้อมูลและเอกสารให้สอดคล้องกับความเสี่ยง และเป็นองค์ความรู้ให้กับหน่วยงานสินเชื่อ

4. การบริหารจัดการหนี้ NPL

ในปี 2562 ธพว. ได้ปรับเปลี่ยนกระบวนการจัดการ NPL เป็นเชิงรุกมากขึ้น โดยแยกกลุ่มลูกหนี้ที่ปรับโครงสร้างหนี้ (TDR) และกลุ่มลูกหนี้อ่อนกลับเป็นหนี้เสีย (Re-Entry) ที่ชัดเจน เพื่อเร่งรัดกระบวนการทางกฎหมายให้รวดเร็วเมื่อขาดชำระและไม่สามารถปรับปรุงหนี้ หรือไม่ให้ความร่วมมือ นอกจากนี้ยังมีการจัดการแยกกลุ่มหนี้ และนำกลุ่มลูกหนี้รายย่อยออกมาขายได้เป็นหลัก และตัดหนี้สูญ คงเหลือกลุ่มลูกหนี้รายใหญ่ที่ยังคงมีอยู่หนี้ NPL ณ สิ้นปี 2562 เท่ากับ 19,559 ล้านบาทหรือเท่ากับ 20.25%

ความเสี่ยงด้านตลาด (Market Risk)

ความเสี่ยงด้านตลาด หมายถึง ความเสี่ยงที่ธนาคารอาจได้รับความเสียหาย เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าของฐานะทั้งที่อยู่ในงบแสดงฐานะการเงินและนอกงบแสดงฐานะการเงินที่เกิดจากการเคลื่อนไหวของอัตราดอกเบี้ย อัตราแลกเปลี่ยน ราคาตราสารทุน และราคาสินค้าโภคภัณฑ์

1) ความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย (Interest Rate Risk) เป็นความเสี่ยงที่รายได้ หรือเงินกองทุน ได้รับผลกระทบในทางลบจากการเปลี่ยนแปลงอัตราดอกเบี้ยของรายการสินทรัพย์ หนี้สิน และรายการนอกงบแสดงฐานะการเงินทั้งหมดที่มีความอ่อนไหวต่ออัตราดอกเบี้ย (Rate Sensitive Items) ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อรายได้ดอกเบี้ยสุทธิ (Net Interest Income) มูลค่าทางเศรษฐกิจ (Economic Value) มูลค่าตลาดของรายการเพื่อค้า (Trading Account) รายได้และค่าใช้จ่ายอื่นที่สัมพันธ์กับอัตราดอกเบี้ย

2) ความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยน (Foreign Exchange Rate Risk) เป็นความเสี่ยงที่รายได้หรือเงินกองทุน ได้รับผลกระทบในทางลบจากความผันผวนของอัตราแลกเปลี่ยนจากการทำธุรกรรมในสกุลเงินต่างประเทศ หรือจากการมีสินทรัพย์ และ/หรือ หนี้สินในสกุลเงินต่างประเทศ

3) ความเสี่ยงด้านราคาตราสารทุน เป็นความเสี่ยงที่รายได้หรือเงินกองทุน ได้รับผลกระทบในทางลบจากการเปลี่ยนแปลงของราคาตราสารทุน ทำให้มูลค่าหลักทรัพย์การลงทุนของธนาคารลดลง ทั้งนี้ ปัจจุบันธนาคารยังไม่มีนโยบายในการลงทุนในตราสารทุน

4) ความเสี่ยงด้านราคาสินค้าโภคภัณฑ์ เป็นความเสี่ยงที่รายได้หรือเงินกองทุน ได้รับผลกระทบในทางลบจากการเปลี่ยนแปลงของราคาสินค้าโภคภัณฑ์ ทั้งนี้ ธนาคารยังไม่มีนโยบายในการลงทุนในสินค้าโภคภัณฑ์

ความเสี่ยงด้านตลาด (Market Risk) (ต่อ)

ในการบริหารความเสี่ยงด้านตลาด ธนาคารกำหนดนโยบายที่เกี่ยวข้องกับการบริหารความเสี่ยงด้านตลาดโดยคณะกรรมการธนาคาร และมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน ควบคุม ติดตาม ประเมินผลการบริหารความเสี่ยงด้านตลาดให้อยู่ภายใต้ระดับความเสี่ยงที่ธนาคารยอมรับได้ และดูแลให้ธนาคารดำเนินการตามนโยบายและแนวทางการบริหารความเสี่ยงที่ธนาคารกำหนดและสอดคล้องกับแนวทางของธนาคารแห่งประเทศไทย ธนาคารมีการเลือกใช้วิธีการประเมิน การติดตามและการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านตลาดให้สอดคล้องกับปริมาณ ความซับซ้อนของธุรกรรม และกำกับดูแลความเสี่ยงด้านตลาดของธนาคารอยู่ในระดับที่เหมาะสมและยอมรับได้

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง (Liquidity Risk)

ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง หมายถึง ความเสี่ยงอันเกิดจากการที่ธนาคารไม่สามารถชำระหนี้สินหรือภาระผูกพันเมื่อถึงกำหนด เนื่องจากไม่สามารถเปลี่ยนสินทรัพย์ที่มีอยู่เป็นเงินสด ได้ทันเวลา หรือไม่สามารถจัดหาเงินทุนได้อย่างเพียงพอ หรือสามารถหาเงินมาชำระได้แต่ด้วยต้นทุนที่สูงเกินกว่าระดับที่ยอมรับได้ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อรายได้และเงินกองทุนของธนาคาร

ในการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ธนาคารกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพคล่องโดยคณะกรรมการธนาคาร และมีคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่อนุมัติระบบในการวัด ติดตาม และควบคุมความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง มีคณะกรรมการบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน กำหนดแนวทางการบริหารสินทรัพย์และหนี้สิน กำกับดูแลการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามกรอบการบริหารความเสี่ยง เพื่อควบคุมความเสี่ยงด้านสภาพคล่องให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

ธนาคารวัด ประเมิน และควบคุมความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง โดยการใช้อัตราส่วนทางการเงินต่างๆ และมีการจัดทำรายงานความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง เพื่อให้ประเมิน ติดตาม และควบคุมความเสี่ยงด้านสภาพคล่องให้อยู่ในระดับความเสี่ยงที่ธนาคารยอมรับได้

ธนาคารมีการกำหนดเพดานความเสี่ยง (Limit) และสัญญาณเตือนระดับความเสี่ยง (Trigger) เช่น อัตราการดำรงสินทรัพย์สภาพคล่อง เป็นต้น

ธนาคารมีการจัดทำรายงานฐานะสภาพคล่องสุทธิ (Liquidity Gap Report) ซึ่งจัดทำทั้งแบบอายุคงเหลือตามสัญญาและแบบปรับพฤติกรรม รวมทั้งการทดสอบภาวะวิกฤตด้านสภาพคล่องเป็นประจำ โดยกำหนดสถานการณ์จำลองเป็น 3 กรณี ได้แก่

- 1) กรณีวิกฤตที่เกิดขึ้นเฉพาะรายสถาบันการเงิน (Institution – specific crisis)
- 2) กรณีวิกฤตทั้งระบบสถาบันการเงิน (Market-wide crisis)
- 3) กรณีที่เป็นผลรวมของทั้งสองกรณี (Combination of both)

รวมถึงการจัดทำแผนรองรับเหตุฉุกเฉินด้านสภาพคล่อง (Contingency Liquidity Plan) ซึ่งกำหนดสัญญาณเตือนล่วงหน้า เป็นตัวบ่งชี้สถานการณ์ที่ผิดปกติด้านสภาพคล่อง โดยกำหนดหน้าที่ ความรับผิดชอบของผู้บริหาร หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ขั้นตอนการปฏิบัติงาน และวิธีการจัดการในกรณีเกิดภาวะวิกฤตด้านสภาพคล่อง ตลอดจนมีการทดสอบแผนรองรับเหตุฉุกเฉินด้านสภาพคล่อง เพื่อให้ธนาคารมีความพร้อมในการบริหารจัดการกรณีประสบภาวะวิกฤตด้านสภาพคล่อง นอกจากนี้ มีการกำหนดระดับ หรือปริมาณสินทรัพย์ที่มีคุณภาพและมีสภาพคล่องสูง (Liquidity cushion) เพื่อให้มีสภาพคล่องเพียงพอรองรับการดำเนินธุรกิจทั้งในภาวะปกติและภาวะวิกฤต

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ธนาคารมีรายการด้านสินทรัพย์และหนี้สินที่สำคัญจำแนกตามระยะเวลาคงเหลือ ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2562			2561		
	ไม่เกิน 1 ปี	เกิน 1 ปี	รวม	ไม่เกิน 1 ปี	เกิน 1 ปี	รวม
สินทรัพย์						
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	9,801.94	-	9,801.94	9,126.93	-	9,126.93
เงินลงทุนสุทธิ	1,299.91	7,242.89	8,542.80	2,690.46	4,688.51	7,378.97
เงินให้สินเชื่อ	<u>17,491.71</u>	<u>79,091.22</u>	<u>96,582.93</u>	<u>14,962.08</u>	<u>81,186.63</u>	<u>96,148.71</u>
รวม	<u>28,593.56</u>	<u>86,334.11</u>	<u>114,927.67</u>	<u>26,779.47</u>	<u>85,875.14</u>	<u>112,654.61</u>
หนี้สิน						
เงินรับฝาก	57,307.02	913.95	58,220.97	72,501.65	6,978.25	79,479.90
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	356.23	6,423.59	6,779.82	263.94	6,881.90	7,145.84
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	<u>105.47</u>	<u>30,358.65</u>	<u>30,464.12</u>	<u>108.84</u>	<u>9,175.45</u>	<u>9,284.29</u>
รวม	<u>57,768.72</u>	<u>37,696.19</u>	<u>95,464.91</u>	<u>72,874.43</u>	<u>23,035.60</u>	<u>95,910.03</u>

5.2 มูลค่ายุติธรรมของตราสารการเงิน

หน่วย : ล้านบาท

ประเภทตราสารการเงิน	2562		2561	
	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม	มูลค่าตามบัญชี	มูลค่ายุติธรรม
สินทรัพย์ทางการเงิน				
เงินสด	0.22	0.22	0.27	0.27
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	9,801.94	9,801.94	9,126.93	9,126.93
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์	-	-	0.09	0.09
เงินลงทุนสุทธิ	8,542.80	8,542.80	7,378.97	7,378.97
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้สุทธิ	<u>89,461.37</u>	<u>89,461.37</u>	<u>89,378.26</u>	<u>89,378.26</u>
รวม	<u>107,806.33</u>	<u>107,806.33</u>	<u>105,884.52</u>	<u>105,884.52</u>
หนี้สินทางการเงิน				
เงินรับฝาก	58,220.97	58,220.97	79,479.90	79,479.90
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ	6,779.82	6,779.82	7,145.84	7,145.84
หนี้สินจำนองเมื่อทวงถาม	36.73	36.73	36.04	36.04
หนี้สินตราสารอนุพันธ์	0.00	0.00	0.10	0.10
ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม	<u>30,464.12</u>	<u>30,464.12</u>	<u>9,284.29</u>	<u>9,284.29</u>
รวม	<u>95,501.64</u>	<u>95,501.64</u>	<u>95,946.17</u>	<u>95,946.17</u>

กน

5. ข้อมูลเพิ่มเติม

5.1 ข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับกระแสเงินสด

รายการที่มีใช้เงินสดที่สำคัญ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

	2562	2561
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน ในส่วนของเจ้าของเพิ่มขึ้น (ลดลง)	60.17	(8.38)

หน่วย : ล้านบาท

5.2 รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ (สินทรัพย์)

	2562			2561		
	เมื่อทวงถาม	มีระยะเวลา	รวม	เมื่อทวงถาม	มีระยะเวลา	รวม
ในประเทศ						
ธนาคารแห่งประเทศไทย	25.80	9,180.00	9,205.80	20.58	8,560.00	8,580.58
ธนาคารพาณิชย์	518.87	-	518.87	430.18	-	430.18
สถาบันการเงินเฉพาะกิจ	10.30	64.09	74.39	15.37	77.82	93.19
รวม	554.97	9,244.09	9,799.06	466.13	8,637.82	9,103.95
บวก ดอกเบี้ยค้างรับ	-	0.46	0.46	-	1.28	1.28
รวมในประเทศ	554.97	9,244.55	9,799.52	466.13	8,639.10	9,105.23
ต่างประเทศ						
เงินดอลลาร์สหรัฐ	2.42	-	2.42	21.70	-	21.70
รวมต่างประเทศ	2.42	-	2.42	21.70	-	21.70
รวมในประเทศและต่างประเทศ	557.39	9,244.55	9,801.94	487.83	8,639.10	9,126.93

หน่วย : ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 เงินฝากสถาบันการเงินเฉพาะกิจในประเทศ จำนวน 64.09 ล้านบาท และ 77.82 ล้านบาท ตามลำดับ มีภาระค้ำประกันการกู้ยืมเงินเพื่อที่อยู่อาศัยของพนักงานธนาคาร

5.3 เงินลงทุนสุทธิ

5.3.1 เงินลงทุนเพื่อขาย

	2562	2561
	<u>มูลค่ายุติธรรม</u>	<u>มูลค่ายุติธรรม</u>
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	4,710.85	2,639.99
บวก/(หัก) ค่าเผื่อการปรับมูลค่า	53.76	(6.43)
รวม	4,764.61	2,633.56

124

5.3 เงินลงทุนสุทธิ (ต่อ)

5.3.2 ตราสารหนี้ที่จะถึงจนครบกำหนด

	หน่วย : ล้านบาท	
	2562	2561
	ราคาทุน/ ราคาทุนตัดจำหน่าย	ราคาทุน/ ราคาทุนตัดจำหน่าย
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	2,907.73	3,865.17
<u>บวก</u> ค่าเผื่อการปรับมูลค่า	<u>0.32</u>	<u>0.34</u>
รวม	<u>2,908.05</u>	<u>3,865.51</u>

5.3.3 เงินลงทุนทั่วไป

	หน่วย : ล้านบาท	
	2562	2561
	ราคาทุน	ราคาทุน
ตราสารหนี้ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาดในประเทศ	1,057.02	1,055.77
<u>หัก</u> ค่าเผื่อการค้ำยค่า	<u>(186.88)</u>	<u>(175.87)</u>
รวม	<u>870.14</u>	<u>879.90</u>
รวมเงินลงทุนสุทธิ	<u>8,542.80</u>	<u>7,378.97</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีค่าเผื่อการปรับมูลค่าของเงินลงทุน (องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น : ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน) จำนวน 54.08 ล้านบาท และ (6.09) ล้านบาท ตามลำดับ (หมายเหตุข้อ 5.21)

5.4 เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และคอกเบี้ยค้างรับสุทธิ

5.4.1 จำแนกตามประเภทสินเชื่อ

	หน่วย : ล้านบาท	
	2562	2561
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	46,986.41	53,767.37
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ (หมายเหตุข้อ 5.4.7)	50.67	64.45
ลูกหนี้ - สวัสดิการ	<u>135.67</u>	<u>162.71</u>
รวม	47,172.75	53,994.53
<u>หัก</u> รายได้รอตัดบัญชี	<u>(30.92)</u>	<u>(21.94)</u>
รวมเงินให้สินเชื่อสุทธิจากรายได้รอตัดบัญชี	47,141.83	53,972.59
<u>บวก</u> คอกเบี้ยค้างรับ	<u>96.96</u>	<u>144.44</u>
รวมเงินให้สินเชื่อสุทธิจากรายได้รอตัดบัญชีบวกคอกเบี้ยค้างรับ	47,238.79	54,117.03
<u>หัก</u> ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ		
1. เงินสำรองชั้นต่ำตามเกณฑ์ ธปท.	(6,226.62)	(5,771.75)
2. เงินสำรองส่วนเกิน	<u>(518.86)</u>	<u>(17.02)</u>
รวมเงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้สุทธิ	<u>40,493.31</u>	<u>48,328.26</u>

5.4 เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ (ต่อ)

5.4.1 จำแนกตามประเภทสินเชื่อ (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ธนาคารมีเงินให้สินเชื่อรวม 96,582.93 ล้านบาท โดยจำแนกเป็นโครงการนโยบายรัฐ จำนวน 49,410.18 ล้านบาท และโครงการความร่วมมือกับภาครัฐและเชิงพาณิชย์ จำนวน 47,172.75 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ธนาคารมีเงินให้สินเชื่อรวม 96,148.71 ล้านบาท โดยจำแนกเป็นโครงการนโยบายรัฐ จำนวน 42,154.18 ล้านบาท และโครงการความร่วมมือกับภาครัฐและเชิงพาณิชย์ จำนวน 53,994.53 ล้านบาท

5.4.2 จำแนกตามสกุลเงินและถิ่นที่อยู่ของลูกหนี้

	หน่วย : ล้านบาท	
	2562	2561
เงินบาท	47,172.75	53,994.53
เงินดอลลาร์สหรัฐ	-	-
รวม	<u>47,172.75</u>	<u>53,994.53</u>

5.4.3 จำแนกตามประเภทธุรกิจและการจัดชั้น

	ปกติ	2562					รวม
		กล่าวถึง	ต่ำกว่า	สงสัย	สงสัย	รวม	
		เป็นพิเศษ	มาตรฐาน	สงสัย	จะสูญ		
การเกษตรและเหมืองแร่	570.18	100.43	28.60	39.73	715.13	1,454.07	
อุตสาหกรรมการผลิตและการพาณิชย์	2,939.18	493.66	107.01	509.91	6,243.31	10,293.07	
ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และการก่อสร้าง	494.71	48.68	3.40	46.97	403.90	997.66	
การสาธารณูปโภคและบริการ	23,969.73	1,625.74	914.84	1,559.45	6,208.88	34,278.64	
สินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย	135.67	-	-	-	-	135.67	
อื่น ๆ	9.69	-	-	3.95	-	13.64	
รวม	<u>28,119.16</u>	<u>2,268.51</u>	<u>1,053.85</u>	<u>2,160.01</u>	<u>13,571.22</u>	<u>47,172.75</u>	
หัก รายได้รอตัดบัญชี						(30.92)	
รวมเงินให้สินเชื่อสุทธิจากรายได้รอตัดบัญชี						<u>47,141.83</u>	

	ปกติ	2561					รวม
		กล่าวถึง	ต่ำกว่า	สงสัย	สงสัย	รวม	
		เป็นพิเศษ	มาตรฐาน	สงสัย	จะสูญ		
การเกษตรและเหมืองแร่	867.62	46.75	7.22	119.50	645.88	1,686.97	
อุตสาหกรรมการผลิตและการพาณิชย์	4,712.87	393.13	771.92	1,224.38	5,260.16	12,362.46	
ธุรกิจอสังหาริมทรัพย์และการก่อสร้าง	517.25	29.71	45.27	29.95	465.79	1,087.97	
การสาธารณูปโภคและบริการ	29,104.52	2,618.27	939.42	1,877.35	4,143.03	38,682.59	
สินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัย	162.71	-	-	-	-	162.71	
อื่น ๆ	11.24	-	-	0.59	-	11.83	
รวม	<u>35,376.21</u>	<u>3,087.86</u>	<u>1,763.83</u>	<u>3,251.77</u>	<u>10,514.86</u>	<u>53,994.53</u>	
หัก รายได้รอตัดบัญชี						(21.94)	
รวมเงินให้สินเชื่อสุทธิจากรายได้รอตัดบัญชี						<u>53,972.59</u>	

5.4 เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ (ต่อ)

5.4.4 จำแนกตามประเภทการจัดชั้น

หน่วย : ล้านบาท

2562

	เงินให้สินเชื่อและ ดอกเบี้ยค้างรับ	ยอดสุทธิที่ใช้ใน การตั้งค่าเผื่อ หนี้สงสัยจะสูญ	อัตราที่ใช้ในการ ตั้งค่าเผื่อฯ ร้อยละ	ค่าเผื่อ หนี้สงสัยจะสูญ
1. เงินสำรองชั้นต่ำตามเกณฑ์ ธปท.				
จัดชั้นปกติ	28,195.87	32,147.84	1	321.48
จัดชั้นปกติ-ส่วนเพิ่ม				7.92
จัดชั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษ	2,287.71	980.37	2	19.61
จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน	1,053.85	351.59	100	351.59
จัดชั้นสงสัย	2,160.93	668.65	100	668.65
จัดชั้นสงสัยจะสูญ	<u>13,571.35</u>	<u>4,857.37</u>	100	<u>4,857.37</u>
รวม	47,269.71	<u>39,005.82</u>		6,226.62
หัก รายได้รอตัดบัญชี	(30.92)			
เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับ	47,238.79			
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ (หมายเหตุข้อ 5.5)	(6,745.48)			
เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	<u>40,493.31</u>			
2. เงินสำรองส่วนเกิน				<u>518.86</u>
รวม				<u>6,745.48</u>

หน่วย : ล้านบาท

2561

	เงินให้สินเชื่อและ ดอกเบี้ยค้างรับ	ยอดสุทธิที่ใช้ใน การตั้งค่าเผื่อ หนี้สงสัยจะสูญ	อัตราที่ใช้ในการ ตั้งค่าเผื่อฯ ร้อยละ	ค่าเผื่อ หนี้สงสัยจะสูญ
1. เงินสำรองชั้นต่ำตามเกณฑ์ ธปท.				
จัดชั้นปกติ	35,488.89	21,967.77	1	219.68
จัดชั้นปกติ-ส่วนเพิ่ม				45.33
จัดชั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษ	3,119.50	764.00	2	15.28
จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน	1,763.83	537.35	100	537.35
จัดชั้นสงสัย	3,251.76	723.84	100	723.84
จัดชั้นสงสัยจะสูญ	<u>10,514.99</u>	<u>4,230.27</u>	100	<u>4,230.27</u>
รวม	54,138.97	<u>28,223.23</u>		5,771.75
หัก รายได้รอตัดบัญชี	(21.94)			
เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับ	54,117.03			
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ (หมายเหตุข้อ 5.5)	(5,788.77)			
เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	<u>48,328.26</u>			
2. เงินสำรองส่วนเกิน				<u>17.02</u>
รวม				<u>5,788.77</u>

125

5.4 เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ (ต่อ)

5.4.4 จำแนกตามประเภทการจัดชั้น (ต่อ)

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ธนาคารตั้งค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญตามประกาศธนาคารแห่งประเทศไทยที่ สกส.23/2562 ลงวันที่ 2 กันยายน 2562 เรื่อง หลักเกณฑ์การจัดชั้นและการกันเงินสำรองของสถาบันการเงินเฉพาะกิจ

ธนาคาร ได้พิจารณาการจัดชั้นลูกหนี้เงินให้สินเชื่อจากวงการค้าชำระดอกเบี้ยหรือเงินต้น ตามเงื่อนไขหรือเงื่อนไขตามสัญญาหรือวันที่ธนาคารทวงถาม หรือเรียกให้ชำระคืนแล้วแต่วันใดจะถึงก่อน รวมทั้งลูกหนี้ที่ปรับโครงสร้างหนี้ ตามหลักเกณฑ์การปรับปรุง โครงสร้างหนี้ของสถาบันการเงินเฉพาะกิจที่ธนาคารแห่งประเทศไทยกำหนด ตามประกาศธนาคารแห่งประเทศไทยที่ สกส. 23/2562 ลงวันที่ 2 กันยายน 2562 เรื่อง หลักเกณฑ์การจัดชั้นและการกันเงินสำรองของสถาบันการเงินเฉพาะกิจ ร่วมกับประกาศธนาคารแห่งประเทศไทยที่ สกส. 28/2562 ลงวันที่ 2 กันยายน 2562 เรื่อง หลักเกณฑ์การกำกับดูแลธุรกรรมนโยบายรัฐ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ธนาคารมีลูกหนี้ที่กันสำรองและลูกหนี้ที่ไม่ต้องกันสำรอง ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2562		2561	
	เงินให้สินเชื่อและ ดอกเบี้ยค้างรับ สุทธิจากรายได้ รอตัดบัญชี	คิดเป็นร้อยละของ เงินให้สินเชื่อและ ดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ จากรายได้รอตัดบัญชี	เงินให้สินเชื่อและ ดอกเบี้ยค้างรับ สุทธิจากรายได้ รอตัดบัญชี	คิดเป็นร้อยละของ เงินให้สินเชื่อและ ดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ จากรายได้รอตัดบัญชี
ลูกหนี้ที่กันสำรอง	94,896.97	97.17	93,986.24	97.15
ลูกหนี้ที่ไม่ต้องกันสำรอง	<u>2,762.71</u>	2.83	<u>2,752.62</u>	2.85
รวม	<u>97,659.68</u>		<u>96,738.86</u>	

ลูกหนี้ที่ไม่ต้องกันสำรอง หมายถึง ลูกหนี้ หรือบุคคลธรรมดา หรือนิติบุคคลที่เป็นลูกหนี้ของธนาคาร ในส่วนที่มีการชดเชยความเสี่ยงตามมติคณะรัฐมนตรี ให้จัดชั้นลูกหนี้เป็นปกติและไม่ต้องกันสำรองเนื่องจากรัฐบาลเป็นผู้ชดเชยความเสี่ยงให้ ตามประกาศธนาคารแห่งประเทศไทยที่ สกส. 28/2562 ลงวันที่ 2 กันยายน 2562 เรื่อง หลักเกณฑ์การกำกับดูแลธุรกรรมนโยบายรัฐ

ในระหว่างงวดมีลูกหนี้ที่กันสำรองซึ่งเป็นลูกหนี้ตามธุรกรรมนโยบายรัฐที่มีมติคณะรัฐมนตรีชดเชยความเสี่ยงในส่วนที่เกินกว่าประมาณการชดเชยที่คาดว่าจะได้รับ จำนวน 506.99 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ธนาคารมีเงินให้กู้ยืมที่ธนาคารระงับการรับรายได้เป็นจำนวนทั้งสิ้น 19,559.44 ล้านบาท และ 17,620.87 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 20.02 และ 18.21 ของเงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับ ตามลำดับ

5.4 เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ (ต่อ)

5.4.5 จำแนกเงินให้สินเชื่อด้วยคุณภาพ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ธนาคารมีลูกหนี้เงินให้สินเชื่อด้วยคุณภาพ ดังนี้

	2562		2561	
	คิดเป็นร้อยละ ของเงินให้ สินเชื่อด้วย คุณภาพ	คิดเป็นร้อยละ ของเงินให้ สินเชื่อด้วย คุณภาพ	คิดเป็นร้อยละ ของเงินให้ สินเชื่อด้วย คุณภาพ	คิดเป็นร้อยละ ของเงินให้ สินเชื่อด้วย คุณภาพ
ลูกหนี้โครงการนโยบายรัฐ	2,774.36	14.18	2,090.41	11.86
ลูกหนี้โครงการร่วมมือกับ ภาครัฐและเชิงพาณิชย์	<u>16,785.08</u>	85.82	<u>15,530.46</u>	88.14
รวม	<u>19,559.44</u>		<u>17,620.87</u>	

5.4.6 การปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา

รายละเอียดเกี่ยวกับลูกหนี้ที่ปรับโครงสร้างหนี้ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท		
	จำนวนราย	ก่อนปรับ โครงสร้างหนี้	หลังปรับ โครงสร้างหนี้
วิธีการปรับโครงสร้างหนี้ การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระหนี้	<u>6,820</u>	<u>11,078.61</u>	<u>11,078.61</u>
รวม	<u>6,820</u>	<u>11,078.61</u>	<u>11,078.61</u>

	หน่วย : ล้านบาท		
	จำนวนราย	ก่อนปรับ โครงสร้างหนี้	หลังปรับ โครงสร้างหนี้
วิธีการปรับโครงสร้างหนี้ การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระหนี้	<u>5,858</u>	<u>7,925.39</u>	<u>7,925.39</u>
รวม	<u>5,858</u>	<u>7,925.39</u>	<u>7,925.39</u>

127

5.4 เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้และคอกเบี้ยค้างรับสุทธิ (ต่อ)

5.4.7 ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าการเงิน หมายถึง ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ (หมายเหตุข้อ 5.4.1)

หน่วย : ล้านบาท

	2562			รวม
	จำนวนเงินที่ถึงกำหนดชำระตามสัญญา			
	ไม่เกิน 1 ปี	มากกว่า 1 – 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	
ผลรวมของเงินลงทุนขั้นต้นตามสัญญาเช่า	16.52	33.23	0.92	50.67
หัก รายได้ทางการเงินรอการรับรู้				(6.17)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต้นที่ลูกหนี้ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า				44.50
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ				(32.68)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าสุทธิ				<u>11.82</u>

หน่วย : ล้านบาท

	2561			รวม
	จำนวนเงินที่ถึงกำหนดชำระตามสัญญา			
	ไม่เกิน 1 ปี	มากกว่า 1 – 5 ปี	มากกว่า 5 ปี	
ผลรวมของเงินลงทุนขั้นต้นตามสัญญาเช่า	10.83	50.43	3.19	64.45
หัก รายได้ทางการเงินรอการรับรู้				(7.53)
มูลค่าปัจจุบันของจำนวนเงินขั้นต้นที่ลูกหนี้ต้องจ่ายตามสัญญาเช่า				56.92
ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ				(17.47)
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าสุทธิ				<u>39.45</u>

5.5 ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญที่ธนาคารกันเงินสำรองประกอบด้วย ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้โครงการนโยบายรัฐ จำนวน 1,452.83 ล้านบาท และค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้โครงการความร่วมมือกับภาครัฐและเชิงพาณิชย์ จำนวน 6,745.48 ล้านบาท รวมค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 8,198.31 ล้านบาท

ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้โครงการความร่วมมือกับภาครัฐและเชิงพาณิชย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 จำนวน 6,745.48 ล้านบาท ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	ปกติ	2562					รวม
		กล่าวถึงเป็นพิเศษ	ต่ำกว่ามาตรฐาน	สงสัย	สงสัยจะสูญ	สำรองส่วนเกิน	
ยอดคั้งงวด	265.01	15.28	537.35	723.84	4,230.27	17.02	5,788.77
หนี้สงสัยจะสูญ	64.39	4.33	(185.75)	82.78	1,667.87	501.84	2,135.46
ตัดจำหน่ายและหนี้สูญ	-	-	(0.01)	(137.97)	(1,055.49)	-	(1,193.47)
ยกเลิกการขายหนี้	-	-	-	-	14.72	-	14.72
ยอดปลายงวด	<u>329.40</u>	<u>19.61</u>	<u>351.59</u>	<u>668.65</u>	<u>4,857.37</u>	<u>518.86</u>	<u>6,745.48</u>

กน

5.5 ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ (ต่อ)

ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญสำหรับลูกหนี้โครงการความร่วมมือกับภาครัฐและเชิงพาณิชย์ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 จำนวน 5,788.77 ล้านบาท ประกอบด้วย

หน่วย : ล้านบาท

	ปกติ	กล่าวถึงเป็นพิเศษ	2561		สงสัยจะสูญ	สำรองส่วนเกิน	รวม
			ต่ำกว่ามาตรฐาน	สงสัย			
ยอดค้างงวด	546.12	14.13	335.98	597.63	5,893.03	215.80	7,602.69
หนี้สงสัยจะสูญ	(281.11)	1.15	201.37	126.21	1,154.24	(198.78)	1,003.08
ตัดจำหน่ายและหนี้สูญ	-	-	-	-	(2,817.00)	-	(2,817.00)
ยอดปลายงวด	<u>265.01</u>	<u>15.28</u>	<u>537.35</u>	<u>723.84</u>	<u>4,230.27</u>	<u>17.02</u>	<u>5,788.77</u>

ดูการคำนวณค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญในหมายเหตุข้อ 5.4.4

ธนาคารตั้งค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ ตามประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย ที่ สกส.23/2562 ลงวันที่ 2 กันยายน 2562 เรื่อง หลักเกณฑ์การจัดชั้นและการกันเงินสำรองของสถาบันการเงินเฉพาะกิจและประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย ที่ สกส.22/2562 ลงวันที่ 2 กันยายน 2562 เรื่อง หลักเกณฑ์การกำกับดูแลสินเชื่อที่ได้รับการค้ำประกันโดยบริษัทประกันสินเชื่ออุตสาหกรรมขนาดย่อม แบบ Portfolio Guarantee Scheme ของสถาบันการเงินเฉพาะกิจ

ในระหว่างปี 2562 ธนาคารได้กันเงินสำรองเป็นจำนวนสุทธิ 2,135.46 ล้านบาท โดยกันเงินสำรองเพิ่มเพิ่มขึ้นจำนวน 1,633.62 ล้านบาท ซึ่งเป็นการกันสำรองตามงวดคงค้างจำนวน 1,625.70 ล้านบาท และกันเงินสำรองเพิ่มขึ้นจากการปรับโครงสร้างหนี้และจัดชั้นลูกหนี้เป็นชั้นปกติ และโอนกลับค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญทันทีจำนวน 10.96 ล้านบาท (เป็นเงินสำรองธุรกรรมเชิงพาณิชย์จำนวน 7.92 ล้านบาท และธุรกรรมนโยบายรัฐจำนวน 3.04 ล้านบาท (หมายเหตุข้อ 5.33.3)) และมียอดตัดจำหน่ายค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญที่เกิดจากการขายหนี้ รวม จำนวน 1,193.47 ล้านบาท รวมทั้งมีการกันเงินสำรองส่วนเกิน - PIL เพิ่มขึ้นระหว่างปีจำนวน 501.84 ล้านบาท ทำให้มียอดสำรองส่วนเกิน - PIL คงเหลือ จำนวน 518.86 ล้านบาท

5.6 ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ

หน่วย : ล้านบาท

	<u>2562</u>			
	<u>ยอดต้นงวด</u>	<u>เพิ่มขึ้น</u>	<u>จำหน่าย</u>	<u>ยอดปลายงวด</u>
ทรัพย์สินที่ได้จากการชำระหนี้				
อสังหาริมทรัพย์	987.68	137.67	(161.60)	963.75
สิ่งหริมทรัพย์	<u>24.00</u>	<u>0.37</u>	<u>(0.01)</u>	<u>24.36</u>
รวม	1,011.68	138.04	(161.61)	988.11
ทรัพย์สินรอการขายระหว่างดำเนินการ	<u>207.33</u>	-	<u>(173.72)</u>	<u>33.61</u>
รวม	1,219.01	138.04	(335.33)	1,021.72
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	<u>(46.39)</u>	<u>(4.56)</u>	<u>4.92</u>	<u>(46.03)</u>
รวมทรัพย์สินรอการขายสุทธิ	<u>1,172.62</u>	<u>133.48</u>	<u>(330.41)</u>	<u>975.69</u>

หน่วย : ล้านบาท

	<u>2561</u>			
	<u>ยอดต้นงวด</u>	<u>เพิ่มขึ้น</u>	<u>จำหน่าย</u>	<u>ยอดปลายงวด</u>
ทรัพย์สินที่ได้จากการชำระหนี้				
อสังหาริมทรัพย์	1,046.98	198.75	(258.05)	987.68
สิ่งหริมทรัพย์	<u>91.96</u>	<u>74.55</u>	<u>(142.51)</u>	<u>24.00</u>
รวม	1,138.94	273.30	(400.56)	1,011.68
ทรัพย์สินรอการขายระหว่างดำเนินการ	<u>352.31</u>	<u>39.04</u>	<u>(184.02)</u>	<u>207.33</u>
รวม	1,491.25	312.34	(584.58)	1,219.01
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	<u>(159.24)</u>	<u>(39.10)</u>	<u>151.95</u>	<u>(46.39)</u>
รวมทรัพย์สินรอการขายสุทธิ	<u>1,332.01</u>	<u>273.24</u>	<u>(432.63)</u>	<u>1,172.62</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ธนาคารมือสังหาริมทรัพย์ที่ได้จากการรับชำระหนี้ จำนวน 963.75 ล้านบาท ซึ่งประเมินราคาโดยผู้ประเมินภายใน จำนวน 804.65 ล้านบาท และประเมินราคาโดยผู้ประเมินภายนอกจำนวน 159.10 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2561 ธนาคารมือสังหาริมทรัพย์ที่ได้จากการชำระหนี้ 987.68 ล้านบาท ซึ่งประเมินราคาโดยผู้ประเมินราคาภายนอก

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ธนาคารมีค่าเผื่อการด้อยค่าทรัพย์สินรอการขายที่เกิดจากรายการขาดทุนจากการด้อยค่า จำนวน 46.03 ล้านบาท และ 46.39 ล้านบาท ตามลำดับ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ธนาคารมีกำไรจากการจำหน่ายทรัพย์สินรอการขาย จำนวน 36.84 ล้านบาท และ 30.32 ล้านบาท ตามลำดับ

5.7 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิ

หน่วย : ล้านบาท

	2562								ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สุทธิ
	ราคาทุน				ค่าเสื่อมราคาสะสม				
	ยอด ต้นงวด	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	ยอด ปลายงวด	ยอด ต้นงวด	ค่าเสื่อม ราคา	จำหน่าย	ยอด ปลายงวด	
ที่ดิน	274.20	-	-	274.20	-	-	-	-	274.20
ที่ดิน-ส่วนที่ตีราคาเพิ่ม*	414.32	-	-	414.32	-	-	-	-	414.32
อาคาร	514.97	-	-	514.97	236.85	7.25	-	244.10	270.87
ส่วนปรับปรุงอาคาร	1.01	-	-	1.01	1.01	-	-	1.01	-
อาคาร-ส่วนที่ตีราคาเพิ่ม*	569.67	-	-	569.67	28.45	14.22	-	42.67	527.00
อุปกรณ์									
- เครื่องใช้สำนักงาน	408.92	58.25	(6.04)	461.13	272.96	52.40	(5.97)	319.39	141.74
- เครื่องตกแต่งอาคาร	444.17	32.81	(9.50)	467.48	388.43	45.47	(9.41)	424.49	42.99
- ยานพาหนะ	0.05	-	-	0.05	0.05	-	-	0.05	-
รวม	<u>2,627.31</u>	<u>91.06</u>	<u>(15.54)</u>	<u>2,702.83</u>	<u>927.75</u>	<u>119.34</u>	<u>(15.38)</u>	<u>1,031.71</u>	<u>1,671.12</u>

หน่วย : ล้านบาท

	2561								ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สุทธิ
	ราคาทุน				ค่าเสื่อมราคาสะสม				
	ยอด ต้นงวด	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	ยอด ปลายงวด	ยอด ต้นงวด	ค่าเสื่อม ราคา	จำหน่าย	ยอด ปลายงวด	
ที่ดิน	274.20	-	-	274.20	-	-	-	-	274.20
ที่ดิน-ส่วนที่ตีราคาเพิ่ม*	414.32	-	-	414.32	-	-	-	-	414.32
อาคาร	514.97	-	-	514.97	229.59	7.26	-	236.85	278.12
ส่วนปรับปรุงอาคาร	1.01	-	-	1.01	1.01	-	-	1.01	-
อาคาร-ส่วนที่ตีราคาเพิ่ม*	569.67	-	-	569.67	14.23	14.22	-	28.45	541.22
อุปกรณ์									
- เครื่องใช้สำนักงาน	314.80	104.13	(10.01)	408.92	260.70	22.28	(10.02)	272.96	135.96
- เครื่องตกแต่งอาคาร	437.59	15.63	(9.05)	444.17	361.28	36.20	(9.05)	388.43	55.74
- ยานพาหนะ	0.71	-	(0.66)	0.05	0.71	-	(0.66)	0.05	-
รวม	<u>2,527.27</u>	<u>119.76</u>	<u>(19.72)</u>	<u>2,627.31</u>	<u>867.52</u>	<u>79.96</u>	<u>(19.73)</u>	<u>927.75</u>	<u>1,699.56</u>

*ธนาคารตีราคาในปี 2560

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ธนาคารมีอาคารที่ทำการ โดยมีราคาทุนจำนวน 514.97 ล้านบาท ประกอบด้วยอาคารที่ทำการสำนักงานใหญ่ จำนวน 497.48 ล้านบาท และอาคารที่ทำการ สำนักงานสาขา จำนวน 17.49 ล้านบาท

5.8 สินทรัพย์ระหว่างดำเนินการ

	หน่วย : ล้านบาท			
	ยอดต้นงวด	เพิ่มขึ้น	โอน	ยอดปลายงวด
			2562	
ส่วนปรับปรุงอาคาร	5.75	13.40	-	19.15
เครื่องใช้สำนักงาน	6.30	0.43	(6.73)	-
ระบบงานคอมพิวเตอร์	9.83	181.14	(17.21)	173.76
คอมพิวเตอร์	18.29	-	(18.29)	-
เครื่องตกแต่ง	36.39	28.98	(51.12)	14.25
รวม	<u>76.56</u>	<u>223.95</u>	<u>(93.35)</u>	<u>207.16</u>

	หน่วย : ล้านบาท			
	ยอดต้นงวด	เพิ่มขึ้น	โอน	ยอดปลายงวด
			2561	
ส่วนปรับปรุงอาคาร	-	5.75	-	5.75
เครื่องใช้สำนักงาน	0.07	6.30	(0.07)	6.30
ระบบงานคอมพิวเตอร์	4.91	25.99	(21.07)	9.83
คอมพิวเตอร์	-	108.41	(90.12)	18.29
เครื่องตกแต่ง	6.73	48.60	(18.94)	36.39
รวม	<u>11.71</u>	<u>195.05</u>	<u>(130.20)</u>	<u>76.56</u>

5.9 เงินทรองจ่ายในการดำเนินคดีสุทธิ

	หน่วย : ล้านบาท	
	2562	2561
เงินทรองจ่ายในการดำเนินคดี	319.92	284.97
หัก ค่าเพื่อหนังสือขังจะสูญ	(319.92)	(284.97)
เงินทรองจ่ายในการดำเนินคดีสุทธิ	<u>0.00</u>	<u>0.00</u>

5.10 สินทรัพย์ไม่มีตัวตนอื่นสุทธิ

	หน่วย : ล้านบาท								
	ราคาทุน				ค่าตัดจำหน่ายสะสม				ราคาสุทธิ
	ต้นงวด	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ปลายงวด	ต้นงวด	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ปลายงวด	
สิทธิการเช่า	5.00	-	-	5.00	1.72	0.18	-	1.90	3.10
ระบบงานคอมพิวเตอร์	204.23	20.83	-	225.06	161.75	14.64	-	176.39	48.67
รวม	<u>209.23</u>	<u>20.83</u>	<u>-</u>	<u>230.06</u>	<u>163.47</u>	<u>14.82</u>	<u>-</u>	<u>178.29</u>	<u>51.77</u>

	หน่วย : ล้านบาท								
	ราคาทุน				ค่าตัดจำหน่ายสะสม				ราคาสุทธิ
	ต้นงวด	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ปลายงวด	ต้นงวด	เพิ่มขึ้น	ลดลง	ปลายงวด	
สิทธิการเช่า	5.00	-	-	5.00	1.55	0.17	-	1.72	3.28
ระบบงานคอมพิวเตอร์	171.41	32.82	-	204.23	149.62	12.13	-	161.75	42.48
รวม	<u>176.41</u>	<u>32.82</u>	<u>-</u>	<u>209.23</u>	<u>151.17</u>	<u>12.30</u>	<u>-</u>	<u>163.47</u>	<u>45.76</u>

132

5.11 สินทรัพย์อื่นสุทธิ

	หน่วย : ล้านบาท	
	2562	2561
ดอกเบี้ยค้างรับ	41.78	29.54
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	24.26	25.18
ค่าเบี้ยประกันภัยและค่าธรรมเนียมค่าประกันสินเชื่อบริษัท	470.76	394.99
ลูกหนี้รอรับเงินคืนจาก บสย.	1.08	12.12
ลูกหนี้ซื้อทรัพย์สินรอการขาย	125.67	167.73
ลูกหนี้อื่นและสินทรัพย์เบ็ดเตล็ด	<u>134.19</u>	<u>180.45</u>
	797.74	810.01
หัก ค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ	(449.54)	(387.45)
ค่าเผื่อการด้อยค่า	<u>(7.03)</u>	<u>(7.03)</u>
รวม	<u>341.17</u>	<u>415.53</u>

ธนาคารกันสำรองค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญ – ค่าเบี้ยประกันภัยบริษัทและค่าธรรมเนียมค่าประกันสินเชื่อบริษัทตามงวดการค้างชำระ และเงินทดรองจ่ายในการดำเนินงานอื่น (เฉพาะค่าใช้จ่ายในการดำเนินคดี)

5.12 เงินรับฝาก

5.12.1 จำแนกตามประเภทเงินรับฝาก

	หน่วย : ล้านบาท	
	2562	2561
<u>ประเภทเงินรับฝาก</u>		
ออมทรัพย์	866.74	754.06
จ่ายคืนเมื่อสิ้นระยะเวลา	57,249.92	78,631.06
บัตรเงินฝาก	<u>104.31</u>	<u>94.78</u>
รวม	<u>58,220.97</u>	<u>79,479.90</u>

เงินรับฝากจ่ายคืนเมื่อสิ้นระยะเวลา ส่วนใหญ่เป็นเงินรับฝากของหน่วยงานรัฐวิสาหกิจ อัตราดอกเบี้ยตามประกาศของธนาคาร

5.12.2 จำแนกตามสกุลเงินและถิ่นที่อยู่ของผู้ฝาก

	หน่วย : ล้านบาท					
	2562			2561		
	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม
เงินบาท	<u>58,220.97</u>	-	<u>58,220.97</u>	<u>79,479.90</u>	-	<u>79,479.90</u>
รวม	<u>58,220.97</u>	-	<u>58,220.97</u>	<u>79,479.90</u>	-	<u>79,479.90</u>

5.13 รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ (หนี้สิน)

เป็นคำสัญญาใช้เงินและตัวแลกเงินซึ่งออกให้แก่สถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 จำนวน 6,779.82 ล้านบาท และ 7,145.84 ล้านบาท ตามลำดับ อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.01 – 0.10 ต่อปี

5.13 รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินสุทธิ (หนี้สิน) (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

	2562			2561		
	เมื่อทวงถาม	มีระยะเวลา	รวม	เมื่อทวงถาม	มีระยะเวลา	รวม
ในประเทศ						
- สถาบันการเงินเฉพาะกิจ	-	6,779.82	6,779.82	-	7,145.84	7,145.84
รวมในประเทศ	-	6,779.82	6,779.82	-	7,145.84	7,145.84

5.14 ตราสารอนุพันธ์เพื่อการป้องกันความเสี่ยง

มูลค่ายุติธรรมและจำนวนเงินตามสัญญาแบ่งตามประเภทความเสี่ยง

หน่วย : ล้านบาท

ประเภทความเสี่ยง	2562			2561		
	มูลค่ายุติธรรม		จำนวนเงิน	มูลค่ายุติธรรม		จำนวนเงิน
	สินทรัพย์	หนี้สิน	ตามสัญญา	สินทรัพย์	หนี้สิน	ตามสัญญา
อัตราแลกเปลี่ยน	-	0.00	0.29	0.09	0.10	31.64
รวม	-	0.00	0.29	0.09	0.10	31.64

สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ คือ ผลต่างจากการปรับมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กับราคาวันที่ซื้อหรือขายตราสารอนุพันธ์และมีผลกำไรจากการปรับมูลค่าเงินตราต่างประเทศ - อนุพันธ์

หนี้สินตราสารอนุพันธ์ คือ ผลต่างจากการปรับมูลค่ายุติธรรม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 กับราคาวันที่ขายหรือซื้อตราสารอนุพันธ์และมีผลขาดทุนจากการปรับมูลค่าเงินตราต่างประเทศ - อนุพันธ์

5.15 ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม

หน่วย : ล้านบาท

	สกุลเงิน	31 ธันวาคม 2562				
		อัตราดอกเบี้ย	ครบกำหนด	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม
ตัวสัญญาใช้เงิน	บาท	(ร้อยละ)	ไถ่ถอน			
เงินกู้ยืม	บาท	-	-	105.47	-	105.47
พันธบัตร						
ครั้งที่ 1/2561	บาท	2.33	2564	3,000.00	-	3,000.00
ครั้งที่ 2/2561	บาท	2.62	2564	6,000.00	-	6,000.00
ครั้งที่ 1/2562	บาท	2.125	2566	3,000.00	-	3,000.00
ครั้งที่ 1/2562-เพิ่มเติม	บาท	2.125	2566	3,000.00	-	3,000.00
บวก ส่วนเกินมูลค่าพันธบัตร				39.88	-	39.88
ครั้งที่ 2/2562	บาท	2.15	2568	5,000.00	-	5,000.00
ครั้งที่ 2/2562-เพิ่มเติม	บาท	2.15	2568	4,000.00	-	4,000.00
บวก ส่วนเกินมูลค่าพันธบัตร				159.80	-	159.80
ครั้งที่ 1/2563	บาท	1.55	2569	6,000.00	-	6,000.00
หัก ส่วน(ค่า)มูลค่าพันธบัตร				(16.48)	-	(16.48)
รวม				30,183.20	-	30,183.20
รวมตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม				30,464.12	-	30,464.12

2/24

5.15 ตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

	สกุลเงิน	31 ธันวาคม 2561				
		อัตราดอกเบี้ย (ร้อยละ)	ไถ่ถอน	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม
ตั๋วสัญญาใช้เงิน	บาท	0.25-2.00	เมื่อทวงถาม	108.84	-	108.84
เงินกู้ยืม	บาท	-	-	175.45	-	175.45
พันธบัตร						
ครั้งที่ 1/2561	บาท	2.33	2564	3,000.00	-	3,000.00
ครั้งที่ 2/2561	บาท	2.62	2564	6,000.00	-	6,000.00
รวม				9,000.00	-	9,000.00
รวมตราสารหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม				9,284.29	-	9,284.29

ตั๋วสัญญาใช้เงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 จำนวน 105.47 ล้านบาท และ 108.84 ล้านบาท ตามลำดับ เป็นเงินกู้ยืมจากบุคคล นิติบุคคล ออกเป็นตั๋วสัญญาใช้เงินหลายฉบับ อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 0.25 – 2.00 ต่อปี ครอบคลุมและจ่ายดอกเบี้ยเมื่อทวงถาม

เงินกู้ยืม ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 จำนวน 175.45 ล้านบาท เป็นเงินกู้ยืมจากกระทรวงการคลัง เกิดจากการโอนกิจการสำนักงานธนกิจอุตสาหกรรมขนาดย่อม กรมส่งเสริมอุตสาหกรรมเมื่อปี 2535 ซึ่งมีทุนจำนวน 250.45 ล้านบาท ต่อมาเมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2535 ได้โอนจ่ายชำระค่าหุ้นในบริษัทเงินทุนอุตสาหกรรมขนาดย่อม จำนวน 750,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท เป็นเงิน 75 ล้านบาท คงเหลือให้ธนาคารยึดต่อไป จำนวน 175.45 ล้านบาท

พันธบัตร ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 จำนวน 30,183.20 ล้านบาท และ 9,000.00 ล้านบาท ตามลำดับ ประกอบด้วย

ครั้งที่ 1/2561 เมื่อวันที่ 14 สิงหาคม 2561 ธนาคารจำหน่ายพันธบัตรชนิดระบุชื่อผู้ถือ จำนวน 3,000.00 ล้านบาท (จำนวน 3,000,000 หน่วย มูลค่าหน่วยละ 1,000 บาท) กำหนดไถ่ถอนพันธบัตรเมื่อครบ 3 ปี นับแต่วันออกพันธบัตรคือวันที่ 14 สิงหาคม 2564 โดยเป็นการไถ่ถอนครั้งเดียวเต็มจำนวนที่ออกในวันครบกำหนดไถ่ถอนพันธบัตร และไม่มีไถ่ถอนก่อนครบกำหนด อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.33 ต่อปี ตลอดอายุพันธบัตร กำหนดชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน ในวันที่ 14 กุมภาพันธ์ และวันที่ 14 สิงหาคม ของทุกปี ดอกเบี้ยงวดสุดท้ายชำระพร้อมกับคืนเงินของพันธบัตร ณ วันไถ่ถอนพันธบัตร

ครั้งที่ 2/2561 เมื่อวันที่ 8 พฤศจิกายน 2561 ธนาคารจำหน่ายพันธบัตรชนิดระบุชื่อผู้ถือ จำนวน 6,000.00 ล้านบาท (จำนวน 6,000,000 หน่วย มูลค่าหน่วยละ 1,000 บาท) กำหนดไถ่ถอนพันธบัตรเมื่อครบ 3 ปี นับแต่วันออกพันธบัตรคือวันที่ 8 พฤศจิกายน 2564 โดยเป็นการไถ่ถอนครั้งเดียวเต็มจำนวนที่ออกในวันครบกำหนดไถ่ถอนพันธบัตร และไม่มีไถ่ถอนก่อนครบกำหนด อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.62 ต่อปี ตลอดอายุพันธบัตร กำหนดชำระดอกเบี้ยทุก 6 เดือน ในวันที่ 8 พฤศจิกายน และวันที่ 8 พฤษภาคม ของทุกปี ดอกเบี้ยงวดสุดท้ายชำระพร้อมกับคืนเงินของพันธบัตร ณ วันไถ่ถอนพันธบัตร

พันธบัตร วงเงิน 21,000.00 ล้านบาท ค้ำประกัน โดยกระทรวงการคลัง

ครั้งที่ 1/2562 เมื่อวันที่ 29 พฤษภาคม 2562 ธนาคารจำหน่ายพันธบัตรชนิดระบุชื่อผู้ถือ จำนวน 3,000.00 ล้านบาท (มูลค่าหน่วยละ 1,000 บาท) อายุ 3 ปี 8 เดือน พันธบัตรนี้มีกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 29 มกราคม 2566 เป็นการไถ่ถอนครั้งเดียวเต็มจำนวนที่ออก และจะไม่มีการไถ่ถอนก่อนกำหนด อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.125 ต่อปี จ่ายดอกเบี้ยปีละสองงวดคือวันที่ 29 พฤษภาคม และวันที่ 29 พฤศจิกายน ของทุกปี สำหรับดอกเบี้ยงวดสุดท้ายจะจ่ายพร้อมกับคืนเงินของพันธบัตร ณ วันไถ่ถอนพันธบัตร

5.15 ตารางหนี้ที่ออกและเงินกู้ยืม (ต่อ)

ครั้งที่ 2/2562 เมื่อวันที่ 19 มิถุนายน 2562 ธนาคารจำหน่ายพันธบัตรชนิดระบุชื่อผู้ถือ จำนวน 5,000.00 ล้านบาท (มูลค่าหน่วยละ 1,000 บาท) อายุ 5 ปี 8 เดือน พันธบัตรนี้มีกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2568 เป็นการไถ่ถอนครั้งเดียวเต็มจำนวนที่ออก และจะไม่มีการไถ่ถอนก่อนกำหนด อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.15 ต่อปี จ่ายดอกเบี้ยปีละสองงวดคือวันที่ 19 มิถุนายน และวันที่ 19 ธันวาคม ของทุกปี สำหรับดอกเบี้ยงวดสุดท้ายจะจ่ายพร้อมกับคืนเงินของพันธบัตร ณ วันไถ่ถอนพันธบัตร

ครั้งที่ 1/2562 (เพิ่มเติม) เมื่อวันที่ 24 กรกฎาคม 2562 ธนาคารจำหน่ายพันธบัตรชนิดระบุชื่อผู้ถือ จำนวน 3,000.00 ล้านบาท (มูลค่าหน่วยละ 1,000 บาท) อายุ 3.52 ปี พันธบัตรนี้มีกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 29 มกราคม 2566 เป็นการไถ่ถอนครั้งเดียวเต็มจำนวนที่ออก และจะไม่มีการไถ่ถอนก่อนกำหนด อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.125 ต่อปี จ่ายดอกเบี้ยปีละสองงวดคือวันที่ 29 พฤษภาคม และวันที่ 29 พฤศจิกายน ของทุกปี สำหรับดอกเบี้ยงวดสุดท้ายจะจ่ายพร้อมกับคืนเงินของพันธบัตร ณ วันไถ่ถอนพันธบัตร

ครั้งที่ 2/2562 (เพิ่มเติม) เมื่อวันที่ 4 กันยายน 2562 ธนาคารจำหน่ายพันธบัตรชนิดระบุชื่อผู้ถือ จำนวน 4,000.00 ล้านบาท (มูลค่าหน่วยละ 1,000 บาท) อายุ 5.47 ปี พันธบัตรนี้มีกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 19 กุมภาพันธ์ 2568 เป็นการไถ่ถอนครั้งเดียวเต็มจำนวนที่ออก และจะไม่มีการไถ่ถอนก่อนกำหนด อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 2.15 ต่อปี จ่ายดอกเบี้ยปีละสองงวดคือวันที่ 19 มิถุนายน และวันที่ 19 ธันวาคม ของทุกปี สำหรับดอกเบี้ยงวดสุดท้ายจะจ่ายพร้อมกับคืนเงินของพันธบัตร ณ วันไถ่ถอนพันธบัตร

ครั้งที่ 1/2563 เมื่อวันที่ 16 ตุลาคม 2562 ธนาคารจำหน่ายพันธบัตรชนิดระบุชื่อผู้ถือ จำนวน 6,000.00 ล้านบาท (มูลค่าหน่วยละ 1,000 บาท) อายุ 7 ปี พันธบัตรนี้มีกำหนดไถ่ถอนในวันที่ 16 ตุลาคม 2569 เป็นการไถ่ถอนครั้งเดียวเต็มจำนวนที่ออกและจะไม่มีการไถ่ถอนก่อนกำหนด อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.55 ต่อปี จ่ายดอกเบี้ยปีละสองงวดคือวันที่ 16 เมษายน และวันที่ 16 ตุลาคม ของทุกปี สำหรับดอกเบี้ยงวดสุดท้ายจะจ่าย ณ วันไถ่ถอนพันธบัตร

5.16 ประมาณการหนี้สิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 จำนวน 7,642.45 ล้านบาท และ 2,661.88 ล้านบาท ตามลำดับ ประกอบด้วย

5.16.1 ผลประโยชน์พนักงาน

ธนาคารประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานเกษียณอายุจากเงินชดเชยตามกฎหมาย ตาม พรบ.คุ้มครองแรงงาน โดยการประมาณการหนี้สินผลประโยชน์พนักงานคำนวณตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัยด้วยวิธีคิดลดแต่ละหน่วยที่ประมาณการไว้ (The Projected Unit Credit Method) เพื่อคำนวณมูลค่าปัจจุบันของกระแสเงินสดของผลประโยชน์ที่คาดว่าจะต้องจ่ายในอนาคตซึ่งรวมถึงประมาณการของเงินเดือนพนักงาน อัตราการลาออก อัตราการขึ้นเงินเดือน อัตราการตาย อัตราคิดลด อายุงาน และปัจจัยอื่นๆ เป็นต้น

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ธนาคารตั้งสำรองผลประโยชน์พนักงานเมื่อเกษียณอายุสำหรับต้นทุนบริการในอดีต และต้นทุนบริการในงวดปัจจุบัน จำนวน 665.28 ล้านบาท และ 435.85 ล้านบาท ตามลำดับ ดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท	
	<u>2562</u>	<u>2561</u>
ยอดต้นงวด	435.85	397.43
ต้นทุนบริการในอดีต *	129.19	-
ต้นทุนบริการปัจจุบัน *	66.33	43.44
ต้นทุนดอกเบี้ย *	9.14	9.86
ผลประโยชน์จ่ายในระหว่างงวด	(31.40)	(15.80)
ขาดทุนจากการประมาณการตามหลักคณิตศาสตร์ประกันภัย		
- จากข้อสมมติฐานด้านประชากร	(13.39)	-
- จากข้อสมมติฐานด้านประชากร	-	0.68
- จากข้อสมมติฐานด้านการเงิน	<u>69.56</u>	<u>0.24</u>
ยอดสิ้นงวด	<u>665.28</u>	<u>435.85</u>

* แสดงเป็นค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่น

5.16 ประมาณการหนี้สิน (ต่อ)

5.16.1 ผลประโยชน์พนักงาน (ต่อ)

ข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการผลประโยชน์พนักงานเกษียณอายุ ดังนี้

	2562	2561
อัตราการขึ้นเงินเดือน	5.00%	5.00%
อัตราการลาออกเฉลี่ย	0% – 4.00%	0% – 4.00%
อัตราการคิดลด	1.55%	2.62%

ธนาคารได้วิเคราะห์ความอ่อนไหวต่อการเปลี่ยนแปลงของข้อสมมติฐานหลักในการประมาณการผลประโยชน์พนักงาน ดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท	
	ประมาณการหนี้สิน เพิ่มขึ้น (ลดลง)	
	2562	2561
อัตราคิดลดเฉลี่ย		
เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	(69.23)	(42.26)
ลดลงร้อยละ 1	81.27	49.35
อัตราขึ้นเงินเดือนเฉลี่ย		
เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	79.37	48.81
ลดลงร้อยละ 1	(69.17)	(42.70)
อัตราการลาออกเฉลี่ย		
เพิ่มขึ้นร้อยละ 1	(72.00)	(44.38)
ลดลงร้อยละ 1	52.52	31.63

ประกาศคณะกรรมการแรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์ เรื่อง มาตรฐานขั้นต่ำของสภาพการจ้างในรัฐวิสาหกิจ (ฉบับที่ 4) ซึ่งได้ประกาศในราชกิจจานุเบกษาแล้ว เมื่อวันที่ 26 กันยายน 2562 และมีผลบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ประกาศในราชกิจจานุเบกษา ได้ปรับปรุงมาตรฐานขั้นต่ำของสภาพการจ้างงานของลูกจ้างรัฐวิสาหกิจเกี่ยวกับเงินชดเชยให้สอดคล้องกับพระราชบัญญัติคุ้มครองแรงงาน (ฉบับที่ 7) พ.ศ.2562 โดยกำหนดเงินค่าชดเชยเพิ่มเติมกรณีนายจ้างเลิกจ้างและกรณีเกษียณอายุสำหรับลูกจ้างซึ่งทำงานติดต่อกันครบ 20 ปีขึ้นไป ให้มีสิทธิได้รับค่าชดเชยไม่น้อยกว่าค่าจ้างอัตราสุดท้าย 400 วัน การเปลี่ยนแปลงดังกล่าวถือเป็นการแก้ไขโครงการผลประโยชน์หลังออกจากงาน และมีผลกระทบให้ธนาคารตั้งประมาณการหนี้สินสำหรับผลประโยชน์ระยะยาวของพนักงานเพิ่มขึ้นจำนวน 129.19 ล้านบาท ธนาคารได้รับรู้ผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงดังกล่าว โดยรับรู้ต้นทุนบริการในอดีตเป็นค่าใช้จ่ายทันทีในงบกำไรขาดทุนและกำไรขาดทุนเบ็ดเสร็จอื่นในงวดปัจจุบัน

5.16.2 สำรองค่าใช้จ่ายตราสารอนุพันธ์

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ธนาคารตั้งสำรองค่าใช้จ่ายตราสารอนุพันธ์ จำนวน 6,945.18 ล้านบาท และ 2,194.04 ล้านบาท ตามลำดับ ซึ่งเป็นสำรองที่ธนาคารตั้งไว้สำหรับคดีฟ้องร้องตามหมายเหตุข้อ 5.31.2

5.16.3 สำรองหนังสือค้ำประกัน LG

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ธนาคารมีสำรองหนังสือค้ำประกัน LG จำนวน 31.99 ล้านบาท (หมายเหตุข้อ 5.31.2)

137

5.17 ดอกเบี้ยค้างจ่าย

	หน่วย : ล้านบาท	
	<u>2562</u>	<u>2561</u>
เงินรับฝาก	450.03	480.21
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	0.44	0.56
ตราสารหนี้ที่ออก – ตัวสัญญาใช้เงิน	11.20	10.26
ตราสารหนี้ที่ออก – พันธบัตร	<u>88.11</u>	<u>50.07</u>
รวม	<u>549.78</u>	<u>541.10</u>

5.18 เงินอุดหนุนจากสำนักงานประมง

5.18.1 โครงการพักหนี้เกษตรกรรายย่อยและประชาชนผู้มีรายได้น้อยที่มียอดคงค้างต่ำกว่า 500,000 บาท

ธนาคารได้รับงบประมาณดำเนินการ โครงการพักหนี้เกษตรกรรายย่อยและประชาชนผู้มีรายได้น้อยที่มียอดคงค้างต่ำกว่า 500,000 บาท เมื่อวันที่ 19 กรกฎาคม 2556 จำนวน 1.67 ล้านบาท เริ่มดำเนินการตั้งแต่เดือน เมษายน 2556 การเบิกเงินสนับสนุน โครงการพักหนี้เกษตรกรรายย่อยและประชาชนผู้มีรายได้น้อยที่มียอดคงค้างต่ำกว่า 500,000 บาท ธนาคาร ได้ทยอยบันทึกรับรู้เป็นรายได้ชดเชย ตามค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม 2,500 บาทต่อราย โดย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ธนาคารมียอดเงินอุดหนุนคงเหลือ 1.57 ล้านบาท

5.18.2 โครงการพัฒนาผู้ประกอบการเชิงรุก (สินเชื่อเพื่อพัฒนาผลผลิตทางการผลิต (Productivity Improvement Loan : PIL))

ธนาคารได้รับงบประมาณดำเนินการ โครงการพัฒนาผู้ประกอบการเชิงรุก (สินเชื่อเพื่อพัฒนาผลผลิตทางการผลิต) จำนวน 205.00 ล้านบาท เริ่มดำเนินการตั้งแต่เดือน ตุลาคม 2556 โดยแบ่งเป็น

- สินเชื่อเพื่อพัฒนาเครื่องจักร จำนวน 45.00 ล้านบาท
- สินเชื่อเพื่อพัฒนากระบวนการทำงาน จำนวน 160.00 ล้านบาท

เมื่อวันที่ 21 พฤศจิกายน 2556 ธนาคารได้รับจัดสรรงบประมาณโครงการ จำนวน 10.00 ล้านบาท และวันที่ 14 ตุลาคม 2557 จำนวน 92.50 ล้านบาท โดยแบ่งเป็น

- สินเชื่อเพื่อพัฒนาเครื่องจักร จำนวน 22.50 ล้านบาท
- สินเชื่อเพื่อพัฒนากระบวนการทำงาน จำนวน 80.00 ล้านบาท

การเบิกเงินสนับสนุน โครงการพัฒนาผู้ประกอบการเชิงรุก (สินเชื่อเพื่อพัฒนาผลผลิตทางการผลิต (Productivity Improvement Loan : PIL)) ธนาคาร ได้ทยอยบันทึกรับรู้เป็นรายได้ชดเชย ดังนี้

- สินเชื่อเพื่อพัฒนาเครื่องจักร ค่าใช้จ่าย 15,000.00 บาทต่อกิจการ ในปี 2562 มียอดยกมา 21.48 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ธนาคารมียอดเงินอุดหนุนคงเหลือ 21.48 ล้านบาท

- สินเชื่อเพื่อพัฒนากระบวนการทำงาน ค่าใช้จ่าย 40,000.00 บาทต่อกิจการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ธนาคารไม่มียอดเงินอุดหนุนคงเหลือ

5.19 หนี้สินอื่น

	หน่วย : ล้านบาท	
	<u>2562</u>	<u>2561</u>
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	228.12	207.52
เจ้าหนี้-กรมสรรพากร	0.07	0.14
เจ้าหนี้อื่น	426.48	318.34
เงินประกัน	94.81	80.57
อื่นๆ	<u>148.92</u>	<u>95.44</u>
รวม	<u>898.40</u>	<u>702.01</u>

5.20 ทุนเรือนหุ้น

ธนาคาร ได้จัดตั้งขึ้นตามพระราชบัญญัติธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2545 ซึ่งมีผลใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 20 ธันวาคม 2545 โดยได้รับ โอนหุ้นของบริษัทเงินทุนอุตสาหกรรมขนาดย่อม จำนวน 28 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวนเงิน 2,800 ล้านบาท

ทุนจดทะเบียน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ธนาคารมีทุนจดทะเบียน จำนวน 456 ล้านหุ้น และ 300 ล้านหุ้นตามลำดับ มูลค่าหุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวนเงิน 45,600 ล้านบาท และ 30,000 ล้านบาท ตามลำดับ

ทุนที่ออกและเรียกชำระแล้ว

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ธนาคารมีทุนที่เรียกชำระ จำนวน 273.01 ล้านหุ้น และ 200.07 ล้านหุ้น ตามลำดับ มูลค่าหุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 27,300.58 ล้านบาท และ 20,006.63 ล้านบาท ตามลำดับ ส่วนต่ำกว่ามูลค่าหุ้นสามัญ จำนวน 9,545.58 ล้านบาท และ 5,251.63 ล้านบาท ตามลำดับ โดยกระทรวงการคลังถือหุ้นในอัตราร้อยละ 99.18 และ 98.88 ตามลำดับ

ตามมติที่ประชุมวิสามัญผู้ถือหุ้น ครั้งที่ 2/2562 เมื่อวันที่ 25 ตุลาคม 2562 ที่ประชุมได้มีมติเพิ่มทุนจำนวน 15,600 ล้านหุ้น จำนวนหุ้นสามัญเพิ่มทุน 156 ล้านหุ้น และอนุมัติการเรียกชำระและจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนจำนวนไม่เกิน 6,000 ล้านหุ้น ในราคา มูลค่าหุ้นตามบัญชี (Book Value) ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2562 มูลค่าหุ้นละ 41.13 บาท ซึ่งกระทรวงการคลังได้รับจัดสรรหุ้นเพิ่มทุนทั้งหมด โดยแบ่งจ่ายเป็นงวดตามคณะกรรมการกองทุนพัฒนาระบบสถาบันการเงินเฉพาะกิจ เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2562 ธนาคารได้รับจัดสรรเงินเพิ่มทุนงวดที่ 1 จำนวนเงิน 3,000 ล้านบาท จากกระทรวงการคลัง คิดเป็นจำนวนหุ้นสามัญ 72.94 ล้านหุ้น

5.21 องค์ประกอบอื่นของส่วนของผู้ถือหุ้น

	หน่วย : ล้านบาท					
	2562		2561			
	ยอด	การเปลี่ยนแปลง	ยอด	ยอด	การเปลี่ยนแปลง	ยอด
	<u>ต้นงวด</u>	<u>ในระหว่างงวด</u>	<u>ปลายงวด</u>	<u>ต้นงวด</u>	<u>ในระหว่างงวด</u>	<u>ปลายงวด</u>
ส่วนเกิน (ต่ำกว่า) ทุนจากการ						
เปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	(6.09)	60.17	54.08	2.29	(8.38)	(6.09)
ส่วนเกินทุนจากการตีราคาสินทรัพย์	<u>955.53</u>	<u>(14.22)</u>	<u>941.31</u>	<u>969.76</u>	<u>(14.23)</u>	<u>955.53</u>
รวม	<u>949.44</u>	<u>45.95</u>	<u>995.39</u>	<u>972.05</u>	<u>(22.61)</u>	<u>949.44</u>

5.22 รายได้ดอกเบี้ย

รายได้ดอกเบี้ย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท	
	<u>2562</u>	<u>2561</u>
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	88.93	73.26
เงินลงทุน	163.30	164.19
เงินให้สินเชื่อ	2,514.02	3,158.05
การให้เข้าซื้อ	<u>1.12</u>	<u>3.80</u>
รวมรายได้ดอกเบี้ย	<u>2,767.37</u>	<u>3,399.30</u>

5.23 ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท	
	<u>2562</u>	<u>2561</u>
เงินรับฝาก	598.86	766.62
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	6.71	5.23
ค่าธรรมเนียมในการออกพันธบัตร	15.35	3.18
ตราสารหนี้ที่ออก - ตัวสัญญาใช้เงิน	0.60	0.72
ตราสารหนี้ที่ออก - พันธบัตร	<u>194.37</u>	<u>29.19</u>
รวมค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	<u>815.89</u>	<u>804.94</u>

5.24 รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ

รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท	
	<u>2562</u>	<u>2561</u>
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ		
- การรับรอง รับอ่าวัด และการค้าประกัน	3.29	4.40
- อื่น ๆ	<u>287.75</u>	<u>158.10</u>
รวมรายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ	291.04	162.50
ค่าใช้จ่ายค่าธรรมเนียมและบริการ	<u>(68.80)</u>	<u>(80.82)</u>
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการสุทธิ	<u>222.24</u>	<u>81.68</u>

5.25 กำไรสุทธิจากธุรกรรมเพื่อค้าและปริวรรตเงินตราต่างประเทศ

กำไรสุทธิจากธุรกรรมเพื่อค้าและปริวรรตเงินตราต่างประเทศ สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท	
	<u>2562</u>	<u>2561</u>
กำไรจากธุรกรรมเพื่อค้าและปริวรรตเงินตราต่างประเทศ		
- กำไรจากการปริวรรต	<u>1.66</u>	<u>1.40</u>
รวม	<u>1.66</u>	<u>1.40</u>

Make

5.26 กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากหนี้สินทางการเงินที่กำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม

กำไร (ขาดทุน) สุทธิจากหนี้สินทางการเงินที่กำหนดให้แสดงด้วยมูลค่ายุติธรรม สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท	
	<u>2562</u>	<u>2561</u>
การเปลี่ยนแปลงในมูลค่ายุติธรรมสุทธิ		
- หนี้สินอื่น	0.01	(0.01)
รวม	<u>0.01</u>	<u>(0.01)</u>

5.27 ขาดทุนสุทธิจากเงินลงทุน

ขาดทุนสุทธิจากเงินลงทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท	
	<u>2562</u>	<u>2561</u>
กำไรจากการจำหน่าย		
- เงินลงทุนเพื่อขาย	1.06	-
ขาดทุนจากการด้อยค่า		
- เงินลงทุนทั่วไป	(11.01)	(9.65)
รวม	<u>(9.95)</u>	<u>(9.65)</u>

5.28 หนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญและขาดทุนจากการด้อยค่า

หนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญและขาดทุนจากการด้อยค่า รวมทั้งขาดทุนจากการปรับ โครงสร้างหนี้ที่รวมอยู่ในกำไรหรือขาดทุน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 มีดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท	
	<u>2562</u>	<u>2561</u>
ธุรกรรมปกติ		
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้	2,135.46	1,003.08
ขาดทุนจากการปรับ โครงสร้างหนี้	<u>0.51</u>	<u>24.03</u>
รวม	<u>2,135.97</u>	<u>1,027.11</u>
ธุรกรรมนโยบายรัฐ		
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ – ธุรกรรมนโยบายรัฐ	<u>681.40</u>	<u>684.44</u>
รวม	<u>681.40</u>	<u>684.44</u>
รวมหนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญและขาดทุนจากการด้อยค่า	<u>2,817.37</u>	<u>1,711.55</u>

148

5.29 ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญ

ค่าตอบแทนผู้บริหารสำคัญนี้เป็นผลประโยชน์ที่จ่ายให้แก่กรรมการและผู้บริหารของธนาคาร ประกอบด้วย ค่าตอบแทนผู้บริหารที่เป็นตัวเงิน ได้แก่ เงินเดือน และผลประโยชน์ที่เกี่ยวข้อง ซึ่งรวมถึงการระดมทุนผลประโยชน์ในโครงการเกษียณอายุ และค่าตอบแทนกรรมการ

	หน่วย : ล้านบาท	
	2562	2561
ผลประโยชน์ระยะสั้น		
ค่าตอบแทนผู้บริหาร	21.47	27.09
ค่าตอบแทนกรรมการ	7.62	6.57
ผลประโยชน์หลังออกจากงาน	10.16	12.87
รวม	39.25	46.53

5.30 สัญญาเช่าระยะยาว ประกอบด้วย

5.30.1 สัญญาเช่าสำนักงาน ธนาคารได้ทำสัญญาเช่าที่ดิน/อาคาร เพื่อใช้เป็นสำนักงานสาขา สัญญาเช่ารถยนต์และอุปกรณ์ จำนวนหลายสัญญา ธนาคารมีภาระผูกพันที่ต้องจ่ายค่าเช่าในอนาคต ดังนี้

	หน่วย : ล้านบาท		
	2562		
ประเภท	ภายใน 1 ปี	ระหว่าง 1-5 ปี	รวม
สัญญาเช่าที่ดิน/อาคาร	32.34	20.05	52.39
สัญญาเช่ารถยนต์	70.87	45.47	116.34
สัญญาเช่าเครื่องใช้สำนักงาน	0.12	-	0.12
รวม	103.33	65.52	168.85

	หน่วย : ล้านบาท		
	2561		
ประเภท	ภายใน 1 ปี	ระหว่าง 1-5 ปี	รวม
สัญญาเช่าที่ดิน/อาคาร	32.02	32.11	64.13
สัญญาเช่ารถยนต์	109.79	113.26	223.05
สัญญาเช่าเครื่องใช้สำนักงาน	0.46	-	0.46
รวม	142.27	145.37	287.64

7/11

5.30 สัญญาเช่าระยะยาว (ต่อ) ประกอบด้วย

5.30.2 สัญญาบริการ ธนาคาร ได้ทำสัญญาบริการ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

ประเภท	2562		รวม
	ภายใน 1 ปี	ระหว่าง 1 - 5 ปี	
สัญญาบริการ	66.84	0.52	67.36
รวม	66.84	0.52	67.36

หน่วย : ล้านบาท

ประเภท	2561		รวม
	ภายใน 1 ปี	ระหว่าง 1 - 5 ปี	
สัญญาบริการ	74.11	55.25	129.36
รวม	74.11	55.25	129.36

5.31 หนี้สินที่อาจเกิดขึ้นในภายหน้าและภาระผูกพัน

5.31.1 ภาระผูกพัน

หน่วย : ล้านบาท

	2562	2561
เล็คเตอร์ออฟเครดิต	1.52	6.02
ภาระผูกพันอื่น		
การค้าประกันอื่น	98.66	150.97
สัญญาอัตราแลกเปลี่ยน		
- สัญญาขาย	-	24.61
สัญญาซื้อเงินตราต่างประเทศทันที	-	1.11
สัญญาขายเงินตราต่างประเทศทันที	0.29	5.92
รวมภาระผูกพันอื่น	98.95	182.61
รวมทั้งสิ้น	100.47	188.63

5.31.2 กติฟ้องร้อง

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ธนาคารมีหนี้สินที่อาจเกิดขึ้นจากการถูกฟ้องคดี โดยไม่สามารถกำหนดค่าเสียหายที่จะต้องชดใช้เป็นจำนวนเงินที่แน่นอนได้ จำนวน 30 คดี มูลค่ารวม 1,503.17 ล้านบาท และ 135.74 ล้านเหรียญสหรัฐ โดย

1) จำนวน 3 คดี ธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งยื่นฟ้องธนาคารฐานผิดสัญญาตราสารอนุพันธ์ป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ (สัญญา CCS) และสัญญาป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย (สัญญา IRS) โดยมีมูลค่ารวมจำนวน 1,074.01 ล้านบาท และ 135.74 ล้านเหรียญสหรัฐ ซึ่งศาลชั้นต้นพิพากษายกฟ้อง ต่อมาศาลอุทธรณ์พิพากษากลับให้ธนาคารชำระหนี้ตามมูลฟ้องคืนเงินเต็มจำนวนพร้อมดอกเบี้ย ธนาคารได้ยื่นฎีกา ทั้งนี้ ธนาคารได้ตั้งประมาณการหนี้สิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ไว้แล้วเต็มจำนวน 6,945.18 ล้านบาท (หมายเหตุข้อ 5.16.2)

2) จำนวน 4 คดี ธนาคารถูกฟ้องคดีให้รับผิดชอบตามหนังสือสัญญาค้ำประกัน (LG) จำนวนเงิน 80.15 ล้านบาท คดีอยู่ระหว่างการพิจารณาของศาลปกครองกลาง และศาลปกครองสูงสุด และธนาคารได้ประเมินผลเสียหายโดยบันทึกไว้ในประมาณการหนี้สิน จำนวน 2 คดี (หมายเหตุข้อ 5.16.3)

5.32 มูลค่ายุติธรรมของเครื่องมือทางการเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ธนาคารจัดลำดับชั้นมูลค่ายุติธรรมของสินทรัพย์ทางการเงินและหนี้สินทางการเงิน ดังนี้

หน่วย : ล้านบาท

	2562		รวม
	มูลค่ายุติธรรม		
	ระดับ 1	ระดับ 2	
สินทรัพย์ทางการเงิน			
สินทรัพย์ตราสารอนุพันธ์ - อัตราแลกเปลี่ยน	-	-	-
เงินลงทุนเพื่อขาย	4,764.61	-	4,764.61
รวมสินทรัพย์ทางการเงิน	4,764.61	-	4,764.61
หนี้สินทางการเงิน			
หนี้สินตราสารอนุพันธ์ - อัตราแลกเปลี่ยน	-	0.00	0.00
รวมหนี้สินทางการเงิน	-	0.00	0.00

การกำหนดลำดับชั้นของมูลค่ายุติธรรม

- ระดับที่ 1 - ราคาเสนอซื้อขายในตลาดที่มีสภาพคล่องสำหรับสินทรัพย์หรือหนี้สินอย่างเดียวกัน
- ระดับที่ 2 - มูลค่าที่ได้จากเทคนิคการประเมินมูลค่าโดยใช้ข้อมูลที่ได้โดยตรงหรือโดยอ้อมจากตลาด (Observable data) เป็นองค์ประกอบสำคัญในการประเมินมูลค่ายุติธรรม
- ระดับที่ 3 - มูลค่าที่ได้จากเทคนิคการประเมินมูลค่า โดยใช้ข้อมูลที่ไม่มีในตลาด (Unobservable data) เป็นองค์ประกอบสำคัญในการประเมินมูลค่ายุติธรรม

มูลค่ายุติธรรมของตราสารอนุพันธ์ ซึ่งจัดเป็นระดับ 2 เป็นราคาอ้างอิงจากราคาซื้อขายในตลาด ราคาเสนอของนายหน้าหรือตัวแทน ราคาซื้อขายของรายการที่คล้ายคลึงกัน หรือราคาที่ทำนวมจากแบบจำลองโดยใช้ข้อมูลที่ได้จากตลาด (Observable Market Data) ปรับด้วยค่าความเสี่ยงด้านเครดิตของผู้ค้าแต่ละราย

5.33 ธุรกรรมนโยบายรัฐ (Public Service Account: PSA)

5.33.1 ข้อมูลโดยสรุปสำหรับธุรกรรมนโยบายรัฐ

หน่วย : ล้านบาท

	2562	2561
สินทรัพย์และหนี้สิน		
สินทรัพย์		
เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ตามธุรกรรมนโยบายรัฐและดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	48,968.07	41,050.00
รวมสินทรัพย์	48,968.07	41,050.00
	2562	2561
รายได้และค่าใช้จ่าย		
รายได้จากธุรกรรมนโยบายรัฐ	2,784.00	2,314.29
หัก ค่าใช้จ่ายจากธุรกรรมนโยบายรัฐ	5,238.47	2,336.51
หัก หนี้สูญ หนี้สงสัยจะสูญ และขาดทุนจากการด้อยค่าสำหรับ		
ธุรกรรมนโยบายรัฐ	681.40	684.44
ขาดทุนสุทธิ	(3,135.87)	(706.66)

5.33 ธุรกรรมนโยบายรัฐ (Public Service Account: PSA) (ต่อ)

5.33.2 เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ตามธุรกรรมนโยบายรัฐและดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ

โครงการ	ลักษณะโครงการโดยสังเขป	ระยะเวลาโครงการ	หน่วย : ล้านบาท	
			2562	2561
1. ช่วยเหลือด้านการเงินแก่ผู้ประกอบการธุรกิจท่องเที่ยว	ช่วยเหลือด้านการเงินแก่ผู้ประกอบการท่องเที่ยวที่ได้รับผลกระทบจากวิกฤตเศรษฐกิจสืบเนื่องจากการปิดท่าอากาศยานสุวรรณภูมิและท่าอากาศยานดอนเมือง (มติกรม. ลงวันที่ 17 ก.พ. 52, 28 เม.ย. 52, 21 ก.ค. 52, 13 ต.ค. 52, 2 มี.ค. 53 และ 8 มิ.ย. 53)	4 พ.ค. 52-31 ธ.ค. 53	168.17	223.97
2. สินเชื่อโครงการช่วยเหลือด้านการเงินแก่ผู้ประกอบการธุรกิจโลจิสติกส์ไทย	สนับสนุนสภาพคล่องแก่ผู้ประกอบการโลจิสติกส์ (มติกรม. ลงวันที่ 8 ธ.ค. 52)	19 ม.ค. 53-31 ธ.ค. 53	66.37	93.24
3. สินเชื่อ SME POWER เพื่อวันใหม่	เสริมสภาพคล่องให้แก่ผู้ประกอบการย่านราชประสงค์และพื้นที่ใกล้เคียงที่ได้รับผลกระทบจากเหตุการณ์ความไม่สงบทางการเมือง (มติกรม. ลงวันที่ 27 เม.ย. 53 และ 25 พ.ค. 53)	26 พ.ค. 53-31 ธ.ค. 53	1,324.65	1,382.07
4. โครงการ SME POWER เพื่อวันใหม่ระยะที่ 2	ปรับปรุงสินเชื่อให้มีความสอดคล้องกับความต้องการของผู้ประกอบการย่านราชประสงค์และพื้นที่ใกล้เคียง (มติกรม. ลงวันที่ 8 มิ.ย. 53 และ 28 ก.ย. 53)	8 มิ.ย. 53-31 ธ.ค. 53	724.67	754.90
5. โครงการ SMEs ที่ส่งออกที่ได้รับผลกระทบจากการแข็งค่าเงินบาท	ช่วยเหลือสภาพคล่องแก่ผู้ประกอบการส่งออก (มติกรม. ลงวันที่ 12 ต.ค. 53)	15 พ.ย. 53-ไม่ระบุ	0.00	0.00
6. โครงการ SME POWER เพื่อผู้ประกอบการรายย่อยปี 2553	ช่วยเหลือและฟื้นฟูผู้ที่ได้รับผลกระทบจากอุทกภัยในปี 2553 (มติกรม. ลงวันที่ 2 พ.ย. 53)	10 พ.ย. 53-30 เม.ย. 54	134.97	212.47
7. โครงการแท็กซี่เข้มแข็ง (ภายใต้โครงการประชาวิวัฒน์)	เสริมสร้างผู้ประกอบการรถแท็กซี่ให้มีโอกาสเป็นเจ้าของรถแท็กซี่และทดแทนรถแท็กซี่ที่หมดอายุ (มติกรม. ลงวันที่ 11 ม.ค. 54)	10 ก.พ. 54-ไม่ระบุ	2.79	7.31

7/24

5.33 ธุรกรรมนโยบายรัฐ (Public Service Account: PSA) (ต่อ)

5.33.2 เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ตามธุรกรรมนโยบายรัฐและดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ (ต่อ)

โครงการ	ลักษณะโครงการโดยสังเขป	ระยะเวลาโครงการ	หน่วย : ล้านบาท	
			2562	2561
8. โครงการ SME POWER เพื่อช่วยเหลือ SMEs ที่ได้รับผลกระทบจากอุทกภัย และวาตภัยในปี 2554	ช่วยเหลือผู้ประกอบการที่ได้รับผลกระทบจากอุทกภัยและวาตภัยในปี 2554 (มติครม. ลงวันที่ 4 เม.ย. 54 และ 3 พ.ค. 54)	19 พ.ค.54-31 ต.ค. 54	703.58	738.76
9. โครงการช่วยเหลือด้านการเงินแก่ผู้ประกอบการธุรกิจที่ได้รับผลกระทบจากอุทกภัย วาตภัยและดินโคลนถล่ม ปี 2554	ช่วยเหลือผู้ประกอบการรายย่อย ปี 2553 และ 2554 (เพิ่มเติม) (มติครม. ลงวันที่ 3 พ.ค. 54)	19 พ.ค. 54-31 ต.ค. 54	39.47	60.36
10. โครงการ SME POWER ที่เอวันใหม่ระยะที่ 3	ช่วยเหลือผู้ประกอบการย่านราชประสงค์ และพื้นที่ใกล้เคียง (กรณีผู้ประกอบการมีกรรมกรรมประกันภัยที่ยังไม่ได้รับสินไหมทดแทน) (มติครม. ลงวันที่ 3 พ.ค. 54)	19 พ.ค.54-30 มิ.ย. 54	5.49	5.49
11. โครงการช่วยเหลือด้านการเงินแก่ผู้ประกอบการธุรกิจโลจิสติกส์ไทย – เพิ่มเติม	เพื่อขยายระยะเวลาให้ความช่วยเหลือผู้ประกอบการธุรกิจโลจิสติกส์ (มติครม. ลงวันที่ 12 เม.ย. 54)	6 มิ.ย. 54-31 ธ.ค. 54	60.26	97.73
12. โครงการช่วยเหลือด้านการเงินแก่ผู้ประกอบการธุรกิจแฟรนไชส์และธุรกิจขายตรง	เพื่อขยายกลุ่มเป้าหมายให้ครอบคลุมธุรกิจแฟรนไชส์และขายตรง (มติครม. ลงวันที่ 12 เม.ย. 54)	6 มิ.ย. 54-31 ธ.ค. 54	0.50	1.38
13. โครงการฟื้นฟู SMEs หลังภัยพิบัติ ปี 2554	ช่วยเหลือผู้ประกอบการที่ประสบภัยพิบัติ ปี 2554 (มติครม. ลงวันที่ 20 ก.ย. 54 และ 13 ธ.ค. 54)	30 ก.ย. 54-31 ธ.ค. 54	424.21	454.48
14. โครงการมาตรการพักหนี้เกษตรกรรายย่อย และประชาชนผู้มีรายได้น้อยที่มีหนี้คงค้างต่ำกว่า 500,000	ช่วยเหลือผู้ประกอบการที่ประสบภัยพิบัติ ปี 2554 (มติครม. ลงวันที่ 20 ก.ย. 54 และ 13 ธ.ค. 54)	15 พ.ย. 54-15 เม.ย. 55	0.80	1.23

1/24

5.33 **ธุรกรรมนโยบายรัฐ (Public Service Account: PSA) (ต่อ)**

5.33.2 **เงินให้สินเชื่อแก่ลูกค้าหนี้ตามธุรกรรมนโยบายรัฐและดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ (ต่อ)**

โครงการ	ลักษณะโครงการโดยสังเขป	ระยะเวลาโครงการ	หน่วย : ล้านบาท	
			2562	2561
15. โครงการสินเชื่อเพื่อพัฒนากระบวนการทำงานภายใต้โครงการพัฒนาการผลิต	เพื่อเพิ่มขีดความสามารถ SMEs ช่วยยกระดับผลิตภาพการผลิต และสนับสนุนการเข้าถึงแหล่งเงินทุนของผู้ประกอบการอุตสาหกรรม รวมทั้งช่วยลดภาระต้นทุนจากภาระค่าแรงที่เพิ่มขึ้น (มติกรม. ลงวันที่ 24 เม.ย. 55 และ 8 ม.ค. 56)	28 มี.ย. 55-31 ธ.ค. 58	1,011.10	1,695.21
16. โครงการสินเชื่อเพื่อพัฒนาเครื่องจักรภายใต้โครงการพัฒนาการผลิต	เพื่อเพิ่มขีดความสามารถ SMEs ช่วยยกระดับผลิตภาพการผลิต และสนับสนุนการเข้าถึงแหล่งเงินทุนของผู้ประกอบการอุตสาหกรรม รวมทั้งช่วยลดภาระต้นทุนจากภาระค่าแรงที่เพิ่มขึ้น (มติกรม. ลงวันที่ 24 เม.ย. 55 และ 8 ม.ค. 56)	28 มี.ย. 55-31 ธ.ค. 58	42.26	71.30
17. โครงการสินเชื่อคอกเบี้ยต่ำ (Policy Loan)	ช่วยเหลือผู้ประกอบการ SMEs ขนาดเล็กที่ประสบปัญหาขาดสภาพคล่อง พร้อมทั้งส่งเสริมให้ผู้ประกอบการ SMEs ขนาดเล็กที่มีศักยภาพให้มีสภาพคล่องสำหรับปรับปรุงกิจการเพิ่มขีดความสามารถ (มติกรม.ลงวันที่ 17 มี.ค.58, 16 มี.ย.58, 9 ก.พ.59 และ 28 มี.ย.59)	16 มี.ย. 58-31 ธ.ค. 59	3,871.85	6,455.41
18. โครงการสินเชื่อฟื้นฟู SMEs จากอุทกภัยและภัยพิบัติ ปี 2560 (ปรับปรุงหลักเกณฑ์โครงการสินเชื่อฟื้นฟู SMEs จากอุทกภัยภาคใต้ปี 2560)	เพื่อช่วยเหลือผู้ประกอบการ SMEs ที่ได้รับผลกระทบหรือความเสียหายจากเหตุอุทกภัยและภัยพิบัติ ปี 2560 ให้สามารถปรับปรุง ฟื้นฟูและมีเงินทุนหมุนเวียนในกิจการเพียงพอต่อการดำเนินธุรกิจ (มติกรม. ลงวันที่ 7 ก.พ.60 และ 1 ส.ค.60)	7 ก.พ. 60-31 ม.ค. 61	3,301.49	3,943.02

122

5.33 ธุรกรรมนโยบายรัฐ (Public Service Account: PSA) (ต่อ)

5.33.2 เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ตามธุรกรรมนโยบายรัฐและดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ (ต่อ)

หน่วย : ล้านบาท

โครงการ	ลักษณะโครงการโดยสังเขป	ระยะเวลาโครงการ	หน่วย : ล้านบาท	
			2562	2561
19. โครงการสินเชื่อ SMEs Transformation Loan	เพื่อช่วยเหลือผู้ประกอบการ SMEs ที่ได้รับผลกระทบด้านเศรษฐกิจที่ทำให้กิจการมีปัญหาดสภาพคล่อง และสนับสนุนส่งเสริม SMEs ให้สอดคล้องกับนโยบายของรัฐบาลในการปรับเปลี่ยนธุรกิจสู่ยุคอุตสาหกรรม 4.0 และให้ SMEs เข้าสู่แหล่งเงินทุนดอกเบี้ยต่ำ (มติครม. ลงวันที่ 21 มี.ค.60)	21 มี.ค. 60 - 20 มี.ค. 61	9,818.06	11,910.31
20. สินเชื่อเพื่อยกระดับเศรษฐกิจชุมชน (Local Economy Loan)	เพื่อช่วยเหลือ ส่งเสริม และพัฒนาผู้ประกอบการ SMEs ขนาดเล็ก เพื่อสร้างและกระจายรายได้สู่ผู้ประกอบการในชุมชนอย่างทั่วถึงรวมทั้งเป็นการสนับสนุนการท่องเที่ยว การท่องเที่ยวชุมชน ธุรกิจที่เกี่ยวเนื่องกับการท่องเที่ยว และเกษตรแปรรูป (อาหาร หรือ ไม้ใช้อาหาร) ซึ่งเป็นการยกระดับเศรษฐกิจชุมชนตามนโยบาย Local Economy ของรัฐบาล (มติครม. ลงวันที่ 19 ธ.ค.60 และ 18 ธ.ค. 61)	19 ธ.ค. 60 - 18 ธ.ค. 62	27,267.38	12,941.36
รวม			48,968.07	41,050.00

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 และ 2561 เงินให้สินเชื่อแก่ลูกหนี้ตามธุรกรรมนโยบายรัฐและดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ หมายความว่ารวมถึงยอดสินเชื่อคงค้างรวมดอกเบี้ยค้างรับสุทธิจากรายได้รอดักบัญชีและค่าเพื่อหนี้สงสัยจะสูญ

กษ

5.33 ธุรกรรมนโยบายรัฐ (Public Service Account: PSA) (ต่อ)

ธนาคารใช้หลักเกณฑ์การปันส่วนค่าใช้จ่ายของธุรกรรมนโยบายรัฐ ตามบันทึกข้อความ สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง สำนักนโยบายระบบการเงินฯ ที่ กค 1006/3327 เรื่อง ขอความเห็นชอบวิธีการปันส่วนค่าใช้จ่ายของธุรกรรมนโยบายรัฐ ของธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย ลงวันที่ 25 สิงหาคม 2559 โดย

ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย/เงินชดเชยต้นทุนเงิน

เงินรับฝาก/เงินชดเชยต้นทุนเงิน = ต้นทุนเงินถัวเฉลี่ยตลอดงวดบัญชี x เงินให้สินเชื่อถัวเฉลี่ยตามงวดบัญชี

ค่าใช้จ่ายที่มีใช้ดอกเบี้ย

ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน	ปันส่วนโดยใช้จำนวนบัญชี
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคารสถานที่และอุปกรณ์	ปันส่วนโดยใช้จำนวนบัญชี
ค่าตอบแทนกรรมการ	ปันส่วนโดยใช้จำนวนบัญชี
ค่าธรรมเนียมและบริการ	ปันส่วนโดยใช้จำนวนบัญชี
ค่าใช้จ่ายอื่น	ปันส่วนโดยใช้จำนวนบัญชี

5.33.3 การจัดชั้นสินทรัพย์และการกันเงินสำรองธุรกรรมนโยบายรัฐ

หน่วย : ล้านบาท

	จำนวน (ราย)	ยอดสินเชื่อคงค้าง	มูลค่า หลักประกัน*	อัตราที่ใช้ในการ ตั้งค่าเผื่อหนี้	
				สงสัยจะสูญ (ร้อยละ)	ค่าเผื่อหนี้ สงสัยจะสูญ
จัดชั้นปกติ	37,558	45,150.05	7,642.07	1	414.06
จัดชั้นปกติ-ส่วนเพิ่ม					3.04
จัดชั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษ	1,544	1,485.77	1,303.25	2	3.66
จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน	616	502.50	402.39	100	100.11
จัดชั้นสงสัย	800	821.75	612.01	100	209.75
จัดชั้นสงสัยจะสูญ	<u>1,482</u>	<u>1,450.11</u>	<u>727.92</u>	100	<u>722.21</u>
รวม	<u>42,000</u>	<u>49,410.18</u>	<u>10,687.64</u>		<u>1,452.83</u>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ธนาคารจัดชั้นสินทรัพย์และกันเงินสำรองตามประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย ที่ สกส.28/2562 ลงวันที่ 2 กันยายน 2562 เรื่อง หลักเกณฑ์การกำกับดูแลธุรกรรมนโยบายรัฐ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 ธนาคารมีโครงการนโยบายรัฐจำนวน 20 โครงการ โดยเป็นโครงการที่ได้รับชดเชยความเสียหายตามมติคณะรัฐมนตรี จำนวน 6 โครงการ ซึ่งมีทั้งส่วนที่ธนาคารกันเงินสำรองในส่วนที่เกินกว่าประมาณการชดเชยที่คาดว่าจะได้รับ (หมายเหตุข้อ 5.4.4) และส่วนที่ไม่ต้องกันเงินสำรองสำหรับลูกหนี้ที่อยู่ในกรอบวงเงินชดเชยที่คาดว่าจะได้รับจากรัฐบาล ตามประกาศของธนาคารแห่งประเทศไทยดังกล่าวข้างต้น

* ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2562 หลักประกันมีมูลค่ารวมจำนวน 10,687.64 ล้านบาท ส่วนหนึ่งเป็นหลักประกันของลูกหนี้โครงการนโยบายรัฐที่ได้รับชดเชยความเสียหายตามมติคณะรัฐมนตรีจำนวน 33.67 ล้านบาท โดยมีทั้งส่วนที่ต้องกันสำรองและไม่ต้องกันสำรอง

5.33 ธุรกรรมนโยบายรัฐ (Public Service Account: PSA) (ต่อ)

5.33.4 รายได้จากธุรกรรมนโยบายรัฐ

	หน่วย : ล้านบาท	
	<u>2562</u>	<u>2561</u>
รายได้จากลูกหนี้ธุรกรรมนโยบายรัฐ		
รายได้ดอกเบี้ยจากลูกหนี้ธุรกรรมนโยบายรัฐ	1,581.71	1,252.33
รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการจากลูกหนี้ธุรกรรมนโยบายรัฐ	424.42	374.26
รายได้ชดเชยธุรกรรมนโยบายรัฐจากรัฐบาล		
รายได้ชดเชยดอกเบี้ยธุรกรรมนโยบายรัฐจากรัฐบาล	777.87	687.70
รายได้ชดเชยต้นทุนเงินธุรกรรมนโยบายรัฐจากรัฐบาล	-	-
รายได้ชดเชยค่าใช้จ่ายดำเนินงานหรือค่าบริการธุรกรรมนโยบายรัฐจากรัฐบาล	-	-
รวม	<u>2,784.00</u>	<u>2,314.29</u>

5.33.5 ค่าใช้จ่ายจากธุรกรรมนโยบายรัฐ

	หน่วย : ล้านบาท	
	<u>2562</u>	<u>2561</u>
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยธุรกรรมนโยบายรัฐ	784.86	575.63
ค่าธรรมเนียมและบริการธุรกรรมนโยบายรัฐ	96.17	83.13
ค่าใช้จ่ายดำเนินงานธุรกรรมนโยบายรัฐ	4,092.69	1,313.37
ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ตามธุรกรรมนโยบายรัฐ	<u>264.75</u>	<u>364.38</u>
รวม	<u>5,238.47</u>	<u>2,336.51</u>

5.34 เหตุการณ์ภายหลังรอบระยะเวลารายงาน

เมื่อวันที่ 24 มีนาคม 2563 ศาลฎีกาได้อ่านคำพิพากษาให้ธนาคารชดใช้ค่าเสียหายให้แก่โจทก์จากกรณีธนาคารพาณิชย์แห่งหนึ่งยื่นฟ้องธนาคารฐานผิดสัญญาตราสารอนุพันธ์ป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราแลกเปลี่ยนเงินตราต่างประเทศ (สัญญา CCS) และสัญญาป้องกันความเสี่ยงด้านอัตราดอกเบี้ย (สัญญา IRS) ศาลฎีกาพิพากษายืนตามคำพิพากษาศาลอุทธรณ์ให้ธนาคารต้องชดใช้ค่าเสียหายเป็นจำนวน 165.14 ล้านเหรียญสหรัฐ หรือประมาณ 5,502.71 ล้านบาท พร้อมดอกเบี้ยจนกว่าจะชำระเสร็จ ซึ่งธนาคารได้ตั้งประมาณการหนี้สินไว้แล้วเต็มจำนวนเป็นเงินทั้งสิ้น 6,945.18 ล้านบาท (หมายเหตุข้อ 5.31.2)

5.35 การอนุมัติงบการเงิน

งบการเงินนี้ได้รับการอนุมัติให้ออกงบการเงินจากกรรมการผู้จัดการผู้รับมอบอำนาจ เมื่อวันที่ 20 เมษายน 2563

ตาม

ทำเนียบคณะกรรมการธนาคาร

คณะกรรมการธนาคาร ปี 2545

1. นายมนู เลียวไพโรจน์	ประธานกรรมการ
2. นายอุทิศ ธรรมวาทีน	รองประธานกรรมการ
3. นายบรรพต หงษ์ทอง	กรรมการ
4. นายชาญชัย มุสิกนิศากร	กรรมการ
5. นางสุมลมาลย์ กัลยาศิริ	กรรมการ
6. นายอุตตม สวานายน	กรรมการ
7. นายสันติ วิลาสศักดิ์ตานนท์	กรรมการ
8. นายยงยศ ปาลະนิตีเสนา	กรรมการ
9. นายธีรวัฒน์ ธีญลักษณ์ภาคย์	กรรมการ
10. นายสำราญ ภูอนันตานนท์	กรรมการผู้จัดการ กรรมการและเลขานุการ

คณะกรรมการธนาคาร ปี 2548

1. นายมนู เลียวไพโรจน์	ประธานกรรมการ
2. นายอุทิศ ธรรมวาทีน	รองประธานกรรมการ
3. นายศักดิ์ทิพย์ ไกรฤกษ์	กรรมการ
4. นายจักรมณต์ ฝาสุกวนิช	กรรมการ
5. นางสุมลมาลย์ กัลยาศิริ	กรรมการ
6. นายอุตตม สวานายน	กรรมการ
7. นางอัญชลี ชวนิชย์	กรรมการ
8. ศาสตราจารย์ ดร.พิสุทธิ์ ชลากรกุล	กรรมการ
9. นายเกียรติพงศ์ น้อยใจบุญ	กรรมการ
10. นายธีรวัฒน์ ธีญลักษณ์ภาคย์	กรรมการ
11. นายโชติศักดิ์ อาสภวิริยะ	กรรมการผู้จัดการ กรรมการและเลขานุการ

คณะกรรมการธนาคาร ปี 2546

1. นายมนู เลียวไพโรจน์	ประธานกรรมการ
2. นายอุทิศ ธรรมวาทีน	รองประธานกรรมการ
3. นางสุมลมาลย์ กัลยาศิริ	กรรมการ
4. นายชาญชัย มุสิกนิศากร	กรรมการ
5. นายอุตตม สวานายน	กรรมการ
6. นายสันติ วิลาสศักดิ์ตานนท์	กรรมการ
7. นายธีรวัฒน์ ธีญลักษณ์ภาคย์	กรรมการ
8. นายยงยศ ปาลະนิตีเสนา	กรรมการ
9. นายโชติศักดิ์ อาสภวิริยะ	กรรมการผู้จัดการ กรรมการและเลขานุการ

คณะกรรมการธนาคาร ปี 2549

1. นายจักรมณต์ ฝาสุกวนิช	ประธานกรรมการ
2. นายสมชัย สัจจพงษ์	รองประธานกรรมการ
3. นายดำริ สุโชธนัง	กรรมการ
4. นายเทวัญ วิชิตะกุล	กรรมการ
5. นายสุทธิศักดิ์ เลหาฮีวิน	กรรมการ
6. นายสรสิทธิ์ สุนทรเทศ	กรรมการ
7. นายพงษ์ศักดิ์ ชิวชรัตน์	กรรมการผู้จัดการ กรรมการและเลขานุการ

คณะกรรมการธนาคาร ปี 2547

1. นายมนู เลียวไพโรจน์	ประธานกรรมการ
2. นายอุทิศ ธรรมวาทีน	รองประธานกรรมการ
3. นายศักดิ์ทิพย์ ไกรฤกษ์	กรรมการ
4. นายจักรมณต์ ฝาสุกวนิช	กรรมการ
5. นางสุมลมาลย์ กัลยาศิริ	กรรมการ
6. นายอุตตม สวานายน	กรรมการ
7. นางอัญชลี ชวนิชย์	กรรมการ
8. ศาสตราจารย์ ดร.พิสุทธิ์ ชลากรกุล	กรรมการ
9. นายเกียรติพงศ์ น้อยใจบุญ	กรรมการ
10. นายธีรวัฒน์ ธีญลักษณ์ภาคย์	กรรมการ
11. นายโชติศักดิ์ อาสภวิริยะ	กรรมการผู้จัดการ กรรมการและเลขานุการ

คณะกรรมการธนาคาร ปี 2550

1. นายจักรมณต์ ฝาสุกวนิช	ประธานกรรมการ
2. นายสมชัย สัจจพงษ์	รองประธานกรรมการ
3. นายเทวัญ วิชิตะกุล	กรรมการ
4. นายดำริ สุโชธนัง	กรรมการ
5. นายสุทธิศักดิ์ เลหาฮีวิน	กรรมการ
6. นายสมชาย คูวิจิตรสุวรรณ	กรรมการ
7. นางสาววิไลพร ลีวเกษมศานต์	กรรมการ
8. นายกฤษฎ ธีรบุญกิจ	กรรมการ
9. นางลดาวาลย์ ณะธนิต	กรรมการ
10. นางสุกัญญา จันทระประณี	กรรมการ
11. นายพงษ์ศักดิ์ ชิวชรัตน์	กรรมการผู้จัดการ กรรมการและเลขานุการ

คณะกรรมกรรณการ ปี 2551

- | | |
|-------------------------------|--|
| 1. นายพงษ์ภาณุ เศวตรุนทร์ | ประธานกรรมการ |
| 2. นายพิชิต อัคราทิตย์ | กรรมการ |
| 3. นายวุฒิพงศ์ วิบูลย์วงศ์ | กรรมการ |
| 4. นายศักรินทร์ ภูมิรัตน | กรรมการ |
| 5. นายธนิต โสรรัตน์ | กรรมการ |
| 6. นายปราโมทย์ วิทยาสุข | กรรมการ |
| 7. ดร.เอกนิติ นิติทัณฑ์ประภาศ | กรรมการ |
| 8. นายวิชญา วิถีธรรม | กรรมการ |
| 9. นายปณนิศร์ ศกุนตนาค | กรรมการ |
| 10. นายพงษ์ศักดิ์ ชาเจียมเงิน | รองกรรมการผู้จัดการ
รักษาการแทนกรรมการผู้จัดการ
และปฏิบัติหน้าที่กรรมการ
และเลขานุการ |

คณะกรรมกรรณการ ปี 2554

- | | |
|----------------------------|---|
| 1. ดร.นริศ ชัยสูตร | ประธานกรรมการ |
| 2. นายพิชัย ชุณหวิชัย | กรรมการ |
| 3. นายวิฑูรย์ สิมะโชคดี | กรรมการ |
| 4. นายอนุสรณ์ มุทธาธิศ | กรรมการ |
| 5. นายอุดม วงศ์วิวัฒน์ไชย | กรรมการ |
| 6. นายวุฒิพงศ์ วิบูลย์วงศ์ | กรรมการ |
| 7. นายสมหมาย ใควคชาภรณ์ | กรรมการ |
| 8. นางวณิ ทศนมนเฑียร | กรรมการ |
| 9. นายอดุลย์ เลาหลล | กรรมการ |
| 10. นายจิรายุทธ รุ่งศรีทอง | กรรมการ |
| 11. นายโสฬส สาครวิศว | กรรมการผู้จัดการ
กรรมการและเลขานุการ |

คณะกรรมกรรณการ ปี 2552

- | | |
|-------------------------------|---|
| 1. นายพงษ์ภาณุ เศวตรุนทร์ | ประธานกรรมการ |
| 2. นายปณนิศร์ ศกุนตนาค | กรรมการ |
| 3. ดร.เอกนิติ นิติทัณฑ์ประภาศ | กรรมการ |
| 4. นายปราโมทย์ วิทยาสุข | กรรมการ |
| 5. ดร.ศักรินทร์ ภูมิรัตน | กรรมการ |
| 6. นายวิชญา วิถีธรรม | กรรมการ |
| 7. นายวุฒิพงศ์ วิบูลย์วงศ์ | กรรมการ |
| 8. ดร.ธนิต โสรรัตน์ | กรรมการ |
| 9. นายอดุลย์ เลาหลล | กรรมการ |
| 10. นายบุญศักดิ์ เจียมปรีชา | กรรมการ |
| 11. นายโสฬส สาครวิศว | กรรมการผู้จัดการ
กรรมการและเลขานุการ |

คณะกรรมกรรณการ ปี 2555

- | | |
|-------------------------------|--|
| 1. ดร.นริศ ชัยสูตร | ประธานกรรมการ |
| 2. นายพิชัย ชุณหวิชัย | กรรมการ |
| 3. นายวิฑูรย์ สิมะโชคดี | กรรมการ |
| 4. นายวุฒิพงศ์ วิบูลย์วงศ์ | กรรมการ |
| 5. นายอุดม วงศ์วิวัฒน์ไชย | กรรมการ |
| 6. นางวณิ ทศนมนเฑียร | กรรมการ |
| 7. นายอนุสรณ์ มุทธาธิศ | กรรมการ |
| 8. นายสมหมาย ใควคชาภรณ์ | กรรมการ |
| 9. นายอดุลย์ เลาหลล | กรรมการ |
| 10. นายจิรายุทธ รุ่งศรีทอง | กรรมการ |
| 11. นายพงษ์ศักดิ์ ชาเจียมเงิน | รองกรรมการผู้จัดการ
รักษาการแทนกรรมการผู้จัดการ
และปฏิบัติหน้าที่กรรมการ
และเลขานุการ |

คณะกรรมกรรณการ ปี 2553

- | | |
|----------------------------|---|
| 1. นายพงษ์ภาณุ เศวตรุนทร์ | ประธานกรรมการ |
| 2. นายปณนิศร์ ศกุนตนาค | กรรมการ |
| 3. นายปราโมทย์ วิทยาสุข | กรรมการ |
| 4. ดร.ศักรินทร์ ภูมิรัตน | กรรมการ |
| 5. นายวุฒิพงศ์ วิบูลย์วงศ์ | กรรมการ |
| 6. ดร.ธนิต โสรรัตน์ | กรรมการ |
| 7. นายอดุลย์ เลาหลล | กรรมการ |
| 8. นายบุญศักดิ์ เจียมปรีชา | กรรมการ |
| 9. นายโสฬส สาครวิศว | กรรมการผู้จัดการ
กรรมการและเลขานุการ |

คณะกรรมกรรณการ ปี 2556

- | | |
|--------------------------------------|--|
| 1. ดร.นริศ ชัยสูตร | ประธานกรรมการ |
| 2. ดร.วิฑูรย์ สิมะโชคดี | กรรมการ |
| 3. นายพิชัย ชุณหวิชัย | กรรมการ |
| 4. นายกฤษฏา อุทยานิน | กรรมการ |
| 5. ดร.สมชาย หาญหิรัญ | กรรมการ |
| 6. ดร.ปฎิมา จิระแพทย์ | กรรมการ |
| 7. นายวิทยา สุริยะวงค์ | กรรมการ |
| 8. นายอนุสรณ์ มุทธาธิศ | กรรมการ |
| 9. นายจิรายุทธ รุ่งศรีทอง | กรรมการ |
| 10. นางสาวปาริฉัตร เหล่าธีระศิริวงค์ | รองกรรมการผู้จัดการ
รักษาการแทนกรรมการผู้จัดการ
และปฏิบัติหน้าที่กรรมการ
และเลขานุการ |

คณะกรรมการธนาคาร ปี 2557

1. นางสาวลิณี วังตาล	ประธานกรรมการ
2. นางสาวนีย์ กมลบุตร	กรรมการ
3. นายอัษฎางค์ เขียวธาดา	กรรมการ
4. นายวิทยา สุริยะวงศ์	กรรมการ
5. นางพรรณชนิตตา บุญครอง	กรรมการ
6. นายลวรรณ แสงสนิท	กรรมการ
7. นายอนุสรณ์ มุทธาธิศ	กรรมการ
8. ดร.สมชาย หาญหิรัญ	กรรมการ
9. นายวิชิต กรวิทยาคุณ	กรรมการ
10. นางสาวปาริฉัตร เหล่าธีระศิริวงษ์	รองกรรมการผู้จัดการ รักษาการแทนกรรมการผู้จัดการ และปฏิบัติหน้าที่กรรมการ และเลขานุการ

คณะกรรมการธนาคาร ปี 2559

1. นางสาวลิณี วังตาล	ประธานกรรมการ
(ช่วงวันที่ 30 กรกฎาคม 2557 - 22 สิงหาคม 2559)	
2. นายสมชาย หาญหิรัญ	ประธานกรรมการ
3. นางสาวนีย์ กมลบุตร	กรรมการ
4. นางพรรณชนิตตา บุญครอง	กรรมการ
5. นายลวรรณ แสงสนิท	กรรมการ
6. นายเสรี นนทสูติ	กรรมการ
7. นายประไพสิทธิ์ ตันต์เกยูร	กรรมการ
8. นายทวีศักดิ์ พึ่งเกียรติเจริญ	กรรมการ
9. นางพูนสุข มุสิกถัด	กรรมการ
10. นายชาญวิทย์ นาคบุรี	กรรมการ
11. นายพรเลิศ ล้อธนนท์	กรรมการ
12. นายมงคล ลีลาธรรม	กรรมการผู้จัดการ กรรมการและเลขานุการ

คณะกรรมการธนาคาร ปี 2558

1. นางสาวลิณี วังตาล	ประธานกรรมการ
2. นางสาวนีย์ กมลบุตร	กรรมการ
3. นายอัษฎางค์ เขียวธาดา	กรรมการ
4. นางพรรณชนิตตา บุญครอง	กรรมการ
5. นายลวรรณ แสงสนิท	กรรมการ
6. นายอนุสรณ์ มุทธาธิศ	กรรมการ
7. ดร.สมชาย หาญหิรัญ	กรรมการ
8. นายวิทยา สุริยะวงศ์	กรรมการ
9. นายวิชิต กรวิทยาคุณ	กรรมการ
10. นายเสรี นนทสูติ	กรรมการ
11. นายประไพสิทธิ์ ตันต์เกยูร	กรรมการ
12. นายสุพจน์ อาวาส	กรรมการผู้จัดการ กรรมการและเลขานุการ
13. นางอินทิรา โภคบุญยารักษ์	รองกรรมการผู้จัดการ
(ช่วงวันที่ 31 สิงหาคม 2558 - 30 ตุลาคม 2558)	รักษาการแทนกรรมการผู้จัดการ และปฏิบัติหน้าที่กรรมการ และเลขานุการ
14. นายวรมิตร ครุฑโต	รองกรรมการผู้จัดการ
(ช่วงวันที่ 2 พฤศจิกายน 2558 - 31 ธันวาคม 2558)	รักษาการแทนกรรมการผู้จัดการ และปฏิบัติหน้าที่กรรมการ และเลขานุการ

คณะกรรมการธนาคาร ปี 2560

1. นายพล โลหารชุน	ประธานกรรมการ
2. นายสมชาย หาญหิรัญ	ประธานกรรมการ
(ช่วงวันที่ 24 สิงหาคม 2559 - 30 กันยายน 2560)	
3. นางสาวนีย์ กมลบุตร	กรรมการ
(ช่วงวันที่ 30 กรกฎาคม 2557 - 14 พฤษภาคม 2560)	
4. นายลวรรณ แสงสนิท	กรรมการ
5. นายอนุสรณ์ มุทธาธิศ	กรรมการ
(ช่วงวันที่ 30 กรกฎาคม 2557 - 8 พฤศจิกายน 2560)	
6. นายเสรี นนทสูติ	กรรมการ
7. นายประไพสิทธิ์ ตันต์เกยูร	กรรมการ
8. นายทวีศักดิ์ พึ่งเกียรติเจริญ	กรรมการ
(ช่วงวันที่ 2 มกราคม - 8 พฤศจิกายน 2560)	
9. นางพูนสุข มุสิกถัด	กรรมการ
10. นายชาญวิทย์ นาคบุรี	กรรมการ
11. นายพรเลิศ ล้อธนนท์	กรรมการ
12. นายมงคล ลีลาธรรม	กรรมการผู้จัดการ กรรมการและเลขานุการ

คณะกรรมการธนาคาร ปี 2561

- | | |
|--|---|
| 1. นายพลสุ โลหารชุน | ประธานกรรมการ |
| 2. นายลวรรณ แสงสนิท
(ช่วงวันที่ 8 พฤศจิกายน 2560 - 30 กันยายน 2561) | กรรมการ |
| 3. นายชาญวิทย์ นาคบุรี | กรรมการ |
| 4. นายประไพสิทธิ์ ตันท์เกษุร | กรรมการ |
| 5. นายเสรี นนทสุติ | กรรมการ |
| 6. นางพูนสุข มุสิกถัด
(ช่วงวันที่ 8 พฤศจิกายน 2560 - 4 ธันวาคม 2561) | กรรมการ |
| 7. นายพรเลิศ ลัธธนนท์
(ช่วงวันที่ 8 พฤศจิกายน 2560 - 26 มกราคม 2561) | กรรมการ |
| 8. นายประกิจ ซีพักดี | กรรมการ |
| 9. นางจรี วุฒิสันติ | กรรมการ |
| 10. นางสาวทิพวรรณ ปิ่นวนิชย์กุล
(ช่วงวันที่ 8 พฤศจิกายน 2560 - 29 พฤศจิกายน 2561) | กรรมการ |
| 11. นายวีระพงศ์ มาลัย
(ช่วงวันที่ 1 มิถุนายน 2561 - 31 มกราคม 2562) | กรรมการ |
| 12. นายมงคล ลีลาธรรม | กรรมการผู้จัดการ
กรรมการและเลขานุการ |

ทำเนียบสาขา

สำนักงานใหญ่

310 อาคาร SME Bank Tower
ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน
เขตพญาไท กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์ 02-265-3000
โทรสาร 02-265-4000

สำนักงานเขต 1

450/29-32 หมู่ที่ 13 ถ.พหลโยธิน ต.รอบเวียง
อ.เมืองเชียงราย จ.เชียงราย 57000
โทรศัพท์ 053-718-504
053-714-096
053-714-501
โทรสาร 053-711-915

สาขาเชียงราย

450/29-32 หมู่ที่ 13 ถ.พหลโยธิน ต.รอบเวียง
อ.เมืองเชียงราย จ.เชียงราย 57000
โทรศัพท์ 053-718-504
053-714-096
053-714-501
085-980-8075
โทรสาร 053-711-915
อีเมล Chiangrai@smebank.co.th

สาขามะสา

825/2 หมู่ที่ 3 ถ.พหลโยธิน ต.เวียงพางคำ
อ.แม่สาย จ.เชียงราย 57130
โทรศัพท์ 053-734-495-6
085-980-8124
โทรสาร 053-734-497
อีเมล Maesai@smebank.co.th

สำนักงานเขต 2

7/1-4 ถ.เชียงใหม่-ลำปาง ต.ช้างเผือก
อ.เมืองเชียงใหม่ จ.เชียงใหม่ 50300
โทรศัพท์ 053-413-103-4
053-412-535
โทรสาร 053-413-112

สาขาเชียงใหม่

7/1-4 ถ.เชียงใหม่-ลำปาง ต.ช้างเผือก
อ.เมืองเชียงใหม่ จ.เชียงใหม่ 50300
โทรศัพท์ 053-413-103-4
053-412-535
085-980-8076
โทรสาร 053-413-112
อีเมล Chiangmai@smebank.co.th

สาขาม่อฮ่อม

6/2, 6/3 ซ.5 ถ.ขุนลุมประพาส ต.จองคำ
อ.เมืองแม่ฮ่องสอน จ.แม่ฮ่องสอน 58000
โทรศัพท์ 053-614-501-2
085-980-8125
โทรสาร 053-614-503
อีเมล Maehongson@smebank.co.th

สำนักงานเขต 3

292-294 ถ.ซูเปอร์ไฮเวย์ลำปาง-งาว
ต.พระบาท อ.เมืองลำปาง จ.ลำปาง 52000
โทรศัพท์ 054-821-549-51
โทรสาร 054-821-548

สาขาลำปาง

292-294 ถ.ซูเปอร์ไฮเวย์ลำปาง-งาว
ต.พระบาท อ.เมืองลำปาง จ.ลำปาง 52000
โทรศัพท์ 054-821-549-51
085-980-8134
โทรสาร 054-821-548
อีเมล Lampang@smebank.co.th

สาขาลำพูน

416 ถ.เจริญราษฎร์ ต.ในเมือง อ.เมืองลำพูน
จ.ลำพูน 51000
โทรศัพท์ 053-525-801-2
085-980-8135
โทรสาร 053-525-803
อีเมล Lamphun@smebank.co.th

สาขาพะเยา

286/22 ถ.พหลโยธิน ต.แม่ต๋ำ
อ.เมืองพะเยา จ.พะเยา 56000
โทรศัพท์ 054-480-222-3
085-980-8107
โทรสาร 054-485-989
อีเมล Phayao@smebank.co.th

สำนักงานเขต 4

410/53-54 หมู่ที่ 9 ต.นาจักร อ.เมืองแพร่
จ.แพร่ 54000
โทรศัพท์ 054-628-010-1
โทรสาร 054-533-996

สาขาแพร่

410/53-54 หมู่ที่ 9 ต.นาจักร อ.เมืองแพร่
จ.แพร่ 54000
โทรศัพท์ 054-628-010-1
085-980-8116
โทรสาร 054-533-996
อีเมล Phrae@smebank.co.th

สาข่าน่าน

37/12 ถ.รอบกำแพงเมืองตะวันตก
ต.ในเมือง อ.เมืองน่าน จ.น่าน 55000
โทรศัพท์ 054-772-501-2
085-980-8097
โทรสาร 054-772-503
อีเมล Nan@smebank.co.th

สาขาอุตรดิตถ์

20/22-23 ถ.เจริญราษฎร์เหนือ
ต.ท่าอิฐ อ.เมืองอุตรดิตถ์ จ.อุตรดิตถ์
53000
โทรศัพท์ 055-411-872-3
085-980-8160
โทรสาร 055-411-874
อีเมล Uttaradit@smebank.co.th

สำนักงานเขต 5

21 ซ. 4 ถ.ราชดำเนิน 1 ต.ในเมือง
อ.เมืองกำแพงเพชร จ.กำแพงเพชร 62000
โทรศัพท์ 055-773-205-6
055-733-208
โทรสาร 055-773-209

สาขากำแพงเพชร

21 ซ. 4 ถ.ราชดำเนิน 1 ต.ในเมือง
อ.เมืองกำแพงเพชร จ.กำแพงเพชร 62000
โทรศัพท์ 055-773-205-6
055-773-208
085-980-7949
โทรสาร 055-773-209
อีเมล Kamphaengphet@smebank.co.th

สาขาตาก

17/26 ถ.เอเชีย ต.แม่สอด อ.แม่สอด
จ.ตาก 63110
โทรศัพท์ 055-506-971
055-506-972
085-980-7850
โทรสาร 055-506-970
อีเมล Tak@smebank.co.th

สาขาสุโขทัย

1/2-3 ถ.จรดวิถีถ่อง ต.ธานี อ.เมืองสุโขทัย
จ.สุโขทัย 64000
โทรศัพท์ 055-616-166-7
085-980-8148
โทรสาร 055-616-168
อีเมล Sukhothai@smebank.co.th

สำนักงานเขต 6

838 ถ.มิตรภาพ ต.ในเมือง อ.เมืองพิษณุโลก
จ.พิษณุโลก 65000
โทรศัพท์ 055-221-575-6
โทรสาร 055-304-554

สาขาพิษณุโลก

838 ถ.มิตรภาพ ต.ในเมือง อ.เมืองพิษณุโลก
จ.พิษณุโลก 65000
โทรศัพท์ 055-221-575-6
085-980-8113
โทรสาร 055-304-554
อีเมล Phitsanulok@smebank.co.th

สาขาพิจิตร

42/1-2 ถ.ราษฎร์เกษมอุทิศ ต.ในเมือง
อ.เมืองพิจิตร จ.พิจิตร 66000
โทรศัพท์ 056-616-550-1
085-980-8112
โทรสาร 056-616-553
อีเมล Phichit@smebank.co.th

สาขาเพชรบูรณ์

4/1-2 ถ.สามัคคีชัย ต.ในเมือง
อ.เมืองเพชรบูรณ์ จ.เพชรบูรณ์ 67000
โทรศัพท์ 056-720-821-2
085-980-8115
โทรสาร 056-713-187
อีเมล Phetchabun@smebank.co.th

สำนักงานเขต 7

919/28, 919/111 หมู่ที่ 10 ถ.พหลโยธิน
ต.นครสวรรค์ตก อ.เมืองนครสวรรค์
จ.นครสวรรค์ 60000
โทรศัพท์ 056-220-877-8
056-231-336
โทรสาร 056-220-879

สาขานครสวรรค์

919/28, 919/111 หมู่ที่ 10 ถ.พหลโยธิน
ต.นครสวรรค์ตก อ.เมืองนครสวรรค์
จ.นครสวรรค์ 60000
โทรศัพท์ 056-220-877-8
056-231-336
085-980-8095
โทรสาร 056-220-879
อีเมล Nakhonsawan@smebank.co.th

สาขากุทัยธานี

137 ถ.เติบศิริ ต.อุทัยใหม่ อ.เมืองอุทัยธานี
จ.อุทัยธานี 61000
โทรศัพท์ 056-571-402-3
085-980-8161
โทรสาร 056-571-404
อีเมล Uthaithani@smebank.co.th

สาขาชัยนาท

68/3-4 ถ.พรหมประเสริฐ ต.ในเมือง
อ.เมืองชัยนาท จ.ชัยนาท 17000
โทรศัพท์ 056-416-742-3
085-980-8071
โทรสาร 056-416-744
อีเมล Chainat@smebank.co.th

สำนักงานเขต 8

289 หมู่ที่ 4 ถ.มาลัยแมน ต.สนามชัย
อ.เมืองสุพรรณบุรี จ.สุพรรณบุรี 72000
โทรศัพท์ 035-501-584
โทรสาร 035-501-575

สาขาสุพรรณบุรี

289 หมู่ที่ 4 ถ.มาลัยแมน ต.สนามชัย
อ.เมืองสุพรรณบุรี จ.สุพรรณบุรี 72000
โทรศัพท์ 035-501-584
085-980-8149
โทรสาร 035-501-575
อีเมล Suphanburi@smebank.co.th

สาขาลพบุรี

228/4-6 ถ.พหลโยธิน ต.ท่าศาลา
อ.เมืองลพบุรี จ.ลพบุรี 15000
โทรศัพท์ 036-784-446-7
085-980-8132
โทรสาร 036-784-448
อีเมล Lopburi@smebank.co.th

สาขาสิงห์บุรี

155/59-60 หมู่ที่ 7 ต.บางมัญ (บางพุทรา)
อ.เมืองสิงห์บุรี จ.สิงห์บุรี 16000
โทรศัพท์ 036-524-679-80
085-980-8147
โทรสาร 036-523-166
อีเมล Singburi@smebank.co.th

สำนักงานเขต 9

58/9-10 หมู่ที่ 1 ถ.โรจนะ ต.ธนู อ.อุทัย
จ.พระนครศรีอยุธยา 13000
โทรศัพท์ 035-345-334
035-336-324-5
โทรสาร 035-336-284

สาขาพระนครศรีอยุธยา

58/9-10 หมู่ที่ 1 ถ.โรจนะ ต.ธนู อ.อุทัย
จ.พระนครศรีอยุธยา 13000
โทรศัพท์ 035-336-324-5
035-345-334
085-980-8156
โทรสาร 035-336-284
อีเมล Phranakhonsiyutthaya@smebank.co.th

สาขาสระบุรี

88/24 ถ.สุตบรรทัด ต.ปากเพรียว
อ.เมืองสระบุรี จ.สระบุรี 18000
โทรศัพท์ 036-231-122
036-221-142
085-980-8145
โทรสาร 036-221-254
อีเมล Saraburi@smebank.co.th

สาขาอ่างทอง

14/5-6 ถ.อ่างทอง-สิงห์บุรี ต.ตลาดหลวง
อ.เมืองอ่างทอง จ.อ่างทอง 14000
โทรศัพท์ 035-625-116
035-625-106
085-980-8157
โทรสาร 035-625-207
อีเมล Angthong@smebank.co.th

สำนักงานเขต 10

499/3-5 หมู่ที่ 7 ถ.รอบเมือง
ช.บ้านโนนพิบูลย์ ต.หมากแข้ง
อ.เมืองอุดรธานี จ.อุดรธานี 41000
โทรศัพท์ 042-211-844-6
โทรสาร 042-211-847

สาขาอุดรธานี

499/3-5 หมู่ที่ 7 ถ.รอบเมือง
ช.บ้านโนนพิบูลย์ ต.หมากแข้ง
อ.เมืองอุดรธานี จ.อุดรธานี 41000
โทรศัพท์ 042-211-844-6
085-980-8159
โทรสาร 042-211-847
อีเมล Udonthani@smebank.co.th

สาขาหนองคาย

899/1-2 หมู่ที่ 5 ถ.หนองคาย-โพธิสัย
ต.โพธิสัย อ.เมืองหนองคาย จ.หนองคาย
43000
โทรศัพท์ 042-414-112-3
085-980-8152
โทรสาร 042-414-114
อีเมล Nongkhai@smebank.co.th

สาขาหนองบัวลำภู

99/1-2 หมู่ที่ 3 ต.ลำภู อ.เมืองหนองบัวลำภู
จ.หนองบัวลำภู 39000
โทรศัพท์ 042-312-700
042-312-400
085-980-8153
โทรสาร 042-312-875
อีเมล Nongbualamphu@smebank.co.th

สาขาเลย

87/13 ถ.มะลิวัลย์ ต.กุดป่อง อ.เมืองเลย
จ.เลย 42000
โทรศัพท์ 042-833-786-7
085-980-8136
โทรสาร 042-833-788
อีเมล Loei@smebank.co.th

สำนักงานเขต 11

228/8 ถ.เจริญเมือง ต.ธาตุเชิงชุม
อ.เมืองสกลนคร จ.สกลนคร 47000
โทรศัพท์ 042-730-960-2
โทรสาร 042-716-764

สาขาสกลนคร

228/8 ถ.เจริญเมือง ต.ธาตุเชิงชุม
อ.เมืองสกลนคร จ.สกลนคร 47000
โทรศัพท์ 042-730-960-2
085-980-8138
โทรสาร 042-716-764
อีเมล Sakonnakhon@smebank.co.th

สาขาสว่างแดนดิน

909 หมู่ที่ 11 ต.สว่างแดนดิน อ.สว่างแดนดิน
จ.สกลนคร 47110
โทรศัพท์ 042-722-515-6
085-980-8146
โทรสาร 042-722-518
อีเมล Sawangdaendin@smebank.co.th

สาขานครพนม

764/1 ถ.สุนทรวิจิตร ต.ในเมือง
อ.เมืองนครพนม จ.นครพนม 48000
โทรศัพท์ 042-516-341-2
085-980-8092
โทรสาร 042-516-343
อีเมล Nakhonphanom@smebank.co.th

สำนักงานเขต 12

497/1-3 หมู่ที่ 2 ถ.มิตรภาพ ต.ศิลา
อ.เมืองขอนแก่น จ.ขอนแก่น 40000
โทรศัพท์ 043-343-582-3
043-343-580
โทรสาร 043-393-888

สาขาขอนแก่น

497/1-3 หมู่ที่ 2 ถ.มิตรภาพ ต.ศิลา
อ.เมืองขอนแก่น จ.ขอนแก่น 40000
โทรศัพท์ 043-343-582-3
043-343-580
085-980-8067
โทรสาร 043-393-888
อีเมล Khonkaen@smebank.co.th

สาขาชุมแพ

1207, 1208 หมู่ที่ 15 ถ.มะลิวรรณ
ต.ชุมแพ อ.ชุมแพ จ.ขอนแก่น 40130
โทรศัพท์ 043-313-091-2
085-980-8074
โทรสาร 043-311-323
อีเมล Chumpae@smebank.co.th

สำนักงานเขต 13

49, 49/1-3 ถ.เทวาทิบาล ต.ในเมือง
อ.เมืองร้อยเอ็ด จ.ร้อยเอ็ด 45000
โทรศัพท์ 043-519-520
043-511-100
043-514-666
โทรสาร 043-514-535

สาขาร้อยเอ็ด

49, 49/1-3 ถ.เทวาทิบาล ต.ในเมือง
อ.เมืองร้อยเอ็ด จ.ร้อยเอ็ด 45000
โทรศัพท์ 043-511-100
043-514-666
043-519-520
085-980-8128
โทรสาร 043-514-535
อีเมล Roiet@smebank.co.th

สาขามหาสารคาม

453, 453/1 ถ.นครสวรรค์ ต.ตลาด
อ.เมืองมหาสารคาม จ.มหาสารคาม 44000
โทรศัพท์ 043-725-711-2
085-980-8120
โทรสาร 043-725-713
อีเมล Mahasarakham@smebank.co.th

สาขาภาพสินธุ์

1/8 ถ.กุดยางสามัคคี ต.ภาพสินธุ์
อ.เมืองภาพสินธุ์ จ.ภาพสินธุ์ 46000
โทรศัพท์ 043-812-446-7
085-980-8064
โทรสาร 043-812-424
อีเมล Kalasin@smebank.co.th

สำนักงานเขต 14

199/1 ถ.พิทักษ์พนมเขต ต.มุกดาหาร
อ.เมืองมุกดาหาร จ.มุกดาหาร 49000
โทรศัพท์ 042-630-928-30
โทรสาร 042-612-889

สาขามุกดาหาร

199/1 ถ.พิทักษ์พนมเขต ต.มุกดาหาร
อ.เมืองมุกดาหาร จ.มุกดาหาร 49000
โทรศัพท์ 042-630-928-30
085-980-8121
โทรสาร 042-612-889
อีเมล Mukdahan@smebank.co.th

สาขายโสธร

61/7 ถ.รัตนเขต ต.ในเมือง อ.เมืองยโสธร
จ.ยโสธร 35000
โทรศัพท์ 045-715-552-3
085-980-8126
โทรสาร 045-715-554
อีเมล Yasothon@smebank.co.th

สาขาอำนาจเจริญ

76 หมู่ที่ 12 ถ.อรุณประเสริฐ
ต.บุ่ง อ.เมืองอำนาจเจริญ
จ.อำนาจเจริญ 37000
โทรศัพท์ 045-452-527-8
085-980-8056
โทรสาร 045-452-529
อีเมล Amnatcharoen@smebank.co.th

สำนักงานเขต 15

751/10-11 ถ.มิตรภาพ ต.ในเมือง
อ.เมืองนครราชสีมา จ.นครราชสีมา 30000
โทรศัพท์ 044-262-418-20
โทรสาร 044-353-506

สาขานครราชสีมา

751/10-11 ถ.มิตรภาพ ต.ในเมือง
อ.เมืองนครราชสีมา จ.นครราชสีมา 30000
โทรศัพท์ 044-262-418-20
085-980-8093
โทรสาร 044-353-506
อีเมล Nakhonratchasima@smebank.co.th

สาขาปากช่อง

88/7-8 ถ.มิตรภาพ ต.ปากช่อง อ.ปากช่อง
จ.นครราชสีมา 30130
โทรศัพท์ 044-313-142
044-313-555
085-980-8106
โทรสาร 044-313-546
อีเมล Pakchong@smebank.co.th

สำนักงานเขต 16

37/41-42 ถ.ธานี ต.ในเมือง อ.เมืองบุรีรัมย์
จ.บุรีรัมย์ 31000
โทรศัพท์ 044-625-536-8
โทรสาร 044-625-535

สาขาบุรีรัมย์

37/41-42 ถ.ธานี ต.ในเมือง
อ.เมืองบุรีรัมย์ จ.บุรีรัมย์ 31000
โทรศัพท์ 044-625-536-8
085-980-8102
โทรสาร 044-625-535
อีเมล Buriram@smebank.co.th

สาขาสุรินทร์

297/4 ถ.เทศบาล 3 ต.ในเมือง
อ.เมืองสุรินทร์ จ.สุรินทร์ 32000
โทรศัพท์ 044-713-141-2
085-980-8151
โทรสาร 044-713-143
อีเมล Surin@smebank.co.th

สาขาชัยภูมิ

69/23-24 ถ.นิเวศรัตน์ (ชัยภูมิ-บัวใหญ่)
ต.ในเมือง อ.เมืองชัยภูมิ
จ.ชัยภูมิ 36000
โทรศัพท์ 044-813-335-6
085-980-8072
โทรสาร 044-813-337
อีเมล Chaiyaphum@smebank.co.th

สำนักงานเขต 17

756/4-5 ถ.ชยางกูร ต.ในเมือง
อ.เมืองอุบลราชธานี จ.อุบลราชธานี 34000
โทรศัพท์ 045-314-716
045-317-125
045-284-403
โทรสาร 045-284-404

สาขาอุบลราชธานี

756/4-5 ถ.ชยางกูร ต.ในเมือง
อ.เมืองอุบลราชธานี จ.อุบลราชธานี 34000
โทรศัพท์ 045-317-125
045-314-716
045-284-403
085-980-8162
โทรสาร 045-284-404
อีเมล Ubonratchathani@smebank.co.th

สาขาเดชอุดม

439 หมู่ที่ 5 ต.เมืองเดช อ.เดชอุดม
จ.อุบลราชธานี 34160
โทรศัพท์ 045-361-870
045-362-460
085-980-8078
โทรสาร 045-361-240
อีเมล Detudom@smebank.co.th

สาขาศรีสะเกษ

26/13 หมู่ที่ 2 ถ.ศรีสะเกษ-อุบลราชธานี
ต.โพธิ์ อ.เมืองศรีสะเกษ จ.ศรีสะเกษ 33000
โทรศัพท์ 045-617-881-2
085-980-8137
โทรสาร 045-617-883
อีเมล Sisaket@smebank.co.th

สำนักงานเขต 18

40/40, 42 ถ.ปทุมธานี-กรุงเทพฯ
ต.บางปรอก อ.เมืองปทุมธานี
จ.ปทุมธานี 12000
โทรศัพท์ 02-581-7100-2
โทรสาร 02-581-7103

สาขาปทุมธานี

40/40, 42 ถ.ปทุมธานี-กรุงเทพฯ
ต.บางปรอก อ.เมืองปทุมธานี
จ.ปทุมธานี 12000
โทรศัพท์ 02-581-7100-2
โทรสาร 02-581-7103
อีเมล Pathumthani@smebank.co.th

สาขารังสิต

40/40, 42 ถ.ปทุมธานี-กรุงเทพฯ
ต.บางปรอก อ.เมืองปทุมธานี
จ.ปทุมธานี 12000
โทรศัพท์ 02-265-3897
02-265-3332
โทรสาร 02-581-7103
อีเมล Rangsit@smebank.co.th

สำนักงานเขต 19

5/74-75 ถ.พิบูลย์สงคราม ต.สวนใหญ่
อ.เมืองนนทบุรี จ.นนทบุรี 11000
โทรศัพท์ 02-525-1991-2
โทรสาร 02-525-1949

สาขานนทบุรี

5/74-75 ถ.พิบูลย์สงคราม ต.สวนใหญ่
อ.เมืองนนทบุรี จ.นนทบุรี 11000
โทรศัพท์ 02-525-1991-2
โทรสาร 02-525-1949
อีเมล Nonhaburi@smebank.co.th

สาขาบางบัวทอง

88/11-13 หมู่ที่ 4 ถ.บางกรวย-ไทรน้อย
ต.โสนลอย อ.บางบัวทอง
จ.นนทบุรี 11110
โทรศัพท์ 02-571-2335-6
โทรสาร 02-571-2343
อีเมล Bangbuathong@smebank.co.th

สำนักงานเขต 20

1/79 ถ.บรมราชชนนี แขวงอรุณอมรินทร์
เขตบางกอกน้อย กรุงเทพมหานคร 10700
โทรศัพท์ 02-434-9211
02-434-9178-9
โทรสาร 02-434-9177

สาขापิ่นเกล้า

1/79 ถ.บรมราชชนนี แขวงอรุณอมรินทร์
เขตบางกอกน้อย กรุงเทพมหานคร 10700
โทรศัพท์ 02-434-9211
02-434-9178-9
โทรสาร 02-434-9177
อีเมล Pinklao@smebank.co.th

สาขางตุ๊ก

1694, 1696 ถ.พหลโยธิน แขวงจันทระเกษม
เขตจตุจักร กรุงเทพมหานคร 10900
โทรศัพท์ 02-513-8226-7
โทรสาร 02-513-8215
อีเมล Chatuchak@smebank.co.th

สาขาสุโขวิท 62

2150/9 ถ.สุขุมวิท แขวงบางจาก
เขตพระโขนง กรุงเทพมหานคร 10260
โทรศัพท์ 02-311-1819-20
โทรสาร 02-311-1821
อีเมล Sukhumvit62@smebank.co.th

สำนักงานเขต 21

497 ถ.หลวงแพ่ง แขวงทับยาว
เขตลาดกระบัง กรุงเทพมหานคร 10520
โทรศัพท์ 02-172-9680-2
โทรสาร 02-172-9683

สาขาลาดกระบัง

497 ถ.หลวงแพ่ง แขวงทับยาว
เขตลาดกระบัง กรุงเทพมหานคร 10520
โทรศัพท์ 02-172-9680-2
โทรสาร 02-172-9683
อีเมล Latkrabang@smebank.co.th

สาขาฉะเชิงเทรา

182-184 ถ.ฉะเชิงเทรา-บางปะกง
ต.หน้าเมือง อ.เมืองฉะเชิงเทรา
จ.ฉะเชิงเทรา 24000
โทรศัพท์ 038-513-363
038-535-915
085-980-8069
โทรสาร 038-535-082
อีเมล Chachoengsao@smebank.co.th

สาขานครนายก

ข 2-251/27-28 ถ.นครนายก-รังสิต
ต.นครนายก อ.เมืองนครนายก จ.นครนายก
26000
โทรศัพท์ 037-316-161-2
085-980-8087
โทรสาร 037-316-164
อีเมล Nakhonayok@smebank.co.th

สำนักงานเขต 22

51/15-16 หมู่ที่ 2 ถ.สุขุมวิท ต.เสมีด
อ.เมืองชลบุรี จ.ชลบุรี 20000
โทรศัพท์ 038-144-051-3
โทรสาร 038-144-054

สาขาชลบุรี

51/15-16 หมู่ที่ 2 ถ.สุขุมวิท ต.เสมีด
อ.เมืองชลบุรี จ.ชลบุรี 20000
โทรศัพท์ 038-144-051-3
085-980-8070
โทรสาร 038-144-054
อีเมล Chonburi@smebank.co.th

สาขาปราจีนบุรี

173/7-8 ถ.ปราจีนตคาม ต.หน้าเมือง
อ.เมืองปราจีนบุรี จ.ปราจีนบุรี 25000
โทรศัพท์ 037-216-818
037-216-838
085-980-8104
โทรสาร 037-216-820
อีเมล Phrachinburi@smebank.co.th

สำนักงานเขต 23

51/31-32 หมู่ที่ 3 ถ.สาย 36 ต.ทับมา
อ.เมืองระยอง จ.ระยอง 21000
โทรศัพท์ 038-622-221
038-622-258
038-622-367
โทรสาร 038-621-191

สาขาระยอง

51/31-32 หมู่ที่ 3 ถ.สาย 36 ต.ทับมา
อ.เมืองระยอง จ.ระยอง 21000
โทรศัพท์ 038-622-221
038-622-258
038-622-367
085-980-8130
โทรสาร 038-621-191
อีเมล Rayong@smebank.co.th

สาขาพัทยา

245/155-156 หมู่ที่ 9 ถ.พทยาสาย 3
ต.หนองปรือ อ.บางละมุง จ.ชลบุรี 20150
โทรศัพท์ 038-416-806-7
085-980-8109
โทรสาร 038-416-808
อีเมล Pattaya@smebank.co.th

สำนักงานเขต 24

35/119 หมู่ที่ 7 ถ.ตรีรัตน์ ต.จันทนิมิต
อ.เมืองจันทบุรี จ.จันทบุรี 22000
โทรศัพท์ 039-324-562-3
โทรสาร 039-313-216

สาขาจันทบุรี

35/119 หมู่ที่ 7 ถ.ตรีรัตน์ ต.จันทนิมิต
อ.เมืองจันทบุรี จ.จันทบุรี 22000
โทรศัพท์ 039-324-562-3
085-980-8068
โทรสาร 039-313-216
อีเมล Chanthaburi@smebank.co.th

สาขาสระแก้ว

318, 320 ถ.สุวรรณศรี ต.สระแก้ว
อ.เมืองสระแก้ว จ.สระแก้ว 27000
โทรศัพท์ 037-421-975-6
085-980-8143
โทรสาร 037-421-977
อีเมล Sakaeo@smebank.co.th

สาขาตราด

28/4-5 หมู่ที่ 2 ถ.สุขุมวิท ต.กระแจะ
อ.เมืองตราด จ.ตราด 23000
โทรศัพท์ 039-523-244
039-523-162
085-980-8081
โทรสาร 039-523-656
อีเมล Trat@smebank.co.th

สำนักงานเขต 25

458/14-15 ถ.สุขุมวิท ต.ปากน้ำ
อ.เมืองสมุทรปราการ จ.สมุทรปราการ 10270
โทรศัพท์ 02-702-5830-2
โทรสาร 02-702-5833

สาขาสุมทราการ

458/14-15 ถ.สุขุมวิท ต.ปากน้ำ
อ.เมืองสมุทรปราการ จ.สมุทรปราการ 10270
โทรศัพท์ 02-702-5830-2
โทรสาร 02-702-5833
อีเมล Samutprakan@smebank.co.th

สาขาพระประแดง

105/11 หมู่ที่ 10 ถ.สุขสวัสดิ์ ต.บางครุ
อ.พระประแดง จ.สมุทรปราการ 10130
โทรศัพท์ 02-462-8433-4
โทรสาร 02-462-8436
อีเมล Phrapradaeng@smebank.co.th

สำนักพลโยธิ์

310 อาคาร SME Bank Tower
ถนนพหลโยธิ์ แขวงสามเสนใน เขตพญาไท
กรุงเทพมหานคร 10400
โทรศัพท์ 02-265-4944-46
โทรสาร 02-270-0488
อีเมล Phahonyothin@smebank.co.th

สำนักงานเขต 26

1400/33 ถ.เอกชัย ต.มหาชัย
อ.เมืองสมุทรสาคร จ.สมุทรสาคร 74000
โทรศัพท์ 034-811-478-80
โทรสาร 034-811-481

สาขาสุมทราคร

1400/33 ถ.เอกชัย ต.มหาชัย
อ.เมืองสมุทรสาคร จ.สมุทรสาคร 74000
โทรศัพท์ 034-811-478-80
085-980-8142
โทรสาร 034-811-481
อีเมล Samutsakhon@smebank.co.th

สาขาอ้อมน้อย

219/1277-1278 หมู่ที่ 12 ถ.เพชรเกษม
ต.อ้อมน้อย อ.กระทุ่มแบน จ.สมุทรสาคร
74130
โทรศัพท์ 02-265-3501
02-265-4850
โทรสาร 02-812-8787
อีเมล Aomnoi@smebank.co.th

สาขาสุมทราคร

129/11-12 ถ.ทางเข้าเมือง ต.แม่กลอง
อ.เมืองสมุทรสงคราม จ.สมุทรสงคราม
75000
โทรศัพท์ 034-723-661-2
085-980-8141
โทรสาร 034-723-663
อีเมล Samutsongkhram@smebank.co.th

สำนักงานเขต 27

1044 ถ.เพชรเกษม ต.สนามจันทร์
อ.เมืองนครปฐม จ.นครปฐม 73000
โทรศัพท์ 034-244-415
034-218-661-2
โทรสาร 034-218-663

สาขานครปฐม

1044 ถ.เพชรเกษม ต.สนามจันทร์
อ.เมืองนครปฐม จ.นครปฐม 73000
โทรศัพท์ 034-218-661-2
034-244-415
085-980-8091
โทรสาร 034-218-663
อีเมล Nakhonpathom@smebank.co.th

สาขากาญจนบุรี

130, 132 ถ.แสงชูโต ต.บ้านใต้
อ.เมืองกาญจนบุรี จ.กาญจนบุรี 71000
โทรศัพท์ 034-514-092-3
085-980-8063
โทรสาร 034-514-102
อีเมล Kanchanaburi@smebank.co.th

สาขาราชบุรี

260 ถ.ศรีสุริยวงศ์ ต.หน้าเมือง
อ.เมืองราชบุรี จ.ราชบุรี 70000
โทรศัพท์ 032-311-142-3
085-980-8131
โทรสาร 032-311-090
อีเมล Ratchaburi@smebank.co.th

สาขานบ้านโป่ง

178-180 ถ.ทรงพล ต.บ้านโป่ง
อ.บ้านโป่ง จ.ราชบุรี 70110
โทรศัพท์ 032-222-820-1
085-980-8101
โทรสาร 032-210-789
อีเมล Banpong@smebank.co.th

สำนักงานเขต 28

22/52-53 ถ.เพชรเกษม ต.หัวหิน อ.หัวหิน
จ.ประจวบคีรีขันธ์ 77110
โทรศัพท์ 032-516-690-2
โทรสาร 032-516-693

สาขาหัวหิน

22/52-53 ถ.เพชรเกษม ต.หัวหิน อ.หัวหิน
จ.ประจวบคีรีขันธ์ 77110
โทรศัพท์ 032-516-690-2
085-980-8154
โทรสาร 032-516-693
อีเมล Huahin@smebank.co.th

สาขาเพชรบุรี

45, 47 ถ.ซีสารอินทร์ ต.คลองกระแชง
อ.เมืองเพชรบุรี จ.เพชรบุรี 76000
โทรศัพท์ 032-410-301-2
085-980-8114
โทรสาร 032-410-303
อีเมล Phetchaburi@smebank.co.th

สาขาประจวบคีรีขันธ์

197 ถ.ประจวบคีรีขันธ์ ต.ประจวบคีรีขันธ์
อ.เมืองประจวบคีรีขันธ์ จ.ประจวบคีรีขันธ์ 77000
โทรศัพท์ 032-604-431-2
085-980-8103
โทรสาร 032-604-434
อีเมล Prachuapkhirikhan@smebank.co.th

สำนักงานเขต 29

238/116-117 หมู่ที่ 1 ถ.ชนเกษม
(ถ.โนลิกตัดใหม่) ต.มะขามเตี้ย
อ.เมืองสุราษฎร์ธานี จ.สุราษฎร์ธานี 84000
โทรศัพท์ 077-600-327
077-600-329-30
โทรสาร 077-600-391

สาขาสุราษฎร์ธานี

238/116-117 หมู่ที่ 1 ถ.ชนเกษม
(ถ.โนลิกตัดใหม่) ต.มะขามเตี้ย
อ.เมืองสุราษฎร์ธานี จ.สุราษฎร์ธานี 84000
โทรศัพท์ 077-600-329-30
077-600-327
085-980-8150
โทรสาร 077-600-391
อีเมล Suratthani@smebank.co.th

สาขาเกาะสมุย

115/25-26 หมู่ที่ 6 ต.บ่อผุด อ.เกาะสมุย
จ.สุราษฎร์ธานี 84320
โทรศัพท์ 077-427-286-7
085-980-8066
โทรสาร 077-427-446
อีเมล Kosamui@smebank.co.th

สาขาชุมพร

25/46-47 ถ.กรมหลวงชุมพร
ต.ท่าตะเภา อ.เมืองชุมพร จ.ชุมพร 86000
โทรศัพท์ 077-501-646
077-506-879
085-980-8073
โทรสาร 077-506-880
อีเมล Chumphon@smebank.co.th

สาขาระนอง

999/1-2 ถ.เฉลิมพระเกียรติ
6 รอบพระชนมพรรษา ต.เขานิวศน์
อ.เมืองระนอง จ.ระนอง 85000
โทรศัพท์ 077-826-501-3
085-980-8129
โทรสาร 077-826-504
อีเมล Ranong@smebank.co.th

สำนักงานเขต 30

32/175-176 ถ.พูนผล ต.ตลาดเหนือ
อ.เมืองภูเก็ต จ.ภูเก็ต 83000
โทรศัพท์ 076-215-757
076-217-009
076-218-268
โทรสาร 076-355-929

สาขาภูเก็ต

32/175-176 ถ.พูนผล ต.ตลาดเหนือ
อ.เมืองภูเก็ต จ.ภูเก็ต 83000
โทรศัพท์ 076-218-268
076-217-009
076-215-757
085-980-8117
โทรสาร 076-355-929
อีเมล Phuket@smebank.co.th

สาขาพังงา

68/9-10 หมู่ที่ 3 ถ.พังงา-ทับปุด
ต.ถ้ำน้ำผุด อ.เมืองพังงา
จ.พังงา 82000
โทรศัพท์ 076-460-778-9
085-980-8108
โทรสาร 076-460-780
อีเมล Phangnga@smebank.co.th

สำนักงานเขต 31

3/9 ถ.วิเศษกุล ต.ทับเที่ยง อ.เมืองตรัง
จ.ตรัง 92000
โทรศัพท์ 075-217-911-2
โทรสาร 075-217-913

สาขาดัง

3/9 ถ.วิเศษกุล ต.ทับเที่ยง อ.เมืองตรัง
จ.ตรัง 92000
โทรศัพท์ 075-217-911-2
085-980-8079
โทรสาร 075-217-913
อีเมล Trang@smebank.co.th

สาขาระบี้

50/6-7 ถ.กระบี่-เขาทอง ต.ปากน้ำ
อ.เมืองกระบี่ จ.กระบี่ 81000
โทรศัพท์ 075-621-076
085-980-8062
โทรสาร 075-621-102
อีเมล Krabi@smebank.co.th

สาขาสตูล

483/1-2 หมู่ที่ 7 ถ.ยนตรการกำธร
ต.คลองขุด อ.เมืองสตูล
จ.สตูล 91000
โทรศัพท์ 074-725-190-1
085-980-8140
โทรสาร 074-725-192
อีเมล Satun@smebank.co.th

สำนักงานเขต 32

2/1-2 ถ.วันดีโมฆีตกุลพร ต.ในเมือง
อ.เมืองนครศรีธรรมราช จ.นครศรีธรรมราช
80000
โทรศัพท์ 075-357-301-3
โทรสาร 075-357-304

สาขานครศรีธรรมราช

2/1-2 ถ.วันดีโมฆีตกุลพร ต.ในเมือง
อ.เมืองนครศรีธรรมราช จ.นครศรีธรรมราช
80000
โทรศัพท์ 075-357-301-3
085-980-8094
โทรสาร 075-357-304
อีเมล Nakhonsithammarat@smebank.co.th

สาขาท่งสง

70 ถนนทุ่งสง-ห้วยยอด ต.ปากแพรก
อ.ทุ่งสง จ.นครศรีธรรมราช 80110
โทรศัพท์ 075-424-301-2
085-980-8083
โทรสาร 075-424-303
อีเมล Thungsong@smebank.co.th

สาขาพัทลุง

284/7-8 ถ.รามเมศวร์ ต.คูหาสวรรค์
อ.เมืองพัทลุง จ.พัทลุง 93000
โทรศัพท์ 074-616-215
074-616-253
085-980-8110
โทรสาร 074-616-254
อีเมล Patthalung@smebank.co.th

สำนักงานเขต 33

434 ถ.ศุภสารรังสรรค์ ต.หาดใหญ่
อ.หาดใหญ่ จ.สงขลา 90110
โทรศัพท์ 074-247-451-3
โทรสาร 074-247-454

สาขาหาดใหญ่

434 ถ.ศุภสารรังสรรค์ ต.หาดใหญ่
อ.หาดใหญ่ จ.สงขลา 90110
โทรศัพท์ 074-247-451-3
085-980-8139
โทรสาร 074-247-454
อีเมล Hatyai@smebank.co.th

สาขาสงขลา

20/60-61 หมู่ที่ 2 ถ.กาญจนวณิช
ต.เขารูปช้าง อ.เมืองสงขลา จ.สงขลา 90000
โทรศัพท์ 074-380-033
074-380-333
085-980-8122
โทรสาร 074-380-071
อีเมล Songkhla@smebank.co.th

สำนักงานเขต 34

400/47-48 หมู่ที่ 4 ถ.เพชรเกษม ต.รูสะมิแล
อ.เมืองปัตตานี จ.ปัตตานี 94000
โทรศัพท์ 073-450-801
โทรสาร 073-450-803

สาขापัตตานี

400/47-48 หมู่ที่ 4 ถ.เพชรเกษม ต.รูสะมิแล
อ.เมืองปัตตานี จ.ปัตตานี 94000
โทรศัพท์ 073-450-801
085-980-8105
โทรสาร 073-450-803
อีเมล Pattani@smebank.co.th

สาขายะลา

277-279 ถ.เปรมจิตต์-สุรพันธ์ ต.สะเตง
อ.เมืองยะลา จ.ยะลา 95000
โทรศัพท์ 073-720-177
085-980-8127
โทรสาร 073-720-177
อีเมล Yala@smebank.co.th

สาขานราธิวาส

153/8-9 ถ.สุริยะประดิษฐ์ ต.บางนาค
อ.เมืองนราธิวาส จ.นราธิวาส 96000
โทรศัพท์ 073-532-752
085-980-8096
โทรสาร 073-532-751
อีเมล Narathiwat@smebank.co.th



ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย
SMALL AND MEDIUM ENTERPRISE DEVELOPMENT BANK OF THAILAND

310 อาคาร SME Bank Tower ถนนพหลโยธิน แขวงสามเสนใน เขตพญาไท กรุงเทพฯ 10400
โทร 0 2265 3000 โทรสาร 0 2270 0569



ดาวน์โหลดแอปพลิเคชัน
SME D Bank
เพื่อขอรับบริการสินเชื่อ



Line OA
SME Development Bank



Facebook
SME Development Bank