



“...ในยามที่สถานการณ์ของบ้านเมืองเรา และประเทศต่าง ๆ ในภูมิภาคส่วนนี้ของโลก กำลังเปลี่ยนแปลง เคลื่อนไหวอย่างรวดเร็ว ท่านทั้งหลายจะต้องควบคุมสติให้มั่น ไม่หวั่นไหวไปกับเหตุวิกฤต ทำความคิด จิตใจให้หนักแน่น และเที่ยงตรงเสมอเหมือนกัน ที่จะยึดมั่นในเหตุผล ความสุจริตถูกต้อง และประโยชน์สุข ส่วนรวม แล้วมุ่งมั่นปฏิบัติหน้าที่ ด้วยความรู้ ความสามารถ ด้วยความเฉลียวฉลาดรอบคอบ และความสามัคคีเป็นอันหนึ่งอันเดียวกัน ก็จะร่วมกันปฏิบัติบริหารงานทุกด้านได้อย่างเข้มแข็งเหนียวแน่น และประสบความสำเร็จอันงดงามตามเป้าหมาย...”

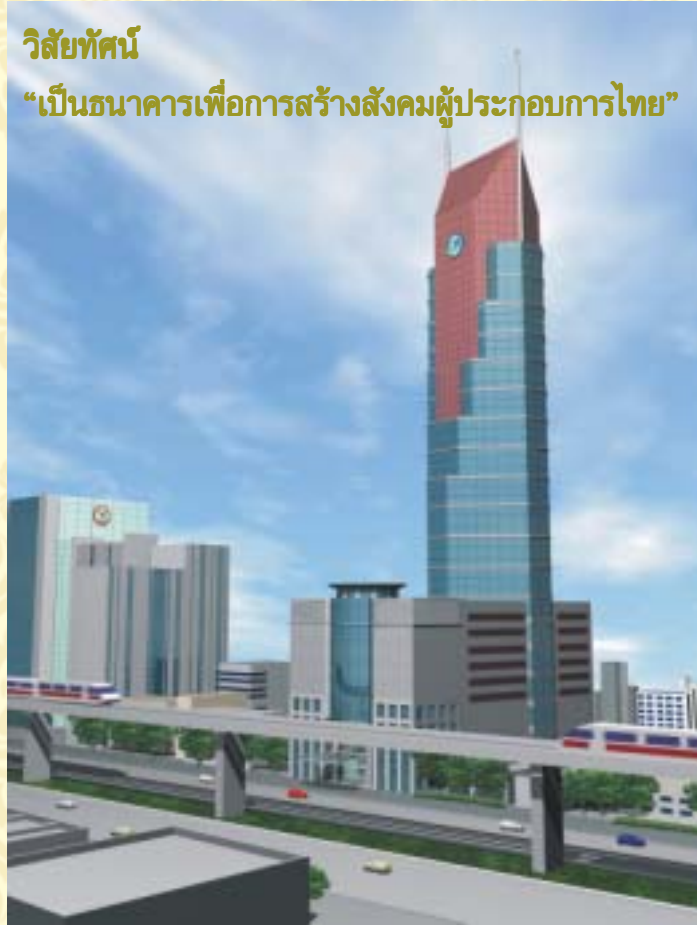
พระราชดำรัส ในการเสด็จออกมหาสมาคม ในงานพระราชพิธีเฉลิมพระชนมพรรษา  
พุทธศักราช ๒๕๔๐ วันศุกร์ที่ ๕ ธันวาคม ๒๕๔๐

วิสัยทัศน์ / พันธกิจ	4
ความเป็นมาของธนาคาร	5
สารจากประธานกรรมการ	6
สารจากประธานกรรมการบริหาร	7
สารจากกรรมการผู้จัดการ	8
รายงานคณะกรรมการตรวจสอบ	9
คณะกรรมการธนาคาร	10
คณะกรรมการบริหาร	13
คณะกรรมการตรวจสอบ	14
คณะกรรมการร่วมลงทุน	15
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	16
คณะกรรมการเทคโนโลยีสารสนเทศ	18
คณะผู้บริหารระดับสูง	19
เจ้าหน้าที่บริหาร	21
โครงสร้างผู้ถือหุ้น	23
สาระสำคัญทางด้านการเงิน	24
การกำกับดูแลกิจการที่ดี	25
รายงานปัจจัยความเสี่ยง	32
ผลการดำเนินงานปี 2548	34
แนวทางการดำเนินงานปี 2549	41
รายงานของผู้สอบบัญชีและงบการเงิน	45
โครงสร้างองค์กร	67
ทำเนียบศูนย์ธุรกิจ	68



**วิสัยทัศน์**

“เป็นธนาคารเพื่อการสร้างสังคมผู้ประกอบการไทย”



**พันธกิจ**

- สนับสนุนให้เกิดผู้ประกอบการใหม่ที่มีอัตราการรอดสูง
- ส่งเสริมและพัฒนา SMEs ไทยให้เติบโตอย่างยั่งยืนและเป็น SMART SMEs
- ส่งเสริมให้ SMEs ไทยมี Value Creation เพื่อสร้างผลประโยชน์แห่งชาติ (National Interest)



ในปี 2507 คณะรัฐมนตรีให้ความเห็นชอบโครงการเงินกู้เพื่อส่งเสริมอุตสาหกรรมขนาดย่อม ตามที่สภาพัฒนาการเศรษฐกิจแห่งชาติเสนอ จึงได้มีการจัดตั้งสำนักงานเงินกู้เพื่อส่งเสริมอุตสาหกรรมขนาดย่อม อยู่ภายใต้การกำกับดูแลของกรมส่งเสริมอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม ทำหน้าที่ให้การสนับสนุนทางการเงินแก่ธุรกิจอุตสาหกรรมขนาดย่อมและต่อมาได้เปลี่ยนชื่อเป็น **สำนักงานธุรกิจอุตสาหกรรมขนาดย่อม (สออ.)** แต่เนื่องจากการดำเนินงานมีข้อจำกัดเรื่องแหล่งทุนดำเนินการที่ต้องพึ่งจากงบประมาณแผ่นดินเพียงแหล่งเดียว และต้องถือปฏิบัติตามระบบราชการทำให้ขาดความคล่องตัว จึงได้ตราพระราชบัญญัติบริษัทเงินทุนอุตสาหกรรมขนาดย่อมขึ้นในปี 2534 ปรับสถานะของ สออ. เป็น **บริษัทเงินทุนอุตสาหกรรมขนาดย่อม (บอย.)** ด้วยทุนจดทะเบียนเริ่มแรก 300 ล้านบาท มีฐานะเป็นนิติบุคคล สามารถระดมเงินทุน และเงินกู้ได้ทั้งจากภายในและภายนอกประเทศ ต่อมาในปี 2543 ได้รับการเพิ่มทุนจากกระทรวงการคลังอีก 2,500 ล้านบาท และเมื่อรัฐบาลมีนโยบายให้ บอย. เป็นกลไกสำคัญในการช่วยเหลือวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมอันเป็นรากฐานของระบบเศรษฐกิจ จึงได้ตราพระราชบัญญัติธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2545 ปรับสถานะของ บอย. เป็น **ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย (ธพว. หรือ SME BANK)** เมื่อวันที่ 20 ธันวาคม 2545 โดยมีวัตถุประสงค์ “เพื่อประกอบธุรกิจอันเป็นการพัฒนา ส่งเสริม ช่วยเหลือ และสนับสนุนการจัดตั้ง การดำเนินงาน การขยาย หรือการปรับปรุง วิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม โดยการให้สินเชื่อค้ำประกัน ร่วมลงทุน ให้คำปรึกษาและแนะนำ หรือให้บริการที่จำเป็นอื่นตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัตินี้”

ในปี 2547 ธนาคารมีผลงานโดดเด่นในการสนับสนุนธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม อย่างเป็นรูปธรรมและต่อเนื่อง และดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ของภาครัฐอันเป็นประโยชน์ต่อการช่วยเสริมสร้างขีดความสามารถของผู้ประกอบการ และเป็นประโยชน์ต่อเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศ จึงส่งผลให้ ธพว. ได้รับการคัดเลือกให้เป็น **“ธนาคารดีเด่นแห่งปี 2547” (Bank of The Year 2004)** จากนิตยสารดอกเบญจ และหนังสือพิมพ์ดอกเบญจธุรกิจ และรางวัล **“Boss of The Year 2004”** จากการออกเสียงของคอสมินิสต์และผู้สื่อข่าว นิตยสาร BOSS ให้กับ นายโชคศักดิ์ อาสภาวีริยะ กรรมการผู้จัดการ ธพว. ในสาขาธุรกิจการเงินธนาคาร ได้รับรางวัล 2 ปีติดต่อกัน 2003-2004) ในฐานะเป็นนักรการเงินรุ่นใหม่ที่สามารถพัฒนาองค์กรให้เติบโตในวงการสถาบันการเงินได้อย่างรวดเร็ว โดยการนำกลยุทธ์ และการตลาดสมัยใหม่มาใช้เป็นเครื่องมือทางการตลาดจนสร้างความเชื่อมั่นให้กับลูกค้า





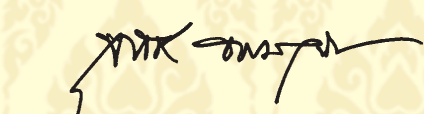

(นายมนู เลียวไพโรจน์)  
ประธานกรรมการ

ภาพรวมเศรษฐกิจไทยในปี 2548 นับว่ามีการขยายตัวในเกณฑ์ดี โดยผลิตภัณฑ์มวลรวมในประเทศ (GDP) ขยายตัวเท่ากับร้อยละ 4.5 ซึ่งมีเหตุการณ์ทั้งที่เป็นปัจจัยบวกและปัจจัยลบที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจไทย โดยปัจจัยบวกเกิดจากการลงทุนจำนวนมากของภาครัฐและเอกชน โดยเฉพาะการลงทุนในสาธารณูปโภคพื้นฐาน ขณะเดียวกันมีแรงสนับสนุนจากการขยายตัวของภาคส่งออกที่ปรับตัวดีขึ้น ราคาสินค้าเกษตรมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นมาก ด้านปัจจัยลบเกิดจากราคาน้ำมันในตลาดโลกที่ปรับเพิ่มขึ้น ทำให้เศรษฐกิจโลกชะลอตัว และอัตราดอกเบี้ย โดยเฉพาะดอกเบี้ยเงินฝากเนื่องจากสภาพคล่องส่วนเกินยังเหลืออยู่มาก จึงมีการปรับขึ้นในช่วงครึ่งหลังของปีและมีแนวโน้มสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง โดยในปี 2548 เป็นปีแรกของการใช้เงินเพื่อลงทุนในโครงการพื้นฐานขนาดใหญ่ (Mega Project) ของรัฐบาล และมีต่อเนื่องไป 3-5 ปี ซึ่งเงินลงทุนดังกล่าวจะเป็นปัจจัยที่เป็นแรงผลักดันให้เกิดการลงทุนภาคเอกชนอย่างต่อเนื่องทั้งภาคการผลิตภาคอุตสาหกรรม บริการต่างๆ รวมถึงการจ้างงาน นอกจากนี้ภาวะด้านการท่องเที่ยวที่มีการปรับตัวหรือพลิกฟื้นตัวดีขึ้นจากปี 2548 คาดว่าจะสามารถพลิกฟื้นเศรษฐกิจในเชิงบวก

จากในรอบปีที่ผ่านมา ธนาคารพาณิชย์ได้พยายามปรับตัวเพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันโดยการเพิ่มช่องทางการบริการที่หลากหลายธุรกรรม ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย (สพว.) ก็เช่นกัน ได้กำหนดแนวทางการดำเนินงานที่ชัดเจน และมีมุมมองที่กว้างไกล โดยกำหนดวิสัยทัศน์ "เป็นธนาคารเพื่อการสร้างสังคมผู้ประกอบการไทย" มีการส่งเสริม สนับสนุน แก่ผู้ประกอบการด้วยการให้ความรู้ ความเข้าใจ และทักษะแบบครบวงจร ทั้งด้านการตลาด การบัญชี การจัดการ การออกแบบ การส่งออก หรือนำนวัตกรรมและเทคโนโลยีมาสู่การประกอบการอันจะทำให้ SMEs ยกระดับขีดความสามารถผู้ประกอบการให้เติบโต แข็งแกร่ง และก้าวสู่การเป็น SMART SMEs ที่สามารถพัฒนาและดำเนินธุรกิจเพื่อสร้างมูลค่าของกิจการ

สำหรับ สพว. ได้มีการปรับยุทธศาสตร์เพื่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุดในการดำเนินงานด้วยการเร่งเสริมสร้างศักยภาพขององค์กรและบุคลากร พัฒนาระบบบริหารจัดการโดยนำระบบ TMI (Total Management Integration System) มาใช้ในการติดตามผลการดำเนินงานของธนาคาร การปรับเปลี่ยนสาขาเป็นศูนย์ธุรกิจ (Business Development Center) รวมถึงการจัดให้มีรถบริการเคลื่อนที่ (Mobile Unit) ภายใต้โครงการแปลงสินทรัพย์เป็นทุน ซึ่งล้วนแต่เป็นการเพิ่มขีดความสามารถให้แก่ SMEs อันเป็นรากฐานของเศรษฐกิจไทย

คณะกรรมการธนาคารตระหนักถึงภารกิจของ สพว. ซึ่งมีความมุ่งมั่นที่จะธำรงบทบาท ในการเป็นกลไกสำคัญในการขับเคลื่อนเศรษฐกิจ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถของผู้ประกอบการให้เติบโตยั่งยืน คณะกรรมการธนาคารขอขอบคุณรัฐบาล ผู้ถือหุ้น หน่วยงานพันธมิตร ผู้ประกอบการ และผู้ประกอบการที่ให้ความไว้วางใจในเจตนารมณ์และบริการของ สพว. และขอขอบคุณผู้บริหาร และพนักงานทุกท่านที่ทุ่มเท ปฏิบัติหน้าที่ในความรับผิดชอบอย่างเต็มความสามารถ เพื่อส่งเสริมให้ SMEs ไทยเติบโตเคียงคู่เศรษฐกิจไทยตลอดไป

(นายอุทิศ ธรรมวาทีน)  
ประธานกรรมการบริหาร

ปี 2548 ที่ผ่านมานับเป็นที่ 3 ในการดำเนินงานของ "ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย (สพว.)" ซึ่งมีภารกิจหลักในการพัฒนาผู้ประกอบการวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม โดยมุ่งเน้นให้ผู้ประกอบการสามารถเติบโตเป็น SMART SMEs โดยการให้บริการอย่างครบวงจรตั้งแต่กระบวนการบ่มเพาะธุรกิจ การสนับสนุนเงินทุน การเป็นที่ปรึกษา และเชื่อมโยงบริการจากหน่วยงานพันธมิตรทั้งภาครัฐและภาคเอกชนให้แก่ผู้ประกอบการ เพื่อพัฒนาให้ผู้ประกอบการมีความเข้มแข็งสามารถแข่งขันในตลาดโลกได้

ผลประกอบการของ สพว. ในปี 2548 มีการอนุมัติสินเชื่อแก่ผู้ประกอบการจำนวน 13,433 ราย ขยายตัวจากปี 2547 ซึ่งมีจำนวน 12,322 ราย คิดเป็นเพิ่มขึ้นร้อยละ 9 เป็นจำนวนเงินอนุมัติ 38,121 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2547 ซึ่งอนุมัติ 33,503 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 14 ทั้งนี้ยังสามารถสร้างผู้ประกอบการรายใหม่ 2,604 ราย สามารถสร้างการจ้างงาน 9,999 คน และรักษาการจ้างงานเดิม 69,427 คน ตลอดจนสร้างมูลค่าเพิ่มในระบบเศรษฐกิจเพิ่มขึ้น 17,915 ล้านบาท มีผลกำไรสุทธิ 103 ล้านบาท สูงกว่าเป้าหมายที่วางไว้ที่ 75 ล้านบาท หรือคิดเป็นร้อยละ 37

ทั้งนี้ คณะกรรมการบริหารให้ความสำคัญอย่างยิ่งกับการพิจารณาระบบงานหลักที่จะมารองรับการเติบโตของ สพว. อาทิเช่น ระบบ Core Banking ระบบบัญชีธนาคารและข้อมูลเพื่อการบริหาร (FMIS) และระบบย่อยต่างๆ ที่รองรับการดำเนินงานในอนาคต เพื่อให้ได้ระบบที่เหมาะสมมีคุณภาพและมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ คณะกรรมการฯ ยังให้ความสำคัญกับการปฏิบัติตามระเบียบกฎเกณฑ์อย่างเคร่งครัดเพื่อความโปร่งใส

ท้ายนี้ คณะกรรมการบริหารขอถือโอกาสนี้ ขอขอบคุณฝ่ายจัดการและพนักงาน สพว. ทุกท่านที่ให้ความร่วมมือจนทำให้ผลการดำเนินงานปี 2548 เป็นที่น่าพอใจยิ่ง และหวังเป็นอย่างยิ่งว่าความร่วมมืออย่างเข้มแข็งเช่นนี้จะยังคงมีอยู่ตลอดไป





*Chaiwat Chaiyaprasit*  
(นายไชตติศักดิ์ อาสภวิริยะ)  
กรรมการผู้จัดการ

ตามที่ ธพว. ได้รับมอบหมายจากรัฐบาลให้ทำหน้าที่เป็นหน่วยงานหลักในการให้ความช่วยเหลือ สนับสนุน และพัฒนาผู้ประกอบการไทยให้เข้มแข็งและมีขีดความสามารถในการดำเนินธุรกิจ สามารถเข้าถึงแหล่งเงินทุนที่เป็นสถาบันการเงินอย่างเสมอภาคและเป็นธรรม โดยมุ่งผลประโยชน์แห่งชาติเป็นสำคัญ เน้นผู้ประกอบการในระดับรากหญ้าของประเทศให้มีโอกาสกู้เงินโดยไม่ต้องใช้หลักทรัพย์ที่เป็นทรัพย์สินถาวรในการค้ำประกัน ด้วยโครงการสินเชื่อพิเศษ คือ สินเชื่อแปลงทรัพย์สินทางปัญญาเป็นทุน ได้แก่ เครื่องหมายการค้า ลิขสิทธิ์ อนุสิทธิบัตรและลิขสิทธิ์ สินเชื่อแก่ผู้ได้รับสิทธิการเช่าอาคารของกระทรวงพาณิชย์เพื่อเช่าที่ราชพัสดุของกรมธนารักษ์ ซึ่งการจัดโครงการพุ่มพู่ผู้ประกอบการภายใต้โครงการแปลงสินทรัพย์เป็นทุน ธนาคารได้จัดให้มีบริการเคลื่อนที่ (Mobile Units) จำนวน 80 คัน ออกให้ความรู้แก่ประชาชนทุกอำเภอทั่วประเทศ โดยมีผู้ประกอบการได้รับการฝึกอบรมเป็นจำนวนกว่า 6,600 คน นอกจากนี้ธนาคารได้ริเริ่มโครงการพัฒนาความรู้โดยทำโครงการพัฒนา SMEs แห่งชาติ และยุทธศาสตร์การแปลงสินทรัพย์เป็นทุน ร่วมกับผู้ว่าราชการจังหวัดเพื่อส่งเสริมการนำทรัพย์สินทางปัญญาไปใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด และเกิดพัฒนาการในท้องถิ่นให้มากยิ่งขึ้น

ในปี 2548 ธพว. ประสบความสำเร็จและมีผลงานที่เด่นชัด มูดีส์ อินเวสเตอร์ เซอร์วิส (Moody's Investor Service) สถาบันการจัดอันดับชั้นนำของโลกได้จัดระบบความน่าเชื่อถือของตราสารหนี้ระยะยาว สกุลเงินตราต่างประเทศของธนาคารที่ ระดับ Baa1 และตราสารหนี้ระยะสั้นที่ Prime-2 ซึ่งเป็นเครดิตที่ดีมากเทียบเท่ากับผลการจัดอันดับเครดิตของรัฐบาลไทย ถือเป็นก้าวสำคัญสำหรับ ธพว. ในการเข้าสู่ตลาดการเงินระหว่างประเทศ และผลการจัดอันดับความน่าเชื่อถือของมูดีส์ ไม่เพียงแต่สร้างชื่อเสียงให้แก่ธนาคารในตลาดการเงินระหว่างประเทศเท่านั้น แต่ยังเพิ่มความคล่องตัวให้แก่ ธพว. ในการกระจายแหล่งระดมทุนไปยังตลาดการเงินระหว่างประเทศ แทนที่

จะพึ่งพาการระดมทุนแต่ในประเทศเพียงอย่างเดียว ซึ่งการกระจายแหล่งระดมทุนดังกล่าวข้างต้นจะช่วยทำให้ธนาคารสามารถบริหารจัดการต้นทุนทางการเงินโดยรวมของธนาคารให้มีประสิทธิภาพสูงสุดได้ นอกจากนี้ ในปี 2548 บริษัท ทริส เรทติ้ง ได้ปรับอันดับเครดิตองค์กรและตราสารหนี้ของ ธพว. เพิ่มขึ้นอีก 1 ชั้นจาก A+ เป็น AA- สะท้อนถึงผลการดำเนินงานของธนาคารที่ดีขึ้นและมีความน่าเชื่อถือเพิ่มขึ้นอีกระดับ

ปี 2549 รัฐบาลมีมาตรการทางเศรษฐกิจเพื่อสร้างความมั่นใจให้กับประชาชน ภาคธุรกิจ และนักลงทุนทั้งในและต่างประเทศ เพื่อที่จะสนับสนุนให้เศรษฐกิจมีเสถียรภาพ มีการปรับตัวที่ดีขึ้น โดยมีการสร้างงานให้มีความต่อเนื่อง ประชาชนมีกำลังซื้อเพิ่มขึ้น มีความมั่นคงและมาตรฐานการดำรงชีพที่ดีขึ้น ในขณะที่ประเทศมีขีดความสามารถในการแข่งขันเพิ่มขึ้น โดยการเพิ่มรายได้ เพิ่มโอกาสในการประกอบอาชีพ ธพว. ยังคงมุ่งเน้นการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง เพื่อเสริมสร้างขีดความสามารถในการแข่งขันของวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม และให้เติบโตอย่างยั่งยืน สามารถสร้างรายได้ สร้างโอกาสในการประกอบอาชีพ อันเป็นประโยชน์ต่อเศรษฐกิจรวมของประเทศ โดยกำหนดให้ปี 2549 เป็น **"ปีแห่งคุณภาพ" (Quality Year 2006) มุ่งเน้นการสร้าง/เสริม SMART SMEs** ด้วยการจัดทำแผนพัฒนาธุรกิจยุทธศาสตร์รายกลุ่มจังหวัด พัฒนา SMEs ด้านการบริหารจัดการและชำนาญเฉพาะทาง **การเชื่อมโยงเครือข่าย** กับหน่วยงานทั้งภาครัฐ และเอกชน ตลอดจนสถาบันการศึกษาภาครัฐ เพื่อให้เข้าถึงผู้ประกอบการได้อย่างมีคุณภาพ **การปรับปรุงพัฒนาระบบงานและระบบการจัดการ** โดยให้ความสำคัญด้านการบริหารความเสี่ยงภายในธนาคารโดยให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยงมาใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด ในขณะเดียวกันยังจะพัฒนารูปแบบการให้สินเชื่อต่างๆ เพื่อตอบสนองนโยบายของรัฐ และตรงตามความต้องการของผู้ประกอบการ โดยยึดแนวทาง **"สินเชื่อแบบจัดตั้ง"** ซึ่งเป็นการให้สินเชื่อที่เน้นให้เกิดความร่วมมือของพันธมิตรในทุกมิติ เช่น จังหวัด สภาอุตสาหกรรม สภาหอการค้า ตลอดจนสมาคมธุรกิจการค้าต่างๆ เป็นต้น โดย ธพว. จะเพิ่มศูนย์ธุรกิจเพื่อรองรับภารกิจและสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของธนาคาร ทั้งนี้เพื่อเป็นการเพิ่มโอกาสให้แก่ผู้ประกอบการมากขึ้น

ในอนาคตของกรรมการผู้จัดการ ผมขอขอบคุณ ผู้ประกอบการ SMEs ผู้ถือหุ้น หน่วยงานพันธมิตรทั้งภาครัฐและเอกชน ที่ให้ความไว้วางใจและสนับสนุนกิจกรรมของธนาคารด้วยดีตลอดมา และท้ายที่สุดผมขอขอบคุณพนักงานทุกท่านที่ทุ่มเทแรงกายแรงใจและสติปัญญาในการปฏิบัติงานทำให้ธนาคารได้รับความเชื่อมั่น และประสบความสำเร็จในการดำเนินการตามที่ตั้งเป้าหมายไว้



*Anuchit Chuanichit*  
(นางอัญชลี ชวนิชย์)  
ประธานกรรมการตรวจสอบ  
31 ธันวาคม 2548

คณะกรรมการ ธพว. ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ เมื่อวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2548 จำนวน 3 ท่าน ประกอบด้วย นางอัญชลี ชวนิชย์ เป็นประธานกรรมการตรวจสอบ นายธีรวัฒน์ อัญลักษณ์ภาคย์ และนายเกียรติพงศ์ น้อยใจบุญ เป็นกรรมการตรวจสอบ โดยมีผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบเป็นเลขานุการ ในปี 2548 คณะกรรมการตรวจสอบมีการประชุมรวม 9 ครั้ง ซึ่งเป็นการประชุมร่วมกับผู้บริหารระดับสูงรวม 3 ครั้ง

คณะกรรมการตรวจสอบได้ปฏิบัติงานตามอำนาจหน้าที่และความรับผิดชอบที่กำหนดไว้ในกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบซึ่งสอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติที่กระทรวงการคลังกำหนด พร้อมนี้คณะกรรมการตรวจสอบได้มีการจัดทำแผนการดำเนินงานไว้เป็นแนวทางในการทำหน้าที่กำกับดูแลการดำเนินงานของธนาคารเพื่อให้ความยุติธรรมและโปร่งใส รวมทั้งกรรมการตรวจสอบได้เข้ารับการอบรมหลักสูตรของสมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย (Thai Institute of Directors Association : IOD) เพื่อเพิ่มความรู้ ทักษะ และความเข้าใจในหลักการของการควบคุมภายในและการกำกับดูแลกิจการที่ดี

คณะกรรมการตรวจสอบมีการพิจารณาผลการปฏิบัติงานการควบคุมภายในและการตรวจสอบภายใน อาทิเช่น การทบทวนกฎบัตรคณะกรรมการตรวจสอบ กฎบัตรฝ่ายตรวจสอบ จรรยาบรรณผู้ตรวจสอบภายใน (Code of Ethics) คู่มือจริยธรรมและจรรยาบรรณของธนาคาร ผู้บริหารและพนักงาน การพิจารณาแผนกลยุทธ์ แผนการตรวจสอบประจำปี แผนการตรวจสอบระยะยาว แผน 3 ปี แผน 5 ปี ซึ่งได้จัดทำบนพื้นฐานของการประเมินการควบคุมภายในและตามมาตรฐานความเสี่ยงขององค์กร และทบทวนคู่มือการปฏิบัติงานของฝ่ายตรวจสอบ รวมถึงการเสนอแนะนำต่างๆ เกี่ยวกับงานตรวจสอบภายใน เพื่อให้ระบบการตรวจสอบมีประสิทธิภาพ รวมทั้งการประชุมร่วมกับสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน (สตง.) ซึ่งเป็นผู้สอบบัญชีของธนาคาร

เพื่อให้ทราบถึงแนวทางในการตรวจสอบ ปัญหาอุปสรรค ข้อเสนอแนะในการปรับปรุงแก้ไข รวมถึงการแลกเปลี่ยนความคิดเห็นและร่วมหารือในประเด็นสำคัญในการตรวจสอบ

ในด้านการพิจารณาผลดำเนินงานของธนาคาร คณะกรรมการตรวจสอบได้สอบถามความเชื่อถือได้ของรายงานทางการเงินและการดำเนินงานของธนาคาร โดยประเมินผลจากข้อมูลงบการเงิน ผลการตรวจสอบของผู้ตรวจสอบภายในและผู้สอบบัญชีอิสระ และให้ข้อเสนอแนะเพิ่มเติม เพื่อปรับปรุงข้อบกพร่องในการปฏิบัติงาน นอกจากนี้ยังได้มีการประเมินการบริหารจัดการองค์กรรวม 4 ระบบงาน ประกอบด้วย การบริหารทรัพยากรบุคคล การบริหารจัดการสารสนเทศ การบริหารความเสี่ยง และการควบคุมภายใน และการตรวจสอบภายใน จากการสอบถามการดำเนินการเพื่อมิให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์หรือการปฏิบัติอื่นที่เกี่ยวข้องอันอาจจะก่อให้เกิดความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไม่ปรากฏว่ามีข้อมูลความขัดแย้งทางผลประโยชน์ใดในการดำเนินงานของธนาคาร

การดำเนินงานของคณะกรรมการตรวจสอบมีการรายงานเสนอคณะกรรมการธนาคารในการประชุมประจำเดือนและรายงานเสนอกระทรวงการคลัง และกระทรวงอุตสาหกรรมปีละ 1 ครั้ง ภายใน 60 วัน นับจากวันสิ้นปีของรัฐบาล





**นายมนู เลียวไพโรจน์**  
ประธานกรรมการ  
อายุ 62 ปี

- การศึกษา**
- ปริญญาโท M.Sc.(Econ.) University of Kentucky, U.S.A.
  - ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์บัณฑิต (เกียรตินิยมดี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - ประกาศนียบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 34
  - ประกาศนียบัตรหลักสูตร Chairman 2000 รุ่น 3/2001 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย
  - ประกาศนียบัตรหลักสูตร Directors Certification Program รุ่น 30/2003 สมาคมส่งเสริมสถาบันกรรมการบริษัทไทย

- ประสบการณ์**
- ปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม
  - อธิบดีกรมส่งเสริมอุตสาหกรรม
  - ประธานกรรมการ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)
  - ประธานกรรมการ บริษัท ปตท. สำรวจและผลิตปิโตรเลียม จำกัด (มหาชน)



**นายอุทิศ ธรรมวาทิน**  
อธิบดีกรมสรรพสามิต  
รองประธานกรรมการ  
อายุ 57 ปี

- การศึกษา**
- ปริญญาโท นิติศาสตร์ University of California, Berkeley, U.S.A.
  - เนติบัณฑิตไทย
  - ปริญญาตรี นิติศาสตร์บัณฑิต (เกียรตินิยมดี) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

- ประสบการณ์**
- รองปลัดกระทรวงการคลัง สำนักงานปลัดกระทรวงการคลัง
  - ผู้ตรวจราชการกระทรวง สำนักงานปลัดกระทรวงการคลัง
  - รองอธิบดีฝ่ายวิชาการและต่างประเทศ กรมศุลกากร



**\*นายศักดิ์ทิพย์ ไกรฤกษ์**  
ปลัดกระทรวงการท่องเที่ยวและกีฬา  
กรรมการ  
อายุ 59 ปี

- การศึกษา**
- ปริญญาตรี สาขารัฐศาสตร์ มหาวิทยาลัยบอสตัน.
  - ปริญญาโท ศึกษาศาสตร์บัณฑิตศึกษาศาสตร์มหาวิทยาลัยโซเกีย ประเทศญี่ปุ่น
  - วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรภาคีรัฐร่วมเอกชน รุ่นที่ 2

- ประสบการณ์**
- เอกอัครราชทูต ณ กรุงพนมเปญ ประเทศกัมพูชา
  - เอกอัครราชทูต ณ กรุงโตเกียว ประเทศญี่ปุ่น
  - เอกอัครราชทูต ณ กรุงวอชิงตัน ดีซี
  - ที่ปรึกษานายกรัฐมนตรี



**นายจักรมนต์ มาสุกวณิช**  
ปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม  
กรรมการ  
อายุ 58 ปี

- การศึกษา**
- ปริญญาโท เศรษฐศาสตร์ California State University in Northridge
  - ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - ประกาศนียบัตร นักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 12
  - ประกาศนียบัตร วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร รุ่นที่ 39

- ประสบการณ์**
- เลขาธิการคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจ สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาการเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ
  - เลขาธิการคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน
  - เลขาธิการสำนักงานสภาที่ปรึกษาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ



**นางสมลมาลย์ กัลยาศิริ**  
รองปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม  
กรรมการ  
อายุ 60 ปี

- การศึกษา**
- ปริญญาตรี ศิลปศาสตร์ (เศรษฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยเชียงใหม่
- ประสบการณ์**
- อธิบดีกรมส่งเสริมอุตสาหกรรม
  - ผู้ตรวจราชการ กระทรวงอุตสาหกรรม



**นายอุตม สวานายน**  
ผู้ช่วยรัฐมนตรีประจำกระทรวงพาณิชย์  
กรรมการ  
อายุ 45 ปี

- การศึกษา**
- ปริญญาเอก สาขาบริหารการเงิน School of Management, University of Massachusetts-Amherst, U.S.A.
  - ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ (การเงินและธุรกิจระหว่างประเทศ) Kellogg School of Management Northwestern University, U.S.A.
  - ปริญญาตรี สาขาวิศวกรรมไฟฟ้า Brown University, U.S.A.

- ประสบการณ์**
- ผู้ช่วยรัฐมนตรี ประจำสำนักนายกรัฐมนตรี
  - ที่ปรึกษารองนายกรัฐมนตรี
  - ที่ปรึกษารัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง



**\*นางอัญชลี ชวนิชย์**  
ประธานกรรมการการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชน  
แห่งประเทศไทย  
ที่ปรึกษาการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย  
กรรมการ  
อายุ 56 ปี

- การศึกษา**
- ปริญญาโท วิทยาศาสตร์ สาขาจัดการด้านวิศวกรรม University of Missouri-Rolla, U.S.A.
  - ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ (อุตสาหกรรม) จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย
  - วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรภาคีรัฐร่วมเอกชน รุ่นที่ 11
  - การเมืองการปกครองในระบอบประชาธิปไตยสำหรับนักบริหารระดับสูง รุ่นที่ 6 สถาบันพระปกเกล้า

- ประสบการณ์**
- ผู้ว่าการการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
  - ประธานกรรมการบริษัท Global Utility Services Co.,Ltd.
  - กรรมการ บริษัทจัดการทรัพยากรน้ำภาคตะวันออก จำกัด (มหาชน)
  - กรรมการ บริษัทอีสเทิร์น ฟลูอิด ทรานสปอร์ต จำกัด
  - กรรมการแรงงานรัฐวิสาหกิจสัมพันธ์ฝ่ายนายจ้าง



**\*ศาสตราจารย์ ดร. พิสุทธิ ชลากรกุล Ph.D.**  
ประธานบัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยรัตนบัณฑิต  
กรรมการ  
อายุ 53 ปี

- การศึกษา**
- ปริญญาเอก การบริหารงานคอมพิวเตอร์ และการจัดการงานวิศวกรรม มหาวิทยาลัยอีสต์สัสเซกซ์
  - ปริญญาโท สาขาบริหารธุรกิจ (M.B.A.) มหาวิทยาลัยฮาร์เลตัน แห่งมลรัฐเท็กซัส
  - ปริญญาตรี เศรษฐศาสตร์ สาขาการเงินการคลัง มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์

- ประสบการณ์**
- กรรมการ สำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ
  - ประธานกรรมการ บริษัท ไทยฟูจิซีรี่ส์ จำกัด
  - ศาสตราจารย์วิจัย มหาวิทยาลัยฮาร์เลตันแห่งมลรัฐเท็กซัส สหรัฐอเมริกา
  - กรรมการบริหาร บริษัท เงินทุนหลักทรัพย์ไทยซัมมิท จำกัด
  - กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท เลนโซ เพจจิ่ง จำกัด





**\*นายเกียรติพงศ์ น้อยใจบุญ**  
ประธานกรรมการบริหาร  
บริษัท เอกรัฐวิศวกรรม จำกัด (มหาชน)  
**กรรมการ**  
อายุ 57 ปี

- การศึกษา**
- ปริญญาตรี วิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์
  - วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักรภาครัฐร่วมเอกชน
- ประสบการณ์**
- รองประธานสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย
  - นายกสมาคมนิคมไทย



**\*นายธีรวัฒน์ ชัยลักษณ์ภาคย์**  
กรรมการผู้จัดการ  
บริษัท ที. เทรเซอร์ โฮลดิ้ง จำกัด  
**กรรมการ**  
อายุ 55 ปี

- การศึกษา**
- ปริญญาโท ศิลปศาสตร์ (รัฐศาสตร์) มหาวิทยาลัยรามคำแหง
- ประสบการณ์**
- ประธานมูลนิธิส่งเสริมและพัฒนาคนพิการ
  - นายกสมาคมเดอะบอสส์
  - คณะกรรมการบริหาร สำนักงานจัดการทรัพย์สิน มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์



**นายโชติศักดิ์ อาสภวิริยะ**  
กรรมการผู้จัดการ  
ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลาง  
และขนาดย่อมแห่งประเทศไทย  
**กรรมการและเลขานุการ**  
อายุ 51 ปี

- การศึกษา**
- ปริญญาโท วารสารศาสตร์ (การสื่อสารภาครัฐและเอกชน) มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
  - วิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร หลักสูตรภาครัฐร่วมเอกชน รุ่นที่ 9
  - ปริญญาโท M.S.T. (Business Ed.), Portland, Oregon, U.S.A.
  - ปริญญาตรี นิติศาสตร์ มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์
- ประสบการณ์**
- รักษาการกรรมการผู้จัดการ ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย
  - รองกรรมการผู้จัดการ สายสินเชื่อภูมิภาค ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย
  - ผู้จัดการฝ่ายอาวุโส (ฝ่ายธุรการ) บมจ.ธนาคารนครหลวงไทย

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548

หมายเหตุ

\* กรรมการอิสระ หมายถึง ผู้ทรงคุณวุฒิ ซึ่งไม่มีตำแหน่งหน้าที่ในรัฐวิสาหกิจ หรือหน่วยราชการที่เกี่ยวข้อง



**นายอุทิศ ธรรมวาทิน**  
อธิบดีกรมสรรพสามิต  
**ประธานกรรมการ**



**นางสุมลมาลย์ กัลยาศิริ**  
รองปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม  
**รองประธานกรรมการ**



**นายอุดม สวานายน**  
ผู้ช่วยรัฐมนตรีประจำกระทรวงพาณิชย์  
**กรรมการ**



**\*ศาสตราจารย์ ดร. พิสุทธิ ชลากรกุล Ph.D.**  
ประธานบัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยรัตนบัณฑิต  
**กรรมการ**



**นายโชติศักดิ์ อาสภวิริยะ**  
กรรมการผู้จัดการ  
ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลาง  
และขนาดย่อมแห่งประเทศไทย  
**กรรมการและเลขานุการ**

ที่ปรึกษาคณะกรรมการบริหาร



**นายมนู เลียวไพโรจน์**  
**ประธานที่ปรึกษา**



**นายสวัสดิ์ ไสยะ**  
รองกรรมการผู้อำนวยการใหญ่  
บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน)  
**ที่ปรึกษา**



**นายลันติ วิลาสศักดานนท์**  
รองประธานสภาอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย  
**ที่ปรึกษา**  
ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548

หมายเหตุ

\* กรรมการอิสระ หมายถึง ผู้ทรงคุณวุฒิ ซึ่งไม่มีตำแหน่งหน้าที่ในรัฐวิสาหกิจ หรือหน่วยราชการที่เกี่ยวข้อง





**\* นางอัญชลี ชวนิชย์**

ประธานกรรมการการรถไฟฟ้ามหานครแห่งประเทศไทย  
ที่ปรึกษาการนิคมอุตสาหกรรมแห่งประเทศไทย  
ประธานกรรมการ



**\* นายธีรวัฒน์ ชวัลักษณ์ภาคย์**

กรรมการผู้จัดการ บริษัท ที.เทรเซอร์ โฮลดิ้ง จำกัด  
กรรมการ



**\* นายเกียรติพงศ์ น้อยใจบุญ**

ประธานกรรมการบริหาร บริษัท เอกรัฐวิศวกรรม จำกัด (มหาชน)  
กรรมการ



**นายชูเชิด สุกชิมดาว**

ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบ  
ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย  
เลขานุการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548

**หมายเหตุ**

\* กรรมการอิสระ หมายถึง ผู้ทรงคุณวุฒิ ซึ่งไม่มีตำแหน่งหน้าที่ในรัฐวิสาหกิจ หรือหน่วยราชการที่เกี่ยวข้อง  
นางอัญชลี ชวนิชย์ ประธานคณะกรรมการตรวจสอบ ลาออกจากการเป็นกรรมการ มีผลทำให้การเป็นประธานคณะกรรมการตรวจสอบ สิ้นสุดลง เมื่อวันที่ 1 มกราคม 2549



**นายพิสิฐ กุศลไสยานนท์**

กรรมการสภามหาวิทยาลัยมหิดล ผู้ทรงคุณวุฒิ  
ประธานกรรมการ



**\* นายธีรวัฒน์ ชวัลักษณ์ภาคย์**

กรรมการผู้จัดการ บริษัท ที. เทรเซอร์ โฮลดิ้ง จำกัด  
กรรมการ



**นายจงเจตน์ บุญเกิด**

รองกรรมการผู้จัดการ  
ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย  
กรรมการ

**หมายเหตุ**

\* กรรมการอิสระ หมายถึง ผู้ทรงคุณวุฒิ ซึ่งไม่มีตำแหน่งหน้าที่ในรัฐวิสาหกิจ หรือหน่วยราชการที่เกี่ยวข้อง



**นางสุมลมาลย์ กัลยาศิริ**

รองปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม  
รองประธานกรรมการ



**นายชิตศักดิ์ อัสกรวิริยะ**

กรรมการผู้จัดการ  
ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย  
กรรมการ



**นางพัชรารัตน์ สุทธิโชติ**

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ  
ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย  
กรรมการและเลขานุการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548





**นายชาญชัย มุลินิศากร**

รองประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร ธนาคารสินเอเซีย  
ประธานกรรมการ



**นางสุมลมาลย์ กัลยาศิริ**

รองปลัดกระทรวงอุตสาหกรรม  
รองประธานกรรมการ



**นางสุรียพร จันทราประภาเวช**

ผู้ช่วยผู้อำนวยการฝ่ายวิจัยและยุทธศาสตร์  
สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์  
กรรมการ



**นายโชคศักดิ์ อาสภวิริยะ**

กรรมการผู้จัดการ  
ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย  
กรรมการ



**นายจงเจตน์ บุญเกิด**

รองกรรมการผู้จัดการและประธานเจ้าหน้าที่การเงิน  
ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย  
กรรมการ



**นายรัฐ กิตติเวชโอสถ**

รองกรรมการผู้จัดการ  
ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย  
กรรมการ



**นางอินทิรา กิตพงษ์ไพโรจน์**

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ  
ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย  
กรรมการ



**นางจิรพร สุเมธีประสิทธิ์**

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ  
ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย  
เลขานุการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548





**นายชาญชัย มุสิกนิตสาร**

รองประธานกรรมการและประธานกรรมการบริหาร ธนาคารสินเอเซีย  
ประธานกรรมการ



**นายศุภชัย จงศิริ**

นักวิชาการคอมพิวเตอร์ 10 ที่ปรึกษาด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ  
และการสื่อสาร สำนักงานปลัดกระทรวงการคลัง  
กรรมการ



**นายจongsorn นุญเกิด**

รองกรรมการผู้จัดการ  
ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย  
กรรมการ



**นายสมบุรณ์ อาทูนัย**

ผู้อำนวยการ  
ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย  
ผู้ช่วยเลขานุการ

**หมายเหตุ**

\* กรรมการอิสระ หมายถึง ผู้ทรงคุณวุฒิ ซึ่งไม่มีตำแหน่งหน้าที่ในรัฐวิสาหกิจ หรือหน่วยราชการที่เกี่ยวข้อง



**พล.ท.ดร.วิจิต สาทรรานนท์**

เจ้ากรมแผนที่ทหาร  
กรรมการ



**นายยงยุทธ ตรีโย**

รองผู้อำนวยการธนาคารออมสิน  
กรรมการ



**นางอินทรา กิติหงศ์ไพโรจน์**

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ  
ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย  
เลขานุการ



**นายสมดุ้ย จิตนารอด**

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ  
ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย  
ผู้ช่วยเลขานุการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548



**นายโชติศักดิ์ อาสววิริยะ**

กรรมการผู้จัดการ



**นายจongsorn นุญเกิด**

รองกรรมการผู้จัดการ



**นางสาวพรพรณิกา ไชยภัก**

รองกรรมการผู้จัดการ



**นางปริยาพันธุ์ ปิยะอนันต์**

ผู้อำนวยการ



**นายกอบศักดิ์ พงศ์พนรัตน์**

รองกรรมการผู้จัดการ



**นายพงษ์ศักดิ์ ชาเจียมเจน**

รองกรรมการผู้จัดการ



**นายรัฐ กิติเวงศ์โอสถ**

รองกรรมการผู้จัดการ



**นายสุรชัย กำพลาณนทร์วัฒน์**

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ



**นายวรมิตร คุรุฑโต**

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ



**นางอินทรา กิติหงศ์ไพโรจน์**

ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ





**นางพัชรารณีย์ สุทธิโชติ**  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ



**นายเงินตรา อติสัย**  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ



**นายพิรวัตร นมะตร์**  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ



**นายสมคุณีย์ จตุบารณ**  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ



**นายประกิจ ชินนักษิ**  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ



**นางนิรชา พันธุ์เจริญ**  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ



**นางจิรพร สุนธิประสิทธิ์**  
ผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการ



**นางสาวเกตน์สิริ ทิวศุทธิเมธี**  
ผู้ชำนาญการ



**นายสมเจตน์ นิลเดตรบุตร**  
ผู้ชำนาญการ



**นายสมบรูณ์ อาหุณย์**  
ผู้ชำนาญการ



**นายอมร ฑูติมาวงศ์**  
ผู้ชำนาญการ



**นายพิที ม่วงนันท**  
ผู้ชำนาญการ

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548

1. **นายพิชัย กนกสุทธิวงศ์**  
ผู้อำนวยการอาวุโส  
ผู้รับผิดชอบกลุ่มธุรกิจยานยนต์และชิ้นส่วน
2. **นายวุฒิ ไชยสิริสกุล**  
ผู้อำนวยการอาวุโสฝ่ายสินเชื่อสินเชื่อและเช่าซื้อ  
รักษาการผู้อำนวยการสำนักงานบริหาร Portfolio 3
3. **นายวิฑูรย์ บัวศักดิ์**  
ผู้อำนวยการสำนักงานบริหาร Portfolio 1
4. **นายประณมวีย์ ทิพย์พ่อง**  
ผู้อำนวยการประจำฝ่ายบริหารสินทรัพย์และเร่งรัดหนี้
5. **นายศิริ ศิริรินทร์นที**  
ผู้อำนวยการฝ่ายประเมินหลักประกัน
6. **นางสาวจิตวิมล ไชยวัฒน์**  
ผู้อำนวยการประจำสำนักงานบริหาร Portfolio
7. **นายอภิชาติ จันทรสุนทรกุล**  
ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจ OTOP
8. **นายสุทัศน์ คันธสยาบัว**  
ผู้อำนวยการฝ่ายวิศวกรรมระบบงาน
9. **นายสุริยา จิตรมัน**  
ผู้อำนวยการสำนักงานบริหาร Portfolio 2
10. **นายสมภพ ปุสยานนท์**  
ผู้อำนวยการประจำฝ่ายบริหารสินทรัพย์และเร่งรัดหนี้
11. **นางสาวพิมพ์พรรณ รักพานิชย์**  
ผู้อำนวยการประจำฝ่ายบริหารสินทรัพย์และเร่งรัดหนี้
12. **นายปัญญา สุวรรณพานิชย์**  
ผู้อำนวยการประจำฝ่ายบริหารสินทรัพย์และเร่งรัดหนี้
13. **นายกันตพันธ์ แก้วมณี**  
ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจแพชั่น 1
14. **นายกิตติพงษ์ ภิญโญตระกูล**  
ผู้อำนวยการฝ่ายการธนาคาร
15. **นายสมชัย ตันติธนวัฒน์**  
ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาองค์ความรู้
16. **นายสิทธิศักดิ์ สังจะเวทะ**  
ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจอาหาร 1
17. **นายคงเคชา ชัยรัตน์**  
ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ 1  
รักษาการผู้รับผิดชอบสายงานพัฒนาธุรกิจ 1
18. **นายพงษ์ประยูร เดิมเคชาติพงษ์**  
ผู้อำนวยการประจำฝ่ายบริหารสินทรัพย์และเร่งรัดหนี้
19. **นายสุรพล จริยรังษิรัตนา**  
ผู้อำนวยการฝ่ายสินเชื่อสินเชื่อและเช่าซื้อ
20. **นายสุเมธ อนุสิทธิ์ศุกการ**  
ผู้อำนวยการประจำฝ่ายบริหารสินทรัพย์และเร่งรัดหนี้
21. **นายพรเลิศ ปรีชายุทธ**  
ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาเครือข่ายพันธมิตร
22. **นางจินตนา คำประกอบ**  
ผู้อำนวยการประจำสำนักงานกรรมการผู้จัดการ
23. **นางสาวมาลิน ววนิช**  
ผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีองค์กร  
รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายบัญชีลูกหนี้
24. **นายสฤติ วงศ์สง่า**  
ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารงานทั่วไป
25. **นายชัยพงศ์ โกศลศักดิ์**  
ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจค้าปลีกและค้าส่ง 1
26. **นายเจษฎา ข.เจริญยิ่ง**  
ผู้อำนวยการฝ่ายกำกับและสอบทานสินเชื่อ
27. **นางพรรณทิพย์ ประภามงคล**  
ผู้อำนวยการฝ่ายพิธีการสินเชื่อ
28. **นายกษกร ลัจฉเสรี**  
ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ 3
29. **นายสมานพงษ์ เกลี้ยงสำยอง**  
ผู้อำนวยการฝ่ายพัฒนาธุรกิจ 2  
รักษาการผู้รับผิดชอบสายงานพัฒนาธุรกิจ 2



**30. นายสมเกียรติ กาญจนวัฒน์**

ผู้อำนวยการประจำสำนักงานกรรมการผู้จัดการ

**31. นายพิชิต มัทราวงศ์**

ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจโครงการพิเศษ

**32. นายจรินทร์ เตียสกุล**

ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจอาหาร 3

**33. นางภาสนันท์ ลิ้มรัตนมงคล**

ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารทรัพยากรบุคคล

**34. นางดลพร สุวรรณเคมี**

ผู้อำนวยการรักษาการผู้รับผิดชอบกลุ่มธุรกิจแพชั่น

**35. นายฉัตรชัย รัตนโอฬาร**

ผู้อำนวยการฝ่ายบริหารสินทรัพย์และเร่งรัดหนี้

**36. นายสุวิทย์ จุติประเสริฐ**

ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจบรรจุกู้หนี้และขนส่ง 1

**37. นายกมล วีระวรรณ**

ผู้อำนวยการรักษาการผู้รับผิดชอบกลุ่มธุรกิจค้าปลีกและค้าส่ง

**38. นายสมพร วัฒนผลพิณีจ**

ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจยานยนต์และชิ้นส่วน 2

**39. นายสมชัย แสนสินไทย**

 ผู้อำนวยการรักษาการผู้รับผิดชอบ  
กลุ่มธุรกิจไอทีเทคโนโลยีและพลังงาน

**40. นายจงวุฒิ กว่างสุขสถิตย์**

ผู้อำนวยการรักษาการผู้รับผิดชอบกลุ่มธุรกิจอุตสาหกรรมอื่น ๆ

**41. นายสุวิชา นนทสุวรรณ**

 ผู้อำนวยการ ปฏิบัติหน้าที่ผู้รับผิดชอบ  
กลุ่มภารกิจพัฒนาธุรกิจ  
รักษาการผู้รับผิดชอบกลุ่มธุรกิจบริการ

**42. นายวิรินทร์ อุดมโชค**

ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจอุตสาหกรรม 2

**43. นายวีระวุฒิ รุจิรกุล**

ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจอาหาร 2

**44. นายวิสูตร ชุสมัย**

ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจค้าปลีกและค้าส่ง 2

**45. นางสาวยุพิน ธนะดิระกุล**

ผู้อำนวยการฝ่ายประชาสัมพันธ์

**46. นายอานัติ วิบูลคณารักษ์**

ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจอุตสาหกรรม 1

**47. นางสาวแสงอรุณ พลหาหะวิริยะวานิช**

ผู้อำนวยการฝ่ายวิจัยและแผนงาน

**48. นายประเวศ มาสวัสดี**

ผู้อำนวยการฝ่ายจัดองค์กรและระเบียบ

**49. นางสาวอารีย์ เคือนแรม**

ผู้อำนวยการฝ่ายส่งเสริมการตลาด

**50. นายไชยวัฒน์ ชาญเชาว์**

ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจยานยนต์และชิ้นส่วน 1

**51. นายรุเดช สกฤตขิมถาวร**

ผู้อำนวยการฝ่ายตรวจสอบ

**52. นายสมชาย ฝึกเจริญผล**

ผู้อำนวยการฝ่ายปฏิบัติการสินเชื่อธุรกิจพิเศษ

**53. นางวรรณิกา วุฒิวัฒน์**

ผู้อำนวยการสำนักงานนครศรีอยุธยา

**54. นายฤทธิพล ล่องประเสริฐ**

ผู้อำนวยการประจำสำนักงานกรรมการผู้จัดการ

**55. นายอำนาจ เบ็ญจไศภิชร์**

ผู้อำนวยการฝ่ายธุรกิจบริการ 1

**56. นายนพปฎล สุขจิตต์**

ผู้อำนวยการฝ่ายกฎหมาย

**57. นายศุภกิจ แป้นเจริญ**

รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายพิธีการสินเชื่อ

**58. นายอวิลาส ชุณหทกสิการ**

รักษาการผู้อำนวยการฝ่ายบริหารเงิน

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548

รายชื่อผู้ถือหุ้น	จำนวนหุ้น	จำนวนเงิน	ร้อยละ
<b>ภาครัฐ</b>			
1. กระทรวงการคลัง	70,750,000	7,075,000,000	96.917808
2. ธนาคารออมสิน	550,000	55,000,000	0.753425
3. ธนาคารกรุงไทย จำกัด	222,000	22,200,000	0.304110
4. สมาชิกสมาคมธนาคารไทย (ภาครัฐ)	61,026	6,102,600	0.083596
5. กองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาสถาบันการเงิน	18,000	1,800,000	0.024658
<b>รวมภาครัฐบาล</b>	<b>71,601,026</b>	<b>7,160,102,600</b>	<b>98.083597</b>
<b>ภาคเอกชน</b>			
1. บริษัท ทูลดาวัลย์ จำกัด	400,000	40,000,000	0.547945
2. สมาชิกสมาคมธนาคารไทย (ภาคเอกชน)	622,863	62,286,300	0.853237
3. สมาชิกสมาคมบริษัทเงินทุน	374,411	37,441,100	0.512892
4. อื่นๆ	1,700	170,000	0.002329
<b>รวมภาคเอกชน</b>	<b>1,398,974</b>	<b>139,897,400</b>	<b>1.916403</b>
<b>รวมทั้งสิ้น</b>	<b>73,000,000</b>	<b>7,300,000,000</b>	<b>100.000000</b>

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548



สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548, 2547 และ 2546

รายการ	2548		2547		2546	
	จำนวน	อัตราเพิ่ม(ลด) ร้อยละ	จำนวน	อัตราเพิ่ม(ลด) ร้อยละ	จำนวน	อัตราเพิ่ม(ลด) ร้อยละ
<b>ฐานะการเงิน (หน่วย : ล้านบาท)</b>						
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	2,401.71	399	481.43	198	161.82	(81)
หลักทรัพย์ซื้อโดยมีสัญญาขายคืน	3,685.00	(9)	4,063.00	176	1,472.00	100
เงินลงทุนสุทธิ	7,240.51	117	3,338.07	124	1,492.85	419
เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	39,986.02	39	28,762.36	59	18,143.25	64
สินทรัพย์รวม	54,799.17	48	37,089.84	73	21,498.07	74
เงินฝาก	9,975.41	3,225	300.00	100	-	-
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	16,935.80	6	15,993.99	140,198	11.40	(99)
เงินกู้ยืม	18,587.69	25	14,840.67	(17)	17,842.03	159
หนี้สินรวม	46,682.51	48	31,581.94	74	18,186.70	98
ทุนที่ออกและชำระเต็มมูลค่าแล้ว	7,300.00	52	4,800.00	71	2,800.00	-
ส่วนของผู้ถือหุ้น	8,116.66	47	5,507.90	66	3,311.37	5
<b>ผลการดำเนินงาน (หน่วย : ล้านบาท)</b>						
รายได้ดอกเบี้ย	2,563.35	72	1,490.87	48	1,005.80	70
รายได้ที่มีใช้ดอกเบี้ย	160.37	50	107.23	6	101.05	61
รายได้รวม	2,723.72	70	1,598.10	44	1,106.85	69
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย	1,141.97	174	416.70	72	242.60	69
ค่าใช้จ่ายที่มีใช้ดอกเบี้ย	1,136.53	37	828.84	42	583.92	67
ค่าใช้จ่ายรวม	2,278.50	83	1,245.54	51	826.52	67
กำไรสุทธิ ก่อนหักหนี้สงสัยจะสูญ	445.22	26	352.56	26	280.33	73
หนี้สงสัยจะสูญ	342.48	54	222.04	71	129.83	66
กำไรสุทธิ	102.74	(21)	130.52	(13)	150.50	80
กำไรต่อหุ้น (บาท)	2.12	(52)	4.39	(18)	5.38	80
<b>อัตราส่วนเงินกองทุนต่อสินทรัพย์เสี่ยง</b>	<b>18.27%</b>	<b>4</b>	<b>17.51%</b>	<b>1</b>	<b>17.41%</b>	<b>(34)</b>



ธพว. ให้ความสำคัญกับการกำกับดูแลกิจการที่ดี และความโปร่งใสอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างความน่าเชื่อถือจากทั้งผู้ที่มีส่วนได้เสียภายในและภายนอกองค์กร

#### การพัฒนาภายในองค์กร

ธพว. กำหนดให้มีการถ่วงดุลอำนาจอย่างเหมาะสมเพื่อเปิดโอกาสให้มีการใช้อำนาจหน้าที่โดยมิชอบ โดยเฉพาะกระบวนการอนุมัติสินเชื่อที่อยู่ในรูปของคณะกรรมการและคณะกรรมการขณะเดียวกันได้มีการจัดสัมมนาเชิงปฏิบัติการเพื่อทบทวนกำหนดภาระหน้าที่ของทุกฝ่ายงาน สายงาน และกลุ่มภารกิจให้ชัดเจน เพื่อสามารถติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน ตลอดจนเป็นการเสริมสร้างจิตสำนึกในการหน้าที่ของคณาจารย์รวมทั้งการบริหารจัดการด้านความเสี่ยงด้วยตนเอง

นอกจากนี้ ธพว. ได้มีการพัฒนาเครือข่ายอินทราเน็ต เพื่อเป็นช่องทางสื่อสารระเบียบข้อบังคับ และจัดให้ทุกฝ่ายงานมีคู่มือการปฏิบัติงานที่ชัดเจนและง่ายเพิ่มระบบการรายงานที่ติดตั้งข้อมูลที่ต้องทันสมัยและทันกาลแก่ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องและกำหนดจริยธรรมจรรยาบรรณของพนักงาน มิให้เกิดการเอาเปรียบหรือเอารัดเอาเปรียบองค์กร หรือแสวงหาผลประโยชน์จากหน้าที่การงานในความรับผิดชอบอีกทั้งยังได้ดำเนินการตั้งคณะกรรมการสอบสวนข้อเท็จจริงและสอบสวนวินัย กรณีที่พบว่าพนักงานอาจจะฝ่าฝืนการปฏิบัติตามหลักการกำกับดูแลที่ดี อันจะทำให้เกิดความเสียหายชื่อเสียงและความเสียหายแก่ ธพว.

#### การพัฒนาเพื่อผู้มีส่วนได้เสียภายนอก

ธพว. ดำเนินการและขยายกรอบการทำกิจกรรมตามโครงการธนาคารสีขาวต่อเนื่องมาเป็นปีที่ 3 ด้วยการเปิดโอกาสให้ลูกค้าใหม่ที่ได้รับอนุมัติสินเชื่อได้มีโอกาสแสดงความคิดเห็น เพื่อพัฒนางานบริการอย่างเปิดเผยและเป็นอิสระจัดให้มีข้อมูลข่าวสารที่เพียงพอสำหรับบุคคลภายนอกเพื่อตรวจสอบการดำเนินงาน รวมทั้งประกาศวิสัยทัศน์และพันธกิจอย่างชัดเจนในอันที่จะยึดถือผลประโยชน์แห่งชาติเป็นเงื่อนไขสำคัญของการดำเนินงาน

ธพว. วางกรอบการกำกับดูแลกิจการที่ดี ให้ครอบคลุมผู้มีส่วนได้เสีย (Stakeholder) 6 กลุ่ม ได้แก่ ผู้ประกอบการ SMEs หน่วยงานผู้กำหนดนโยบายและกำกับดูแล ผู้ถือหุ้น คู่ค้า เจ้าหนี้ และพนักงาน

#### ความรับผิดชอบต่อกลุ่มผู้ถือหุ้น

ธพว. ยังคงวางกลไกให้ผู้ถือหุ้นสามารถใช้อิทธิพลออกเสียงได้อย่างแท้จริง ด้วยการเสนอเรื่องที่ต้องประชุมตามกฎหมายและตามข้อบังคับกำหนดให้ผู้ถือหุ้นอนุมัติหรือรับทราบในที่ประชุมผู้ถือหุ้นอย่างครบถ้วนและยังได้เสนอเรื่องที่สำคัญอื่นๆ ให้ผู้ถือหุ้นตัดสินใจ โดยไม่ได้เพิ่มวาระจร หรือข้อขัดแย้งอันย้อนหลังจากผู้ถือหุ้น





สำหรับผู้ถือหุ้นที่ไม่สามารถเข้าร่วมประชุมได้ ธพว.ได้ส่งหนังสือมอบฉันทะและเอกสารแนบ ที่ผู้ถือหุ้นสามารถกำหนดการออกเสียงได้ตามที่ต้องการ จึงมีผู้ถือหุ้นจำนวนมากเข้าร่วมประชุม ซึ่งบรรยากาศระหว่างการประชุมประธานในที่ประชุมได้เปิดโอกาสให้ผู้ถือหุ้นแสดงความคิดเห็นและตั้งคำถามได้ทุกวาระ และประธานกรรมการ กรรมการผู้จัดการ และประธานเจ้าหน้าที่การเงินสามารถตอบคำถามได้ชัดเจนและตรงประเด็น

#### บทบาทของคณะกรรมการ

คณะกรรมการให้ความสำคัญต่อการกำกับดูแลกิจการ โดยอนุมัติหลักการและแนวทางการกำกับดูแลกิจการ มีการติดตามนโยบายที่นำไปใช้อย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งจะสนองตอบให้ทันต่อสถานการณ์ ทำให้ผู้มีส่วนได้เสียได้รับการดูแลอย่างเต็มที่ตามที่ควรเป็น และป้องกันมิให้เกิดการประพฤติมิชอบและการทุจริต

ในรอบปี 2548 ธพว. เน้นการวางและยกระดับการพัฒนาระบบบริหารจัดการองค์กร ที่มุ่งสร้าง “คุณภาพ” ในด้านต่างๆ ให้เกิดขึ้น ไม่ว่าจะเป็นคุณภาพของบริการทางการเงิน พนักงาน เทคโนโลยี ระบบงาน และอื่นๆ ที่แสดงถึงความรับผิดชอบต่อผู้มีส่วนได้เสียและสังคม พร้อมทั้งสร้างความเจริญเติบโตให้กับกิจการ รักษา และเพิ่มคุณค่าในระยะยาวให้กับเงินลงทุน

คณะกรรมการ มีจำนวนรวม 11 คน กรรมการธนาคารทุกคนเป็นผู้มีความรู้และมีประสบการณ์ด้านการทำงานที่เป็นประโยชน์ต่อองค์กร คณะกรรมการธนาคารมีความหลากหลาย และมีการถ่วงดุลระหว่างกัน โดยประธานกรรมการไม่ใช่ประธานคณะกรรมการบริหาร และประธานเจ้าหน้าที่การเงินไม่ใช่คนเดียวกับกรรมการผู้จัดการ

ประธานกรรมการและกรรมการ ตั้งคำถาม แสดงความคิดเห็น และให้ข้อเสนอแนะในที่ประชุมอย่างกว้างขวาง โดยเฉพาะอย่างยิ่ง มีการบันทึกความคิดเห็นและข้อเสนอแนะของกรรมการในเกือบทุกวาระ

คณะกรรมการรับผิดชอบกำหนดภาพรวมและนโยบายของ ธพว. ให้คำแนะนำแก่ฝ่ายบริหารในเรื่องเกี่ยวกับทิศทางของ ธพว. ในขณะที่ให้ความไว้วางใจฝ่ายบริหารในการกำหนดกลยุทธ์ และให้คณะกรรมการบริหารกลั่นกรองกลยุทธ์ดังกล่าวก่อนเสนอในที่ประชุมคณะกรรมการ ธพว. ซึ่งคณะกรรมการซักถามได้เรื่องเป้าหมายธุรกิจและตัวชี้วัดสำคัญรวมทั้งอภิปราย และให้ข้อเสนอแนะในหลายประเด็น โดยเฉพาะอย่างยิ่งในด้านทรัพยากรบุคคล และด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

การติดตามผลการดำเนินงานที่สำคัญต่างๆ คณะกรรมการได้มอบหมายให้ฝ่ายบริหารเป็นผู้ติดตามอย่างใกล้ชิด และรายงานผลการดำเนินงานในแต่ละเดือนเปรียบเทียบกับเป้าหมายและตัวชี้วัดให้รับทราบในที่ประชุมคณะกรรมการทุกครั้ง และคณะกรรมการมีการประเมินผลงานของตนเองอย่างไม่เป็นทางการแบบไขว่ 2 คน

#### ระบบการควบคุมภายใน

คณะกรรมการ ธพว. ทำหน้าที่แต่งตั้งคณะผู้บริหารระดับรองกรรมการผู้จัดการและเทียบเท่า ที่มีคุณสมบัติเหมาะสมทั้งความรู้ความสามารถตามหน้าที่ความรับผิดชอบ และมีประสบการณ์ที่เป็นประโยชน์ต่อ ธพว. รวมทั้งประธานเจ้าหน้าที่การเงิน และได้ประเมินผลการดำเนินงานของกรรมการผู้จัดการทุกปี ส่วนผู้บริหารและพนักงานระดับอื่นๆนั้น ธพว. มีการประเมินผลการปฏิบัติงานทุกปีตามตัวชี้วัดรายบุคคล

ธพว. มีกลไกติดตาม ตรวจสอบ และถ่วงดุลเป็นปัจจัยสำคัญของการดำเนินงานบริหารงาน รวมทั้งจัดให้มีระบบการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพ และการตรวจสอบระบบงานโดยฝ่ายตรวจสอบ ซึ่งขึ้นตรงต่อคณะกรรมการตรวจสอบ และฝ่ายตรวจสอบภายในได้จัดทำแผนการตรวจสอบประจำปีเสนอขออนุมัติจากคณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการธพว.

ระบบควบคุมภายในครอบคลุมทั้งในระดับบริหาร และการปฏิบัติงาน การควบคุมภายในในส่วนที่เกี่ยวข้องกับระบบการเงิน เพื่อให้ทางการเงินมีความถูกต้องและน่าเชื่อถือ อยู่ในความรับผิดชอบของกลุ่มภารกิจสนับสนุนองค์กรโดยยึดถือมาตรฐานสากลเป็นสำคัญ

คณะกรรมการ ธพว. ตระหนักและให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยง ด้วยการเห็นชอบแผนแม่บทนโยบาย กฎบัตรและแนวทางปฏิบัติในการบริหารความเสี่ยงผ่านทางคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงและติดตามฐานะความเสี่ยงด้านต่างๆ ของธนาคาร รับทราบรายงานของธนาคารแห่งประเทศไทยเกี่ยวกับความเสี่ยงของ ธพว. และรับทราบกิจกรรมต่างๆ ของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

คณะกรรมการได้มอบหมายให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงรับผิดชอบการบริหารความเสี่ยง และดูแลการบริหารความเสี่ยงในระดับภาพรวมทุกด้าน ส่วนการบริหารความเสี่ยงทางการเงินอยู่ในความรับผิดชอบของคณะกรรมการการเงิน ซึ่งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงได้จัดการประชุมประจำทุกเดือน เพื่อพิจารณาและติดตามระดับความเสี่ยงต่างๆ (Portfolio and Transaction Limits) รวมถึงทบทวนระดับความเสี่ยงเป็นประจำทุกปี และนำเสนอต่อคณะกรรมการ ธพว.

นอกจากการบริหารความเสี่ยงแล้ว ธพว.ได้เพิ่มระบบเตือนภัย (Early Warning System) ตามความเสี่ยงด้านต่างๆ แต่ละด้าน กำหนดระดับของความเสี่ยงสูงสุด และระดับความผันผวนที่ยอมรับได้

ในส่วนของการปฏิบัติตามกฎหมายและข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง มีฝ่ายกำกับและสอบทานสินเชื่อ ซึ่งอยู่ภายใต้สายงานบริหารเงินและความเสี่ยง เป็นหน่วยงานกลางประสานงานให้ผู้เกี่ยวข้องได้ปฏิบัติตามที่อย่างถูกต้องได้เต็มที่ ยกเว้นการตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมายด้านการฟอกเงิน อยู่ในความรับผิดชอบของฝ่ายตรวจสอบ

#### บทบาทของคณะกรรมการตรวจสอบ

คณะกรรมการได้กำหนดบทบาทและความรับผิดชอบของคณะกรรมการตรวจสอบตามกฎบัตรของคณะกรรมการตรวจสอบ คณะกรรมการตรวจสอบมีความเป็นอิสระ ในทางปฏิบัติสามารถตรวจสอบผู้ที่เกี่ยวข้องภายในขอบเขตหน้าที่ได้อย่างเต็มที่ รวมทั้งเพิ่มการเชื่อมโยงกับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงผ่านรายงานการประชุมและรับทราบสรุปผลดำเนินงานของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงโดยคณะกรรมการตรวจสอบทั้ง 3 คน เป็นกรรมการอิสระ

#### รายการที่อาจมีความขัดแย้งทางผลประโยชน์

ธพว. ไม่มีนโยบายสนับสนุนการทำรายการระหว่างกันกับบุคคลที่อาจมีความขัดแย้ง จึงไม่มีรายการระหว่างกันดังกล่าว





**การเปิดเผยข้อมูล**

การเปิดเผยข้อมูลเป็นกลไกสำคัญที่ทำให้ผู้มีส่วนได้เสียและชุมชนติดตามการปฏิบัติงานของ ธพว. ได้ ธพว. เปิดเผยแพร่การเงินเป็นรายไตรมาสและงบการเงินประจำปีได้ก่อนกำหนดในพระราชบัญญัติและข้อบังคับทุกครั้งตลอด 3 ปีที่ผ่านมา และสำนักงานตรวจเงินแผ่นดินผู้สอบบัญชีได้แสดงความเห็นต่อการเงินรวมว่ามีความถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปหรือแสดงความเห็นแบบไม่มีเงื่อนไข

ช่องทางเผยแพร่ข้อมูลให้ผู้ลงทุนสามารถเข้าถึงได้อย่างสะดวกและเท่าเทียมกันผ่านทาง Website ของ ธพว. [www.smebank.co.th](http://www.smebank.co.th) ซึ่งมีข้อมูลอย่างละเอียดทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ และมีการทำให้เป็นปัจจุบันอยู่เสมอ

**บทบาทต่อพนักงาน**

ผู้บริหารและพนักงานส่วนใหญ่รับทราบ เข้าใจ และเห็นถึงความจำเป็นของการมีการกำกับดูแลกิจการที่ดี ซึ่ง ธพว. ได้จัดกิจกรรมส่งเสริมการกำกับดูแลกิจการ และกิจกรรมกระตุ้นให้นำหลักการกำกับดูแลกิจการไปปฏิบัติอย่างจริงจัง เช่นกิจกรรมเสริมในระหว่างการประชุมทีมนักงานใหม่ โครงการส่งเสริมค่านิยม โครงการธนาคารสีขาว ชมรมนิยมปัญหาเปิดอินเทอร์เน็ตให้พนักงานร้องเรียน การสอบถามระดับความพอใจของพนักงาน ซึ่งพนักงานทุกคนสามารถเข้าร่วมกิจกรรมได้ รวมทั้งได้เชิญผู้บริหารของธนาคารแห่งประเทศไทยมาบรรยายและให้ความรู้ เป็นต้น

ปี 2548 ธพว. เพิ่มคู่มือหลัก 3 ฉบับ ที่ว่าด้วยระเบียบปฏิบัติของพนักงาน ซึ่งครอบคลุมถึงมาตรฐานว่าด้วยความประพฤติและวินัยจริยธรรมและจรรยาบรรณในการปฏิบัติงาน

ธพว. มีการประเมินผลการปฏิบัติงานพนักงานทุก 6 เดือน และสมรรถนะของพนักงานและผู้บริหารทุกปี โดยพิจารณาจากผลสำเร็จในการบรรลุตามเป้าหมายที่ตั้งไว้ตั้งแต่ต้นปีซึ่งเป้าหมายวิธีการบรรลุเป้าหมายและวิธีการวัดผลสำเร็จได้รับการกำหนดตั้งแต่ระดับองค์กรจนถึงระดับพนักงานรายบุคคล และผลตอบแทนของพนักงาน แบ่งเป็น 2 ส่วนคือการขึ้นเงินเดือนประจำปีซึ่งพิจารณาจากการประเมินความสามารถและการให้โบนัสเป็นไปตามผลสำเร็จในการบรรลุตามเป้าหมาย



**จริยธรรมและจรรยาบรรณของ ธพว. ผู้บริหาร และพนักงาน**

ธพว. มีความมุ่งมั่นและให้ความสำคัญที่จะดำเนินงานเพื่อให้ประสบความสำเร็จตามวิสัยทัศน์ พันธกิจและกลยุทธ์ที่วางไว้อย่างยั่งยืน ภายใต้แนวคิดการบริหารจัดการองค์กร โดยยึดหลักการกำกับดูแลที่ดี (Good Corporate Governance) ซึ่งบุคลากรของ ธพว. จะต้องมียึดมั่นของการให้บริการด้วยความซื่อสัตย์ มีคุณธรรมและจรรยาบรรณอันดีงามและเป็นไปในลักษณะที่ถูกต้องตามกฎหมาย และจริยธรรมที่พึงถือปฏิบัติ

ธพว. ได้กำหนดจริยธรรมและจรรยาบรรณของ ธพว. ผู้บริหารและพนักงาน เพื่อใช้ทำความเข้าใจ และรณรงค์สร้างจิตสำนึกให้ผู้บริหารและพนักงานเข้าใจบทบาทหน้าที่และร่วมกันสนับสนุนระบบการบริหารกิจการบ้านเมืองและสังคมที่ดี ดังนี้

**ด้านสังคม** ธพว. ยังคงมุ่งมั่นต่อความรับผิดชอบต่อในฐานะที่เป็นส่วนหนึ่งของสังคมไทย และเพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายภาครัฐในการพัฒนาและสนับสนุนวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อม ซึ่งเป็นรากฐานของการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม รวมถึง ธพว. ได้เข้าร่วมในการดำเนินการโครงการสินเชื่อผู้ประกอบการรายย่อย ทยายระยะเวลาโครงการสินเชื่อ

พัฒนาการเลี้ยงสัตว์ปีก โครงการสร้างผู้ประกอบการพันธุ์ไก่ สิ้นเชื้อพัฒนายกระดับตลาดสด-ร้านอาหาร-สถานที่ผลิตอาหาร โครงการสินเชื่อ OTOF โครงการแปลงสินทรัพย์เป็นทุน สินเชื่อโครงการบริหารจัดการลำไยปี 2548 โครงการพัฒนาแท็กซี่ไทย เป็นต้น

**ด้านลูกค้าผู้ประกอบการ** ธพว. ยังคงให้ความสำคัญและยึดหลักลูกค้าเป็นศูนย์กลางอย่างต่อเนื่อง โดยมีโครงการธนาคารสีขาวและตู้ ป.ณ. 1313 ซึ่งดำเนินการต่อจากปีที่ผ่านมา เพื่อเป็นช่องทางการสื่อสารระหว่างลูกค้าผู้ใช้บริการกับ ธพว. สำหรับติดต่อและแจ้งเรื่องราว ปัญหา รวมถึงข้อเสนอนะต่าง ๆ อันเป็นประโยชน์ต่อ ธพว. ในการนำมาปรับปรุงพัฒนาการปฏิบัติงานและการให้บริการเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงาน รวมถึงทำให้เกิดความโปร่งใสและความรับผิดชอบตรวจสอบได้ การให้คำปรึกษาแนะนำช่วยเหลือลูกค้าด้วยความเต็มใจ การจัดกิจกรรม สัมมนา ให้ความรู้ ความเข้าใจ และมีทักษะในการจัดทำแผนธุรกิจ การบริหารจัดการ ธุรกิจเพื่อความเข้มแข็งและเติบโตอย่างยั่งยืน

**ด้านผู้ถือหุ้น** ธพว. เล็งเห็นความสำคัญในสิทธิของผู้ถือหุ้นในการมีส่วนร่วมรับรู้ ให้ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะด้านการปรับกระบวนการดำเนินงานและบทบาทของ ธพว. อย่างเป็นอิสระ ตามพระราชบัญญัติธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2545 กำหนดให้มีการประชุมสามัญผู้ถือหุ้นภายใน 120 วันนับแต่สิ้นสุดรอบบัญชี

**ด้านพนักงานและผู้บริหาร** ธพว. มุ่งเน้นการพัฒนาพนักงานและผู้บริหารเพื่อให้มีความพร้อมต่อการปฏิบัติหน้าที่ตามภารกิจของ ธพว. ที่ตั้งไว้มีสำนึกของความมุ่งมั่น สามัคคีในการทำงานที่เป็นหนึ่งเดียว การเสริมสร้างแรงจูงใจในการปฏิบัติงาน และการจัดให้มีสวัสดิการที่ดี

**ด้านสถาบันการเงินอื่นและคู่แข่ง** ธพว. จะดำเนินธุรกิจบนพื้นฐานของการแข่งขันที่เป็นธรรมและให้ความร่วมมือในการให้ข้อมูลที่สามารเปิดเผยได้ เพื่อป้องกันความเสียหายใดๆ ที่อาจเกิดขึ้นต่อระบบสถาบันการเงิน รวมถึงให้การส่งเสริมการกระทำหรือกิจกรรมที่นำมาซึ่งความเข้าใจอันดีระหว่างกัน

**ด้านพันธมิตร** ธพว. ได้สร้างเครือข่ายพันธมิตรกับหน่วยงานภาครัฐและเอกชนทั้งภายในและต่างประเทศ เพื่อเชื่อมโยงองค์ความรู้และบริการด้านต่างๆ ในการสร้างและพัฒนาสังคมผู้ประกอบการ



**การประชุมและคำตอบแทนคณะกรรมการและอนุกรรมการต่างๆ**

ในการประชุมคณะกรรมการมีการเสนอความคิดเห็นอย่างเปิดเผยและเสรี และได้จัดสรรเวลาไว้ให้เพียงพอที่ฝ่ายบริหารจะเสนอเอกสารและข้อมูลเพื่อการอภิปราย และจัดสรรเวลาให้มากพอสำหรับคณะกรรมการที่จะอภิปรายปัญหาสำคัญๆ โดยเลขานุการจะเป็นผู้จัดบันทึกการประชุมเป็นลายลักษณ์อักษร และจัดเก็บรายงานการประชุมที่ผ่านการรับรองจากคณะกรรมการ

ธพว. ได้กำหนดเวลาจัดการประชุมคณะกรรมการไว้อย่างเป็นทางการล่วงหน้าตลอดปี เพื่อให้กรรมการและผู้เกี่ยวข้องตรวจสอบได้ โดยปกติประชุมเดือนละ 1 ครั้งทุกวันพฤหัสบดีที่สี่ของเดือน คณะกรรมการบริหาร กำหนดการประชุมปกติเดือนละ 2 ครั้ง ทุกวันอังคารที่สี่และสี่ของเดือน และอาจมีการประชุมวาระพิเศษเฉพาะคราวเพิ่มเติมตามความเหมาะสม ซึ่งสำนักงานกรรมการผู้จัดการจะส่งหนังสือเชิญประชุมพร้อมระเบียบวาระการประชุมให้กรรมการแต่ละคนล่วงหน้าก่อนการประชุมเป็นเวลา 5 วัน เพื่อให้กรรมการมีเวลาในการศึกษาข้อมูลก่อนการประชุม



ในปี 2548 ธพว. มีการประชุมคณะกรรมการธนาคารจำนวน 15 ครั้ง คณะกรรมการบริหารจำนวน 21 ครั้ง คณะกรรมการตรวจสอบ 9 ครั้ง คณะกรรมการร่วมลงทุน 12 ครั้ง คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง 12 ครั้ง คณะกรรมการเทคโนโลยีสารสนเทศ 12 ครั้ง โดยมีรายละเอียดการเข้าร่วมประชุมของกรรมการแต่ละท่านดังนี้

รายนามคณะกรรมการ	คณะกรรมการธนาคาร รวม 15 ครั้ง/ปี	คณะกรรมการบริหาร รวม 21 ครั้ง/ปี	คณะกรรมการตรวจสอบ รวม 9 ครั้ง/ปี	คณะกรรมการร่วมลงทุน รวม 12 ครั้ง/ปี	คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง รวม 12 ครั้ง/ปี	คณะกรรมการเทคโนโลยีสารสนเทศ รวม 12 ครั้ง/ปี
1. นายมนู เลียวไพโรจน์	15/15					
2. นายอุทิศ ธรรมวาทีน	12/15	16/21				
3. นายศักดิ์ทิพย์ ไกรฤกษ์	11/15					
4. นายจักรมณต์ ผาสุกวณิช	9/15					
5. นางสมลมาลัย กัลยาศิริ	13/15	19/21		10/12	9/12	
6. นายอุตตม สาวนายน	8/15	14/21				
7. ศาสตราจารย์ ดร.พิสุทธิ์ ชลากรกุล	13/15	17/21				
8. นางอัญชลี ชวนิชย์	13/15		9/9			
9. นายธีรวัฒน์ ธัญลักษณ์ภาคย์	11/15		6/9	10/12		
10. นายเกียรติพงศ์ น้อยใจบุญ	9/15		7/9			
11. นายโชติศักดิ์ อาสภวิริยะ	13/15	16/21		9/12		0/3
12. นายพิสิฐ ฤศลาไสยานนท์				11/12		
13. นายชาญชัย มุสิกนิศากร					12/12	12/12
14. พล.ท.ดร.วิชิต สาทรานนท์						10/12
15. นายศุภชัย จงศิริ						10/12
16. นายยงยุทธ ตะริโย						9/12
17. นางสุรีย์พร จันทร์ประภาเวช					11/12	
18. นายจเด็จ บุญเกิด				9/12	9/12	4/9
19. นายรัฐ กิตติเวชโอสถ					10/12	
20. นางอินทิรา กิตติพงษ์ไพโรจน์					9/12	6/9
21. นางจิรพร สุเมธีประสิทธิ์					12/12	
22. นายสมบุญ อ่าหุณย์						12/12
23. นายสมศุภย์ จตุณารด						12/12
24. นางพัชราภรณ์ สุทธิโชติ				10/12		

**หมายเหตุ**

- ตัวเลขในตาราง หมายถึง จำนวนครั้งที่มาประชุม/จำนวนครั้งที่มีการประชุม
- คณะกรรมการบริหาร ธพว. ได้แก่ ลำดับที่ 2, 5, 6, 7, 11
- คณะกรรมการตรวจสอบ ได้แก่ ลำดับที่ 8, 9, 10
- คณะกรรมการร่วมลงทุน ได้แก่ ลำดับที่ 5, 9, 11, 12
- คณะกรรมการเทคโนโลยีสารสนเทศ ได้แก่ ลำดับที่ 11, 13, 14, 15, 16, 18, 20, 22, 23
  - ลำดับที่ 11 ดำรงตำแหน่งเพียงวันที่ 8 เมษายน 2548
  - ลำดับที่ 18 และ 20 ดำรงตำแหน่งตั้งแต่วันที่ 8 เมษายน 2548
- คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้แก่ ลำดับที่ 5, 11, 13, 17, 18, 19, 20, 21

โดยมีรายละเอียดของจำนวนเงินตอบแทนที่ได้รับ ดังนี้

คณะกรรมการ	ค่าตอบแทนรวม (บาท)
คณะกรรมการธนาคาร	1,365,000.00
คณะกรรมการบริหาร	851,250.00
คณะกรรมการตรวจสอบ	292,500.00
คณะกรรมการร่วมลงทุน	45,000.00
คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	79,125.00
คณะกรรมการเทคโนโลยีสารสนเทศ	44,400.00

**ความขัดแย้งทางผลประโยชน์**

ธพว. ดำเนินงานโดยคำนึงถึงหลักของความขัดแย้งทางผลประโยชน์ พิจารณาปัญหาต่าง ๆ อย่างรอบด้าน ด้วยความซื่อสัตย์ สุจริตและมีเหตุผล เป็นอิสระภายใต้กรอบจริยธรรมที่ดี เพื่อผลประโยชน์ของธนาคารเป็นสำคัญ และเปิดเผยให้ผู้ถือหุ้นทราบทุกครั้ง โดยเฉพาะอย่างยิ่งหากกรรมการมีส่วนได้เสียในมติใด กรรมการนั้นต้องเปิดเผยข้อมูลให้ที่ประชุมรับทราบ และอาจไม่มีสิทธิเข้าร่วมประชุมและออกเสียงในมติดังกล่าว

**การสื่อสารและการเปิดเผยข้อมูล**

ธพว. ตระหนักถึงความโปร่งใสในการบริหารจัดการและการดำเนินธุรกิจตามหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีเพื่อประโยชน์สูงสุดของผู้มีส่วนได้เสีย จึงจัดให้มีระบบการสื่อสารและการเปิดเผยข้อมูล โดยการแต่งตั้งคณะกรรมการข้อมูลข่าวสารของ ธพว. เพื่อกำหนดหลักเกณฑ์การปฏิบัติเกี่ยวกับข้อมูลข่าวสารการพิจารณาวินิจฉัยประเภทข้อมูลข่าวสารปัญหาและอุปสรรคเกี่ยวกับการดำเนินการตามระเบียบในการจัดให้มีข้อมูลข่าวสารของ ธพว. ให้ประชาชนเข้าตรวจสอบ

นอกเหนือจากการสื่อสารระหว่าง ธพว. กับบุคคลภายนอกโดยการเปิดตู้ ปณ.1313 และ Call Center 1357 แล้ว ธพว. มี Website : [www.smebank.co.th](http://www.smebank.co.th) เพื่อบริการข้อมูลข่าวสาร บริการและผลิตภัณฑ์ เพื่อให้บุคคลทั่วไปสามารถรับทราบข้อมูลข่าวสารหรือติดต่อกับ ธพว. ได้ตลอดเวลา

สำหรับการสื่อสารภายใน ธพว. จัดให้มีระบบงาน Outlook และ Intranet เพื่อใช้ในการส่งข้อมูลข่าวสาร คำสั่ง ระเบียบ ประกาศต่าง ๆ รวมถึงการออกจูลสาร วารสารภายในเพื่อให้พนักงานสามารถรับรู้ได้ตลอดเวลา





ในรอบปี 2548 ที่ผ่านมา ธพว. ยังคงเป็นองค์กรที่ดำเนินงานในเชิงรุก เพื่อรองรับนโยบายของรัฐในการสนับสนุนธุรกิจระดับรากหญ้าตามกลุ่มธุรกิจ (Clusters) ของกระทรวงอุตสาหกรรม โดยมุ่งกลุ่มธุรกิจยุทธศาสตร์จังหวัดเป็นสำคัญ ทำให้ต้องปรับกลยุทธ์ด้านการบริหารความเสี่ยง ที่สอดคล้องกับพันธกิจและบทบาทที่ปรับเปลี่ยนอย่างรวดเร็ว

การพัฒนากระบวนการบริหารความเสี่ยงสู่มาตรฐาน เป็นหนึ่งในกลยุทธ์หลักของปี 2548 ที่เน้นความเชื่อมโยงและสอดคล้องกับนโยบายระดับองค์กรอื่น ๆ ทำให้ปี 2548 เป็นปีที่มีความก้าวหน้าและพัฒนาการของระบบการบริหารความเสี่ยงหลายประการ เพื่อให้มั่นใจว่าความเสี่ยงทางธุรกิจจะอยู่ภายในช่วงที่ยอมรับได้ ความสำเร็จในการบริหารความเสี่ยงสะท้อนได้จากผลการจัดอันดับความน่าเชื่อถือด้านเครดิตจาก Moody's ในระดับเดียวกับรัฐบาลไทยที่ Baa1 และการทบทวนอันดับความน่าเชื่อถือของหุ้นกู้จากบริษัท ไทย เรตติ้ง อินฟอร์เมชัน เซอร์วิส ทำให้ ธพว. มีอันดับดีขึ้นจาก A+ เป็น AA-

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้เข้ามามีบทบาทในการกำหนดนโยบายการบริหารความเสี่ยง และติดตามกำกับการพัฒนากระบวนการบริหารความเสี่ยงอย่างใกล้ชิดมากขึ้น ธพว. ได้ประกาศใช้กฎบัตรสำหรับคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง วางแผนแม่บทการบริหารความเสี่ยงระยะ 3 ปี ที่สอดคล้องกับแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศขององค์กร พร้อมกับประกาศใช้นโยบายการบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นทางการ และใช้คู่มือการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กรที่เป็นเอกภาพตลอดจนวางแผนงานการเตรียมความพร้อมรองรับหลักเกณฑ์ Basel II ระยะ 3 ปี

การบริหารความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ มุ่งที่การพัฒนากระบวนการข้อมูลพื้นฐานให้เพียงพอต่อการตัดสินใจเลือกและการวางนโยบายการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร การตั้งเป้าหมายการดำเนินงานที่ชัดเจนและท้าทาย ควบคู่กับการปรับโครงสร้างองค์กรใหม่ โดยเฉพาะการขยายกลุ่มธุรกิจเป็น 10 กลุ่ม และ 19 กลุ่มจังหวัดตามพื้นที่ตั้งของศูนย์ธุรกิจ การจัดตั้งกลุ่มงานชั่วคราวเพื่อดำเนินการเฉพาะเรื่องเป็นครั้งคราว และริเริ่มนำโครงการ Total Management Integration มาใช้เพิ่มประสิทธิผลด้านการกำกับและติดตามผลการดำเนินงานของเป้าหมายที่เป็น Top 5 Goals เป็นรายสัปดาห์ เพื่อให้ผลการดำเนินงานของปี 2548 เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

การบริหารความเสี่ยงด้านการตลาดและสภาพคล่อง มุ่งเน้นการปรับโครงสร้างเงินทุนของกิจการเป็นระยะยาวมากขึ้น ด้วยการเพิ่มเครื่องมือระดมเงินใหม่ประเภทเงินฝากประจำและออมทรัพย์ การบริหารต้นทุนทางการเงินให้เป็นอัตราคงที่มากขึ้น พร้อมทั้งปรับอัตราดอกเบี้ยเงินให้สินเชื่อให้สอดคล้องกับความสามารถในการหารายได้ในขณะที่อัตราดอกเบี้ยในตลาดเงินมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นตลอดทั้งปี การเรียกชำระเงินเพิ่มทุนจากกระทรวงการคลังอีก 2,500 ล้านบาท รวมเป็น 7,300 ล้านบาท การลงนามในสัญญากู้เงินระยะ 30 ปี ด้วยเงื่อนไขผ่อนปรนจาก KfW จำนวนเงิน 26 ล้านยูโร และการขยายฐานนักลงทุนกลุ่มสถาบันการเงินต่างประเทศ ด้วยการออก Floating Rate Certificate of Deposits รวม 190 ล้านดอลลาร์

ธพว. ได้พัฒนาระบบงานบน IT-based Application เพื่อรองรับการบริหารความเสี่ยงด้านสินเชื่อและความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ ที่สามารถเชื่อมโยงกับระบบการรับชำระหนี้ ระบบการเบิกจ่ายเงินกู้และการออกเช็คสั่งจ่าย ระบบการประเมินความเสี่ยงของลูกค้าที่ขอสินเชื่อด้วยโปรแกรม Credit Risk Rating Model ที่ปรับปรุงให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น การบริหารคุณภาพสินเชื่อด้วยรูปแบบการกำกับและสอบทานสินเชื่อเชิงป้องกันและแก้ไข และการประเมินความเสี่ยงของใบขออนุมัติสินเชื่อ (Comment C/A) สำหรับวงเงินสินเชื่อรายใหญ่ การขยายสินเชื่อลักษณะของโครงการสินเชื่อพิเศษสำหรับลูกค้าเฉพาะกลุ่ม ทำให้สามารถวางระบบการบริหารความเสี่ยงของโครงการได้ง่ายขึ้น

แผนงานในปี 2548 ได้ให้ความสำคัญกับความเสี่ยงด้านปฏิบัติการมากขึ้น เพื่อเพิ่มเครื่องมือและช่องทางที่ช่วยอำนวยความสะดวกในการชำระหนี้ค้างของลูกค้ การปรับปรุงกระบวนการอำนวยความสะดวกให้กระชับรวดเร็วขึ้นในขณะที่ยังคงรักษาระดับความเสี่ยงในเชิงรุกและเน้นการวางระบบสัญญาเตือนภัยล่วงหน้ามากขึ้น พร้อมทั้งการดำเนินการทดสอบแผนรองรับการดำเนินธุรกิจต่อเนื่อง (Business Continuity Plan) และแผนรองรับภาวะฉุกเฉิน (Disaster Recovery Plan) เพื่อเพิ่มความพร้อมในการรองรับเหตุการณ์พิบัติภัยที่ผิดปกติ ทั้งกรณีของหน่วยงานในสำนักงานใหญ่และศูนย์ธุรกิจตามภูมิภาค







ในรอบปี 2548 ธพว. ประสบผลสำเร็จในการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์อย่างต่อเนื่อง สามารถปฏิบัติภารกิจสำคัญตามบทบาทที่ได้รับมอบหมายจากภาครัฐด้วยการทำหน้าที่เป็นหน่วยงานหลักขับเคลื่อนการให้ความช่วยเหลือและสนับสนุนผู้ประกอบการSMEsให้เจริญเติบโตก้าวหน้าภายใต้วิสัยทัศน์การเป็นธนาคารเพื่อการสร้างสังคมผู้ประกอบการไทย

**ผลงานโดดเด่นปี 2548**

- มูดีส์ อินเวสเตอร์ เซอร์วิส สถาบันการจัดอันดับความน่าเชื่อถือระหว่างประเทศที่มีชื่อเสียงของโลก จัดอันดับ ธพว. และตราสารหนี้ระยะยาวที่เป็นสกุลเงินตราต่างประเทศของ ธพว. อยู่ที่ Baa1 และตราสารหนี้ระยะสั้นอยู่ที่ Prime-2 ซึ่งเป็นอันดับความน่าเชื่อถือสูงเทียบเท่าอันดับของรัฐบาลไทย
- บริษัท ทริส เรทติ้ง จำกัด ปรับเพิ่มอันดับเครดิตองค์กรและตราสารหนี้ของ ธพว. อีก 1 ชั้น จาก A+ เป็น AA- สะท้อนถึงผลการดำเนินงานที่ดีขึ้น และมีความน่าเชื่อถือเพิ่มขึ้น จากการที่ ธพว. มีบทบาทสำคัญยิ่งในการพัฒนาผู้ประกอบการ SMEs ของประเทศ
- ธพว. ประสบความสำเร็จอย่างสูงในการระดมเงินทุนในต่างประเทศเป็นครั้งแรก โดยมีธนาคาร Barclay Bank, ลอนดอน เป็นผู้จัดจำหน่ายหลัก บัตรเงินฝากแบบอัตราดอกเบี้ยลอยตัว (Floating Rate Certificate of Deposits : FRCD) และได้รับความสนใจจากนักลงทุนมียอดเสนอฝาก ถึง 190 ล้านดอลลาร์สหรัฐ ทะลุเป้าหมายที่ตั้งไว้เพียง 150 ล้านดอลลาร์สหรัฐ สะท้อนถึงความเชื่อมั่นต่อ ธพว. ในสายตานักลงทุนต่างชาติเป็นอย่างดี
- ธพว. ผนึกความร่วมมือกับสถาบันเครดิตเพื่อการบูรณะและการพัฒนาแห่งสหพันธ์สาธารณรัฐเยอรมนี (KfW) สถาบันการเงินใหญ่ที่สุดของประเทศเยอรมันและเป็นต้นแบบในการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศเยอรมัน ด้วยการแลกเปลี่ยนประสบการณ์และถ่ายทอดองค์ความรู้ในการพัฒนาเครื่องมืออำนวยความสะดวกแก่ผู้ประกอบการ SMEs ระหว่าง สองประเทศ รวมทั้งการให้เงินกู้เงินช่วยเหลือเงิน 26 ล้านยูโร ระยะเวลา 30 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่แก่ ธพว.
- โครงการธนาคารสีขาวที่จัดกิจกรรมต่อเนื่องมาเป็นปีที่ 3 เพื่อให้การปฏิบัติงานของ ธพว. มีความโปร่งใสตามหลักธรรมาภิบาล ด้วยการเป็นธนาคารแห่งแรกที่เปิดตัว ปณ. 1313 ณ ที่ทำการไปรษณีย์ มักกะสัน กรุงเทพฯ 10402 เพื่อรับเรื่องราวร้องทุกข์จากลูกค้าที่ไม่ได้รับความเป็นธรรม แจ่มเบายแสบการทุจริต ตลอดจนรับคำชี้แนะการให้บริการอันจะเป็นประโยชน์ต่อการปรับปรุงประสิทธิภาพปราบปรามการทุจริตต่อไป
- โครงการสินเชื่อที่สนับสนุนนโยบายแปลงสินทรัพย์เป็นทุน สร้างโอกาสการเข้าถึงแหล่งเงินทุนให้กับผู้ประกอบการระดับรากหญ้าที่ขาดหลักประกัน โดยแบ่งเป็น
  - \* สินเชื่อตามโครงการแปลงทรัพย์สินทางปัญญาเป็นทุน ได้แก่ เครื่องหมายการค้า ลิขสิทธิ์ อนุสิทธิบัตร และ ลิขสิทธิ์ โดยดำเนินการโครงการร่วมกับ กรมทรัพย์สินทางปัญญา
  - \* สินเชื่อแก่ผู้ประกอบการที่นำสิทธิการเช่าอาคารของการเคหะแห่งชาติ (ห้วยขวาง บ่อนไก่) มาเป็นประกัน ซึ่ง ดำเนินโครงการร่วมกับ การเคหะแห่งชาติ
  - \* สินเชื่อแก่ผู้ประกอบการที่นำสิทธิการเช่าที่ราชพัสดุมาเป็นประกันโดยดำเนินการร่วมกับกรมธนารักษ์กระทรวงการคลัง
  - \* สินเชื่อตามโครงการแปลงสินทรัพย์ประเภทเครื่องจักรเป็นทุน ซึ่งดำเนินการร่วมกับ กรมโรงงานอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม

**การบริหารจัดการภายในองค์กร**

- ในรอบปี 2548 ธพว. ได้ปรับปรุงและพัฒนากรอบการบริหารจัดการองค์กรที่สำคัญหลายประการ
- **จัดทำแผนแม่บทการบริหารความเสี่ยงของธนาคาร** เพื่อเน้นความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงต่อเนื่องและในแนวทางเดียวกับเกณฑ์มาตรฐาน
  - **จัดทำแผนยุทธศาสตร์ 5 ปี ระหว่างปี 2548 - 2552** เพื่อวางทิศทางบริหารงานระยะยาวและเป้าหมายการสร้างสังคมผู้ประกอบการไทยที่ชัดเจน
  - **จัดทำระบบการบริหารจัดการแบบบูรณาการ (Total Management Integration : TMI)** เป็นกลไกหลักในการควบคุมและติดตามผลดำเนินงานตามเป้าหมาย Top 5 Goals รายสัปดาห์ มุ่งเน้นระบบการบริหารคุณภาพทั้งองค์กรไปสู่ภาคปฏิบัติจริงที่กำหนดขอบเขตการดำเนินงานชัดเจน
  - **ปรับกระบวนการบริหารจัดการและระบบงานเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการอำนวยความสะดวก** เพื่อช่วยให้กระบวนการอนุมัติสินเชื่อทำได้อย่างรวดเร็วต่อเนื่อง และเพิ่มขึ้นตอนการกำกับสอบทานสินเชื่อที่เข้มงวดยิ่งขึ้น

**สินเชื่อโครงการต่าง ๆ เพื่อช่วยเหลือผู้ประกอบการ**

- ในปี 2548 ธพว. สามารถอนุมัติสินเชื่อพิเศษในโครงการต่างๆ เป็นจำนวน ทั้งสิ้น 3,617.70 ล้านบาท หรือจำนวน 4,208 ราย โดยรายละเอียดโครงการสินเชื่อพิเศษที่สำคัญบางส่วน ดังนี้
- **สินเชื่อครัวไทยสู่โลก** สนับสนุนผู้ประกอบการ ร้านอาหารไทยในต่างประเทศ
  - **สินเชื่อโครงการผู้ประสบภัยธรรมชาติ** เพื่อช่วยเหลือและฟื้นฟูกิจการแก่ผู้ประกอบการ ใน 6 จังหวัดภาคใต้ ได้แก่ จังหวัดระนอง พังงา กระบี่ ภูเก็ต ตรัง และสตูล โดย ธพท. จะให้การสนับสนุนทางการเงินแก่สถาบันการเงินเฉพาะกิจไม่เกินร้อยละ 80 ของจำนวนเงินที่สถาบันการเงินเฉพาะกิจได้ให้กู้ยืมแก่ผู้ประกอบการที่ได้รับความเสียหายจากธรณีพิบัติภัย
  - **สินเชื่อโครงการพัฒนาการเลี้ยงสัตว์ปีก** เป็นโครงการความร่วมมือระหว่าง 3 ธนาคารคือ ธพว. ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร และธนาคารออมสิน ในการช่วยเหลือผู้เลี้ยงสัตว์ปีกหรือผู้ประกอบการฟาร์มสัตว์ปีกที่ได้รับผลกระทบจากโรคระบาดใช้หวัดนกและปรับเปลี่ยนระบบการเลี้ยงสัตว์ปีก เพื่อยกระดับหรือปรับปรุงระบบการเลี้ยงสัตว์ปีก
  - **สินเชื่อเช่าซื้อโครงการพัฒนาแท็กซี่ไทย** สนับสนุนแก่ผู้ประกอบการขับรถแท็กซี่ให้มีโอกาสเป็นเจ้าของรถแท็กซี่และทดแทนรถแท็กซี่เก่าหมดอายุการประกอบการตามกฎหมาย นอกจากนี้โครงการนี้ยังสนับสนุนการอนุรักษ์พลังงานและลดค่าใช้จ่ายน้ำมันเชื้อเพลิง ตลอดจนการพึ่งพาการนำเข้าพลังงานต่างประเทศโดยติดตั้งอุปกรณ์ NGV
  - **สินเชื่อโครงการแก้ไขหนี้ภาคประชาชน** เป็นสินเชื่อเพื่อสนับสนุนทางการเงิน และการปรับโครงสร้างหนี้ให้ประชาชนที่ยากจนที่ขึ้นทะเบียนกับกระทรวงมหาดไทย ได้มีโอกาสเข้าถึงแหล่งทุนในระบบสถาบันที่มีภาระทางการเงินต่ำกว่าแหล่งเงินนอกระบบ และฟื้นฟูกิจการ
  - **สินเชื่อโครงการ Food Safety จากฟาร์มไปสู่ผู้บริโภค** เพื่อสนับสนุนการปรับปรุงระบบการผลิตอาหารทั้งกระบวนการและห่วงโซ่อุปทาน เพื่อยกระดับมาตรฐานคุณภาพอาหารที่ถูกสุขอนามัยสำหรับบริโภคภายในประเทศและการส่งออก

**การพัฒนาและช่วยเหลือผู้ประกอบการ**

- **โครงการพุ่มพุกผู้ประกอบการภายใต้โครงการแปลงสินทรัพย์เป็นทุน** ร่วมกับ สำนักงานบริหารการแปลงสินทรัพย์เป็นทุน จัดรถบริการเคลื่อนที่ (Mobile Unit) ทุกจังหวัดเพื่อให้ความรู้ความเข้าใจกับผู้ประกอบการในทุกอำเภอและทุกตำบลทั่วประเทศ





โดยในปี 2548 ธพว. จัดฝึกอบรมผู้ประกอบการในโครงการพุ่มพักผู้ประกอบการจำนวน 6,626 ราย และปฏิบัติการให้คำปรึกษาแนะนำตามพื้นที่รวม 876 อำเภอ 7,414 ตำบล จำนวนผู้เข้าร่วม 290,747 ราย และมีผู้สนใจแสดงความจำนงค์เข้าร่วมขอสินเชื่อตามโครงการแปลงสินทรัพย์เป็นทุนทั้งหมด 14,588 ราย วงเงินสินเชื่อ 8,700 ล้านบาท

- **โครงการพัฒนาผู้ประกอบการ SMEs แห่งชาติและยุทธศาสตร์การแปลงสินทรัพย์เป็นทุน** ธพว. ร่วมกับหน่วยงานพันธมิตร ได้แก่ กระทรวงมหาดไทย มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มหาวิทยาลัยนเรศวร และหน่วยงานอื่นๆ เป็นศูนย์กลางการพัฒนาและส่งเสริมผู้ประกอบการในภูมิภาคสู่การเป็น SMART SMEs ด้วยการร่วมจัดทำแผนยุทธศาสตร์ประจำจังหวัด เพื่อกำหนดเป้าหมายและมาตรการส่งเสริมผู้ประกอบการ SMEs ที่มีศักยภาพของแต่ละจังหวัด ในปี 2548 ธพว. ได้ร่วมกับกระทรวงมหาดไทย และผู้ว่าราชการจังหวัด 10 จังหวัด จัดทำแผนยุทธศาสตร์ส่งเสริมผู้ประกอบการ SMEs ได้แก่ จังหวัดพะเยา จันทบุรี พังงา กาฬสินธุ์ กระบี่ นครสวรรค์ อุทัยธานี พิจิตร กำแพงเพชร และชัยภูมิ จนทำให้เกิดโครงการริเริ่มที่สำคัญ เช่น Modern Rice Farming, Bio Organic Garbage, Strategic Commodity City, Eco Camping Park และ Tourist Street เป็นต้น
- **โครงการยกระดับผู้ประกอบการ** เป็นกิจกรรมเพื่อยกระดับขีดความสามารถในการประกอบการของผู้ประกอบการ SMEs โดยการจัดฝึกอบรม สัมมนา และให้บริการปรึกษาแนะนำแก่ลูกค้าธนาคารและผู้ประกอบการทั่วไป ในปี 2548 มีจำนวนผู้เข้าร่วมโครงการจำนวน 3,112 ราย



- **โครงการบริการวินิจฉัยสถานประกอบการ (Shindan)** เป็นบริการตรวจสอบและวิเคราะห์สภาพปัญหาการประกอบกิจการเพื่อช่วยหาแนวทางแก้ไขและพัฒนาขีดความสามารถการค้าในธุรกิจให้แก่ผู้ประกอบการ ในปี 2548 มีจำนวนผู้ประกอบการมาสมัครและรับบริการจำนวน 56 ราย
- **โครงการจับคู่ธุรกิจ (Business Matching)** ช่วยขยายตลาดและเพิ่มโอกาสทางการค้าให้กับลูกค้า โดยจัดทำโครงการร่วมกับกระทรวงการต่างประเทศและกรมส่งเสริมการส่งออก กระทรวงพาณิชย์ นำนักธุรกิจกว่า 100 ราย จาก 45 ประเทศทั่วโลก พบปะและเจรจาช่องทางการค้าการลงทุนกับผู้ประกอบการไทยโดยตรง เพื่อสร้างโอกาสทางการค้าและขยายตลาดส่งออกให้กว้างไกลสู่ตลาดโลก
- **โครงการ Marketing Arms** ใช้งบประมาณของ ธพว. ช่วยเหลือลูกค้าด้านการโฆษณาประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อมวลชน ตลอดจนจัดกิจกรรมการตลาดเพื่อสนับสนุนการจำหน่ายสินค้าให้กับลูกค้าผ่านช่องทางต่างๆ ในปี 2548 มีจำนวนลูกค้าที่ได้รับการช่วยเหลือ ผ่านทางสื่อมวลชนและกิจกรรมรวม 1,277 ราย การฝึกอบรม 3,025 ราย และ แจกซีดีเพื่อความรู้อื่นๆ 25,071 ราย

**ความร่วมมือกับหน่วยงานพันธมิตรเพื่อสร้างเครือข่ายสนับสนุนแก่ผู้ประกอบการ SMEs ไทย**

- **ความร่วมมือกับธนาคารแห่งประเทศจีน** เชื่อมโยงธุรกิจด้านการค้าและการลงทุนระหว่างผู้ประกอบการ SMEs ไทยและจีน และร่วมมือด้านการศึกษาและร่วมมือกันพัฒนาผู้ประกอบการ SMEs กับสถาบันหรือองค์กร ประเทศต่าง ๆ เช่น อินโดนีเซีย ญี่ปุ่น จีน เกาหลีใต้ กลุ่มประเทศแอฟริกา ลาว ตองกา ศรีลังกา ภูฏาน ประเทศหมู่เกาะแคริบเบียน-แปซิฟิก และประเทศอื่น ๆ
- **ความร่วมมือกับตลาดหลักทรัพย์ mai และ สำนักงานคณะกรรมการส่งเสริมการลงทุน** สนับสนุนผู้ประกอบการ SMEs

ให้มีโอกาสเข้าจดทะเบียนและระดมทุนในตลาดหลักทรัพย์ mai และรับสิทธิประโยชน์ด้านการส่งเสริมการลงทุนเพื่อลดภาระรายจ่ายในการดำเนินธุรกิจ

- **ความร่วมมือกับสมาคมผู้ผลิตชิ้นส่วนยานยนต์ไทย** สนับสนุนการเติบโต และการขยายตลาดส่งออกสู่ต่างประเทศมากขึ้น และผู้ประกอบการในกลุ่มธุรกิจยานยนต์ไทย
- **ความร่วมมือกับบริษัทบริหารจัดการสิทธิศิลปินไทย จำกัด (แอมต้า)** สนับสนุนกลุ่มศิลปินตารา นักร้อง นักแสดง และนักกีฬาให้ก้าวสู่การเป็นผู้ประกอบการที่เข้มแข็ง
- **ความร่วมมือกับธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย** ให้บริการด้านออกเลตเตอร์ออฟเครดิต การออกหนังสือค้ำประกัน และบริการประกันการส่งออก แก่ผู้ประกอบการ
- **ความร่วมมือกับบริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน)** ในโครงการเอ็นจีวีเพื่อเศรษฐกิจไทย เพื่อส่งเสริมการใช้ก๊าซเอ็นจีวีแทนน้ำมันเชื้อเพลิง
- **ความร่วมมือกับสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา และวิทยาลัยป้องกันราชอาณาจักร** เพื่อพัฒนาทักษะเชิงธุรกิจให้กับนักเรียนระดับอาชีวศึกษาให้มีศักยภาพจะก้าวสู่การเป็นผู้ประกอบการใหม่ที่มีศักยภาพในโครงการเพชรน้ำงามอาชีวศึกษา
- **ความร่วมมือกับธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์การเกษตร และธนาคารออมสิน** ในโครงการความร่วมมือทางการเงิน



**เพื่อพัฒนาระบบเศรษฐกิจจากฐาน หรือโครงการสามประสาน** โดยมุ่งเน้นการพัฒนาโครงการที่สนับสนุนยุทธศาสตร์การค้าดำเนินงานของจังหวัด และส่งเสริมให้เกิดการรวมตัวของผู้ประกอบการ และเกษตรกรที่เกี่ยวข้องตั้งแต่ธุรกิจต้นน้ำไปจนถึงธุรกิจปลายน้ำ เพื่อสร้างความแข็งแกร่งให้แก่ผู้ประกอบการ ซึ่งจะช่วยให้สามารถขจัดต้นทุนและสร้างรายได้ในระยะยาว ทั้งนี้ จากดำเนินงานเชิงรุกอย่างเข้มข้นต่อเนื่องตลอดปี 2548 ส่งผลให้ ธพว. มีการขยายตัว และการเติบโตในการดำเนินงานด้านต่าง ๆ ดังนี้

**ผลการดำเนินงานด้านสินเชื่อ**

ยอดอนุมัติสินเชื่อปี 2548 มีจำนวน 38,121.27 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2547 ร้อยละ 13.78 และลูกค้าจำนวน 13,433 ราย สูงกว่าปี 2547 ร้อยละ 9.02 แบ่งเป็นผู้ประกอบการในกิจการภาคอุตสาหกรรมการผลิตร้อยละ 33.75 ภาคบริการร้อยละ 41.41 และภาคค้าส่งร้อยละ 24.83 เป็นการเพิ่มการจ้างงานใหม่ 9,999 คน และรักษาการจ้างงานเดิม 69,427 คน ตลอดจนสร้างมูลค่าเพิ่มในระบบเศรษฐกิจเพิ่มขึ้น 17,915 ล้านบาท และสินเชื่อคงค้าง ณ 31 ธันวาคม 2548 มีจำนวนรวม 41,047.72 ล้านบาท มีการขยายตัวเพิ่มจากปี 2547 ร้อยละ 39.91

**ผลการดำเนินงานด้านร่วมลงทุน**

ในปี 2548 ธพว. ได้ขยายการร่วมลงทุนใน ธุรกิจเกี่ยวกับเครื่องมือแพทย์ บรรจุกันท์เพื่อสิ่งแวดล้อม คลังสินค้า เป็นต้น กิจการที่ได้รับอนุมัติร่วมลงทุนใหม่รวม 6 ราย เป็นจำนวนเงิน 92.50 ล้านบาท คิดเป็นลดลงจากปี 2547 ร้อยละ 58.60



**ผลการดำเนินงานด้านการเงิน**

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 ธพว. มีสินทรัพย์รวม 54,799.17 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2547 ร้อยละ 47.75 นั่นคือรวม 46,682.51 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2547 ร้อยละ 47.81 และส่วนของผู้ถือหุ้นจำนวน 8,116.66 ล้านบาท สูงกว่าปี 2547 ร้อยละ 47.36

ในปี 2548 ธพว. มีรายได้รวม 2,723.72 ล้านบาท ค่าใช้จ่ายรวม 2,278.50 ล้านบาท สำรองหนี้สงสัยจะสูญ 342.48 ล้านบาท มีกำไรสุทธิ 102.74 ล้านบาท

- รายได้ดอกเบี้ย ธพว. มีรายได้ดอกเบี้ยในปี 2548 จำนวน 2,563.35 ล้านบาท สูงกว่าปี 2547 ร้อยละ 71.94
- รายได้ไม่ใช่อดอกเบี้ย ปี 2548 ธพว. มีรายได้ไม่ใช่อดอกเบี้ยจำนวน 160.37 ล้านบาท เพิ่มขึ้นจากปี 2547 ร้อยละ 49.56 จากรายการที่สำคัญ คือ ค่าธรรมเนียมจากการวิเคราะห์โครงการ ค่าธรรมเนียมและบริการอื่นๆ
- สำรองหนี้สงสัยจะสูญ ปี 2548 ธพว. ตั้งสำรองหนี้สงสัยจะสูญเพิ่มขึ้นจำนวน 342.48 ล้านบาท ทำให้มีค่าเผื่อหนี้สงสัยจะสูญในปี 2548 จำนวน 987.15 ล้านบาท จากหนี้ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (NPLs) ณ สิ้นปี 2548 จำนวน 7,938.37 ล้านบาท

- ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย ปี 2548 ธพว. มีค่าใช้จ่ายจากการกู้ยืม 1,141.97 ล้านบาท มีสัดส่วนร้อยละ 50.12 ของค่าใช้จ่ายรวมประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยเงินกู้ยืม ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยการบริหารเงิน และค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยจากเงินฝาก ซึ่งเป็นไปตามภาวะตลาดเงิน ที่อัตราดอกเบี้ยมีแนวโน้มสูงขึ้น โดยเฉพาะช่วงครึ่งหลังของปี



- ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน มีค่าใช้จ่าย 1,136.53 ล้านบาท มีสัดส่วนร้อยละ 49.88 ของค่าใช้จ่ายรวม เพิ่มขึ้นจากปี 2547 ร้อยละ 37.12 เป็นค่าใช้จ่ายผันแปรตามธุรกิจของ ธพว. การทำกิจกรรมทางการตลาดเชิงรุกในแต่ละธุรกิจ รวมถึงค่าใช้จ่ายด้านการพัฒนาธุรกิจเพื่อขยายบริการแก่ผู้ประกอบการได้ครบวงจร



- กำไรสุทธิ 102.74 ล้านบาท สูงกว่าเป้าหมายปี 2548 ร้อยละ 37.41 เนื่องจากการเป็นธนาคารที่ไม่มุ่งแสวงหากำไรเป็นหลัก จึงหวังสร้างผลการดำเนินงานตามปกติที่เพียงพอจะรองรับการเจริญเติบโตขององค์กร

**การบริหารสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้**

ณ 31 ธันวาคม 2548 ธพว. มีสินทรัพย์ที่ไม่ก่อให้เกิดรายได้ (Non - performing loans : NPLs) จำนวน 7,938.37 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 19.34 ของยอดสินเชื่อคงค้างจำนวน 41,047.72 ล้านบาท สัดส่วนลดลงร้อยละ 3.18 จากร้อยละ 22.52 ในปี 2547 ที่มี NPLs จำนวน 6,608.25 ล้านบาท จากผลงานการแก้ไขหนี้ NPLs ที่ปรับตัวดีขึ้น แม้ว่าภาวะเศรษฐกิจ

ของประเทศโดยรวมยังผันผวนอย่างต่อเนื่อง เช่น ราคาน้ำมันที่เพิ่มสูงขึ้นส่งผลต่อต้นทุนการผลิต รวมถึงการขบเซาะของภาวะการท่องเที่ยวหลังประสบเหตุการณ์ภัยธรรมชาติสึนามิ และเหตุการณ์ก่อความไม่สงบใน 3 จังหวัดภาคใต้

ในช่วงกว่า 2 ปีที่ผ่านมา ธพว. ได้ใช้ความพยายามในการแก้ไขปัญหาสินทรัพย์ด้อยคุณภาพอย่างต่อเนื่อง ซึ่งได้ผลในระดับหนึ่ง โดยมีหนี้ที่ปรับโครงสร้างไปแล้วประมาณ 14,064.55 ล้านบาท และหนี้ NPLs ส่วนใหญ่ได้รับการตรวจสอบเพื่อหาแนวทางแก้ไข มิให้กลับมาเป็นหนี้เสียอีก และผลักดันให้ลูกค้ากลับไปดำเนินธุรกิจได้ตามปกติรวมทั้งเพิ่มกลไกในการฟื้นฟูธุรกิจของลูกค้า NPLs ทั้งปรับโครงสร้างหนี้ และปรับโครงสร้างกิจการอันจะทำให้เกิดการลงทุนเพิ่มขึ้น การจ้างงานเพิ่มมากขึ้น และขยายกิจการที่มีศักยภาพในการแข่งขันทั้งในตลาดโลกและตลาดภายในประเทศ

ในปี 2548 ธพว. มุ่งเน้นการเพิ่มความรวดเร็วในการปรับและแก้ไขหนี้ NPL เพื่อลดภาระในการบริหารหนี้ส่วนนี้ ขณะเดียวกัน ก็ยังคงคำนึงถึงต้นทุนในการแก้ไขปัญหาหนี้ NPLs และเน้นการให้โอกาสลูกค้าซึ่งเป็นกลไกสำคัญในระดับเศรษฐกิจจากฐาน และลูกหนี้ที่สุจริตให้สามารถประกอบการต่อไปได้ เพื่อเป็นกำลังให้เศรษฐกิจของประเทศเติบโตอย่างมั่นคง

**การเพิ่มประสิทธิภาพองค์กร**

ธพว. ได้ระดมสมองพนักงานทุกคนวิเคราะห์จุดอ่อน ปรับโครงสร้างองค์กรเป็น 10 กลุ่มธุรกิจ 19 กลุ่มจังหวัด และคลินิกเคลื่อนที่ด้วย Mobile Unit วางแผนยุทธศาสตร์ กำหนดยุทธศาสตร์การกำกับติดตามผลดำเนินงาน Top 5 Goals รายสัปดาห์ ด้วยระบบ Total Management Integration หรือ TMI ซึ่งถือเป็นการปรับวัฒนธรรมองค์กรให้มีความตื่นตัวพร้อมทั้งใช้ระบบอิเล็กทรอนิกส์เข้ามาใช้เป็นเครื่องมือ ทำให้กระบวนการให้บริการลูกค้าและการปฏิบัติการของ ธพว. เป็นอัตโนมัติมากขึ้น ควบคู่กับการฝึกอบรมพนักงานให้เรียนรู้การทำงานด้วยโปรแกรมสำเร็จรูป การกระจายอำนาจการตัดสินใจไปในระดับปฏิบัติการมากขึ้น ตลอดจนลดขั้นตอนการให้บริการลูกค้าให้สอดคล้องกับการขยายสินเชื่อโครงการพิเศษ เพื่อรองรับความต้องการของลูกค้าเฉพาะกลุ่มมากขึ้น

การลงทุนทางด้านระบบสารสนเทศ ของ ธพว. มุ่งเน้นที่การจัดหาระบบ FMIS (Financial Management Information System) และ Core Banking System เพื่อการสนับสนุนบริการแก่ลูกค้าและเพิ่มประสิทธิภาพการตัดสินใจในการบริหารจัดการภายในองค์กร



**ด้านสินเชื่อและบริการ**

ธพว. ยังคงเน้นการเปิดโครงการสินเชื่อพิเศษเพิ่มเติม รองรับความต้องการของผู้ประกอบการ นับตั้งแต่การปรับปรุงโครงการสินเชื่อผู้ประกอบรายย่อยรายราย และช่วยเหลือผู้ประกอบการ 3 จังหวัดชายแดนภาคใต้ สินเชื่อโครงการสร้างผู้ประกอบการพันธ์ mai สินเชื่อโครงการบริหารจัดการลำไย และปรับปรุงหลักเกณฑ์สินเชื่อโครงการเดิมให้สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงและยุทธศาสตร์ของ ธพว. มากขึ้น



นอกจากนั้น ธพว. ได้แต่งตั้งคณะทำงานเฉพาะกิจ อำนวยความสะดวกสนับสนุนเงินทุนฟื้นฟูธุรกิจ SMEs และคณะทำงานเฉพาะกิจกำหนดแนวทางฟื้นฟูธุรกิจ SMEs ในพื้นที่ประสบภัยพิบัติ เพื่อให้ความช่วยเหลือผู้ประกอบการต่อเนื่องจากปลายปี 2547 รวมทั้งเร่งบริหารจัดการเงินกู้จากสถาบันเครดิตเพื่อการบูรณะและการพัฒนาแห่งสหพันธ์สาธารณรัฐเยอรมนี ภายใต้การกำกับของกระทรวงการคลัง เพื่อให้ผู้ประกอบการตามเป้าหมายได้รับเงินกู้ตามวัตถุประสงค์โดยเร็ว

**การบริหารจัดการระบบข้อมูล**

ธพว. ได้เริ่มดำเนินโครงการ FMIS และ Core Banking System ตลอดจนโครงการ e-DOC เพื่อพัฒนารอบการบริหารจัดการด้วยระบบข้อมูลอิเล็กทรอนิกส์ และวางรากฐานการบริการที่ไร้ขีดจำกัดในระยะยาว ขณะเดียวกัน ธพว. ได้นำระบบงาน Online มาใช้ในการเชื่อมโยงการสื่อสารระหว่างหน่วยงานในระดับภูมิภาคและลูกค้าของ ธพว. กับหน่วยงานในสำนักงานใหญ่ ผ่านระบบอินเทอร์เน็ตและ Web-based application



**ด้านคุณภาพสินทรัพย์**

ธพว. ได้เพิ่มหน่วยงานโดยเฉพาะเพื่อทำหน้าที่ในการกำกับและสอบทานสินเชื่อ โดยใช้เกณฑ์ของ ธพท. ในการประเมินคุณภาพสินทรัพย์ และตั้งฝ่ายบริหารสินทรัพย์และเร่งรัดหนี้เพื่อกำกับดูแลหนี้ตั้งแต่เริ่มสถานะจับตามองเป็นพิเศษ ก่อนที่จะตกชั้นเป็น NPLs พร้อมกับปรับปรุงระบบ Credit Risk Rating และวางแนวทางการพัฒนา Credit Scoring สำหรับลูกค้ารายย่อยเพื่อเตรียมความพร้อมในการรองรับหลักเกณฑ์ Basel II ที่จะมีการประกาศใช้ในอีก 3 ปีข้างหน้า

ธพว. ให้ความสำคัญระมัดระวังในการบริหารสินทรัพย์ และสอดคล้องกับกลไกตลาดมากขึ้นเพื่อให้สอดคล้องกับแนวโน้มการดำเนินธุรกิจการเงินที่มีความเสี่ยงมากขึ้น รวมทั้งยึดมั่นการรักษาวินัยทางการเงิน เพื่ออำนวยการเชื่อมั่นของนักลงทุน รวมทั้งใช้เกณฑ์การพิจารณาเชิงคุณภาพและความมั่นคงของการดำเนินงานควบคู่กับฐานะสภาพคล่อง และการสร้างผลกำไรจากการดำเนินงานให้ได้ตามเป้าหมาย

**ด้านการพัฒนาผู้ประกอบการ**

ปี 2548 ธพว. ขยายบทบาทในด้านการให้ความรู้และชี้ช่องทางการยกระดับการประกอบการแก่ผู้ประกอบการในชนบทที่ถือโอกาสเป็นสำคัญ ผ่านรถคลินิกเคลื่อนที่หรือ Mobile Unit จังหวัดละ 1 คัน ควบคู่กับการใช้กลยุทธ์ Walk Rally หรือยุทธการกระจายทีมงานออกไปตามจุดยุทธศาสตร์ที่สำคัญการปรับปรุงหลักสูตรการอบรมและสัมมนาให้มีความหลากหลายมากขึ้น และการขอความร่วมมือจากพันธมิตรที่มีการลงนามความตกลงระหว่างกันซึ่งผลการดำเนินงานดังกล่าวได้รวบรวมเป็นฐานข้อมูลที่จะใช้ในการวางแผนและปรับยุทธศาสตร์การเสริมสร้างความแข็งแกร่งแก่ผู้ประกอบการต่อไปในอนาคต

ธพว. ได้รับความช่วยเหลือและความร่วมมือด้านการพัฒนาผู้ประกอบการจากสถาบันการศึกษาที่มีชื่อเสียงทั้งในด้านการอบรมเฉพาะโครงการ และการจัดหลักสูตรการศึกษาเพื่อมุ่งพัฒนาผู้ประกอบการ SMEs ตั้งแต่ระดับพื้นฐานถึงระดับปริญญาโท

**ด้านการบริหารทรัพยากรมนุษย์**

ธพว. วางบทบาทของการเป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ (Learning Organization) ด้วยการสร้างกลไกและมาตรการวัดสมรรถนะของพนักงานในด้านนักพัฒนาผู้ประกอบการและทีมเศรษฐกิจ เพื่อสนับสนุนแผนยุทธศาสตร์ของจังหวัดของผู้ว่าราชการในแต่ละจังหวัด

ในปี 2548 ธพว. ได้ทำการทดสอบข้อเขียนด้านความรู้ความสามารถของพนักงานทั้งองค์กร เพื่อให้เกิดการตื่นตัวและเป็นแรงจูงใจในการเพิ่มทักษะและความรู้แก่พนักงาน และขยายผลการติดตามการพัฒนาความรู้และทักษะของพนักงานอย่างต่อเนื่อง การจัดวางตำแหน่งผู้สืบทอด (Successor Plan) ปรับโครงสร้างเงินเดือนให้สอดคล้องกับตลาดสถาบันการเงิน และการจัดโครงการบรรยาย และแลกเปลี่ยนประสบการณ์โดยพนักงานที่ได้ผ่านการอบรมศึกษาดูงานด้วยทุนของธนาคาร เพื่อขยายและถ่ายทอดความรู้ให้ทั่วถึง



ปี 2549 จะเป็นปีแรกของการเริ่มต้นปรับกระบวนการบริหารจัดการองค์กรที่ยึดมูลค่า (Value-based management) อันจะทำให้ผลการดำเนินงานของ ธพว. เป็นอันหนึ่งอันเดียวกับผลประโยชน์แห่งชาติ และความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย ด้วยการทำให้พันธกิจเพื่อประโยชน์ทางสังคมบรรลุตามเป้าหมายพร้อมกับการเติบโตอย่างไม่หยุดยั้งของการดำเนินงานตามวัตถุประสงค์ของการจัดตั้งธนาคารขึ้นมาเป็นสถาบันการเงินโดยเฉพาะเพื่อการพัฒนา และยังคงกำหนดให้ปี 2549 เป็น **"ปีแห่งคุณภาพ"** (Quality Year 2006) ด้วย

การปรับองค์กรและเปลี่ยนยุทธศาสตร์ให้มุ่งการสร้างมูลค่าเพิ่มแบบองค์รวมอย่างชัดเจนแล้ว จะทำให้ทรัพยากรและบุคลากรทั้งหมดทุ่มเทให้กับการพัฒนาและปรับปรุงผลิตภัณฑ์ทางการเงินใหม่ ๆ การปรับกระบวนการและระบบงานที่สนับสนุนกิจกรรมที่จะสร้างสังคมผู้ประกอบการ พัฒนาผู้ประกอบการในแต่ละพื้นที่ยุทธศาสตร์ เสริมความแข็งแกร่งของเครือข่ายการวางแผนและการปฏิบัติการเชิงรุกอย่างครบวงจร การถ่ายทอดองค์ความรู้ ความสามารถและภูมิปัญญา เพื่อขยายชุมชน SMART SMEs

**แผนที่นำทางสู่การสร้างมูลค่าเพิ่ม (EVA Roadmap) และกิจกรรมคุณภาพที่สำคัญได้แก่**

**การประกันคุณภาพงานบริการทางการเงินและกิจกรรมการพัฒนาผู้ประกอบการ** ด้วยการวางระบบปรับกระบวนการพัฒนาคุณภาพอย่างต่อเนื่องไปสู่เป้าหมายตามพันธกิจ ซึ่งมุ่งเน้นยุทธศาสตร์พัฒนาสังคมผู้ประกอบการเพื่อการแข่งขัน เพื่อเสริมสร้างศักยภาพและการพัฒนาที่ยั่งยืน แก้ไขปัญหาการประกอบการและยกระดับคุณภาพการประกอบการ ขณะเดียวกันก็ผลักดันยุทธศาสตร์แต่ละด้านให้มีจุดร่วมและดุลยภาพระหว่างประโยชน์เชิงธุรกิจ และพันธกิจทางสังคมตลอดจนสอดคล้องกับยุทธศาสตร์แห่งชาติ

**ด้านเชื่อมโยงเครือข่าย** ด้วยกิจกรรมและเพิ่มการเรียนรู้ และยกระดับการใช้องค์ความรู้ของผู้ประกอบการ SMEs ซึ่งถือเป็นการลงทุนเพื่อการสร้างสังคมผู้ประกอบการในระยะยาว โดยเพิ่มการเชื่อมโยงกับงานวิจัยและสถาบันการศึกษา และองค์กรสนับสนุนตลอดจนถึงผู้ประกอบการเข้ามีส่วนร่วม เพื่อลดสังคมแห่งความต้อยโอกาส แห่งความเพียงพองของฐานคุณภาพ และสามารถสร้างความเชื่อมโยงจากท้องถิ่นสู่ระดับชาติและนานาชาติ

**ด้านสร้างเสริม SMART SMEs** จัดทำแผนพัฒนาธุรกิจยุทธศาสตร์รายกลุ่มจังหวัดและเชื่อมโยงกับสินค้า Cluster ในแต่ละจังหวัด พัฒนา SMEs ด้านการบริหารจัดการและชำนาญเฉพาะทาง และสร้างจุดเชื่อมต่อนเงินทุนให้ลูกค้าจากตลาดเงินไปสู่ตลาดทุน (mai และ SET) รวมถึงการติดตามและการให้บริการเป็นที่เลี้ยงธุรกิจอย่างต่อเนื่อง โดยยึดการติดตามผลการพัฒนาแบบยั่งยืน และมีหลักการปฏิบัติที่ต่อเนื่อง ซึ่งสร้างความสามารถและความสำเร็จเปรียบด้านการแข่งขันเชิงธุรกิจผ่านกระบวนการบ่มเพาะทางธุรกิจ การสร้างความยั่งยืน เพิ่มกิจกรรมที่ถูกละเลย และยึดความได้เปรียบที่เหนือกว่า และใช้นวัตกรรมเป็นฐานการพัฒนา



**ด้านคุณภาพบุคลากร** เน้นการเพิ่มสมรรถนะ ประสิทธิภาพ และขยายประสิทธิผลของงาน ผ่านการผลักดันการคิดและดำเนินงานแบบสร้างมูลค่าต่อเนื่อง (Value Chain) ทำกิจกรรมที่สอดคล้องกับศักยภาพในแต่ละพื้นที่ เพื่อให้เกิดความสมดุลที่มีพลวัตสู่การพัฒนาที่ยั่งยืน ปรับโครงสร้างพนักงานให้สมดุล และเตรียมพร้อมกับการรองรับความเปลี่ยนแปลงของพลวัตโลก

**ด้านคุณภาพระบบงาน** เน้นการใช้ประโยชน์จากยุคดิจิทัลและยุคออนไลน์เพื่อการเพิ่มประสิทธิภาพควบคู่กับการปฏิบัติงานโดยบุคลากร ลดขั้นตอนการปฏิบัติงาน เน้นการประหยัดค่าใช้จ่ายกิจกรรมแล้วเสร็จตามเวลา และได้ผลลัพธ์ตามที่กำหนด ตลอดจนยกระดับขีดความสามารถและมาตรฐานการดำเนินงานให้อยู่ในระดับสูง และเท่าเทียมเกณฑ์ของสถาบันการเงินและตอบสนองต่อวัตถุประสงค์ขององค์กรและเพิ่มความสะดวกและการสนองต่อความต้องการของลูกค้าดังนี้



### 1. กลยุทธ์ด้านการเงิน (Financial Perspective)

- \* เพิ่มการควบคุมวินัยทางการเงิน เพื่อรักษาคุณภาพของการขยายฐานรายได้เชิงธุรกิจ และการบริหารความเสี่ยงทางการเงิน ทั้งฐานรายได้ที่เป็นดอกเบี้ยและค่าธรรมเนียม
- \* เสริมสร้างประสิทธิภาพในการดำเนินงานตามเป้าหมายทางการเงินอย่างต่อเนื่อง และการควบคุมคุณภาพโดยรวม ผ่านผลตอบแทนและต้นทุนรายกิจกรรมเป็นเครื่องมือสอดส่อง และติดตาม ภายใต้นโยบายของ Economic Value Add
- \* ขยายโครงสร้างงานบริการทางการเงินและการพัฒนาผู้ประกอบการที่เกี่ยวข้องเพื่อเพิ่มรายได้และความเข้มแข็งทางการเงินให้แก่องค์กร
- \* ขยายช่องทางระดมทุนออกไปสู่ตลาดการเงินระหว่างประเทศ เพื่อแสวงหาพันธมิตรทางธุรกิจ และเครือข่ายเชื่อมโยงธุรกรรม Business Matching

### 2. กลยุทธ์ด้านกาสนองนโยบายของรัฐและสังคม

- \* สนับสนุนผู้ประกอบการที่มีศักยภาพในแต่ละท้องถิ่น และอยู่ในยุทธศาสตร์ชาติให้มีความสามารถในการแข่งขัน การช่วยพัฒนาปัจจัยแวดล้อมที่เอื้ออำนวยต่อความแข็งแกร่งของสังคมผู้ประกอบการแต่ละพื้นที่
- \* ปรับโครงสร้างธุรกิจให้มีบริการอื่นที่เกี่ยวข้องเพิ่มขึ้นเพื่อเพิ่มพูนประโยชน์ทางสังคมโดยรวมได้มากขึ้น
- \* ร่วมเป็นหน่วยงานนำร่องในการประสานงานบูรณาการในการดำเนินงาน ระหว่างศูนย์ธุรกิจและผู้ว่าราชการจังหวัด ให้เป็นไปอย่างเหมาะสมและคล่องตัว
- \* สนับสนุนบรรยากาศการลงทุนในระดับท้องถิ่นให้เป็นไปทางบวก เพื่อส่งเสริมและประสานงานให้เกิดความรู้ ความเข้าใจ และสามารถใช้ประโยชน์จากฐานความรู้ และภูมิปัญญาทรัพยากรภายในท้องถิ่นอย่างคุ้มค่า
- \* สนับสนุน Cluster ยุทธศาสตร์ของรัฐบาล โดยร่วมจัดทำแผนยุทธศาสตร์ภูมิภาคกับรัฐบาล พร้อมปรับโครงสร้างทีมงานด้านสินเชื่อให้สอดคล้องกับกลุ่มธุรกิจยุทธศาสตร์ของรัฐบาล เช่น กลุ่มอาหาร กลุ่มแฟชั่น กลุ่มท่องเที่ยว กลุ่มยานยนต์ กลุ่มสนับสนุน อาทิ Packaging, Logistics, Design, R&D, Software รวมทั้งจะพัฒนาผลิตภัณฑ์และบริการทางการเงินที่สนองความต้องการของแต่ละกลุ่มธุรกิจ

- \* สร้างความเสมอภาคของคนเมืองและคนชนบท ด้วยการกระจายศูนย์ธุรกิจในภูมิภาคเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง เพื่อขยายโอกาสการเข้าถึงแหล่งเงินทุนของเศรษฐกิจรากหญ้าในชนบท ตลอดจนกระจายอำนาจอนุมัติสินเชื่อให้ส่วนภูมิภาคมากขึ้น
- \* สนับสนุนและผลักดันให้เกิดการจ้างงานเพิ่มในระบบเศรษฐกิจ ด้วยการสนับสนุนเงินทุนแก่ธุรกิจใหม่ ผู้ประกอบการใหม่ และการลงทุนขยายกิจการเดิม ซึ่งจะนำไปสู่การจ้างงานเพิ่ม และเป็นการขยายฐานผู้เสียภาษีเงินได้ ทั้งจากธุรกิจและแรงงาน

### 3. กลยุทธ์ด้านลูกค้าและการตลาด

- \* เพิ่มศักยภาพของการใช้พื้นที่ในสำนักงานใหญ่แห่งใหม่เป็น SMEs SMART BUILDING เพื่อดำเนินงาน



ประชาสัมพันธ์ กิจกรรม และผลิตภัณฑ์ของลูกค้าอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างภาพลักษณ์เผยแพร่ศักยภาพด้านการตลาด SMEs ให้เป็นที่ประจักษ์และยอมรับของสาธารณชน

- \* จัดกิจกรรมประชาสัมพันธ์ภายนอกเพื่อเพิ่มมูลค่าได้แก่ กิจกรรมการแถลงข่าว นำสื่อมวลชนสัมภาษณ์ผู้บริหารระดับสูง การเผยแพร่ผลงานของ ธพว. และลูกค้าตามสื่อโทรทัศน์ วิทยุ และสิ่งพิมพ์ จัดทำเอกสาร ข่าว ภาพข่าว และปฏิทินข่าวเผยแพร่ตามสื่อต่างๆ ตลอดจนจัดนิทรรศการแสดงผลงานของ ธพว. และลูกค้า SMEs ทั้งในส่วนกลางและส่วนภูมิภาค
- \* นำเอาคืนตุ๊กตาและสถาบัน / องค์กรคู่ค้าเยี่ยมชมกิจการของ ธพว. และของลูกค้า
- \* เสริมกิจกรรมประชาสัมพันธ์ภายใน ผ่านวารสารภายใน โปสเตอร์ เผยแพร่ข่าวสารและภาพกิจกรรมจัดนิทรรศการเนื่องในโอกาสสำคัญ จัดกิจกรรมสังสรรค์ภายใน และบริการด้านไอทีศูญปกรณ์

### 4. กลยุทธ์ด้านกระบวนการภายใน

- \* มุ่งเพิ่มประสิทธิภาพและความคล่องตัว โดยจัดโครงสร้างองค์กรที่รองรับระบบงานและสอดคล้องกับการปฏิบัติงานจริง ปรับปรุงขั้นตอนการปฏิบัติงานให้กระชับ กระจายอำนาจ และปรับปรุงระบบฐานข้อมูลและระบบบัญชีของลูกค้า พัฒนาคุณภาพงานและจัดให้มีมาตรฐานการปฏิบัติงาน เร่งจัดทำคู่มือการปฏิบัติงานให้ครบทุกระบบงาน
- \* เร่งจัดหาระบบ IT เพื่อรองรับแผนธุรกิจได้อย่างแท้จริง อาทิ ระบบ Core Banking, ระบบสินเชื่อเบิกเงินบัญชี ระบบ Customer Relation Management ระบบเงินฝาก ระบบบัญชี ระบบ Financial Management Information System และ Profitability Management วาง IT base Application ที่สนับสนุนการดำเนินงานให้ทันสมัยตามขั้นตอน และต่อเนื่องกันทั้งระบบ เพิ่มการเชื่อมโยงระบบงานย่อยที่สัมพันธ์กันเข้าไว้ด้วยกัน และครอบคลุมกิจกรรมทางธุรกิจทั้งหมดภายในองค์กร
- \* สร้างระบบควบคุมความเสี่ยง เพื่อรองรับเกณฑ์ BASEL II
- \* จัดตั้งศูนย์สำรองและพัฒนาแผนการกู้ระบบฉุกเฉิน ในกรณีเกิดเหตุวิกฤตกับระบบงานหลัก (Disaster Recovery Plan หรือ DRP)



- \* ปรับปรุงกระบวนการและพัฒนาระบบการติดตามกำกับให้เป็นมาตรฐาน เกิดการทำงานร่วมกันเป็นทีม และประสานสอดคล้องกัน โดยเฉพาะระบบงานด้านการพัฒนาผู้ประกอบการ และการให้สินเชื่อ
- \* ปรับปรุงกฎระเบียบ คำสั่ง ข้อบังคับให้อำนวยต่อการบริหารจัดการ

#### 5. กลยุทธ์ด้านการเรียนรู้และเติบโตขององค์กร

- \* เน้นการพัฒนาศักยภาพด้วยตนเอง (Self Assessment) ของพนักงาน เพื่อปรับปรุงตนเองสู่การบริหารงานที่มีคุณภาพ เกิดการแข่งขันกับตนเองและทำด้วยตนเอง มีความพร้อมจะรองรับการประเมินจากภายนอกทำงานเป็นทีม และใช้ทักษะเพื่อให้เกิดผลงานตามเป้าหมายและนโยบาย
- \* เสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรให้สอดคล้องกับปรัชญา และระบบคุณค่าที่มุ่งใช้องค์กรแห่งการเรียนรู้สู่การบริหารจัดการที่เป็นเลิศ
- \* เพิ่มอัตราค่าจ้างที่เหมาะสมกับเป้าหมายองค์กร โดยปรับเปลี่ยนโครงสร้างอัตราค่าจ้าง Line Staff ให้สูงขึ้น ด้วยการโยกย้ายพนักงานบางส่วนที่ถูกทดแทนด้วยระบบงานคอมพิวเตอร์มาทำงานในสาย Line โดยการเตรียมการฝึกอบรมไว้ก่อนล่วงหน้า
- \* สร้างสภาพแวดล้อมส่งเสริมการเรียนรู้ ส่งเสริมบรรยากาศแห่งการเรียนรู้ด้วยตนเองผ่านสื่อต่างๆ เช่น Intranet ห้องสมุด และการสัมมนาฝึกอบรมภายในเป็นหลักเพื่อใช้งบประมาณด้านพัฒนาบุคลากรอย่างมีประสิทธิภาพสูงสุด



- \* สร้างวัฒนธรรมองค์กร สร้างวัฒนธรรมองค์กรที่เป็นเอกภาพ และหล่อหลอมทัศนคติการทำงานเพื่อชาติด้วยการเชิดชูยกย่องพนักงานดีเด่นเพื่อเป็นแบบอย่างแก่พนักงานอื่นๆ นอกเหนือจากการจัดให้มีสวัสดิการที่ดี และผลตอบแทนทางการเงินรูปแบบอื่น ๆ ที่สอดคล้องกับผลการปฏิบัติงาน



รายงานของผู้สอบบัญชีและงบการเงิน  
ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย  
สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547





เสนอ ผู้ถือหุ้น ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ตรวจสอบงบดุล ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 งบกำไรขาดทุน งบแสดงการเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น และงบกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย ซึ่งผู้บริหารของธนาคารเป็นผู้รับผิดชอบต่อความถูกต้องและครบถ้วนของข้อมูลในการเงินเหล่านี้ ส่วนสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเป็นผู้รับผิดชอบในการแสดงความเห็นต่องบการเงินดังกล่าวจากผลการตรวจสอบของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินได้ปฏิบัติตามตรวจสอบตามมาตรฐานการสอบบัญชีที่รับรองทั่วไป ซึ่งกำหนดให้สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินต้องวางแผนและปฏิบัติตามเพื่อให้ได้ความเชื่อมั่นอย่างมีเหตุผลว่า งบการเงินแสดงข้อมูลที่ขัดต่อข้อเท็จจริงอันเป็นสาระสำคัญหรือไม่ การตรวจสอบรวมถึงการใช้วิธีการทดสอบหลักฐานประกอบรายการ ทั้งที่เป็นจำนวนเงินและการเปิดเผยข้อมูลในการเงิน การประเมินความเหมาะสมของหลักการบัญชีที่ธนาคารใช้และประมาณการเกี่ยวกับรายการทางการเงินที่เป็นสาระสำคัญ ซึ่งผู้บริหารของธนาคารเป็นผู้จัดทำขึ้น ตลอดจนการประเมินถึงความเหมาะสมของการแสดงรายการที่น่าเสนอในงบการเงินโดยรวม สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเชื่อว่าการตรวจสอบดังกล่าวให้ข้อสรุปที่เป็นเกณฑ์อย่างเหมาะสมในการแสดงความเห็นของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินเห็นว่า งบการเงินข้างต้นนี้แสดงฐานะการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 ผลการดำเนินงาน การเปลี่ยนแปลงในส่วนของผู้ถือหุ้น และกระแสเงินสด สำหรับปีสิ้นสุดวันเดียวกันของแต่ละปีของธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย โดยถูกต้องตามที่ควรในสาระสำคัญตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไป

(นางกรรณิกา สารพานิช)  
ผู้อำนวยการสำนักงาน

(นางสาววิบูลเพ็ญ ทิตะพันธ์)  
นักวิชาการตรวจเงินแผ่นดิน 8

สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน  
Office of the Auditor General  
วันที่ 22 มีนาคม 2549

	หมายเหตุ	2548	2547
<b>หน่วย : บาท</b>			
<b>สินทรัพย์</b>			
เงินสด		8,100,004.00	7,297,082.57
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	3.1		
ในประเทศ			
มีดอกเบี้ย		2,003,491,720.71	200,000,000.00
ไม่มีดอกเบี้ย		398,219,844.67	281,426,479.95
รวมรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน		2,401,711,565.38	481,426,479.95
หลักทรัพย์ซื้อโดยมีสัญญาขายคืน	3.2	3,685,000,000.00	4,063,000,000.00
เงินลงทุน	2.2.7 3.3		
เงินลงทุนชั่วคราวสุทธิ		3,916,076,367.98	69,269,880.75
เงินลงทุนระยะยาวสุทธิ		3,324,433,135.38	3,268,802,626.92
รวมเงินลงทุนสุทธิ		7,240,509,503.36	3,338,072,507.67
เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับ			
เงินให้สินเชื่อ	2.2.4 3.4	40,775,906,316.59	29,280,640,274.68
ดอกเบี้ยค้างรับ	3.4	197,260,899.35	145,746,059.14
รวมเงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับ		40,973,167,215.94	29,426,386,333.82
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	2.2.5 3.5	987,153,280.94	664,021,831.48
รวมเงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ		39,986,013,935.00	28,762,364,502.34
ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ	2.2.9 3.6	265,418,052.55	29,334,500.00
ภาระของลูกค้านำมาจากการรับรอง		-	10,000,000.00
ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์สุทธิ	2.2.8 3.8	257,038,954.97	212,796,176.97
สินทรัพย์ระหว่างดำเนินการ	3.9	680,319,604.74	12,606,645.60
เงินทดรองจ่ายในการดำเนินคดีสุทธิ	3.10	-	-
สินทรัพย์อื่นสุทธิ	3.11	275,055,865.01	172,946,861.07
รวมสินทรัพย์		54,799,167,485.01	37,089,844,756.17

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	2548	2547
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น</b>			
เงินฝากที่เป็นเงินบาท	3.12	9,975,410,161.95	300,000,000.00
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงินในประเทศ	3.13		
มีดอกเบีย		9,557,296,220.65	15,993,990,846.72
ต่างประเทศ			
มีดอกเบีย		7,378,500,000.00	-
รวมรายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน		16,935,796,220.65	15,993,990,846.72
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม		164,206,328.20	4,160,335.54
เงินกู้ยืม	3.14		
เงินกู้ยืมระยะสั้น		8,648,709,726.44	7,158,270,397.96
เงินกู้ยืมระยะยาว		9,938,982,144.14	7,682,394,497.21
รวมเงินกู้ยืม		18,587,691,870.58	14,840,664,895.17
ภาระของธนาคารจากการรับรอง		-	10,000,000.00
ดอกเบียค้างจ่าย		455,034,169.64	151,320,956.41
รายได้รอการรับรู้		2,855,733.16	5,711,466.76
เงินอุดหนุนจากสำนักงานบริหารการแปลงสินทรัพย์เป็นทุน	3.15	-	-
เงินอุดหนุนจากศูนย์อำนวยความสะดวกแก้ไขปัญหาหนี้สินภาคประชาชน	3.16	1,941,191.17	-
เงินอุดหนุนจากศูนย์ให้คำปรึกษาทางการเงินสำหรับวิสาหกิจขนาดกลางขนาดย่อมและประชาชน	3.17	294,852.62	-
เงินอุดหนุนจากสำนักงานประมาณ	3.18	2,982,980.00	-
หนี้สินอื่น	3.19	556,296,848.64	276,092,637.33
รวมหนี้สิน		46,682,510,356.61	31,581,941,137.93

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	2548	2547
<b>หนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น (ต่อ)</b>			
ส่วนของผู้ถือหุ้น			
ทุนเรือนหุ้น	3.20		
ทุนจดทะเบียน			
หุ้นสามัญ 73,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท		7,300,000,000.00	4,800,000,000.00
ทุนที่ออกและชำระแล้ว			
หุ้นสามัญ 73,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท		7,300,000,000.00	4,800,000,000.00
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	3.3	72,030,000.00	66,020,000.00
เงินอุดหนุนจากรัฐบาลเพื่อการลงทุน	3.21	193,550,000.00	193,550,000.00
กำไรสะสม	3.23		
จัดสรรแล้ว			
สำรองตามกฎหมาย	2.2.11	38,154,248.12	31,628,315.25
สำรองการลงทุน	2.2.12	190,771,240.66	158,141,576.29
ยังไม่ได้จัดสรร		322,151,639.62	258,563,726.70
รวมส่วนของผู้ถือหุ้น		8,116,657,128.40	5,507,903,618.24
รวมหนี้สินและส่วนของผู้ถือหุ้น		54,799,167,485.01	37,089,844,756.17
รายการนอกงบดุล - ภาระผูกพันทั้งสิ้น	3.24		
การรับอวัลตัวเงินและการค้ำประกันการกู้ยืมเงิน		90,342,790.29	51,594,030.88
เล็ตเตอร์ออฟเครดิต		76,119,729.37	29,114,030.88
ภาระผูกพันอื่น		35,536,328,485.91	1,968,081,322.80

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



(นายเมธี เวียงไทร)  
ประธานกรรมการ



(นายชิตศักดิ์ อาสภวิริยะ)  
กรรมการผู้จัดการ



หน่วย : บาท

	หมายเหตุ	2548	2547
รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผล			
เงินให้สินเชื่อ		1,991,899,655.21	1,366,002,405.62
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน		400,884,496.70	16,751,559.49
การให้เข้าซื้อ		50,356,655.01	7,312,568.51
เงินลงทุน		120,210,643.93	100,806,207.90
รวมรายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผล		<u>2,563,351,450.85</u>	<u>1,490,872,741.52</u>
ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย			
เงินฝาก		173,665,283.58	249,863.01
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน		518,646,966.47	106,182,950.69
เงินกู้ยืมระยะสั้น		194,840,951.42	151,457,369.80
เงินกู้ยืมระยะยาว		254,821,384.18	158,811,040.74
รวมค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย		<u>1,141,974,585.65</u>	<u>416,701,224.24</u>
รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลสุทธิ		1,421,376,865.20	1,074,171,517.28
หนี้สงสัยจะสูญ		(342,478,230.63)	(222,043,652.87)
รายได้ดอกเบี้ยและเงินปันผลสุทธิหลังหักหนี้สงสัยจะสูญ		<u>1,078,898,634.57</u>	<u>852,127,864.41</u>
รายได้ที่มีใช้ดอกเบี้ย			
ขาดทุนจากเงินลงทุน		(26,427,891.54)	(837,580.64)
ค่าธรรมเนียมและค่าบริการ			
การรับรอง รับอาวัล และค้ำประกัน		11,407,230.98	3,843,863.26
อื่น ๆ		135,638,289.01	101,321,440.39
รายได้อื่น		39,752,924.92	2,897,910.96
รวมรายได้ที่มีใช้ดอกเบี้ย		<u>160,370,553.37</u>	<u>107,225,633.97</u>
ค่าใช้จ่ายที่มีใช้ดอกเบี้ย			
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงาน		757,672,496.05	510,570,547.98
ค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับอาคาร สถานที่ และอุปกรณ์		242,221,786.36	182,966,183.19
ค่าตอบแทนกรรมการ		2,832,250.00	2,550,250.00
ค่าธรรมเนียมและค่าบริการ		12,856,023.49	5,258,667.57
ค่าใช้จ่ายอื่น		120,943,121.88	127,489,192.16
รวมค่าใช้จ่ายที่มีใช้ดอกเบี้ย		<u>1,136,525,677.78</u>	<u>828,834,840.90</u>
กำไรสุทธิ		102,743,510.16	130,518,657.48
กำไรต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน	2.2.13	<b>2.12</b>	<b>4.39</b>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หน่วย : บาท

	ทุนที่ออก และชำระแล้ว	ส่วนเกินทุนจากการ เปลี่ยนแปลงมูลค่า เงินลงทุน	เงินอุดหนุนจาก รัฐบาลเพื่อการลงทุน	กำไรสะสม	รวม
ยอดคงเหลือ ณ 1 มกราคม 2547	2,800,000,000.00	-	193,550,000.00	317,814,960.76	3,311,364,960.76
ออกหุ้นเพิ่มทุน					
จำนวน 20,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท	2,000,000,000.00	-	-	-	2,000,000,000.00
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	-	66,020,000.00	-	-	66,020,000.00
รายการที่ยังไม่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน กำไรสุทธิ	-	66,020,000.00	-	-	66,020,000.00
กำไรสุทธิ	-	-	-	130,518,657.48	130,518,657.48
ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2547	4,800,000,000.00	66,020,000.00	193,550,000.00	448,333,618.24	5,507,903,618.24
ออกหุ้นเพิ่มทุน					
จำนวน 25,000,000 หุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท	2,500,000,000.00	-	-	-	2,500,000,000.00
ส่วนเกินทุนจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่าเงินลงทุน	-	6,010,000.00	-	-	6,010,000.00
รายการที่ยังไม่รับรู้ในงบกำไรขาดทุน กำไรสุทธิ	-	6,010,000.00	-	-	6,010,000.00
กำไรสุทธิ	-	-	-	102,743,510.16	102,743,510.16
ยอดคงเหลือ ณ 31 ธันวาคม 2548	<u>7,300,000,000.00</u>	<u>72,030,000.00</u>	<u>193,550,000.00</u>	<u>551,077,128.40</u>	<u>8,116,657,128.40</u>

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



หน่วย : บาท

	2548	2547
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมดำเนินงาน</b>		
กำไรสุทธิ	102,743,510.16	130,518,657.48
รายการปรับกระทบกำไรสุทธิเป็นเงินสดรับ (จ่าย) จากกิจกรรมดำเนินงาน		
ค่าเสื่อมราคาและรายการตัดบัญชี	83,003,878.81	61,228,476.54
หนี้สงสัยจะสูญ	342,478,230.63	222,043,652.87
ขาดทุนจากการจำหน่าย / เสื่อมค่าสินทรัพย์	-	35,391.29
กำไรจากการรับคืนเงินทุนประกัน	(394,085.11)	-
รายได้ดอกเบี้ยค้างรับเพิ่มขึ้น	(51,514,840.21)	(29,511,452.60)
รายได้ค้างรับเพิ่มขึ้น	(2,994,599.20)	(3,741,992.14)
ดอกเบี้ยจ่ายเพิ่มขึ้น	303,713,213.23	51,313,176.30
ค่าใช้จ่ายค้างจ่ายเพิ่มขึ้น	190,251,333.50	4,777,753.56
ขาดทุนจากการด้อยค่าของเงินลงทุน	26,427,891.54	837,580.64
ขาดทุนจากการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขาย	60,737.00	-
(กลับรายการ) ขาดทุนจากการด้อยค่าของทรัพย์สินรอการขาย	(1,626,341.55)	-
กำไรจากการดำเนินงานก่อนการเปลี่ยนแปลงในสินทรัพย์และหนี้สินดำเนินงาน	992,148,928.80	437,501,243.94
สินทรัพย์ดำเนินงาน (เพิ่มขึ้น) ลดลง		
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	(1,920,285,085.43)	(119,607,151.83)
หลักทรัพย์ซื้อโดยมีสัญญาขายคืน	378,000,000.00	(2,591,000,000.00)
ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ	(11,495,266,041.91)	(10,798,088,982.67)
ทรัพย์สินรอการขาย	(234,517,948.00)	(18,209,000.00)
สินทรัพย์อื่น	(118,461,185.91)	(166,799,680.78)
หนี้สินดำเนินงานเพิ่มขึ้น (ลดลง)		
เงินฝากที่เป็นเงินบาท	9,675,410,161.95	300,000,000.00
รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน	9,574,805,373.93	15,982,590,846.72
หนี้สินจ่ายคืนเมื่อทวงถาม	160,045,992.66	4,160,335.54
รายได้รอการรับรู้	(2,855,733.60)	5,711,466.76
เงินอุดหนุนจากศูนย์อำนวยความสะดวกแก้ไขปัญหาหนี้สินภาคประชาชน	1,941,191.17	-
เงินอุดหนุนจากศูนย์ให้คำปรึกษาทางการเงินสำหรับวิสาหกิจ		
ขนาดกลางขนาดย่อมและประชาชน	294,852.62	-
เงินอุดหนุนจากสำนักงานงบประมาณ	2,982,980.00	-
หนี้สินอื่น	89,952,877.81	58,047,675.76
เงินสดสุทธิได้มาจากกิจกรรมดำเนินงาน	7,104,196,364.09	3,094,306,753.44

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้

หน่วย : บาท

	2548	2547
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมลงทุน</b>		
เงินฝากประจำเพิ่มขึ้น	-	(200,000,000.00)
เงินสดจ่ายจากการซื้อเงินลงทุนในหลักทรัพย์	(3,922,854,887.23)	(1,780,036,520.75)
เงินสดจ่ายในการซื้อที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์	(127,754,571.70)	(107,780,301.13)
เงินสดจ่ายในการซื้อสินทรัพย์ระหว่างดำเนินการ	(667,712,959.14)	(4,068,045.60)
เงินสดรับจากการรับคืนเงินทุนประกัน	902,000.00	-
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมลงทุน	(4,717,420,418.07)	(2,091,884,867.48)
<b>กระแสเงินสดจากกิจกรรมจัดหาเงิน</b>		
เงินสดจ่ายชำระคืนเงินกู้ยืม	(10,221,294,880.63)	(9,848,158,731.35)
เงินสดรับจากเงินกู้ยืม	5,335,321,856.04	6,846,793,927.96
เงินสดรับจากการออกหุ้นเพิ่มทุนและเรียกชำระแล้ว	2,500,000,000.00	2,000,000,000.00
เงินสดสุทธิใช้ไปในกิจกรรมจัดหาเงิน	(2,385,973,024.59)	(1,001,364,803.39)
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสดเพิ่มขึ้นสุทธิ	802,921.43	1,057,082.57
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 1 มกราคม	7,297,082.57	6,240,000.00
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด ณ วันที่ 31 ธันวาคม	8,100,004.00	7,297,082.57
<b>ข้อมูลกระแสเงินสดเปิดเผยเพิ่มเติม</b>		
เงินสดจ่ายในระหว่างงวด		
ดอกเบี้ยจ่าย	838,261,372.42	361,311,447.94

หมายเหตุประกอบงบการเงินเป็นส่วนหนึ่งของงบการเงินนี้



## 1. วัตถุประสงค์การจัดตั้งและการดำเนินงาน

ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย จัดตั้งเป็นนิติบุคคลตามพระราชบัญญัติธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2545 ซึ่งมีผลใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 20 ธันวาคม 2545 เพื่อประกอบธุรกิจอันเป็นการพัฒนา ส่งเสริมช่วยเหลือ และสนับสนุนการจัดตั้ง การดำเนินการ การขยายหรือการปรับปรุงวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมโดยการให้สินเชื่อ คำประกันร่วมลงทุน ให้คำปรึกษา แนะนำหรือให้บริการที่จำเป็นอื่นตามบทบัญญัติแห่งพระราชบัญญัตินี้

ธนาคารได้รับโอนบรรดากิจการ สินทรัพย์ หนี้สิน ทุน กำไรสะสม เงินสำรอง ตลอดจนสิทธิและความรับผิดชอบของบรรษัทเงินทุนอุตสาหกรรมขนาดย่อม ที่มีอยู่ในวันที่พระราชบัญญัตินี้ใช้บังคับไปเป็นของธนาคาร

ธนาคารมีสำนักงานใหญ่ตั้งอยู่เลขที่ 475 อาคารสิริวิทยุ ชั้น 9 ถนนศรีอยุธยา เขตราชเทวี กรุงเทพมหานคร โดยมีสาขาอยู่ทั่วทุกภูมิภาคของประเทศไทย ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 ธนาคารมีพนักงานทั้งสิ้น 1,812 คน และ 1,460 คน ตามลำดับ

## 2. หลักเกณฑ์และสรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

### 2.1 เกณฑ์การเสนองบการเงิน

ธนาคารได้จัดทำรูปแบบงบการเงินและแสดงรายการตามที่กำหนดในประกาศธนาคารแห่งประเทศไทย ลงวันที่ 10 พฤษภาคม 2544 เรื่องแบบงบดุลและบัญชีกำไรขาดทุนของธนาคารพาณิชย์ และจัดทำขึ้นตามหลักการบัญชีที่รับรองทั่วไปภายใต้พระราชบัญญัติการบัญชี พ.ศ. 2543

### 2.2 สรุปนโยบายการบัญชีที่สำคัญ

#### 2.2.1 เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด

เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด หมายถึง เงินสดในมือและรายการเงินสดระหว่างเรียกเก็บ

#### 2.2.2 การรับรู้รายได้

##### - รายได้ดอกเบี้ย

ธนาคารรับรู้รายได้ดอกเบี้ยเงินให้สินเชื่อตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลา โดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง ยกเว้น ดอกเบี้ยจากเงินให้สินเชื่อที่ค้างชำระเกิน 3 เดือนนับจากวันที่ครบกำหนดชำระจะถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์เงินสด

ธนาคารบันทึกยกเลิกรายได้ดอกเบี้ยค้างรับจากเงินให้สินเชื่อที่ค้างชำระเป็นระยะเวลารวมกันเกินกว่า 3 เดือน นับจากวันเริ่มค้างชำระเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดของธนาคารแห่งประเทศไทย

##### - รายได้ดอกเบี้ยผิดนัด

ธนาคารรับรู้รายได้ดอกเบี้ยผิดนัดตามเกณฑ์สัดส่วนของเวลา โดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง กรณีลูกหนี้ผิดนัดชำระหนี้ไม่เกิน 3 เดือน ยกเว้นดอกเบี้ยผิดนัดที่ลูกหนี้ผิดนัดชำระหนี้เกินกว่า 3 เดือนนับจากวันครบกำหนดชำระจะถือเป็นรายได้ตามเกณฑ์เงินสด

ธนาคารบันทึกยกเลิกรายได้ดอกเบี้ยผิดนัดจากเงินให้สินเชื่อที่ค้างชำระเป็นระยะเวลารวมกันเกินกว่า 3 เดือน นับจากวันเริ่มค้างชำระเพื่อให้เป็นไปตามข้อกำหนดของธนาคารแห่งประเทศไทย

##### - รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการ

ธนาคารจะรับรู้รายได้ค่าธรรมเนียมและบริการจากการอนุมัติเงินให้สินเชื่อตามเกณฑ์เงินสด ยกเว้นรายได้ค่าธรรมเนียมจากการออกหนังสือสัญญาค้ำประกันจะรับรู้ตามเกณฑ์สิทธิ

#### 2.2.3 การรับรู้ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ย

การรับรู้ค่าใช้จ่ายดอกเบี้ยเงินฝากและดอกเบี้ยเงินกู้ยืมใช้เกณฑ์สัดส่วนของเวลาโดยคำนึงถึงอัตราผลตอบแทนที่แท้จริง

#### 2.2.4 เงินให้สินเชื่อ

ธนาคารแสดงจำนวนเงินให้สินเชื่อตามจำนวนต้นเงิน โดยแยกแสดงดอกเบี้ยค้างรับของเงินให้สินเชื่อไว้เป็นรายการแยกต่างหาก สำหรับรายได้รอการตัดบัญชีแสดงเป็นยอดหักสุทธิจากเงินให้สินเชื่อ

#### 2.2.5 ค่าเผื่อนี่สงสัยจะสูญ

ลูกหนี้เงินให้สินเชื่อ การกำหนดค่าเผื่อนี่สงสัยจะสูญ พิจารณาจากประวัติการชำระหนี้แต่ละราย โดยคำนึงถึงความสามารถในการชำระหนี้ของลูกหนี้และมูลค่าหลักประกันที่มีอยู่ โดยใช้ผลการจัดชั้นลูกหนี้ซึ่งธนาคารเป็นผู้จัดทำขึ้นตามหลักเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย

#### 2.2.6 การปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา

ธนาคารพิจารณาลูกหนี้ที่คาดว่าจะสามารถชำระหนี้ได้หากมีการผ่อนผันเงื่อนไขลงจากเกณฑ์ปกติ โดยต้องไม่เกิดส่วนสูญเสียทางบัญชีตามวิธีปฏิบัติของธนาคาร ธนาคารใช้วิธีปฏิบัติทางบัญชีเกี่ยวกับการปรับโครงสร้างหนี้ที่มีปัญหา ได้แก่ การโอนสินทรัพย์ชำระหนี้ การเปลี่ยนแปลงเงื่อนไขการชำระหนี้ การปรับโครงสร้างหนี้ในหลายลักษณะ

### 2.2.7 เงินลงทุน

เงินลงทุนของธนาคารประกอบด้วย ตราสารหนี้เป็นหลักทรัพย์สินเพื่อค้า หลักทรัพย์เพื่อขาย ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด และหลักทรัพย์เพื่อการลงทุนทั่วไป ซึ่งธนาคารแสดงรายละเอียดของรายการเงินลงทุน โดยแยกแสดงเป็นเงินลงทุนชั่วคราวสุทธิและเงินลงทุนระยะยาวสุทธิ เงินลงทุนในหน่วยลงทุนในความต้องการของตลาดที่เป็นเงินลงทุนเพื่อขาย แสดงมูลค่ายุติธรรมด้วยมูลค่าสินทรัพย์สุทธิ (Net Assets Value) ตราสารหนี้ที่ธนาคารมีความตั้งใจและมีความสามารถที่จะถือจนครบกำหนดถูกจัดประเภทเป็นหลักทรัพย์สินที่จะถือจนครบกำหนด ซึ่งแสดงตามราคาทุนตัดจำหน่ายส่วนเกินหรือส่วนต่ำกว่ามูลค่าตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนดจะโอนปรับกับดอกเบี้ยรับทุกสิ้นเดือน โดยใช้วิธีเส้นตรงคำนวณตามระยะเวลาของตราสารหนี้ครบกำหนดก่อน รายได้ดอกเบี้ยจากตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนดบันทึกตามเกณฑ์คงค้างตามวิธีอัตราดอกเบี้ยที่แท้จริง

เงินลงทุนทั่วไปที่ไม่ใช่หลักทรัพย์สินในความต้องการของตลาดแสดงด้วยราคาทุนปรับลดด้วยค่าเผื่อการด้อยค่าของเงินลงทุน (ถ้ามี)

### 2.2.8 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิ

ที่ดิน อาคารและอุปกรณ์ แสดงด้วยราคาทุนหักค่าเสื่อมราคาสะสม และค่าเผื่อการด้อยค่าของสินทรัพย์ (ถ้ามี) ค่าเสื่อมราคาอาคาร อุปกรณ์ คำนวณโดยใช้วิธีเส้นตรงตามอายุการใช้งานโดยประมาณของสินทรัพย์ อาคาร 20 ปี อุปกรณ์ 5 - 10 ปี ส่วนอุปกรณ์ที่มีราคาทุนต่อหน่วยไม่เกิน 1,000 บาท ถือเป็นค่าใช้จ่ายในงวดบัญชีที่ซื้อ

ทรัพย์สินที่รับโอนมาจากศูนย์รวมบริการทางการเงิน สถาบันการเงินเฉพาะกิจของรัฐ (One Step Shop : OSS) และศูนย์ให้คำปรึกษาทางการเงินสำหรับวิสาหกิจขนาดกลางขนาดย่อมและประชาชน (ศงป.) ประมาณอายุการใช้งานที่เหลือ 2 ปี นับจากวันที่รับโอนทรัพย์สิน โดยใช้วิธีเส้นตรงในการคำนวณค่าเสื่อมราคา

ทรัพย์สินที่รับโอนมาจากโครงการเสริมสร้างผู้ประกอบการใหม่ (NEC) และโครงการชุมชนวิสาหกิจไทย (ITB) ประมาณอายุการใช้งานที่เหลือ 2 ปี นับจากวันที่รับโอนทรัพย์สิน โดยใช้วิธีเส้นตรงในการคำนวณค่าเสื่อมราคา

### 2.2.9 ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ

เป็นทรัพย์สินประเภทอสังหาริมทรัพย์ที่ตกเป็นของธนาคาร เนื่องจากการที่ธนาคารได้ซื้อสินทรัพย์ที่จำนองไว้กับธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทยจากการขายทอดตลาดโดยคำสั่งศาล และธนาคารมีความประสงค์จะขายทรัพย์สินดังกล่าวในภายหลัง ทรัพย์สินรอการขายบันทึกด้วยมูลค่าราคาซื้อหรือมูลค่าจากการขายทอดตลาด และบันทึกเป็นการรับชำระหนี้บางส่วน หักด้วยค่าเผื่อการด้อยค่า (ถ้ามี) ได้ประเมินราคาทรัพย์สินที่รับโอนโดยเทียบกับราคาตลาดซึ่งประเมินโดยบุคคลภายนอกขาดทุนจากการด้อยค่ารับรู้เป็นค่าใช้จ่ายที่มีใช้ดอกเบี้ยในงบกำไรขาดทุน สำหรับทรัพย์สินที่เป็นสิ่งปลูกสร้างจะไม่คำนวณหักค่าเสื่อมราคาจะเป็นกำไรหรือขาดทุนเมื่อจำหน่าย และหลังจากหักชำระหนี้ส่วนที่เหลือแล้ว

### 2.2.10 กองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน

ธนาคารได้จัดตั้งกองทุนสำรองเลี้ยงชีพตามพระราชบัญญัติกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พ.ศ.2530 และเข้าเป็นกองทุนจดทะเบียน โดยได้รับอนุมัติจากกระทรวงการคลัง เมื่อวันที่ 29 พฤศจิกายน 2539

ตามระเบียบกองทุนสำรองเลี้ยงชีพ พนักงานที่ได้รับการบรรจุเป็นพนักงานประจำของธนาคารมีสิทธิสมัครเข้าเป็นสมาชิกของกองทุนฯ โดยพนักงานจะจ่ายเงินสมทบในอัตราส่วนร้อยละ 3-9 ตามอายุการทำงานของพนักงาน และธนาคารจะจ่ายสมทบในอัตราร้อยละ 5-10 ตามอายุการทำงานของพนักงาน ซึ่งพนักงานจะได้รับผลประโยชน์ดังกล่าวเมื่อพ้นสภาพจากการเป็นพนักงานตามอายุการทำงานของพนักงาน เงินที่ธนาคารจ่ายสมทบเข้ากองทุนสำรองเลี้ยงชีพพนักงาน ธนาคารถือเป็นค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับพนักงานในงบกำไรขาดทุน

### 2.2.11 สำรองตามกฎหมาย

ธนาคารจัดสรรกำไรสุทธิประจำปีส่วนหนึ่งไว้เป็นทุนสำรองไม่น้อยกว่าร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิปีก่อน จนกว่าทุนสำรองจะมีจำนวนไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ของทุนจดทะเบียน

### 2.2.12 สำรองการลงทุน

ธนาคารได้จัดสรรสำรองการลงทุน โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อการลงทุนในโครงการใหม่ โดยจัดสรรจากกำไรสุทธิของแต่ละปีในอัตราร้อยละ 25 ของกำไรสุทธิปีก่อน

### 2.2.13 กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน

กำไร (ขาดทุน) ต่อหุ้นขั้นพื้นฐาน คำนวณโดยการหารกำไร (ขาดทุน) สุทธิด้วยจำนวนหุ้นถั่วเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของหุ้นสามัญที่ออกและชำระแล้ว ณ วันสิ้นปี



**3. ข้อมูลเพิ่มเติม**
**3.1 รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (ด้านสินทรัพย์)**

หน่วย : ล้านบาท

	2548			2547		
	เมื่อทวงถาม	มีระยะเวลา	รวม	เมื่อทวงถาม	มีระยะเวลา	รวม
ในประเทศ						
ธนาคารแห่งประเทศไทย	138.88	-	138.88	32.96	-	32.96
ธนาคารพาณิชย์	239.77	1,000.00	1,239.77	237.29	-	237.29
ธนาคารอื่น	19.57	200.00	219.57	11.18	200.00	211.18
บริษัทเงินทุน, บริษัทหลักทรัพย์, บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์ และบริษัทเครดิตฟองซิเอร์	-	800.00	800.00	-	-	-
รวมในประเทศ	398.22	2,000.00	2,398.22	281.43	200.00	481.43
บวก ดอกเบี้ยค้างรับ	-	3.49	3.49	-	-	-
รวม	398.22	2,003.49	2,401.71	281.43	200.00	481.43

**3.2 หลักทรัพย์ซื้อโดยมีสัญญาขายคืน**

หน่วย : ล้านบาท

	2548	2547
พันธบัตรรัฐบาล	685.00	1,863.00
พันธบัตรกองทุนเพื่อการฟื้นฟูและพัฒนาระบบสถาบันการเงิน	3,000.00	2,200.00
รวม	3,685.00	4,063.00

**3.3 เงินลงทุน**

หน่วย : ล้านบาท

	2548			
	ราคาทุน / ราคาทุนตัดจำหน่าย	กำไร ที่ยังไม่เกิดขึ้น	ขาดทุน ที่ยังไม่เกิดขึ้น	มูลค่า ยุติธรรม
<b>3.3.1 เงินลงทุนชั่วคราว</b>				
<b>ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด</b>				
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	3,922.00	-	5.92	3,916.08
หัก ค่าเผื่อการปรับมูลค่า	(5.92)	-	-	-
รวมเงินลงทุนชั่วคราว	3,916.08	-	-	3,916.08
<b>3.3.2 เงินลงทุนระยะยาว</b>				
<b>ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด</b>				
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	2,647.81	72.03	-	2,719.84
บวก ค่าเผื่อการปรับมูลค่า	72.03	-	-	-
รวม	2,719.84	-	-	2,719.84
<b>เงินลงทุนทั่วไป</b>				
ตราสารหนี้ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด	634.32	-	29.73	604.59
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(29.73)	-	-	-
รวม	604.59	-	-	604.59
รวมเงินลงทุนระยะยาวสุทธิ	3,324.43	-	-	3,324.43

หน่วย : ล้านบาท

	2547			
	ราคาทุน / ราคาทุนตัดจำหน่าย	กำไร ที่ยังไม่เกิดขึ้น	ขาดทุน ที่ยังไม่เกิดขึ้น	มูลค่า ยุติธรรม
<b>3.3.1 เงินลงทุนชั่วคราว</b>				
<b>ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด</b>				
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	70.00	-	0.73	69.27
หัก ค่าเผื่อการปรับมูลค่า	(0.73)	-	-	-
รวมเงินลงทุนชั่วคราว	69.27	-	-	69.27
<b>3.3.2 เงินลงทุนระยะยาว</b>				
<b>ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด</b>				
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	2,631.22	66.02	-	2,697.24
บวก ค่าเผื่อการปรับมูลค่า	66.02	-	-	-
รวม	2,697.24	-	-	2,697.24
<b>เงินลงทุนทั่วไป</b>				
ตราสารหนี้ที่ไม่อยู่ในความต้องการของตลาด	574.87	-	3.31	571.56
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(3.31)	-	-	-
รวม	571.56	-	-	571.56
รวมเงินลงทุนระยะยาวสุทธิ	3,268.80	-	-	3,268.80

**3.3.3 ระยะเวลาคงเหลือของตราสารหนี้**

 2548  
ครบกำหนด

หน่วย : ล้านบาท

	2548			
	1 ปี	เกิน 1-5 ปี	เกิน 5 ปี	รวม
<b>3.3.3 ระยะเวลาคงเหลือของตราสารหนี้</b>				
<b>ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด</b>				
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	3,922.00	1,647.81	1,000.00	6,569.81
บวก ค่าเผื่อการปรับมูลค่า	(5.92)	-	72.03	66.11
รวม	3,916.08	1,647.81	1,072.03	6,635.92

 2547  
ครบกำหนด

หน่วย : ล้านบาท

	2547			
	1 ปี	เกิน 1-5 ปี	เกิน 5 ปี	รวม
<b>3.3.3 ระยะเวลาคงเหลือของตราสารหนี้</b>				
<b>ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด</b>				
หลักทรัพย์รัฐบาลและรัฐวิสาหกิจ	70.00	1,631.22	1,000.00	2,701.22
บวก ค่าเผื่อการปรับมูลค่า	(0.73)	-	66.02	65.29
รวม	69.27	1,631.22	1,066.02	2,766.51



สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547

ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย

### 3.4 เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับ

#### 3.4.1 จำแนกตามประเภทสินเชื่อ

หน่วย : ล้านบาท

	2548	2547
เงินให้สินเชื่อ	39,616.22	29,008.56
ลูกหนี้ตามสัญญาเช่าซื้อ	1,431.50	329.49
รวม	41,047.72	29,338.05
บวก ดอกเบี้ยค้างรับ	197.26	145.74
รวม	41,244.98	29,483.79
หัก รายได้รอการตัดบัญชี	(271.81)	(57.40)
เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับ	40,973.17	29,426.39
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(987.15)	(664.02)
เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	39,986.02	28,762.37

#### 3.4.2 จำแนกตามประเภทการจัดชั้น

2548

หน่วย : ล้านบาท

	เงินให้สินเชื่อ และดอกเบี้ยค้างรับ	มูลหนี้หลังหัก หลักประกัน	อัตราที่ใช้ในการตั้ง ค่าเผื่อร้อยละ	มูลค่าตามที่ตั้งไว้
จัดชั้นปกติ	30,772.93	5,473.54	1	54.74
จัดชั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษ	2,500.71	246.73	2	4.93
จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน	1,192.53	178.34	20	35.67
จัดชั้นสงสัย	1,793.16	260.95	50	130.47
จัดชั้นสงสัยจะสูญ	4,985.65	761.34	100	761.34
รวม	41,244.98	6,920.90		987.15
หัก รายได้รอการตัดบัญชี	(271.81)			
เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับ	40,973.17			
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(987.15)			
เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	39,986.02			

2547

หน่วย : ล้านบาท

	เงินให้สินเชื่อ และดอกเบี้ยค้างรับ	มูลหนี้หลังหัก หลักประกัน	อัตราที่ใช้ในการตั้ง ค่าเผื่อร้อยละ	มูลค่าตามที่ตั้งไว้
จัดชั้นปกติ	20,263.25	4,100.43	1	41.00
จัดชั้นกล่าวถึงเป็นพิเศษ	2,571.97	323.54	2	6.47
จัดชั้นต่ำกว่ามาตรฐาน	1,540.47	276.77	20	55.35
จัดชั้นสงสัย	1,809.40	310.45	50	155.23
จัดชั้นสงสัยจะสูญ	3,298.70	405.97	100	405.97
รวม	29,483.79	5,417.16		664.02
หัก รายได้รอการตัดบัญชี	(57.40)			
เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับ	29,426.39			
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(664.02)			
เงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับสุทธิ	28,762.37			

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 ธนาคารมีเงินให้กู้ยืมที่ธนาคารระงับการรับชำระได้เป็นจำนวนทั้งสิ้น 7,938.37 ล้านบาท และ 6,608.24

ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 19.25 และ 22.41 ของเงินให้สินเชื่อและดอกเบี้ยค้างรับ ตามลำดับ

สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547

ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย

### 3.5 ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ

หน่วย : ล้านบาท

	2548					
	ปกติ	กล่าวถึงเป็นพิเศษ	ต่ำกว่ามาตรฐาน	สงสัย	สงสัยจะสูญ	รวม
ยอดต้นงวด	41.00	6.47	55.35	155.23	405.97	664.02
หนี้สงสัยจะสูญ	13.74	(1.54)	(19.68)	(24.76)	355.37	323.13
ยอดปลายงวด	54.74	4.93	35.67	130.47	761.34	987.15

หน่วย : ล้านบาท

	2547					
	ปกติ	กล่าวถึงเป็นพิเศษ	ต่ำกว่ามาตรฐาน	สงสัย	สงสัยจะสูญ	รวม
ยอดต้นงวด	34.61	6.26	16.16	35.99	362.51	455.53
หนี้สงสัยจะสูญ	6.39	0.21	39.19	119.24	43.46	208.49
ยอดปลายงวด	41.00	6.47	55.35	155.23	405.97	664.02

### 3.6 ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ

หน่วย : ล้านบาท

	2548				
ทรัพย์สินที่ได้จากการชำระหนี้	ยอดต้นงวด	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	ยอดปลายงวด	
อสังหาริมทรัพย์	30.96	234.82	(0.30)	265.48	
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(1.63)	(0.06)	1.63	(0.06)	
ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ	29.33	234.76	1.33	265.42	

หน่วย : ล้านบาท

	2547				
ทรัพย์สินที่ได้จากการชำระหนี้	ยอดต้นงวด	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	ยอดปลายงวด	
อสังหาริมทรัพย์	12.75	18.21	-	30.96	
หัก ค่าเผื่อการด้อยค่า	(1.63)	-	-	(1.63)	
ทรัพย์สินรอการขายสุทธิ	11.12	18.21	-	29.33	

### 3.7 ภาวะของลูกค้ายาจากการรับรอง

มูลค่ายุติธรรมโดยประมาณของภาวะของลูกค้ายาจากการรับรองถือตามจำนวนเงินที่แสดงในงบดุล

### 3.8 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิ

หน่วย : ล้านบาท

	ราคาทุน				ค่าเสื่อมราคาสะสม				ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สุทธิ
	ยอด ต้นงวด	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	ยอด ปลายงวด	ยอด ต้นงวด	ค่าเสื่อมราคา จำหน่าย	ยอด ปลายงวด		
ที่ดิน	4.70	1.63	-	6.33	-	-	-	6.33	
อาคาร	6.25	2.97	-	9.22	2.27	0.39	-	6.56	
เครื่องใช้สำนักงาน	192.25	34.66	-	226.91	59.71	35.55	-	131.65	
เครื่องตกแต่งอาคาร	60.09	11.35	-	71.44	35.16	22.21	-	14.07	
ยานพาหนะ	88.02	77.15	(1.39)	163.78	41.38	24.85	(0.88)	98.43	
รวม	351.31	127.76	(1.39)	477.68	138.52	83.00	(0.88)	257.04	



**3.8 ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์สุทธิ (ต่อ)**

	2547								ที่ดิน อาคาร และอุปกรณ์ สุทธิ
	ราคาทุน				ค่าเสื่อมราคาสะสม				
	ยอด ต้นงวด	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	ยอด ปลายงวด	ยอด ต้นงวด	ค่าเสื่อมราคา	จำหน่าย	ยอด ปลายงวด	
ที่ดิน	4.70	-	-	4.70	-	-	-	-	4.70
อาคาร	6.25	-	-	6.25	1.95	0.32	-	2.27	3.98
เครื่องใช้สำนักงาน	121.46	70.97	(0.18)	192.25	36.42	23.43	(0.14)	59.71	132.54
เครื่องตกแต่งอาคาร	33.22	26.87	-	60.09	14.23	20.93	-	35.16	24.93
ยานพาหนะ	78.08	9.94	-	88.02	24.83	16.55	-	41.38	46.64
รวม	<u>243.71</u>	<u>107.78</u>	<u>(0.18)</u>	<u>351.31</u>	<u>77.43</u>	<u>61.23</u>	<u>(0.14)</u>	<u>138.52</u>	<u>212.79</u>

**3.9 สินทรัพย์ระหว่างดำเนินการ**

	2548			
	ยอด ต้นงวด	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	ยอด ปลายงวด
อาคาร	-	660.77	-	660.77
เครื่องใช้สำนักงาน	10.00	8.03	-	18.03
เครื่องตกแต่ง	2.61	-	1.09	1.52
รวม	<u>12.61</u>	<u>668.80</u>	<u>1.09</u>	<u>680.32</u>

	2547			
	ยอด ต้นงวด	เพิ่มขึ้น	จำหน่าย	ยอด ปลายงวด
อาคาร	-	-	-	-
เครื่องใช้สำนักงาน	8.54	1.46	-	10.00
เครื่องตกแต่ง	-	2.61	-	2.61
รวม	<u>8.54</u>	<u>4.07</u>	<u>-</u>	<u>12.61</u>

**3.10 เงินตรงจ่ายในการดำเนินคดี**

	2548	2547
เงินตรงจ่ายในการดำเนินคดี	29.88	19.99
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(29.88)	(19.99)
เงินตรงจ่ายในการดำเนินคดีสุทธิ	<u>-</u>	<u>-</u>

**3.11 สินทรัพย์อื่นสุทธิ**

	2548	2547
ดอกเบี้ยหลักทรัพย์ซื้อโดยมีสัญญาขายคืนค้างรับ	1.45	0.55
ดอกเบี้ยเงินฝากสถาบันการเงินค้างรับ	0.27	0.27
ดอกเบี้ยค้างรับ-ตราสารหนี้ที่จะถือจนครบกำหนด	46.37	4.08
ดอกเบี้ยค้างรับ-สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยต่างสกุลเงินสุทธิ	1.97	-
ดอกเบี้ยค้างรับ-สัญญาป้องกันอัตราดอกเบี้ยสุทธิ	98.62	-
เงินปันผลค้างรับ	-	35.00
ค่าใช้จ่ายล่วงหน้า	24.41	3.69
รายได้อื่นค้างรับ	6.74	3.74
เงินมัดจำ	16.66	83.76
เงินประกัน	2.70	0.69
ค่าเบี้ยประกันภัยเรือเรียกคืน	15.34	10.23
ค่าธรรมเนียมค่าประกันสินค้าเรือเรียกคืน	13.60	9.25
ลูกหนี้-กรมสรรพากร	70.10	15.28
ลูกหนี้-ศงป.	-	15.82
สิทธิการเช่าอาคาร-ระหว่างดำเนินการ	1.50	-
ลูกหนี้อื่น	4.27	10.07
	<u>304.00</u>	<u>192.43</u>
หัก ค่าเผื่อนี้สงสัยจะสูญ	(28.94)	(19.48)
รวม	<u>275.06</u>	<u>172.95</u>

**3.12 เงินฝากที่เป็นเงินบาท**

	2548	2547
ประเภทเงินฝาก		
ออมทรัพย์	121.52	-
จ่ายเงินเมื่อสิ้นระยะเวลา		
- ไม่ถึง 6 เดือน	1,005.75	-
- 6 เดือน ไม่ถึง 1 ปี	1,101.76	300.00
- 1 ปี ขึ้นไป	7,746.38	-
รวม	<u>9,975.41</u>	<u>300.00</u>



**3.13 รายการระหว่างธนาคารและตลาดเงิน (ด้านหนี้สิน)**

เป็นตัวสัญญาใช้เงินและตัวแลกเงินซึ่งออกให้แก่สถาบันการเงิน ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 จำนวน 16,935.80 ล้านบาท และ 15,993.99 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.00 – 5.70

**3.13.1 ในประเทศ**
**3.13.1.1 ระยะสั้น**

หน่วย : ล้านบาท

	2548			2547		
	เมื่อทวงถาม	มีระยะเวลา	รวม	เมื่อทวงถาม	มีระยะเวลา	รวม
ธนาคารแห่งประเทศไทย	-	632.30	632.30	-	22.50	22.50
ธนาคารพาณิชย์	-	-	-	-	-	-
ธนาคารอื่น	-	500.00	500.00	-	1,800.00	1,800.00
บริษัทเงินทุน, บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์ และบริษัทหลักทรัพย์	-	-	-	-	998.49	998.49
สถาบันการเงินอื่น	-	10.00	10.00	-	3,855.00	3,855.00
รวม	-	1,142.30	1,142.30	-	6,675.99	6,675.99

**3.13.1.2 ระยะยาว**

หน่วย : ล้านบาท

	2548			2547		
	เมื่อทวงถาม	มีระยะเวลา	รวม	เมื่อทวงถาม	มีระยะเวลา	รวม
ธนาคารพาณิชย์	-	1,800.00	1,800.00	-	-	-
ธนาคารอื่น	-	5,000.00	5,000.00	-	4,500.00	4,500.00
บริษัทเงินทุน, บริษัทเงินทุนหลักทรัพย์ และบริษัทหลักทรัพย์	-	20.00	20.00	-	-	-
สถาบันการเงินอื่น	-	1,595.00	1,595.00	-	4,818.00	4,818.00
รวม	-	8,415.00	8,415.00	-	9,318.00	9,318.00
รวมในประเทศ	-	9,557.30	9,557.30	-	15,993.99	15,993.99

**3.13.2 ต่างประเทศ**
**ระยะยาว**

หน่วย : ล้านบาท

	2548			2547		
	เมื่อทวงถาม	มีระยะเวลา	รวม	เมื่อทวงถาม	มีระยะเวลา	รวม
เงินดอลลาร์สหรัฐฯ	-	7,378.50	7,378.50	-	-	-
รวมต่างประเทศ	-	7,378.50	7,378.50	-	-	-
รวมในประเทศและต่างประเทศ	-	16,935.80	16,935.80	-	15,993.99	15,993.99

**3.14 เงินกู้ยืม จำแนกตามประเภท**

หน่วย : ล้านบาท

	2548			2547		
	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม	ในประเทศ	ต่างประเทศ	รวม
เงินกู้ยืมระยะสั้น	8,648.71	-	8,648.71	7,158.27	-	7,158.27
เงินกู้ยืมระยะยาว	9,938.98	-	9,938.98	7,682.39	-	7,682.39
รวม	18,587.69	-	18,587.69	14,840.66	-	14,840.66

เงินกู้ยืมระยะสั้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 ธนาคารออกตัวสัญญาใช้เงินให้แก่ บุคคล บริษัท รัฐวิสาหกิจและส่วนราชการ หลายฉบับ รวม 8,648.71 ล้านบาท และ 7,158.27 ล้านบาท อัตราดอกเบี้ยคงที่ระหว่างร้อยละ 0.25 – 3.65 ต่อปี กำหนดไถ่ถอนภายในกำหนด 1 ปี กำหนดจ่ายดอกเบี้ยตามที่ระบุหน้าตัว

เงินกู้ยืมระยะยาว ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 จำนวน 9,938.98 ล้านบาท และ 7,682.39 ล้านบาท ตามลำดับประกอบด้วย

(1) เงินกู้ยืมจากกระทรวงการคลัง มาจากการโอนกิจการสำนักงานธนกิจอุตสาหกรรมขนาดย่อม กรมส่งเสริมอุตสาหกรรม โดยทุนที่เหลือ ภายหลังจากการชำระค่าหุ้นในบริษัทเงินทุนอุตสาหกรรมขนาดย่อมจำนวน 750,000 หุ้น หุ้นละ 100 บาท เป็นเงิน 75 ล้านบาท ได้ให้ธนาคาร ยืมต่อไปจำนวน 175.45 ล้านบาท

(2) เงินทุนสนับสนุนจากสำนักงานพัฒนาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีแห่งชาติ (สวทช.) ซึ่งร่วมกันกับธนาคารให้กู้แก่ภาคเอกชน วงเงิน โครงการละไม่เกิน 20 ล้านบาท มีกำหนดระยะเวลา 5 ปี สิ้นสุดวันที่ 1 มิถุนายน 2545 โดย สวทช. ตกลงจัดสรรเงิน 2 ใน 3 ส่วน และ ธนาคารจัดสรรเงิน 1 ใน 3 ส่วนของวงเงินกู้มีกำหนดคืนให้ สวทช. ภายใน 30 วัน นับแต่วันที่ภาคเอกชนชำระคืนเงินต้น ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 เงินกู้ยืมคงค้างจำนวน 2.53 ล้านบาท และ 3.72 ล้านบาท และได้ต่อสัญญาออกไปอีก 5 ปี สิ้นสุดวันที่ 2 มิถุนายน 2550

(3) เงินกู้ยืมจาก บุคคล นิติบุคคล รัฐวิสาหกิจ และส่วนราชการ ออกเป็นตัวสัญญาใช้เงินหลายฉบับ ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 รวม 3,761.00 ล้านบาท และ 1,503.22 ล้านบาทตามลำดับ อัตราดอกเบี้ยร้อยละ 1.50 - 5.70

หุ้นกู้ จำนวน 6,000 ล้านบาท

ในวันที่ 16 กรกฎาคม 2542 ได้จำหน่ายหุ้นกู้ระบุชื่อผู้ถือหุ้นไม่มีหลักประกัน (กระทรวงการคลังค้ำประกัน) รุ่นที่ 1/2542 จำนวน 10 หน่วย มูลค่าที่ตราไว้ และราคาเสนอขายหน่วยละ 100 ล้านบาท วงเงิน 1,000 ล้านบาท อายุ 10 ปี อัตราดอกเบี้ยลอยตัวตามอัตราดอกเบี้ยเงินฝากประจำ 12 เดือนของธนาคารกรุงไทย จำกัด (มหาชน) ให้กับสำนักงานประกันสังคม กำหนดชำระดอกเบี้ยปีละ 2 ครั้ง ในวันที่ 16 มกราคม และ 16 กรกฎาคม ของทุกปี กำหนดชำระคืนเงินต้นในวันที่ 16 กรกฎาคม 2552 เริ่มชำระดอกเบี้ยงวดแรกเดือนมกราคม 2543 และงวดสุดท้ายในวันไถ่ถอนหุ้นกู้

ในวันที่ 22 กรกฎาคม 2546 ได้จำหน่ายหุ้นกู้ระบุชื่อผู้ถือหุ้นประเภทไม่ด้อยสิทธิและไม่มีหลักประกัน รุ่นที่ 1/2546 จำนวน 5 ล้านหน่วย มูลค่าที่ตราไว้ และราคาเสนอขายหน่วยละ 1,000 บาท วงเงิน 5,000 ล้านบาท อายุ 5 ปี อัตราดอกเบี้ยคงที่ร้อยละ 2.20 ต่อปี กำหนดชำระดอกเบี้ยปีละ 2 ครั้ง ในวันที่ 22 มกราคม และ 22 กรกฎาคมของทุกปี กำหนดชำระคืนเงินต้นในวันที่ 22 กรกฎาคม 2551 เริ่มชำระดอกเบี้ยงวดแรกเดือนมกราคม 2547 และงวดสุดท้ายในวันไถ่ถอนหุ้นกู้



**3.15 เงินอุดหนุนจากสำนักงานบริหารการแปลงสินทรัพย์เป็นทุน (สพท.)**

ธนาคารได้บันทึกความร่วมมือกับสำนักงานบริหารการแปลงสินทรัพย์เป็นทุน (องค์การมหาชน) เรื่องการดำเนินงานโครงการฟุ้งฟักผู้ประกอบการในโครงการแปลงสินทรัพย์เป็นทุน ซึ่งคณะรัฐมนตรีได้มีมติเห็นชอบโครงการฯ เมื่อวันที่ 10 สิงหาคม 2547 มีวัตถุประสงค์เพื่อกระตุ้นและเพิ่มประสิทธิภาพในการสร้างโอกาสเข้าถึงแหล่งเงินทุนสำหรับผู้ประกอบการรายย่อย หรือธุรกิจขนาดเล็ก มีระยะเวลาดำเนินการ 4 ปี 2 เดือน (สิงหาคม 2547 ถึง กันยายน 2551) ในวงเงินงบประมาณ 510.55 ล้านบาท

การเบิกเงินสนับสนุนโครงการฟุ้งฟักผู้ประกอบการในโครงการแปลงสินทรัพย์เป็นทุน สำหรับปี 2548 ธนาคารได้รับเงินอุดหนุนจาก สพท. จำนวน 82.44 ล้านบาท โดยส่วนหนึ่ง จำนวน 2.66 ล้านบาท เป็นการรับชำระจากยอดค้างรับของปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2547 ในระหว่างปี 2548 ค่าใช้จ่ายในโครงการแปลงสินทรัพย์เป็นทุนมีทั้งสิ้นจำนวน 86.52 ล้านบาท โดยธนาคารได้ทยอยบันทึกบัญชีเงินอุดหนุนฯ ที่ได้รับเป็นรายได้เงินอุดหนุน สพท. ตามค่าใช้จ่ายที่ระบุไว้ในงบประมาณโครงการ รวมทั้งสิ้น จำนวน 79.78 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 ธนาคารแสดงรายได้เงินอุดหนุนฯ ค้างรับ จำนวน 6.74 ล้านบาท

ธนาคารบันทึกค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับโครงการฟุ้งฟักผู้ประกอบการในโครงการแปลงสินทรัพย์เป็นทุนตามที่เกิดขึ้นจริง โดยแสดงรายการในงบกำไรขาดทุนด้วยยอดสุทธิหลังหักรายได้เงินอุดหนุนจาก สพท.

**3.16 เงินอุดหนุนจากศูนย์อำนวยความสะดวกการปฏิบัติการณ์แก้ไขปัญหานี้ล้นภาคประชาชน**

ธนาคารได้รับงบประมาณการดำเนินการแก้ไขปัญหานี้ล้นภาคประชาชนและความยากจนเชิงบูรณาการจากศูนย์อำนวยความสะดวกการปฏิบัติการณ์แก้ไขปัญหานี้ล้นภาคประชาชน ในโครงการแก้ไขปัญหานี้ล้นภาคประชาชน ระยะเวลาดำเนินการตั้งแต่เดือนเมษายน 2547 ถึงกันยายน 2551 จำนวนเงิน 4.20 ล้านบาท

การเบิกเงินสนับสนุนโครงการแก้ไขปัญหานี้ล้นภาคประชาชน ธนาคารได้รับเงินอุดหนุนฯ เมื่อวันที่ 27 มิถุนายน 2548 จำนวน 4.20 ล้านบาทในปี 2548 ธนาคารได้ทยอยบันทึกบัญชีเป็นรายได้ชดเชย-โครงการแก้ไขปัญหานี้ล้นภาคประชาชนตามค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริง จำนวน 2.26 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 จึงแสดงยอดเงินอุดหนุนฯ คงเหลือ จำนวน 1.94 ล้านบาท

**3.17 เงินอุดหนุนจากศูนย์ให้คำปรึกษาทางการเงินสำหรับวิสาหกิจขนาดกลางขนาดย่อมและประชาชน (ศงป.)**

ธนาคารได้รับโอนภารกิจของโครงการศูนย์ให้คำปรึกษาทางการเงินสำหรับวิสาหกิจขนาดกลางขนาดย่อมและประชาชน (ศงป.) เมื่อวันที่ 30 กันยายน 2547 โดยกระทรวงการคลังสนับสนุนงบประมาณค่าใช้จ่ายการดำเนินงานจากเงินที่เหลือของโครงการ ศงป.

การเบิกเงินสนับสนุนโครงการศูนย์ให้คำปรึกษาทางการเงินสำหรับวิสาหกิจขนาดกลางขนาดย่อมและประชาชน (ศงป.) ได้รับเงินอุดหนุนฯ เมื่อวันที่ 12 กันยายน 2548 ตามหนังสือด่วนที่สุด ที่ กค.1001/2777 ลงวันที่ 15 กันยายน 2548 จำนวน 86.63 ล้านบาท โดยส่วนหนึ่งจำนวน 15.82 ล้านบาทเป็นการรับชำระจากยอดค้าง - ศงป. ของปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2547 ส่วนที่เหลือจำนวน 70.81 ล้านบาท ธนาคารได้ทยอยรับรู้เป็นรายได้เงินอุดหนุนจาก ศงป. ในปี 2548 จำนวน 70.52 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 จึงแสดงยอดเงินอุดหนุนฯ คงเหลือจำนวน 0.29 ล้านบาท

ธนาคารบันทึกค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับโครงการ ศงป. เป็น PSA (Public Service Account) ตามที่เกิดขึ้นจริง ธนาคารแสดงรายได้ และค่าใช้จ่ายจากโครงการด้วยยอดสุทธิไว้ในงบกำไรขาดทุนสำหรับปี 2548 สิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548 แสดงยอดค่าใช้จ่ายเท่ากับรายได้

**3.18 เงินอุดหนุนจากสำนักงบประมาณ (สงป.)**

ธนาคารได้รับงบประมาณสำหรับโครงการฟุ้งฟักผู้ประกอบการในโครงการแปลงสินทรัพย์เป็นทุน ระยะเวลาดำเนินการ 3 ปี (ปี 2549 ถึง ปี 2551) ในวงเงิน 102.20 ล้านบาท สำหรับกิจกรรมประชาสัมพันธ์ และกิจกรรมการให้คำแนะนำผู้ประกอบการ และติดตามประเมินผล

การเบิกเงินสนับสนุนโครงการฟุ้งฟักผู้ประกอบการในโครงการแปลงสินทรัพย์เป็นทุนสำหรับปี 2548 ธนาคารได้รับเงินอุดหนุนฯ เพื่อดำเนินการตามวัตถุประสงค์จากสำนักงบประมาณ เมื่อวันที่ 28 ธันวาคม 2548 จำนวน 4.41 ล้านบาท ธนาคารทยอยบันทึกบัญชีเป็นรายได้เงินอุดหนุน-สำนักงบประมาณในปี 2548 จำนวน 1.43 ล้านบาท ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 จึงแสดงยอดเงินอุดหนุนฯ คงเหลือ 2.98 ล้านบาท

**3.19 หนี้สินอื่น**

หน่วย : ล้านบาท

	2548	2547
ดอกเบี้ยค้างจ่าย-สัญญาแลกเปลี่ยนอัตราดอกเบี้ยต่างสกุลเงินสุทธิ	-	1.55
ค่าใช้จ่ายค้างจ่าย	322.38	132.13
เงินรับล่วงหน้า	44.03	15.60
ค่าเบี่ยงประกันภัยรับฝาก	6.97	12.21
รายได้รับล่วงหน้า	8.37	25.63
ค่าธรรมเนียมค้ำประกันสินเชื่อ	1.35	0.66
ค่าประเมินราคาหลักทรัพย์รับฝาก	0.19	0.19
เงินประกันการจัดฝึกอบรม	0.75	-
เงินประกันธุรกรรมเครดิตการค้า	22.66	-
เงินมัดจำค่าซื้อทรัพย์สินรอการขาย	0.24	-
กองทุนสวัสดิการพนักงาน	-	1.98
เจ้าหนี้ - โครงการชุปชีวิตธุรกิจไทย	-	5.58
เจ้าหนี้ - โครงการเสริมสร้างผู้ประกอบการใหม่	-	0.66
เจ้าหนี้อื่น	149.36	79.90
รวม	556.30	276.09

**3.20 ทุนเรือนหุ้น**

ธนาคารได้รับโอนหุ้นของบรรษัทเงินทุนอุตสาหกรรมขนาดย่อมจำนวน 28 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวนเงิน 2,800 ล้านบาท เป็นไปตามพระราชบัญญัติธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย พ.ศ. 2545 ซึ่งมีผลใช้บังคับตั้งแต่วันที่ 20 ธันวาคม 2545

ในวันที่ 30 พฤศจิกายน 2547 มีมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นธนาคารครั้งที่ 1/2547 เมื่อวันที่ 26 เมษายน 2547 เพิ่มทุนจดทะเบียน จำนวน 20 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวนเงิน 2,000 ล้านบาท

ในวันที่ 26 ธันวาคม 2548 มีมติที่ประชุมสามัญผู้ถือหุ้นของธนาคารครั้งที่ 1/2548 เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2548 เพิ่มทุนจดทะเบียน จำนวน 25 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวนเงิน 2,500 ล้านบาท

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548 และ 2547 ธนาคารมีทุนจดทะเบียน และชำระเต็มมูลค่าแล้วจำนวน 73 ล้านหุ้น และ 48 ล้านหุ้น มูลค่าหุ้นละ 100 บาท เป็นจำนวนเงินรวมทั้งสิ้น 7,300 ล้านบาท และ 4,800 ล้านบาทตามลำดับ

**3.21 เงินอุดหนุนจากรัฐบาลเพื่อการลงทุน**

ในปี 2545 ธนาคารได้รับเงินอุดหนุนจากรัฐบาลเพื่อไปลงทุนในบริษัท รวมค่าปลิกเข้มแข็ง จำกัด เป็นเงินจำนวน 193.55 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 49 ของทุนจดทะเบียน

**3.22 ตราสารอนุพันธ์**

กรณีสินทรัพย์หรือหนี้สินที่มีการป้องกันความเสี่ยงรับรู้กำไร หรือขาดทุนตามมูลค่ายุติธรรม สัญญาตราสารอนุพันธ์ทางการเงินที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงของสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้นจะรับรู้ขาดทุนหรือกำไรจากการเปลี่ยนแปลงมูลค่ายุติธรรมด้วยระยะเวลาที่สอดคล้องกัน

สัญญาตราสารอนุพันธ์ทางการเงินที่ใช้ป้องกันความเสี่ยงของสินทรัพย์หรือหนี้สินนั้น จะรับรู้ดอกเบี้ยค้างจ่าย และค้างรับด้วยระยะเวลาที่สอดคล้องกัน



3.23 กำไรสะสม

ที่ประชุมใหญ่สามัญผู้ถือหุ้น เมื่อวันที่ 29 เมษายน 2548 มีมติให้จัดสรรสำรองตามกฎหมายเป็นจำนวนร้อยละ 5 ของกำไรสุทธิปีก่อน และสำรองการลงทุนเป็นจำนวนร้อยละ 25 ของกำไรสุทธิปีก่อน

3.24 ภาวะผูกพัน (รายการนอกงบดุล)

หน่วย : ล้านบาท

	2548	2547
การรับอวัลต์เงิน และการค้าประกันการกู้ยืมเงิน		
การรับอวัลต์เงิน	-	22.48
การค้าประกันการกู้ยืมเงิน	90.34	29.11
	<u>90.34</u>	<u>51.59</u>
ภาวะตามตัวแลกเงินค่าสินค้าเข้าที่ยังไม่ครบกำหนด	-	-
เล็ตเตอร์ออฟเครดิต	76.12	29.11
ภาวะผูกพันอื่น		
การค้าประกันอื่น	597.70	336.08
สัญญาการแลกเปลี่ยน		
- สัญญาซื้อ	7,378.50	1,632.00
- สัญญาขาย	1,687.53	-
สัญญาอัตราดอกเบี้ย	25,872.60	-
รวม	<u>35,536.33</u>	<u>1,968.08</u>
รวมทั้งสิ้น	<u>35,702.79</u>	<u>2,048.78</u>

3.25 การรับโอนทรัพย์สิน

3.25.1 การรับโอนทรัพย์สินของศูนย์รวมบริการทางการเงิน สถาบันการเงินเฉพาะกิจของรัฐ (One Step Shop : OSS)

เมื่อวันที่ 23 ธันวาคม 2547 ธนาคารได้รับโอนทรัพย์สินประเภทเครื่องใช้สำนักงานของ OSS ตามมติที่ประชุมเรื่องการดำเนินงาน OSS ณ สำนักงานเศรษฐกิจการคลัง กระทรวงการคลัง เพียงวันที่ 30 ธันวาคม 2547 แสดงมูลค่าสุทธิหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมจำนวนเงิน 0.28 ล้านบาท (มูลค่าราคาทุนเป็นจำนวนเงิน 0.56 ล้านบาท ค่าเสื่อมราคาสะสมเป็นจำนวนเงิน 0.28 ล้านบาท มูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวน 0.28 ล้านบาท)

3.25.2 การรับโอนทรัพย์สินของโครงการศูนย์ให้คำปรึกษาทางการเงินสำหรับวิสาหกิจขนาดกลางขนาดย่อมและประชาชน (ศงป.)

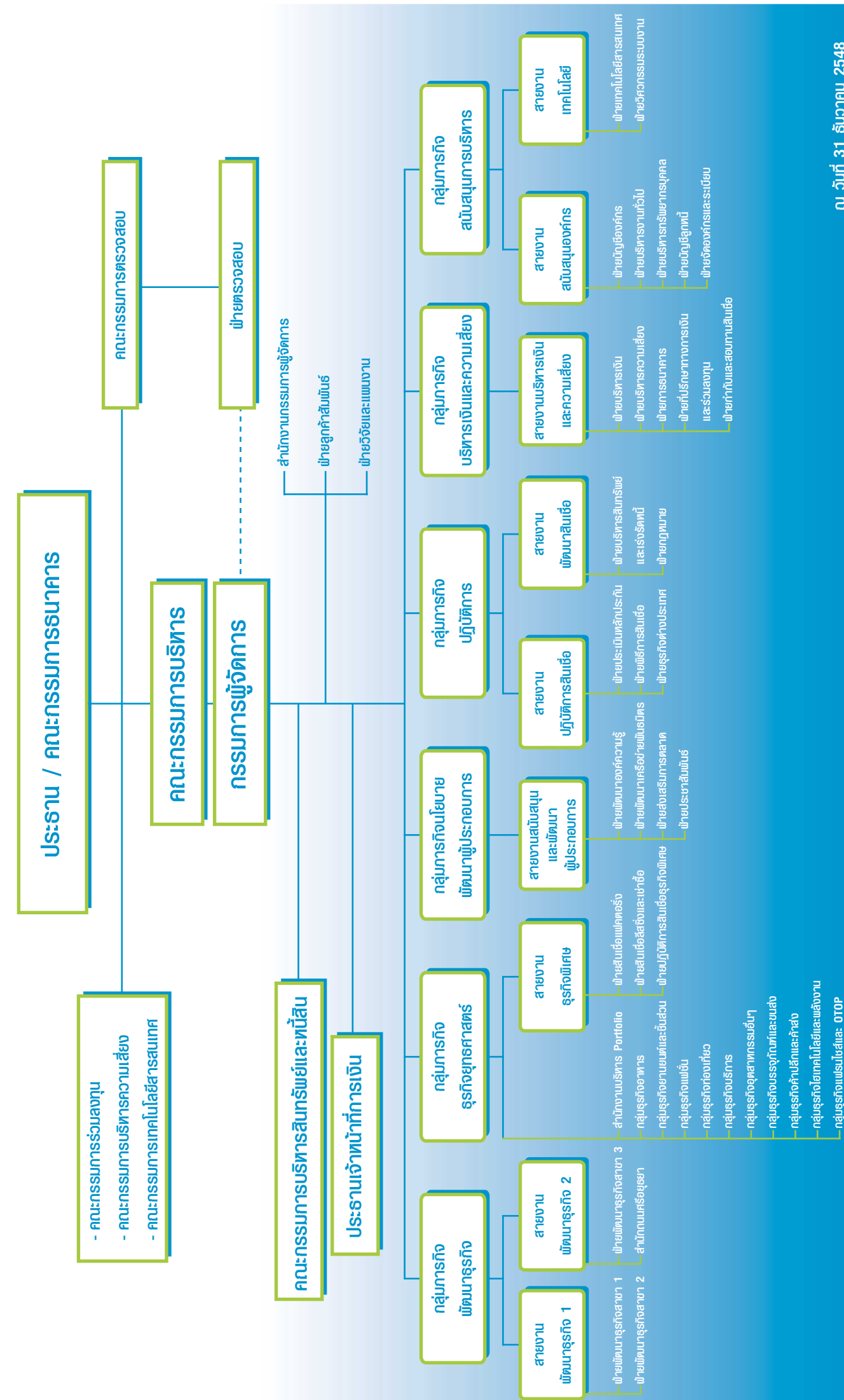
เมื่อวันที่ 21 ตุลาคม 2547 ธนาคารได้รับโอนทรัพย์สินประเภทเครื่องใช้สำนักงานของ ศงป. ตามหนังสือกระทรวงการคลังด่วนที่สุด ที่ กค 1004/20050 ลงวันที่ 21 ตุลาคม 2547 ณ วันที่ 30 กันยายน 2547 แสดงมูลค่าสุทธิหลังหักค่าเสื่อมราคาสะสมจำนวนเงิน 5.43 ล้านบาท (มูลค่าราคาทุนเป็นจำนวนเงิน 10.46 ล้านบาท ค่าเสื่อมราคาสะสมเป็นจำนวนเงิน 5.03 ล้านบาท มูลค่าสุทธิตามบัญชีจำนวน 5.43 ล้านบาท)

การรับโอนทรัพย์สินตามข้อ 3.25.1 และ 3.25.2 ธนาคารได้บันทึกเป็นทรัพย์สินประเภทเครื่องใช้สำนักงานคู่กับรายได้รอการรับรู้

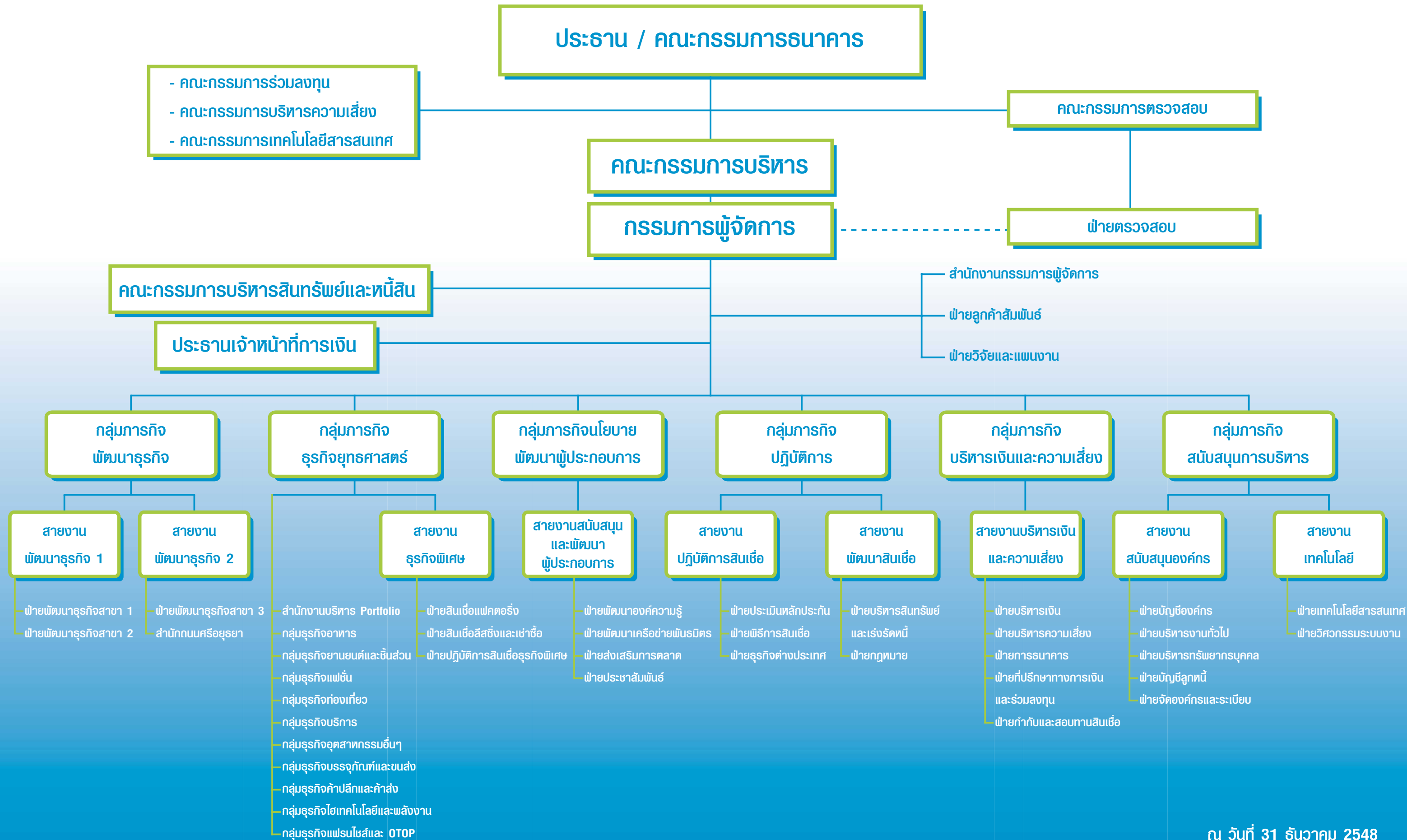
3.26 การจัดประเภทรายการใหม่

รายการในงบการเงินบางรายการสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2547 ได้มีการจัดประเภทรายการใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับการแสดงรายการในงบการเงินสำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 31 ธันวาคม 2548

โครงสร้างองค์กร









**สำนักงานใหญ่ - กรุงเทพมหานคร**

เลขที่ 475 อาคารสิริวิญญู ชั้น 9 ถนนศรีอยุธยา เขตราชเทวี  
กรุงเทพฯ 10400  
โทร. 0-2201-3700-10, 0-2684-6000  
โทรสาร 0-2201-3723-4  
Website: <http://www.smebank.co.th>, E-mail: [Sme@smebank.co.th](mailto:Sme@smebank.co.th)

**ศูนย์ธุรกิจประมง**

เลขที่ 227/3-6 หมู่ 18 ถ.สุขสวัสดิ์ 39 ต.บางพิง  
อ.พระประแดง จ.สมุทรปราการ 10130  
โทร. 0-2817-2441-3  
โทรสาร 0-2817-2440  
E-mail: [Prapradang@smebank.co.th](mailto:Prapradang@smebank.co.th)

**ศูนย์ธุรกิจหนองบัว**

เลขที่ 64/77 หมู่ 1 ถ.ติวานนท์  
ต.ตลาดขวัญ อ.เมือง จ.นนทบุรี 11000  
โทร. 0-2589-6651, 0-2977-9044-5  
โทรสาร 0-2589-6650  
E-mail: [Nonthaburi@smebank.co.th](mailto:Nonthaburi@smebank.co.th)

**ศูนย์ธุรกิจรังสิต**

เลขที่ 132/15-17 ถ.ลำลูกกา ต.คูคต  
อ.ลำลูกกา จ.ปทุมธานี 12130  
โทร. 0-2900-7244-6  
โทรสาร 0-2900-7247  
E-mail: [Rangsit@smebank.co.th](mailto:Rangsit@smebank.co.th)

**ศูนย์ธุรกิจอ้อมน้อย**

เลขที่ 219/1277-78 หมู่ 12 ถ.เพชรเกษม ต.อ้อมน้อย  
อ.กระทุ่มแบน จ.สมุทรสาคร 74130  
โทร. 0-2431-1684-5, 0-2812-8785-6  
โทรสาร 0-2812-8787  
E-mail: [Aomnoi@smebank.co.th](mailto:Aomnoi@smebank.co.th)

**ศูนย์ธุรกิจสมุทรปราการ**

เลขที่ 458/14-15 ถ.สุขุมวิท ต.ปากน้ำ  
อ.เมือง จ.สมุทรปราการ 10280  
โทร. 0-2702-5830-2  
โทรสาร 0-2702-5833  
E-mail: [Samutprakan@smebank.co.th](mailto:Samutprakan@smebank.co.th)

**ศูนย์ธุรกิจปทุมธานี**

เลขที่ 41/5 ถ.กรุงเทพฯ-ปทุมธานี ซ.สมประสงค์  
ต.บางปรอท อ.เมือง จ.ปทุมธานี 12000  
โทร.0-2581-7100-2  
โทรสาร 0-2581-7103  
E-mail: [Pathumthani@smebank.co.th](mailto:Pathumthani@smebank.co.th)

**สำนักงานประสานงานศูนย์ธุรกิจกระทรวงอุตสาหกรรม**

กระทรวงอุตสาหกรรม ถ.พระราม 6 เขตราชเทวี กรุงเทพฯ 10400  
โทร.0-2354-3073, 0-2202-3265  
โทรสาร 0-2354-3074  
E-mail: [Ministryofindustry@smebank.co.th](mailto:Ministryofindustry@smebank.co.th)

**ภาคเหนือ**
**ศูนย์ธุรกิจเชียงใหม่**

เลขที่ 485/6-8 ถ.เจริญเมือง ต.วัดเกต  
อ.เมือง จ.เชียงใหม่ 50000  
โทร. (053) 304-789, 304-401-4  
โทรสาร (053) 304-790  
E-mail: [Chiangmai@smebank.co.th](mailto:Chiangmai@smebank.co.th)

**ศูนย์ธุรกิจเชียงราย**

เลขที่ 450/29-32 หมู่ 13 ถ.พหลโยธิน ต.รอบเวียง  
อ.เมือง จ.เชียงราย 57000  
โทร. (053) 718-504, 714-096  
โทรสาร (053) 711-915  
E-mail: [Chiangrai@smebank.co.th](mailto:Chiangrai@smebank.co.th)

**ศูนย์ธุรกิจพิษณุโลก**

เลขที่ 838 ถ.มิตรภาพ ต.ในเมือง อ.เมือง  
จ.พิษณุโลก 65000  
โทร. (055) 221-575-6, 304-553  
โทรสาร (055) 304-554  
E-mail: [Phitsanulok@smebank.co.th](mailto:Phitsanulok@smebank.co.th)

**ศูนย์ธุรกิจพิจิตร**

เลขที่ 1/72 ถ.สระหลวง ต.เมือง อ.เมือง  
จ.พิจิตร 66000  
โทร. (056) 616-550-2  
โทรสาร (056) 616-553  
E-mail: [Phichit@smebank.co.th](mailto:Phichit@smebank.co.th)

**ศูนย์ธุรกิจลำปาง**

เลขที่ 292-294 ถ.ชูปเปอร์ไฮเวย์ลำปาง-งาว ต.พระบาท  
อ.เมือง จ.ลำปาง 52100  
โทร. (054) 230-815-6, 230-820  
โทรสาร (054) 230-817  
E-mail: [Lampang@smebank.co.th](mailto:Lampang@smebank.co.th)

**ศูนย์ธุรกิจอุตรดิตถ์**

เลขที่ 280/20 ถ.บรมอาสน์ ต.ท่าอิฐ อ.เมือง  
จ.อุตรดิตถ์ 53000  
โทร. (055) 444-479-80  
โทรสาร (055) 444-481  
E-mail: [Uttaradit@smebank.co.th](mailto:Uttaradit@smebank.co.th)

**ศูนย์ธุรกิจแพร่**

เลขที่ 2/123 ถ.ยันตรกิจโกศล ต.ในเวียง อ.เมือง  
จ.แพร่ 54000  
โทร. (054) 628-010-1  
โทรสาร (054) 533-996  
E-mail: [Phrae@smebank.co.th](mailto:Phrae@smebank.co.th)

**ศูนย์ธุรกิจพะเยา**

เลขที่ 286/22 ถ.พหลโยธิน ต.แม่ต๋ำ อ.เมือง  
จ.พะเยา 56000  
โทร. (054) 480-222-3, 480-492  
โทรสาร (054) 485-989  
E-mail: [Phayao@smebank.co.th](mailto:Phayao@smebank.co.th)

**ศูนย์ธุรกิจตาก**

เลขที่ 4/19 ถ.พหลโยธิน ต.ระแหง  
อ.เมือง จ.ตาก 63000  
โทร. (055) 514-002-3, 517-502  
โทรสาร (055) 514-004  
E-mail: [Tak@smebank.co.th](mailto:Tak@smebank.co.th)

**ศูนย์ธุรกิจเพชรบูรณ์**

เลขที่ 4/13-14 ถ.สามัคคีชัย ต.ในเมือง อ.เมือง  
จ.เพชรบูรณ์ 67000  
โทร. (056) 720-821-2, 720-922  
โทรสาร (056) 713-187  
E-mail: [Phetchabun@smebank.co.th](mailto:Phetchabun@smebank.co.th)

**ศูนย์ธุรกิจลำพูน**

เลขที่ 43/4 ถ.รอบเมืองใน ต.ในเมือง  
อ.เมือง จ.ลำพูน 51000  
โทร. (053) 530-840-3  
โทรสาร (053) 530-842  
E-mail: [Lamphun@smebank.co.th](mailto:Lamphun@smebank.co.th)

**ศูนย์ธุรกิจสุโขทัย**

เลขที่ 327/8-9 ถ.จรดวิถีถ่อง ต.ธานี อ.เมือง  
จ.สุโขทัย 64000  
โทร. (055) 616-166-7  
โทรสาร (055) 616-168  
E-mail: [Sukhothai@smebank.co.th](mailto:Sukhothai@smebank.co.th)

**ศูนย์ธุรกิจกำแพงเพชร**

เลขที่ 21 ซ.4 ถ.ราชดำเนิน1 ต.ในเมือง  
อ.เมือง จ.กำแพงเพชร 62000  
โทร. (055) 714-385-7  
โทรสาร (055) 714-388  
E-mail: [Kampangphet@smebank.co.th](mailto:Kampangphet@smebank.co.th)

**ศูนย์ธุรกิจน่าน**

เลขที่ 37/12 ถ.รอบกำแพงเมืองตะวันตก  
ต.ในเมือง อ.เมือง จ.น่าน 55000  
โทร. (054) 757-044-6  
โทรสาร (054) 757-096  
E-mail: [Nan@smebank.co.th](mailto:Nan@smebank.co.th)

**ศูนย์ธุรกิจแม่ฮ่องสอน**

เลขที่ 21 ถ.ขุมลุมประพาศ ต.จองคำ  
อ.เมือง จ.แม่ฮ่องสอน 58000  
โทร. (053) 614-500-2  
โทรสาร (053) 614-503  
E-mail: [Maehongson@smebank.co.th](mailto:Maehongson@smebank.co.th)

**ภาคตะวันออกเฉียงเหนือ**
**ศูนย์ธุรกิจขอนแก่น**

เลขที่ 497/1-3 หมู่ 2 ถ.มิตรภาพ ต.ศิลา อ.เมือง  
จ.ขอนแก่น 40000  
โทร. (043) 343-580-3, 343-889  
โทรสาร (043) 393-888  
E-mail: [Khonkaen@smebank.co.th](mailto:Khonkaen@smebank.co.th)

**ศูนย์ธุรกิจนครราชสีมา**

เลขที่ 751/10-11 ถ.มิตรภาพ ต.ในเมือง อ.เมือง  
จ.นครราชสีมา 30000  
โทร. (044) 262-418-20  
โทรสาร (044) 262-418-20 ต่อ 18  
E-mail: [Nakhonratchasima@smebank.co.th](mailto:Nakhonratchasima@smebank.co.th)

**ศูนย์ธุรกิจอุบลราชธานี**

เลขที่ 756/4 ถ.ชยางกูร ต.ในเมือง อ.เมือง  
จ.อุบลราชธานี 34000  
โทร. (045) 284-403  
โทรสาร (045) 284-404  
E-mail: [Ubonratchathani@smebank.co.th](mailto:Ubonratchathani@smebank.co.th)

**ศูนย์ธุรกิจอุดรธานี**

ศูนย์ส่งเสริมอุตสาหกรรม ภาคที่ 4  
เลขที่ 399 ถ.มิตรภาพ ต.โนนสูง อ.เมือง จ.อุดรธานี 41330  
โทร. (042) 207-939  
โทรสาร (042) 207-986  
E-mail: [Udonthani@smebank.co.th](mailto:Udonthani@smebank.co.th)

**ศูนย์ธุรกิจสกลนคร**

เลขที่ 228/8 ถ.เจริญเมือง ต.ธาตุเชิงชุม อ.เมือง  
จ.สกลนคร 47000  
โทร. (042) 716-534, 730-960-2  
โทรสาร (042) 716-764  
E-mail: [Sakonkakhon@smebank.co.th](mailto:Sakonkakhon@smebank.co.th)

**ศูนย์ธุรกิจสุรินทร์**

เลขที่ 297/4 ถ.เทศบาล 3 ต.ในเมือง อ.เมือง  
จ.สุรินทร์ 32000  
โทร. (044) 713-141-2  
โทรสาร (044) 713-143  
E-mail: [Surin@smebank.co.th](mailto:Surin@smebank.co.th)



**ศูนย์ธุรกิจร้อยเอ็ด**

เลขที่ 78 ถ.ท้าวทาบาล ต.ในเมือง อ.เมือง  
จ.ร้อยเอ็ด 45000  
โทร. (043) 511-100, 514-666, 514-775  
โทรสาร (043) 514-535  
E-mail: Roiet@smebank.co.th

**ศูนย์ธุรกิจมุกดาหาร**

เลขที่ 199/1 ถ.พิทักษ์พนมเขต ต.มุกดาหาร อ.เมือง  
จ.มุกดาหาร 49000  
โทร. (042) 630-928-30  
โทรสาร (042) 612-889  
E-mail: Mukdahan@smebank.co.th

**ศูนย์ธุรกิจหนองคาย**

เลขที่ 162 หมู่ 5 ถ.พนักันน้ำ-ชลประทาน ต.มีชัย อ.เมือง  
จ.หนองคาย 43000  
โทร. (042) 464-628-30  
โทรสาร (042) 464-645  
E-mail: Nongkhai@smebank.co.th

**ศูนย์ธุรกิจยโสธร**

เลขที่ 85/3-4 ถ.รัตนเขต ต.ในเมือง อ.เมือง  
จ.ยโสธร 35000  
โทร. (045) 715-551-3  
โทรสาร (045) 715-554  
E-mail: Yasotorn@smebank.co.th

**ศูนย์ธุรกิจกาฬสินธุ์**

เลขที่ 18/10-11 ถ.บายพาสสองเปลือย ต.กาฬสินธุ์  
อ.เมือง จ.กาฬสินธุ์ 46000  
โทร. (043) 812-442, 812-446-7  
โทรสาร (043) 812-424  
E-mail: Kalasin@smebank.co.th

**ศูนย์ธุรกิจบุรีรัมย์**

เลขที่ 37/41-42 ถ.ธานี ต.ในเมือง  
อ.เมือง จ.บุรีรัมย์ 31000  
โทร. (044) 625-536-8  
โทรสาร (044) 625-535  
E-mail: Burirum@smebank.co.th

**ศูนย์ธุรกิจชัยภูมิ**

เลขที่ 69/23-24 ถ.นิเวศร์ตัน (ชัยภูมิ-บัวใหญ่)  
ต.ในเมือง อ.เมือง จ.ชัยภูมิ 36000  
โทร. (044) 813-334-5  
โทรสาร (044) 813-337  
E-mail: Chaiyaphumi@smebank.co.th

**ศูนย์ธุรกิจศรีสะเกษ**

เลขที่ 1416/16-18 ถ.อุบล ต.เมืองใต้  
อ.เมือง จ.ศรีสะเกษ 33000  
โทร. (045) 617-880-2  
โทรสาร (045) 617-883  
E-mail: Srisaked@smebank.co.th

**ศูนย์ธุรกิจมหาสารคาม**

เลขที่ 453, 453/1 ถ.นครสวรรค์ ต.ตลาด  
อ.เมือง จ.มหาสารคาม 44000  
โทร. (043) 741-211-3  
โทรสาร (043) 741-214  
E-mail: Mahasarakham@smebank.co.th

**ศูนย์ธุรกิจอำนาจเจริญ**

เลขที่ 328/28-29 ถ.ชยางกูร ต.นุ่ง อ.เมือง  
จ.อำนาจเจริญ 37000  
โทร. (045) 452-526-8  
โทรสาร (045) 452-529  
E-mail: Amnatcharoen@smebank.co.th

**ศูนย์ธุรกิจเลย**

เลขที่ 87/13 ถ.มะลิวัลย์ ต.กุดป่อง อ.เมือง  
จ.เลย 42000  
โทร. (042) 833-785-7  
โทรสาร (042) 833-788  
E-mail: Loei@smebank.co.th

**ศูนย์ธุรกิจนครพนม**

เลขที่ 2/2 ถ.นิตโย ต.ในเมือง อ.เมือง  
จ.นครพนม 48000  
โทร. (042) 516-340-2  
โทรสาร (042) 516-343  
E-mail: Nakhonphanom@smebank.co.th

**ศูนย์ธุรกิจหนองบัวลำภู**

เลขที่ 3/1-2 ถ.วิริโยธิน ต.หนองบัว อ.เมือง  
จ.หนองบัวลำภู 39000  
โทร. (042) 312-400, 312-700, 312-800  
โทรสาร (042) 312-875  
E-mail: Nongbualamphu@smebank.co.th

**ภาคกลาง**
**ศูนย์ธุรกิจสุพรรณบุรี**

เลขที่ 27/3 ถ.มาลัยแมน (ตรงข้ามแขวงกาทางที่ 1 สุพรรณบุรี)  
อ.เมือง จ.สุพรรณบุรี 72000  
โทร. (035) 501-585, 501-575  
โทรสาร (035) 501-584  
E-mail: Suphanburi@smebank.co.th

**ศูนย์ธุรกิจเพชรบุรี**

เลขที่ 45, 47 ถ.ซีสระอินทร์ ต.คลองกระแซง  
อ.เมือง จ.เพชรบุรี 76000  
โทร. (032) 410-301-2  
โทรสาร (032) 410-303  
E-mail: Phetchaburi@smebank.co.th

**ศูนย์ธุรกิจสมุทรสาคร**

เลขที่ 927/302-303 ถ.เศรษฐกิจ 1 ต.มหาชัย  
อ.เมือง จ.สมุทรสาคร 74000  
โทร. (034) 811-478-80  
โทรสาร (034) 811-481  
E-mail: Samutsakhon@smebank.co.th

**ศูนย์ธุรกิจสมุทรสงคราม**

เลขที่ 129/11-12 ถ.ทางเข้าเมือง ต.แม่กลอง อ.เมือง  
จ.สมุทรสงคราม 75000  
โทร. (034) 723-661-2, 713-085  
โทรสาร (034) 723-663  
E-mail: Samutsongkhram@smebank.co.th

**ศูนย์ธุรกิจกาญจนบุรี**

เลขที่ 70/5-6 ถ.แสงชูโต ต.แก่งเสี้ยน  
อ.เมือง จ.กาญจนบุรี 71000  
โทร. (034) 624-552-3  
โทรสาร (034) 624-554  
E-mail: Kanchanaburi@smebank.co.th

**ศูนย์ธุรกิจนครสวรรค์**

เลขที่ 282/65-66 หมู่ 10 ต.นครสวรรค์ตก อ.เมือง  
จ.นครสวรรค์ 60000  
โทร. (056) 220-877-8  
โทรสาร (056) 220-879  
E-mail: Nakhonsawan@smebank.co.th

**ศูนย์ธุรกิจพระนครศรีอยุธยา**

เลขที่ 58/9-10 หมู่ 1 ถ.โรจนะ  
ต.สนุ อ.อุทัย จ.พระนครศรีอยุธยา 13000  
โทร. (035) 336-324-5  
โทรสาร (035) 336-284  
E-mail: Ayutthaya@smebank.co.th

**ศูนย์ธุรกิจชลบุรี**

เลขที่ 51/7-8 หมู่ 2 ถ.สุขุมวิท ต.เสม็ด  
อ.เมือง จ.ชลบุรี 20000  
โทร. (038) 784-171, 285-630-1  
โทรสาร (038) 784-172  
E-mail: Chonburi@smebank.co.th

**ศูนย์ธุรกิจฉะเชิงเทรา**

เลขที่ 182-184 ถ.ฉะเชิงเทรา-บางปะกง ต.หน้าเมือง  
อ.เมือง จ.ฉะเชิงเทรา 24000  
โทร. (038) 515-734, 513-363, 535-915  
โทรสาร (038) 535-082  
E-mail: Chachoengsao@smebank.co.th

**ศูนย์ธุรกิจระยอง**

เลขที่ 373/4-5 ถ.สุขุมวิท ต.เนินพระ อ.เมือง  
จ.ระยอง 21000  
โทร. (038) 622-367, 622-221, 622-258  
โทรสาร (038) 621-191  
E-mail: Rayong@smebank.co.th

**ศูนย์ธุรกิจจันทบุรี**

เลขที่ 43 ถ.ทุ่งดอนแดง ต.ตลาด  
อ.เมือง จ.จันทบุรี 22000  
โทร. (039) 300-105, 314-384, 314-552  
โทรสาร (039) 313-216  
E-mail: Chanthaburi@smebank.co.th

**ศูนย์ธุรกิจตราด**

เลขที่ 87/1-2 ถ.วิวัฒน์ ต.วังกระแจะ  
อ.เมือง จ.ตราด 23000  
โทร. (039) 523-244, 523-162, 523-686  
โทรสาร (039) 529-656  
E-mail: Trat@smebank.co.th

**ศูนย์ธุรกิจปราจีนบุรี**

เลขที่ 47 ถ.ปราจีนตคาม ต.หน้าเมือง  
อ.เมือง จ.ปราจีนบุรี 25000  
โทร. (037) 216-818-19, 216-838  
โทรสาร (037) 216-820  
E-mail: Prachinburi@smebank.co.th

**ศูนย์ธุรกิจนครปฐม**

เลขที่ 28/29-30 ถ.ยิงเป้า ต.สนามจันทร์  
อ.เมือง จ.นครปฐม 73000  
โทร. (034) 218-661-2, 275-765  
โทรสาร (034) 218-663  
E-mail: Nakhonpathom@smebank.co.th

**ศูนย์ธุรกิจสระบุรี**

เลขที่ 88/24 ถ.สุดบรรทัด อ.เมือง จ.สระบุรี 18000  
โทร. (036) 221-142, 221-112  
โทรสาร (036) 221-254  
E-mail: Saraburi@smebank.co.th



**ศูนย์ธุรกิจราชบุรี**

เลขที่ 260 ถ.ศรีสุริยวงศ์ ต.หน้าเมือง  
อ.เมือง จ.ราชบุรี 70000  
โทร. (032) 311-142-3, 338-958  
โทรสาร (032) 311-090  
E-mail: Ratchaburi@smebank.co.th

**ศูนย์ธุรกิจลพบุรี**

เลขที่ 41/29-30 ถ.พหลโยธิน หมู่ 1  
ต.ท่าศาลา อ.เมือง จ.ลพบุรี 15000  
โทร. (036) 427-723-5  
โทรสาร (036) 427-726  
E-mail: Lopburi@smebank.co.th

**ศูนย์ธุรกิจสิงห์บุรี**

เลขที่ 192/19-20 หมู่ 7 ถ.ริมคลองชลประทานบรมธาตุ  
ต.บางมัญ อ.เมือง จ.สิงห์บุรี 16000  
โทร. (036) 524-678-80  
โทรสาร (036) 521-171  
E-mail: Singburi@smebank.co.th

**ศูนย์ธุรกิจสระแก้ว**

เลขที่ 42/8-9 ถ.สุวรรณนคร ต.สระแก้ว  
อ.เมือง จ.สระแก้ว 27000  
โทร. (037) 421-974-6  
โทรสาร (037) 421-977  
E-mail: Srakaw@smebank.co.th

**ศูนย์ธุรกิจนครนายก**

เลขที่ 251/27-28 ถ.นครนายก-รังสิต ต.นครนายก  
อ.นครนายก จ.นครนายก 26000  
โทร. (037) 316-161-3  
โทรสาร (037) 316-164  
E-mail: Nakhonnayok@smebank.co.th

**ศูนย์ธุรกิจชัยนาท**

เลขที่ 68/3-4 ถ.พรหมประเสริฐ ต.ในเมือง  
อ.เมือง จ.ชัยนาท 17000  
โทร. (056) 416-741-3  
โทรสาร (056) 416-744  
E-mail: Chainat@smebank.co.th

**ศูนย์ธุรกิจอ่างทอง**

เลขที่ 14/5-6 ถ.อ่างทอง-สิงห์บุรี  
ต.ตลาดหลวง อ.เมือง จ.อ่างทอง 14000  
โทร. (035) 625-106, 625-116, 625-198  
โทรสาร (035) 625-207  
E-mail: Angthong@smebank.co.th

**ศูนย์ธุรกิจอุทัยธานี**

เลขที่ 137 ถ.เดิมนคร ต.อุทัยใหม่ อ.เมือง  
จ.อุทัยธานี 61000  
โทร. (056) 571-401-3  
โทรสาร (056) 571-404  
E-mail: Uthaithani@smebank.co.th

**ภาคใต้**
**ศูนย์ธุรกิจสุราษฎร์ธานี**

เลขที่ 60/4-6 ถ.ศรีวิชัย ต.มะขามเตี้ย อ.เมือง  
จ.สุราษฎร์ธานี 84000  
โทร. (077) 221-627-8, 275-791  
โทรสาร (077) 275-792  
E-mail: Suratthani@smebank.co.th

**ศูนย์ธุรกิจสงขลา**

เลขที่ 434 ถ.ศุภสารรังสรรค์ ต.หาดใหญ่  
อ.หาดใหญ่ จ.สงขลา 90110  
โทร. (074) 247-451-3  
โทรสาร (074) 247-454  
E-mail: Songkhla@smebank.co.th

**ศูนย์ธุรกิจภูเก็ต**

เลขที่ 94 ถ.พังงา ต.ตลาดใหญ่  
อ.เมือง จ.ภูเก็ต 83000  
โทร. (076) 217-009  
โทรสาร (076) 355-929  
E-mail: Phuket@smebank.co.th

**ศูนย์ธุรกิจนครศรีธรรมราช**

เลขที่ 70/34-35 ถ.ปากนคร ต.คลัง อ.เมือง  
จ.นครศรีธรรมราช 80000  
โทร. (075) 357-301-3  
โทรสาร (075) 357-304  
E-mail: Nakhonsithammarat@smebank.co.th

**ศูนย์ธุรกิจตรัง**

เลขที่ 3/9 ถ.วิเศษกุล ต.ทับเที่ยง  
อ.เมือง จ.ตรัง 92000  
โทร. (075) 217-910-2  
โทรสาร (075) 217-913  
E-mail: Trang@smebank.co.th

**ศูนย์ธุรกิจยะลา**

เลขที่ 277-279 ถ.เปรมจิตต์-สุรพันธ์  
ต.สะเตง อ.เมือง จ.ยะลา 95000  
โทร. (073) 224-458-9, 224-430  
โทรสาร (073) 224-460  
E-mail: Yala@smebank.co.th

**ศูนย์ธุรกิจชุมพร**

เลขที่ 25/46-47 ถ.กรมหลวงชุมพร ต.ท่าตะเภา  
อ.เมือง จ.ชุมพร 86000  
โทร. (077) 501-645-6, 506-879  
โทรสาร (077) 506-880  
E-mail: Chumphon@smebank.co.th

**ศูนย์ธุรกิจกระบี่**

เลขที่ 50/6-7 ถ.กระบี่-เขาทอง ต.ปากน้ำ  
อ.เมือง จ.กระบี่ 81000  
โทร. (075) 621-076, 632-450, 632-470  
โทรสาร (075) 621-102  
E-mail: Krabi@smebank.co.th

**ศูนย์ธุรกิจปัตตานี**

เลขที่ 400/22-23 หมู่ 4 ถ.หนองจิก ตรูสะมิแล  
อ.เมือง จ.ปัตตานี 94000  
โทร. (073) 337-801-2, 337-804  
โทรสาร (073) 337-803  
E-mail: Pattani@smebank.co.th

**ศูนย์ธุรกิจประจวบคีรีขันธ์**

เลขที่ 203 ถ.พิทักษ์ชาติ ต.ประจวบคีรีขันธ์  
อ.เมือง จ.ประจวบคีรีขันธ์ 77000  
โทร. (032) 604-431-3  
โทรสาร (032) 604-434  
E-mail: Prachaubkhirikhan@smebank.co.th

**ศูนย์ธุรกิจสตูล**

เลขที่ 483/1-2 หมู่ 7 ถ.ยงนครการกำธร ต.คลองซูด  
อ.เมือง จ.สตูล 91000  
โทร. (074) 725-191-2  
โทรสาร (074) 725-193  
E-mail: Satun@smebank.co.th

**ศูนย์ธุรกิจระนอง**

เลขที่ 2/81-82 หมู่ 1 ถ.เพชรเกษม ต.บางรี  
อ.เมือง จ.ระนอง 85000  
โทร. (077) 834-882-4  
โทรสาร (077) 834-885  
E-mail: Ranong@smebank.co.th

**ศูนย์ธุรกิจพังงา**

เลขที่ 68/9-10 ถ.พังงา-ทับปุด ต.ถ้ำน้ำผุด  
อ.เมือง จ.พังงา 82000  
โทร. (076) 412-263-4, 412-260  
โทรสาร (076) 412-278  
E-mail: Phangnga@smebank.co.th

**ศูนย์ธุรกิจนราธิวาส**

เลขที่ 153/8-9 ถ.สุริยะประดิษฐ์ ต.บางนาค  
อ.เมือง จ.นราธิวาส 96000  
โทร. (073) 512-375-7  
โทรสาร (073) 511-222  
E-mail: Narathiwat@smebank.co.th

**ศูนย์ธุรกิจพัทลุง**

เลขที่ 284/7-8 ถ.รามศรี ต.คูหาสวรรค์ อ.เมือง  
จ.พัทลุง 93000  
โทร. (074) 616-253, 616-214-5  
โทรสาร (074) 616-254  
E-mail: Phattalung@smebank.co.th

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2548