

1. รายการแผนจัดซื้อจัดจ้างประจำปี 2561 รวม 113 เรื่อง ดังนี้

รายการแผนจัดซื้อจัดจ้าง	จำนวน	หน่วย
1. ประกาศแผนการจัดซื้อจัดจ้าง(วงเงินเกิน 500,000 บาท)		เรื่อง
1.1 ประกาศแผนการจัดซื้อจัดจ้างตาม พรบ. 60	30	เรื่อง
1.2 ประกาศแผนการจัดซื้อจัดจ้างตามระเบียบ ธพว.	3	เรื่อง
2. ไม่ประกาศแผนจัดซื้อจัดจ้าง (วงเงินไม่เกิน 500,000 บาท)	80	เรื่อง
สรุปรายการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปี 2561	113	เรื่อง

2. วิธีการจัดซื้อจัดจ้างประจำปี 2561 สามารถแยกตามวิธีการต่างๆ ได้ ดังนี้

2.1 การจัดซื้อจัดจ้างตามระเบียบธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทยเรื่อง การจัดซื้อจัดจ้างที่เกี่ยวกับการพาณิชย์โดยตรง พ.ศ.2561

กรณีธนาคารมีข้อจำกัดในการดำเนินการตามระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.2560 ในเรื่องการจัดจ้างที่เกี่ยวกับการพาณิชย์โดยตรง ให้ดำเนินการตามแนวปฏิบัติ ระเบียบธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย เรื่องการจัดซื้อจัดจ้างที่เกี่ยวกับการพาณิชย์ โดยตรง พ.ศ.2561 เพื่อประโยชน์ของธนาคาร

การจัดซื้อจัดจ้างตามระเบียบธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย

วงเงิน : ล้านบาท

ลำดับ	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง	จำนวนเรื่อง	วงเงินงบประมาณ	วงเงินจัดซื้อจัดจ้างจ่ายจริง	ประหยัดงบประมาณได้	คิดเป็น % ที่ประหยัดงบฯ ได้
1	คัดเลือก	3	766,000,000.00	744,880,000.00	21,120,000.00	2.76%

2.2 การจัดซื้อจัดจ้างตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.2560 ซึ่งบังคับใช้ตั้งแต่วันที่ 24 สิงหาคม 2560 กำหนดหลักเกณฑ์เกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารงานพัสดุภาครัฐ เพื่อให้เป็นมาตรฐานกลางตามหลักสากล และสอดคล้องกับหลักการบริหารราชการแผ่นดินที่มีธรรมาภิบาล ส่งเสริมป้องกันการทุจริตและประพฤติมิชอบในภาครัฐ เพื่อให้มีความโปร่งใสและสามารถตรวจสอบได้ และธนาคารได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตามพระราชบัญญัติดังกล่าว สรุปตั้งแต่เดือนมกราคม-เดือนธันวาคม 2561 ดังนี้

การจัดซื้อจัดจ้างตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.2561

วงเงิน : ล้านบาท

ลำดับ	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง	จำนวนเรื่อง	วงเงินงบประมาณ	วงเงินจัดซื้อจัดจ้างจ่ายจริง	ประหยัดงบประมาณได้	คิดเป็น % ที่ประหยัดงบฯ ได้
1	วิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding)	2	3.38	2.68	0.70	20.71%
2	วิธีคัดเลือก	11	32.03	26.80	5.23	16.32%
3	วิธีเฉพาะเจาะจง	41	36.45	36.25	0.20	0.55%
รวมทั้งสิ้น		54	71.86	65.73	6.13	37.58%

3. ผลการดำเนินงานจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณ 2561 ดังนี้

วงเงิน : ล้านบาท

ลำดับ	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง	จำนวนเรื่องจัดซื้อจัดจ้าง	% ของจำนวนเรื่องจัดซื้อจัดจ้าง	วงเงินงบประมาณ	วงเงินจัดซื้อจัดจ้างจ่ายจริง	งบประมาณที่ประหยัดได้
1	วิธีคัดเลือก (ตามระเบียบ ธพว.)	3	5.2 %	766.00	744.00	21.00
2	วิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding)	2	3.5 %	3.38	2.68	0.70
3	วิธีคัดเลือก	11	19.3 %	32.03	26.80	5.23
4	วิธีเฉพาะเจาะจง	41	72.0 %	36.45	36.25	0.20
รวมทั้งสิ้น		57	100 %	837.86	809.73	6.13

หมายเหตุ: วงเงินงบประมาณ อ้างอิงจากตัวเลขงบประมาณ ในการขออนุมัติจัดซื้อจัดจ้างจัดเข้าแต่ละรายการ

จากตารางสรุปผลการจัดซื้อจัดจ้างในปี 2561ธนาคารได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างแล้วเสร็จรวมทั้งสิ้น 57 เรื่อง

งบประมาณที่ได้รับอนุมัติให้จัดซื้อจัดจ้าง จำนวน 837.86ล้านบาท

วงเงินจัดซื้อจัดจ้างจ่ายจริงจำนวน 809.73 ล้านบาท ของวงเงินงบประมาณทั้งหมด

สามารถประหยัดงบประมาณได้ จำนวน 28.13ล้านบาท

โดยการจัดซื้อจัดจ้างด้วยวิธีคัดเลือก ตามระเบียบ ธพว. สามารถประหยัดงบประมาณสูงสุด วิธีการจัดซื้อจัดจ้างที่มีจำนวนครั้งสูงสุด ได้แก่

อันดับที่ 1 วิธีเฉพาะเจาะจง จำนวน 41รายการ

อันดับที่ 2 วิธีคัดเลือก จำนวน 11รายการ

อันดับที่ 3 วิธีคัดเลือก ตามระเบียบ ธพว. จำนวน 3รายการ

4. ปัญหาอุปสรรคที่พบจากการดำเนินงานและแนวทางแก้ไข

จากการจัดซื้อจัดจ้างประจำปี 2561 ที่ผ่านมา ธพว.ได้สรุปปัญหา อุปสรรค ข้อจำกัด ที่พบจากการดำเนินการและแนวทางแก้ไข โดยมีรายละเอียดดังนี้

ปัญหาอุปสรรคของการจัดซื้อจัดจ้างปี 2561	แนวทางแก้ไข
<p>1. การกำหนดแผนที่จะใช้ในการจัดซื้อจัดจ้าง ไม่ถูกต้องไม่มีความชัดเจนว่าจะดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.2560 หรือ ตามระเบียบธนาคารฯ ว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุที่เกี่ยวข้องกับการพาณิชย์โดยตรง พ.ศ. 2561 ทำให้การจัดซื้อจัดจ้าง มีการแก้ไขและส่งกลับต้นเรื่อง เพื่อดำเนินการให้ถูกต้อง จึงไม่สามารถดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างได้ทันที</p>	<ul style="list-style-type: none"> - กำหนดหลักเกณฑ์แผนการจัดซื้อ/จัดจ้าง ตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.2560 และตามข้อบังคับธนาคารว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุที่เกี่ยวข้องกับการพาณิชย์โดยตรง พ.ศ. 2561 - เผยแพร่ใน Web site ของธนาคาร
<p>2. การจัดทำแบบขอบเขตงาน TOR ไม่ถูกต้อง ตามกฎหมาย ทำให้ต้องประสานงานทำความเข้าใจ และส่งเรื่องกลับไปกลับมา เพื่อให้ฝ่ายต้นเรื่องดำเนินการแก้ไขไม่สามารถดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างได้ทันที</p>	<ul style="list-style-type: none"> - จัดทำแบบขอบเขตงาน TOR มาตรฐาน แต่ละวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง - เผยแพร่ใน Web site ของธนาคาร
<p>3. การจัดทำรายละเอียดข้อมูลราคากลางและวิธีการคำนวณราคากลางเกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้าง ไม่ถูกต้องทำให้ต้องประสานงานทำความเข้าใจ และส่งเรื่องกลับไปกลับมา เพื่อให้ฝ่ายต้นเรื่องดำเนินการแก้ไขไม่สามารถดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างได้ทันที</p>	<ul style="list-style-type: none"> - จัดทำแบบคู่มือการทำรายละเอียดข้อมูลราคากลางและการคำนวณราคากลางของธนาคารแยกตามประเภทการจัดซื้อจัดจ้าง (ตามแนวทางของกรมบัญชีกลาง) - เผยแพร่ใน Web site ของธนาคาร
<p>4. ผู้ปฏิบัติ นำระเบียบหรืออำนาจอนุมัติสำหรับการจัดซื้อจัดจ้างมาใช้ไม่ถูกต้อง</p>	<ul style="list-style-type: none"> - รวบรวมอำนาจอนุมัติสำหรับการจัดซื้อจัดจ้างเพื่อใช้เป็นข้อมูลประกอบการจัดซื้อจัดจ้างได้อย่างครบถ้วนถูกต้อง - เผยแพร่ใน Web site ของธนาคาร
<p>5. ผู้ปฏิบัติงานที่ได้รับมอบหมายให้เป็นคณะกรรมการในการจัดซื้อจัดจ้าง มีความรู้ความเข้าใจในการจัดซื้อจัดจ้างไม่เพียงพอ</p>	<ul style="list-style-type: none"> - แต่งตั้งผู้แทนจัดซื้อจัดจ้างประจำฝ่าย - จัดฝึกอบรมให้ความรู้ความเข้าใจ และปรับปรุงข้อมูลการจัดซื้อจัดจ้างให้ฝ่ายในสำนักงานใหญ่ และสาขาปีละ 2 ครั้ง ดำเนินการต่อเนื่อง

	ปัญหาอุปสรรคของการจัดซื้อจัดจ้างปี 2561	แนวทางแก้ไข
6.	กรมบัญชีกลางประกาศข้อมูลข่าวสารเกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้างตลอดเวลา ทำให้ผู้ปฏิบัติทราบข้อมูลการจัดซื้อจัดจ้างไม่ครบถ้วน	<ul style="list-style-type: none"> - ดำเนินการรวบรวมประกาศข่าวสารการจัดซื้อจัดจ้างจากกรมบัญชีกลาง - เผยแพร่ใน Web site ของธนาคารปัญหา/อุปสรรค ของการจัดซื้อจัดจ้างปี 2561 แนวทางแก้ไข
7.	ราคาที่จัดซื้อจัดจ้างสูงกว่าราคากลางที่ได้รับอนุมัติ เนื่องจากบริษัทเจ้าของผลิตภัณฑ์ปรับราคาขึ้น (งานทางด้าน IT) เนื่องจากฝ่ายต้นเรื่องส่งหนังสือแจ้งข้อมูลเบื้องต้นช้าเกินไป	- กำหนดเวลาระยะเวลาการส่งหนังสือแจ้งข้อมูลเบื้องต้นหลังจากได้รับอนุมัติขอบเขตงาน TOR และราคากลาง ภายในระยะเวลา 3 วัน เพื่อให้ฝ่ายต้นเรื่องเร่งดำเนินการ
8.	ฝ่ายต้นเรื่องส่งงานจัดซื้อจัดจ้างที่มีความเร่งด่วนและระยะเวลากระชั้นชิดเพื่อดำเนินการ บางกรณีงานที่ดำเนินการมีรายละเอียดข้อมูลไม่ถูกต้อง ครบถ้วนต้องแก้ไขกลับไปกลับมา เป็นเหตุให้การจัดซื้อจัดจ้างล่าช้า ไม่ทันตามความต้องการใช้งาน ทำให้เกิดความเสียหายในการจัดซื้อจัดจ้าง	- ฝ่ายต้นเรื่อง ต้องกำหนดแผนในการจัดซื้อจัดจ้างและเร่งดำเนินการตามแผน พร้อมศึกษาวิธีปฏิบัติในการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างให้ถูกต้อง ไม่ควรเร่งดำเนินการในระยะเวลากระชั้นชิด อาจเป็นเหตุให้มีความผิดพลาดไม่ถูกต้องตามกฎหมายได้

สรุปสาเหตุและแนวทางการแก้ไขสาเหตุ

1. ผู้รับผิดชอบของหน่วยงานไม่เข้าใจหลักเกณฑ์วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง รวมถึงมีการโยกย้ายเปลี่ยนแปลงผู้ปฏิบัติงาน ทำให้ดำเนินการไม่ถูกต้อง ข้อมูลไม่สมบูรณ์ มีการแก้ไขกลับไปกลับมาหลายรอบ ส่งผลให้การจัดซื้อจัดจ้างล่าช้า ไม่เป็นไปตามแผน
2. การจัดซื้อจัดจ้างที่ไม่เป็นไปตามแผน เร่งดำเนินการในระยะเวลาที่กระชั้นชิด ทำให้เกิดความเสียหายในการจัดซื้อจัดจ้างแนวทางการแก้ไขปัญหาให้จัดทำรายละเอียดคู่มือแนะนำวิธีการแนวทางการจัดซื้อจัดจ้างให้กับหน่วยงานเพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกสร้างความรู้ความเข้าใจและใช้เป็นข้อมูลประกอบการพิจารณาจัดซื้อจัดจ้างของหน่วยงานได้อย่างถูกต้อง โดยกำหนดดำเนินการแล้วเสร็จภายในปี 2562 เพื่อช่วยลดความผิดพลาด ลดระยะเวลาและลดความเสี่ยงจากการปฏิบัติงาน เพื่อให้การจัดซื้อจัดจ้างเป็นไปอย่างถูกต้อง ครบถ้วน ทันตามกำหนดเวลามีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุด

สรุปผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ 2561

(งานจัดซื้อจัดจ้างที่ไม่เกี่ยวกับเทคโนโลยี)

ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย

ธนาคารพัฒนาวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแห่งประเทศไทย (ธพว.) ได้ดำเนินการตามแผนการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ 2561 (ตั้งแต่เดือนมกราคม-ธันวาคม 2561) รวมจำนวน 5,145 รายการ เป็นจำนวนทั้งสิ้น 373,432,090.50 บาท (สามร้อยเจ็ดสิบสามล้านสี่แสนสามหมื่นสองพันเก้าสิบบาทห้าสิบสตางค์) รายละเอียดดังนี้

รายการแผนการจัดซื้อจัดจ้าง	จำนวน (โครงการ)
1. ประกาศแผนการจัดซื้อจัดจ้างตาม พรบ. จัดซื้อจัดจ้าง 2560	39
2. ไม่ประกาศแผนการจัดซื้อจัดจ้าง (วงเงินไม่เกิน 5 แสนบาท)	5,105
3. การจัดซื้อจัดจ้างที่เกี่ยวกับการพาณิชย์โดยตรง	1
รวมทั้งสิ้น	5,145

ตารางที่ 1 แสดงร้อยละตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้างตามแผนการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ 2561 (ตั้งแต่เดือนมกราคม - ธันวาคม 2561)

ลำดับ	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง	จำนวน (เรื่อง)	คิดเป็นร้อยละ
1	วิธีเฉพาะเจาะจง (วงเงินไม่เกิน 5 แสนบาท)	5,105	99.22
2	วิธีคัดเลือก	16	0.31
3	วิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding)	16	0.31
4	วิธีเฉพาะเจาะจง (วงเงินเกิน 5 แสนบาท)	7	0.14
5	การจัดซื้อจัดจ้างที่เกี่ยวกับการพาณิชย์โดยตรง	1	0.02
	รวมทั้งสิ้น	5,145	100

ในปีงบประมาณ 2561 ธพว. ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง จำนวนรวมทั้งสิ้น 5,145 รายการ พบว่า วิธีจัดซื้อจัดจ้างที่ใช้มากที่สุด คือ วิธีเฉพาะเจาะจง (วงเงินไม่เกิน 5 แสนบาท) จำนวน 5,105 รายการ โดยภาพรวมคือ รายการเครื่องเขียนแบบพิมพ์, วัสดุสิ้นเปลืองสำนักงาน และเบ็ดเตล็ด คิดเป็นร้อยละ 99.22 รองลงมา คือวิธีคัดเลือก และวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) ในจำนวนเท่ากัน จำนวน 16 รายการ คิดเป็นร้อยละ 0.31

ตารางที่ 2 แสดงร้อยละของจำนวนงบประมาณที่ใช้ (ตั้งแต่เดือนมกราคม – เดือนธันวาคม 2561)

จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ 2561

ลำดับ	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง	จำนวน (เรื่อง)	วงเงินที่จัดซื้อ (บาท)	คิดเป็นร้อยละ
1	วิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์(e-bidding)	16	214,750,654.21	57.51
2	วิธีเฉพาะเจาะจง (วงเงินไม่เกิน 5 แสนบาท)	5,105	73,161,254.20	19.59
3	วิธีเฉพาะเจาะจง (วงเงินเกิน 5 แสนบาท)	7	44,747,898.72	11.98
4	วิธีคัดเลือก	16	34,892,283.37	9.34
5	การจัดซื้อจัดจ้างที่เกี่ยวกับการพาณิชย์โดยตรง	1	5,880,000.00	1.58
รวมทั้งสิ้น		5,145	373,432,090.50	100

การจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปี 2561 วิธีการจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) ธพว. ใช้งบประมาณมากที่สุด เป็นเงิน 214,750,654.21 บาท คิดเป็นร้อยละ 57.51 และรองลงมาเป็นวิธีเฉพาะเจาะจง (วงเงินไม่เกิน 5 แสนบาท) ใช้งบประมาณเป็นเงิน 73,161,254.20 บาท คิดเป็นร้อยละ 19.59

ตารางที่ 3 แสดงร้อยละของการประหยัดงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ 2561

ลำดับ	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง	จำนวน (เรื่อง)	วงเงินที่จัดซื้อ (บาท)	คิดเป็นร้อยละ
1	วิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์(e-bidding)	16	214,750,654.21	31.77
2	วิธีคัดเลือก	16	34,892,283.37	19.51
3	การจัดซื้อจัดจ้างที่เกี่ยวกับการพาณิชย์โดยตรง	1	5,880,000.00	2.00
4	วิธีเฉพาะเจาะจง (วงเงินเกิน 5 แสนบาท)	7	44,747,898.72	1.43
5	วิธีเฉพาะเจาะจง (วงเงินไม่เกิน 5 แสนบาท)	5,105	73,161,254.20	-
รวมทั้งสิ้น		5,145	373,432,090.50	22.63

การจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปี 2561 วิธีการจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) ธพว. ใช้งบประมาณมากที่สุด เป็นเงิน 214,750,654.21 บาท และประหยัดงบประมาณมากที่สุด คิดเป็นร้อยละ 31.77

สรุปผลการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างตามแผนการจัดซื้อจัดจ้าง

ธพว. ได้จัดทำรายการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างตามแผนการจัดซื้อจัดจ้าง (ตาม พรบ. การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560) (ตั้งแต่เดือนมกราคม – เดือนธันวาคม 2561) เพื่อให้เป็นไปตามแนวทางการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของ ธพว. ในการจัดหาพัสดุ ตลอดจนเป็นแนวทางปฏิบัติเพื่อปรับปรุงแก้ไขและพัฒนาการปฏิบัติงานให้ดียิ่งขึ้น รายละเอียดดังนี้

1. ผลการดำเนินการโดยภาพรวม

ในปีงบประมาณปี 2561 (ตั้งแต่เดือนมกราคม – เดือนธันวาคม 2561) ธพว. ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างรวมทั้งสิ้น 5,145 รายการ งบประมาณจำนวน 482,655,369.92 บาท และใช้งบประมาณจริงเป็นเงิน 373,432,090.50 บาท ประหยัดงบประมาณทั้งสิ้น 109,223,279.42 บาท คิดเป็นร้อยละ 22.63 ของงบประมาณปี 2561

ผลการจัดซื้อจัดจ้างในช่วงเวลาดังกล่าว วิถีเฉพาะเจาะจง มีจำนวนรายการมากที่สุด (วงเงินไม่เกิน 5 แสนบาท) คือ 5,105 รายการ เนื่องจากการจัดจ้างต่อครั้งที่มิวงเงินจำนวนน้อย คือไม่เกิน 500,000 บาทต่อครั้ง เป็นไปตามกฎกระทรวง อีกทั้ง ผู้ใช้งานมีความต้องการสินค้าที่ไม่เหมือนกันและระยะเวลาไม่ตรงกัน

2. ปัญหา/อุปสรรคในการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง และแนวทางแก้ไข

ปัญหา/อุปสรรค

ฝ่ายงานที่ทำการจัดซื้อจัดจ้าง ขาดความรู้ ความเข้าใจเกี่ยวกับพระราชบัญญัติ การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.2560 และกฎกระทรวงตามพระราชบัญญัติ การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.2560

แนวทางแก้ไข

จัดฝึกอบรมเพื่อให้เกิดความรู้ความเข้าใจให้กับทุกฝ่ายงาน เกี่ยวกับพระราชบัญญัติ การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.2560 และกฎกระทรวงตามพระราชบัญญัติ การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.2560 และแต่งตั้งเจ้าหน้าที่แต่ละฝ่ายเป็นคณะกรรมการ เพื่อเรียนรู้และปฏิบัติจริงในการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างและการตรวจรับพัสดุ